

**Риски ПАО «Россети Центр» на 2025 год
со значимым и критическим уровнями существенности**

ID риска	Категория риска	Наименование риска	Уровень существенности риска (итоговая оценка риска)	Мероприятия по управлению риском
CP 1	Стратегические риски	Недостижение показателей уровня надежности и качества электроснабжения	Значимый	1. Формирование программ ТОиР с учетом результатов оценки текущего технического состояния оборудования, в том числе выполненной на основании результатов диагностики электросетевого оборудования. 2. Контроль за качеством выполнения ТОиР (в том числе выполняемым подрядными организациями). 3. Своевременная реновация сети и целевых программ повышения надежности (исполнение ИПР). 4. Организация контроля выполнения мероприятий по результатам расследования технологических нарушений (аварий). 5. Разработка и актуализация положений о технологическом взаимодействии со смежными субъектами электроэнергетики (ССЭ). 6. Повышение качества работы с персоналом: прием на работу, обучение, повышение квалификации.
OP 1	Операционные риски	Крупные аварии на электросетевых объектах	Значимый	1. Анализ отключений на основе данных специализированного программного комплекса, выявление узких мест. 2. Установление причин и предпосылок аварий и пожаров для разработки организационно-технических профилактических мероприятий по предотвращению пожаров на объектах; выполнение мероприятий по устранению причин нарушения требований пожарной безопасности на объектах. 3. Выполнение реновации сети, целевых программ повышения надежности и уровня технического состояния сети. 4. Выполнение мероприятий по повышению надежности работы электросетевого оборудования. 5. Выполнение ремонтов объектов по техническому состоянию с учетом рисков и данных по отключениям. 6. Работа с персоналом: обучение, повышение квалификации. 7. Проведение противоаварийных тренировок, в том числе специализированных тренировок по вводу ГВО. 8. Разработка и актуализация положений о технологическом взаимодействии со смежными субъектами электроэнергетики (ССЭ).
OP 2	Операционные риски	Возникновение несчастного случая на производстве	Критический	1. Комплексная программа по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Россети Центр» на 2025 год.
OP 3	Операционные риски	Недостижение показателя готовности к работе в отопительный сезон	Значимый	1. Контроль за исполнением мероприятий надзорных органов. 2. Отслеживание показателей специндикаторов. 3. Контроль отчетности при ведении подготовки к ОС. 4. Своевременное планирование и реализация мероприятий по результатам проверок государственных надзорных органов (РТН, Минэнерго и т.д.).

