



БОЛЬШЕ,
ЧЕМ ЭНЕРГИЯ

2015

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ВЕРСИЯ

ПАО «МРСК ЦЕНТРА»



ПАО «МРСК Центра» (далее – МРСК Центра, Компания, Общество) – российская электросетевая компания, основными видами деятельности которой являются передача электроэнергии и технологическое присоединение новых потребителей к электрическим сетям. Исполнительный аппарат расположен в Москве. Филиалы Компании действуют в Белгороде, Брянске, Воронеже, Костроме, Курске, Липецке, Орле, Смоленске, Тамбове, Твери, Ярославле.

Клиентами Компании являются крупные промышленные компании, предприятия транспорта и сельского хозяйства, социально значимые объекты, а также гарантирующие поставщики электроэнергии.

ГРАНИЦЫ ОТЧЕТА

Годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности МРСК Центра за 2015 год, доступную на момент составления отчета. Для отслеживания динамики показателей также приводятся данные за 2013–2014 годы.

Вся информация о членах органов управления и контроля Общества, членах комитетов Совета директоров и корпоративном секретаре, а также размере персонального вознаграждения приводится в настоящем отчете с учетом требований законодательства Российской Федерации в области персональных данных.

ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности Общества за 2015 год и прогнозные данные, заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Общества, касающихся результатов его деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии, а также развития отрасли, в которой МРСК Центра осуществляет свою деятельность. Для таких прогнозных заявлений по самой их природе характерно наличие рисков и факторов неопределенности, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем.

Слова «намеревается», «стремится», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные, сходные с ними выражения, как правило, указывают на прогнозный характер заявления и предполагают риск ненаступления указанных событий, действий в зависимости от различных факторов.

Общество предупреждает, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей. Фактические результаты деятельности Общества, его финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли, в которой оно работает, могут существенным образом отличаться от приведенных в прогнозных заявлениях, содержащихся в настоящем документе. Кроме того, даже если перечисленные показатели будут соответствовать прогнозным заявлениям, представленным в этом отчете, данные результаты и события не служат показателем аналогичных результатов и событий в будущем.

Общество не дает каких-либо прямых или подразумеваемых заверений или гарантий и не несет какой-либо ответственности в случае возникновения убытков, которые могут понести физические или юридические лица в результате использования прогнозных заявлений настоящего годового отчета, по любой причине, прямо или косвенно. Указанные лица не должны полностью полагаться на прогнозные заявления, содержащиеся в настоящем документе, так как они не являются единственно возможным вариантом развития событий.

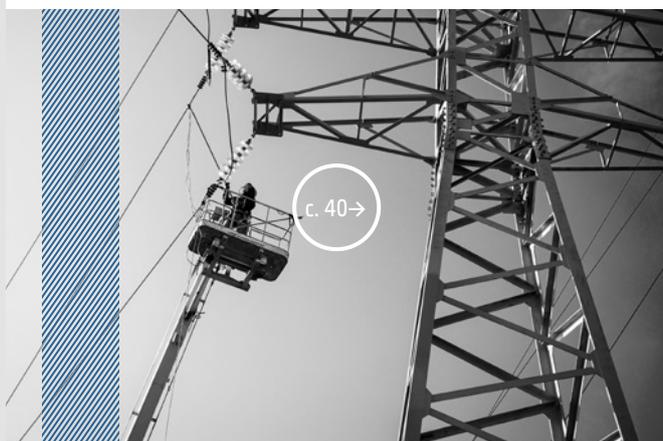
За исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Общество не берет на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений, представленных в настоящем годовом отчете, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

СОДЕРЖАНИЕ

01 Стратегия развития

- 4 История создания компании
- 6 Ключевые события
- 8 Ключевые показатели
- 14 Бизнес-модель
- 16 Обращение председателя Совета директоров и Генерального директора

- 22 Обзор рынка
- 28 Развитие по стратегическим приоритетам
- 35 Ключевые показатели эффективности
- 36 Система менеджмента качества
- 37 Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности



ПРИМЕНЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ С ВНЕДРЕНИЕМ СТАНДАРТА МЭК 61850

Сотрудники филиала Смоленскэнерго реализовали проект по автоматизации подстанции 110/10 кВ «Ярцево-2» с применением оборудования релейной защиты и автоматики (РЗА) и системы сбора и передачи информации (ССПИ), поддерживающих международный стандарт МЭК 61850 «Коммуникационные сети и системы подстанций».