ОР 9	Операционные риски	Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры в результате совершения компьютерных атак	Значимый	1. Реализация организационных и технических мер в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в области информационной безопасности: практическая реализация мероприятий по созданию комплексной системы информационной безопасности в рамках программы "Информационная безопасность". 2. Регулярный контроль применяемых мер по защите информации на объектах КИИ: выполнение проверок настроек СЗИ; проведение проверок выполнения требований ЛНА по защите информации; актуализация ЛНА в соответствии с требованиями законодательства в сфере ИБ.
ФР 1	Финансовые риски	Недостижение планового уровня выручки от услуг по передаче электроэнергии	Значимый	1. Мониторинг и прогнозирование электропотребления в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, и категориям потребителей, а также мониторинг физических параметров баланса электрической энергии и мощности, проведение работы по повышению точности и достоверности планирования спроса на электрическую энергию и мощность. 2. Проведение работы с потребителями услуг по передаче электрической энергии по согласованию плановых объемов услуг, в том числе заявленной мощности, для включения в соответствующие договоры оказания услуг по передаче электрической энергии и представления в органы государственного регулирования тарифов.
ФР 2	Финансовые риски	Недостижение планового уровня выручки от услуг по технологическому присоединению	Значимый	1. Обеспечение исполнения накопленных обязательств Общества по ранее заключенным договорам об осуществлении технологического присоединения, срок по которым нарушен со стороны Общества. 2. Регулярная актуализация спроса на технологическое присоединение по ранее заключенным договорам об осуществлении технологического присоединения и выданным техническим условиям. 3. Выполнение мероприятий по технологическому присоединению хозяйственным способом. 4. Актуализация заявок на технологическое присоединение потребителей на постоянной основе.
ФР 3	Финансовые риски	Недостижение планового уровня выручки от дополнительных (нетарифных) услуг	Значимый	1. Контроль исполнения целевых показателей по выручке, ежеквартальное формирование консолидируемого отчета по законотрахованной и фактической выручке на основании предоставленных филиалами данных и верификация в СЭДО. 2. Контроль исполнения мероприятий Дорожной карты, обеспечение вынесения на рассмотрение Совета директоров Общества и Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества вопроса «О рассмотрении отчёта об исполнении Дорожной карты по развитию дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Центр» в сроки, установленные поручением ПАО «Россети». 3. Контроль конкурсных процедур на электронных торговых площадках.
ФР 4	Финансовые риски	Превышение планового уровня неподконтрольных операционных расходов: на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь, на оплату услуг по передаче электроэнергии по сетям ТСО, по ЕНЭС	Значимый	1. Мониторинг балансов в части сальдо-перетоков электрической энергии по ЕНЭС, объема услуг ТСО и формирование прогнозов по фактически сложившимся показателям в целях прогнозирования объемов на период регулирования. 2. Контроль данных об объемах потерь и ценах на электрическую энергию, применяемых гарантирующими поставщиками при расчете стоимости потерь электрической энергии.

ФР 5	Финансовые риски	Превышение планового уровня прочих операционных (подконтрольных и неподконтрольных) расходов	Значимый	Контроль уровня удельных операционных расходов (затрат) с учетом роста условных единиц оборудования.
ФР 6	Финансовые риски	Превышение планового уровня процентных расходов	Значимый	1. Осуществление оперативного планирования и контроля денежных потоков в целях снижения риска появления кассовых разрывов. 2. Проведение закупочных процедур на заключение договоров кредитных линий с условием ограниченного роста процентной ставки. 3. Обеспечение открытых лимитов кредитных линий в нескольких кредитных организациях в целях создания возможности выбора наименьшей ставки в случае привлечения заемных средств.
ФР 7	Финансовые риски	Превышение планового значения просроченной дебиторской задолженности от услуг по передаче электроэнергии	Значимый	1. Претензионно-исковая работа, контроль своевременности сроков проведения. 2. Введение полного и (или) частичного ограничения энергоснабжения потребителей-должников по заявкам энергосбытовых компаний, проведение проверок введенного ограничения режима потребления электрической энергии в отношении потребителей, нарушающих свои обязательства. 3. Взаимодействие со службой ФССП РФ на стадии исполнительных производств, подписание с ФССП РФ соглашений о взаимодействии, осуществление контроля погашения задолженности в рамках исполнительного производства по полученным судебным решениям по взысканию просроченной задолженности. 4. Взаимодействие с конкурсными управляющими в рамках процедур банкротства должников.
ФР 8	Финансовые риски	Превышение планового уровня долговой нагрузки	Значимый	1. Осуществление оперативного планирования и контроля денежных потоков в целях снижения риска появления кассовых разрывов. 2. Участие в оценке эффективности инвестиционных проектов.
ПР 1	Риски нарушения законодательства	Нарушение антимонопольного законодательства	Значимый	Анализ соблюдения Обществом/работником Общества антимонопольного законодательства.
ПР 9	Риски нарушения законодательства	Совершение преступления коррупционной направленности работниками Общества	Критический	1. Направление руководству информации о несоблюдении работниками антикоррупционного законодательства, а также об ответственности за несоблюдение требований антикоррупционного законодательства. 2. Актуализация информационных стендов "Территория без коррупции" во всех филиалах, РЭС, ЦОК. 3. Обучение персонала по теме "Профилактика и предупреждение коррупции".