02 Производственный отчет

- 44 Материально-техническая база
- 47 Операционная деятельность
- 62 Программа инновационного развития
- 63 Информационные технологии
- 65 Предотвращение чрезвычайных ситуаций

03 Социальная ответственность

- 68 Управление персоналом
- 87 Экологическая безопасность
- 90 Безопасность сторонних лиц
- 91 Закупочная деятельность
- 94 Взаимодействие с общественностью



РЕКОНСТРУКЦИЯ И АВТОМАТИЗАЦИЯ СЕТИ 35 кВ С ПРИМЕНЕНИЕМ УПРОЩЕННЫХ ТЕХНИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ НА ОСНОВЕ ВЫНОСНЫХ КОММУТАЦИОННЫХ АППАРАТОВ (РЕКЛОУЗЕРЫ) 35 кВ

В 2015 году Компания успешно реализовала ряд проектов по внедрению на воздушных линиях и подстанциях 35 кВ коммутационных аппаратов (реклоузеры).





УЧЕБНЫЙ ПОЛИГОН НА БАЗЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОЛЛЕДЖА – ФИЛИАЛА НАЦИОНАЛЬНОГО ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОГО УНИВЕРСИТЕТА «МЭИ» В Г. КОНАКОВО

Создание учебного полигона (лаборатории) стало очередным шагом в реализации плана по обеспечению подготовки специалистов в рамках Соглашения о сотрудничестве между МРСК Центра и НИУ «МЭИ».

04 Финансовый анализ

- 98 Кредитные рейтинги
- 99 Тарифная политика
- 106 Анализ финансовых результатов
- 121 Инвестиции

05 Корпоративное управление

- 128 Система корпоративного управления
- 132 Общее собрание акционеров
- 133 Совет директоров
- 155 Генеральный директор
- 156 Правление
- 160 Контроль
- 165 Риск-менеджмент
- 172 Ценные бумаги
- 179 Дивидендная политика
- 182 Деятельность IR
- 183 Ответы на часто задаваемые вопросы
- 183 Политика раскрытия информации

Новости

- 72 КОСТРОМСКАЯ ОБЛАСТЬ
- 72 ЯРОСЛАВСКАЯ ОБЛАСТЬ
- 73 ТВЕРСКАЯ ОБЛАСТЬ
- 73 СМОЛЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ
- 73 БРЯНСКАЯ ОБЛАСТЬ
- 74 КУРСКАЯ ОБЛАСТЬ
- 74 ОРЛОВСКАЯ ОБЛАСТЬ
- 75 БЕЛГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ
- 76 ЛИПЕЦКАЯ ОБЛАСТЬ
- 76 ТАМБОВСКАЯ ОБЛАСТЬ
- 77 ВОРОНЕЖСКАЯ ОБЛАСТЬ

Приложения

- 184 Аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности за 2015 год
- 186 Бухгалтерский баланс на 31.12.2015
- 190 Отчет о финансовых результатах за 2015 год
- 192 Список принятых сокращений



ПОСТРОЕНИЕ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫХ СЕТЕЙ 6–10/0,4 КВ С ПРИМЕНЕНИЕМ СТОЛБОВЫХ ТРАНСФОРМАТОРНЫХ ПОДСТАНЦИЙ (СТП)

В 2015 году в МРСК Центра принято Руководство по построению распределительной сети напряжением 0,4–10 кВ с применением СТП 6–10/0,4 кВ.



ИСТОРИЯ СОЗДАНИЯ КОМПАНИИ

17.12.2004

Создано ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», как целевая Компания для межрегионального объединения распределительных сетевых активов. Доля ОАО РАО «ЕЭС России» в акционерном капитале Общества – 100 %.

2006

В г. Белгороде введена в эксплуатацию подстанция 110 кВ «Северная».

2007

Утверждена итоговая конфигурация Компании. В ее состав вошли 11 региональных сетевых компаний (далее – РСК): ОАО «Белгородэнерго», ОАО «Брянскэнерго», ОАО «Воронежэнерго», ОАО «Костромаэнерго», ОАО «Курскэнерго», ОАО «Липецкэнерго», ОАО «Орелэнерго», ОАО «Тамбовэнерго», ОАО «Ярэнерго», ОАО «Смоленскэнерго», ОАО «Тверьэнерго».

ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа» переименовано в ОАО «МРСК Центра».

ОАО «МРСК Центра» впервые присвоен рейтинг корпоративного управления НКРУ 6+ (по версии РИД – Эксперт РА).

2008

Присоединение РСК и перевод на единую акцию. Переход активов РСК на баланс ОАО «МРСК Центра».

Открыты торги акциями ОАО «МРСК Центра» на ММВБ (MRKC) и РТС (MRKC, MRKCG).

Прекращение деятельности ОАО РАО «ЕЭС России». Мажоритарным акционером Компании становится ОАО «Холдинг МРСК» с долей 50,23 % от уставного капитала.

2009

Старт инновационного энергосберегающего проекта «Умный город» в филиале Белгородэнерго.

Введены в эксплуатацию подстанции 110/10 кВ: «Майская» в Белгородэнерго мощностью 80 МВА; «Давыдовская» в Костромаэнерго; «Университетская» в Липецкэнерго; «Чайка» в Ярэнерго.

Три пилотных филиала ОАО «МРСК Центра» (Тверьэнерго, Липецкэнерго и Белгородэнерго) перешли на новый метод тарифного регулирования RAB.

Standard & Poor`s впервые присвоила ОАО «МРСК Центра» кредитный рейтинг на уровне «BB-/B/ruAA-», прогноз «Стабильный».

2010

Введены в эксплуатацию подстанции:

- 100 кВ «Крапивенская» в Белгородэнерго,
- 110 кВ «Которосль» в Ярэнерго, обеспечившая надежное электроснабжение крупных объектов, построенных к 1000-летию Ярославля,
- 110 кВ «Западная» в Орелэнерго.

Компания приобрела ОАО «Ярославская городская электросеть». В результате сделки в собственности Компании находится более 90 % активов электросетевого комплекса Ярославской области.

2011

Все филиалы ОАО «МРСК Центра» перешли к регулированию тарифов на основе методологии RAB.

Введены в эксплуатацию подстанции: 110/35/10 кВ «Почепская» в Брянской области, 110/10 кВ «Родники» в Курске, 110 кВ «Котельная» в Курской области.

Введена в действие подстанция 110/10 кВ «ПТФ», возведенная для Инжавинской птицефабрики – одного из самых современных в России птицеводческих предприятий.

2012

Компания приобрела комплекс электросетевой инфраструктуры г. Старый Оскол, что позволило завершить процесс консолидации электросетевых активов Белгородской области.

Филиал Липецкэнерго завершил реконструкцию одной из старейших подстанций энергосистемы региона – ПС 110 кВ «Бугор». Установленная мощность увеличилась с 55 до 126 МВА. Проект позволил повысить надежность энергоснабжения центральной части Липецка и создать резерв мощности для подключения новых потребителей.

ОАО «МРСК Центра» вступило в Международный электросетевой альянс CIRED в статусе постоянно действующей организации.

2013

ОАО «МРСК Центра» приступило к выполнению функций гарантирующего поставщика на территории Брянской, Орловской, Курской, Тверской и Смоленской областей в соответствии с решением Министерства энергетики Российской Федерации.

В Липецке завершена комплексная реконструкция подстанции 35/10 кВ «Задонск Сельская». Мощность объекта увеличилась с 2,5 до 4 МВА.

2014

ОАО «МРСК Центра» обеспечило энергоснабжение автомобильного завода ООО «Моторинвест» в Липецкой области, применив уникальное современное энергооборудование – мобильную передвижную подстанцию 110 кВ мощностью 25 МВА производства компании «Сименс».

ОАО «МРСК Центра» ввело в эксплуатацию новую подстанцию 110/10 кВ «Возрождение» для обеспечения энергоснабжением объектов крупного российского агропромышленного холдинга «Мираторг» в Курской области.

ОАО «МРСК Центра» заключило трехстороннее соглашение с ОАО «Россети» и Правительством Ярославской области об экономическом стимулировании энергосбережения и повышении энергетической эффективности.

Завершена реконструкция подстанции 110/35/10 кВ «КПД» в г. Волгореченске. Модернизация подстанции проходила в 2013–2014 годах. Объем вложенных средств в реконструкцию «КПД» составил 118 млн руб.

Филиал Курскэнерго завершил работы по строительству в Советском районе Курской области подстанции 35/10 кВ «Мансурово». Новый центр питания возведен в целях технологического присоединения крупных объектов ЗАО «Агрокомплекс «Мансурово» – одного из самых масштабных в регионе инвестпроектов в сфере АПК.

КОРПОРАТИВНАЯ СТРУКТУРА

ПАО «МРСК ЦЕНТРА»

ФИЛИАЛЫ (11):

БЕЛГОРОДЭНЕРГО

БРЯНСКЭНЕРГО

ВОРОНЕЖЭНЕРГО

КОСТРОМАЭНЕРГО

КУРСКЭНЕРГО

ЛИПЕЦКЭНЕРГО

ОРЕЛЭНЕРГО

СМОЛЕНСКЭНЕРГО

ТАМБОВЭНЕРГО

ТВЕРЬЭНЕРГО

ЯРЭНЕРГО

ДОЧЕРНИЕ КОМПАНИИ – 100 %

АО «САНАТОРИЙ
«ЭНЕРГЕТИК»

51 %

АО «ЯрЭСК»

Территориальная сетевая организация, оказывающая услуги по передаче электроэнергии в Ярославской области

100 %

ЗАО «ЦИЭЭФ»

Целью деятельности является проведение НИОКР, оказание услуг в области энергоэффективности

ОАО «ЭНЕРГОСЕРВИСНАЯ
КОМПАНИЯ»

Целью деятельности является оказание услуг в сфере энергосбережения, энергоэффективности, а также оказание энергосервисных услуг.

В отношении Компании введена процедура конкурсного производства

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2015 ГОДА

I квартал 2015 года

Электросетевое имущество дочерней компании – ОАО «Яргорэлектросеть» передано на баланс МРСК Центра в связи с предстоящей ликвидацией. Компания приняла в полном объеме права и обязанности ОАО «Яргорэлектросеть», связанные с выполнением функций сетевой организации и своевременным исполнением обязательств перед контрагентами. Персонал дочернего общества переведен в штат Компании.

S & P присвоило МРСК Центра кредитный рейтинг на уровне «BB-/B/ruAA-», прогноз «Стабильный». Рейтинговое агентство пересмотрело рейтинг кредитоспособности МРСК Центра в результате изменения макроэкономических факторов, приведших к снижению суверенного рейтинга Российской Федерации.

МРСК Центра осуществлено технологическое присоединение завода по производству буровых установок в Костромской области. Строящийся завод относится к инвестиционным проектам с обеспечением режима наибольшего благоприятствования и имеет существенное значение для экономики и развития региона. На предприятии предполагается производство буровых установок, установок для текущего ремонта скважин и другой буровой техники для обслуживания потребностей российского нефтегазового рынка и экспорта продукции на мировой рынок.

II квартал 2015 года

МРСК Центра осуществлено технологическое присоединение нового микрорайона в с. Ленинское Тамбовской области.

Проект реализован в рамках региональной программы переселения граждан из ветхого и аварийного жилья.

Стартовал проект по созданию системы учета электроэнергии с удаленным сбором данных путем установки «интеллектуальных» счетчиков у потребителей электроэнергии.

Создание системы направлено на повышение эффективности передачи электроэнергии, контроля потребления электроэнергии, снижение затрат на покупку потерь, сокращение расходов на снятие показаний приборов учета.

МРСК Центра присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса.

МРСК Центра и администрация Тамбовской области заключили концессионное соглашение на электрификацию площадок ООО «Тамбовская индейка» и ОАО «Токаревская птицефабрика».

Соглашение является первым опытом развития государственно-частного партнерства в электросетевом комплексе. Оно рассчитано на 20-летний период и позволяет привлечь инвестиции для сооружения и эксплуатации электросетевых объектов Тамбовской

области в объеме 1,2 млрд руб. Условия концессионного соглашения являются новаторскими для электросетевого комплекса и позволяют увеличить доступность новых электросетевых мощностей для потребителей при снижении рисков реализации проекта.

МРСК Центра и ООО «Сименс» подписали соглашение о сотрудничестве в области реализации комплексной программы модернизации электрических сетей. Стороны намерены развивать взаимодействие в области модернизации электросетевой инфраструктуры, в том числе с внедрением элементов интеллектуальных сетей (Smart Grid).

Размещены биржевые облигации МРСК Центра серии БО-02 общей номинальной стоимостью 5 млрд руб. Срок обращения выпуска составляет 10 лет, по выпуску предусмотрена оферта через 3 года с даты начала размещения. Ставка купонов на срок до оферты определена по итогам букбилдинга и установлена в размере 12,42 % годовых.

Состоялось годовое Общее собрание акционеров МРСК Центра. Акционеры приняли решение направить на выплату дивидендов 25 % чистой прибыли 2014 года по РСБУ.

III квартал 2015 года

В результате решения годового Общего собрания акционеров произошло изменение наименования на Публичное акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра» (ПАО «МРСК Центра»).

Российский институт директоров в очередной раз подтвердил рейтинг корпоративного управления на уровне НРКУ 7+ «Развитая практика корпоративного управления».

Компания осуществила технологическое присоединение элеватора ОАО «Куриное царство» в Липецкой области. Элеватор вместимостью более 200 тыс. тонн расположен в особой экономической зоне промышленно-производственного типа «Елецпром».

IV квартал 2015 года

МРСК Центра завершено технологическое присоединение крупнейшего в Тамбовской области спортивно-оздоровительного лагеря «Тамбовский Артек».

Погашены биржевые облигации МРСК Центра серии БО-01.

Состоялось размещение биржевых облигаций МРСК Центра серии БО-03 и БО-04, общая номинальная стоимость 10 млрд руб. Срок обращения облигаций – 10 лет. По облигациям серии БО-03 предусмотрена оферта через 5 лет с даты начала размещения и возможность досрочного погашения через 2 года, ставка купонов – 11,8 % годовых.

По облигациям серии БО-04 предусмотрена оферта через 7 лет с даты начала размещения и оферта на приобретение облигаций по соглашению с владельцами через 4 года, ставка 1–14 купонов – 11,58 % годовых.

Завершены работы по технологическому присоединению физкультурно-оздоровительного комплекса в п. Кшенский Курской области.

Компания приобрела электросетевые активы, обеспечивающие энергоснабжение г. Углича. В состав активов МРСК Центра вошли 250 км электрических сетей, 67 трансформаторных подстанций суммарной мощностью 32,4 тыс. МВА.

СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ (2016 ГОД)

Январь

МРСК Центра взяло в аренду электрические сети г. Кимры Тверской области, расширив зону ответственности на юго-восток региона.

Данная сделка – очередная ступень в реализации политики консолидации электросетевых активов, которую последовательно проводит МРСК Центра. В рамках заключенного договора энергетики будут следить за состоянием электрических сетей районного центра и поэтапно внедрять новые технологии, способствуя развитию всей энергосистемы Верхневолжья.

Февраль

Акции МРСК Центра вошли в новый индекс Московской Биржи.

МРСК Центра – единственная распределительная компания, акции которой вошли в базу расчета Индексов акций средней и малой капитализации Московской Биржи (код индекса – MCXSM). На момент включения вес акций Компании в индексе – 0,37 %.

Март

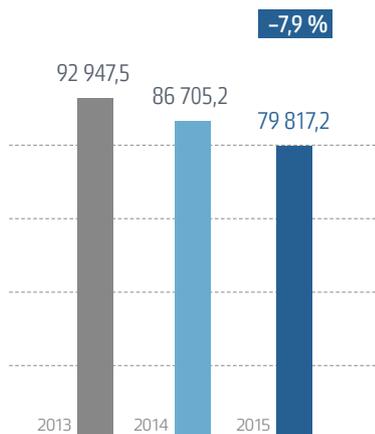
РИД повысил рейтинг корпоративного управления МРСК Центра на уровень НРКУ 7++.

По итогам проведенной переоценки практики корпоративного управления Российский институт директоров повысил рейтинг корпоративного управления до НРКУ 7++ «Развитая практика корпоративного управления».

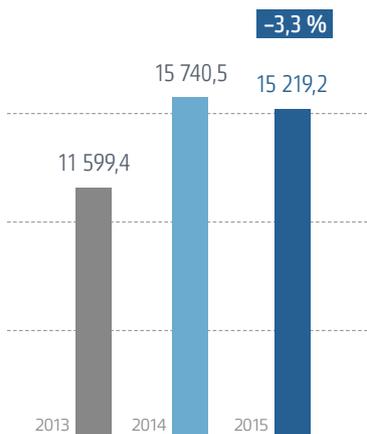
КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

ОСНОВНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ И ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

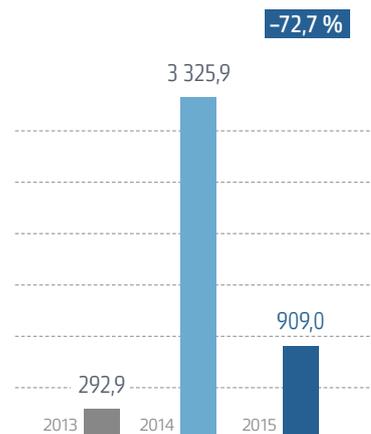
Выручка (РСБУ), млн руб.



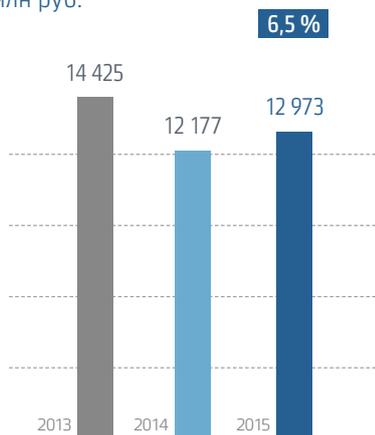
ЕВИТДА¹ (РСБУ), млн руб.



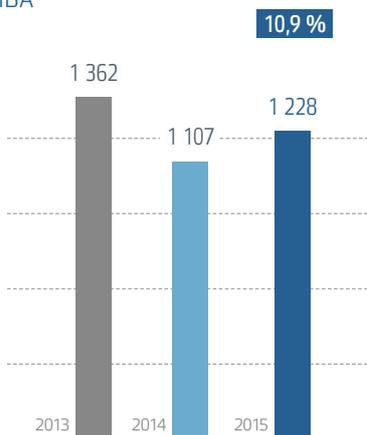
Чистая прибыль (РСБУ), млн руб.



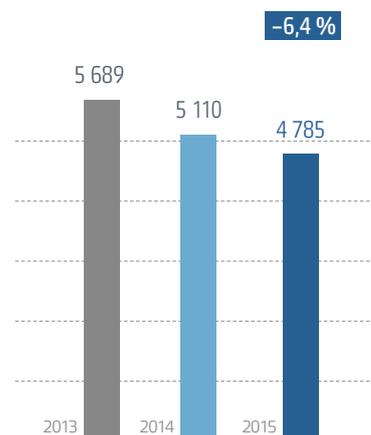
Капиталовложения, млн руб.



Ввод трансформаторной мощности, МВА

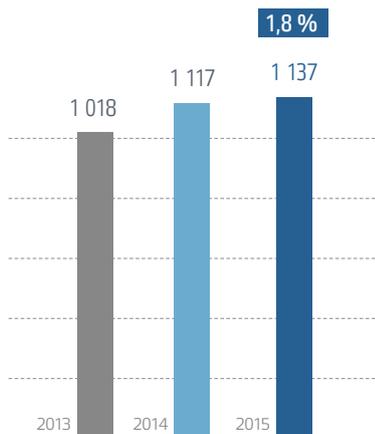


Ввод ЛЭП, км

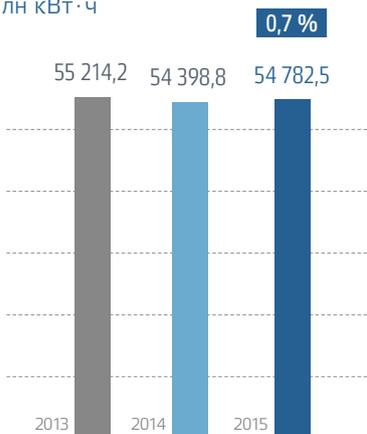


ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С КЛИЕНТАМИ, ПОСТАВЩИКАМИ

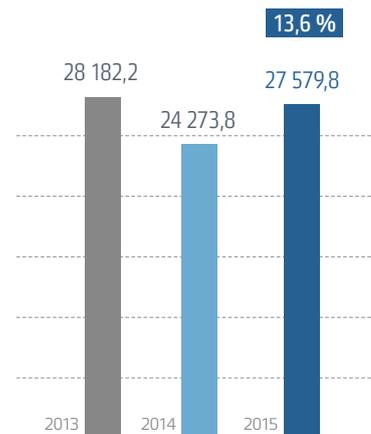
Присоединенная максимальная мощность, МВт



Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии, млн кВт·ч



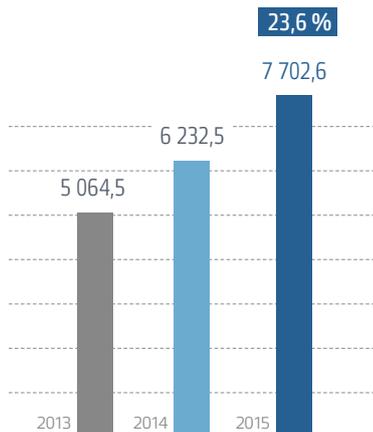
Объем закупок, млн руб.



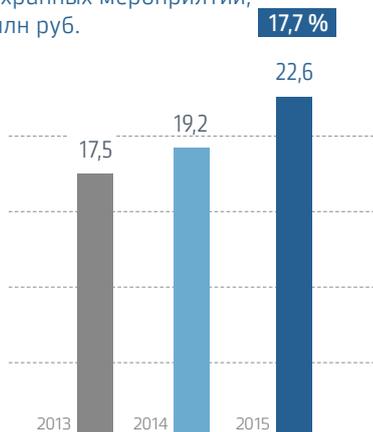
¹ Расчет ЕВИТДА по формуле: прибыль до налогообложения – проценты к уплате + амортизация = стр. 2300 ф. 2 – стр. 2330 ф. 2 + стр. 6514 ф. 2.1 + стр. 6554 ф. 2.1 + стр. 6564 ф. 2.1.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ОБЩЕСТВОМ

Налоговые платежи,
млн руб.

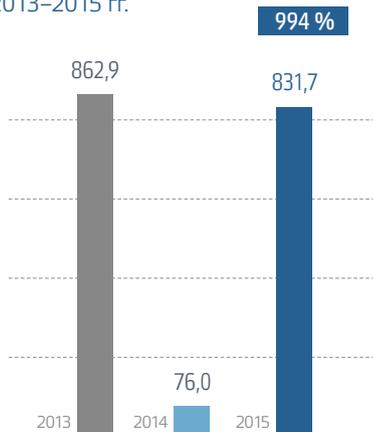


Затраты на реализацию природо-
охранных мероприятий,
млн руб.



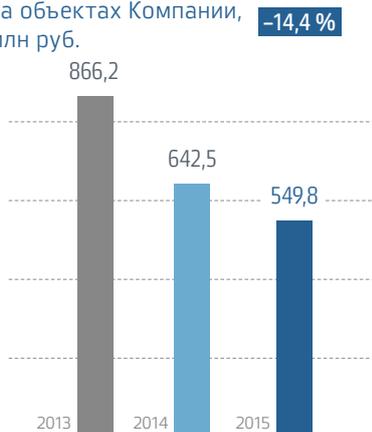
ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С АКЦИОНЕРАМИ

Сумма дивидендов, начисленных
за 2012–2014 гг. и выплаченных в
2013–2015 гг.

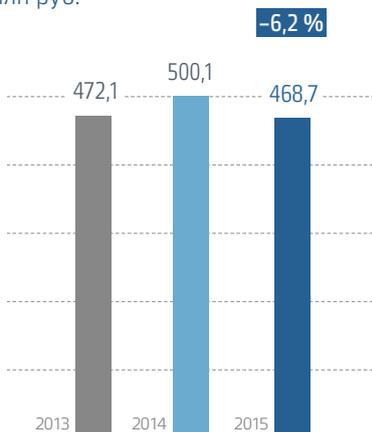


ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ТРУДА И ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Затраты на Программу по сниже-
нию травматизма сторонних лиц
на объектах Компании, млн руб.

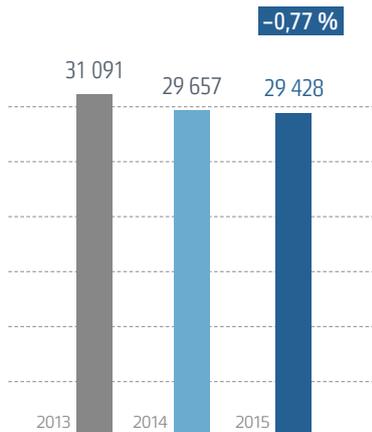


Затраты на охрану труда,
млн руб.

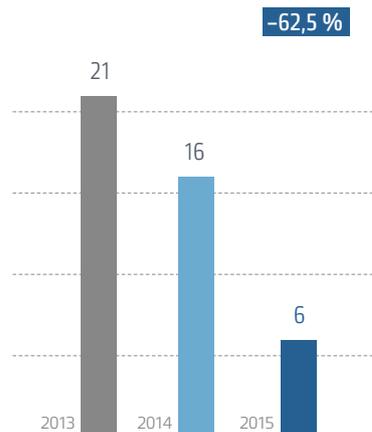


ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ В ОБЛАСТИ ПЕРСОНАЛА

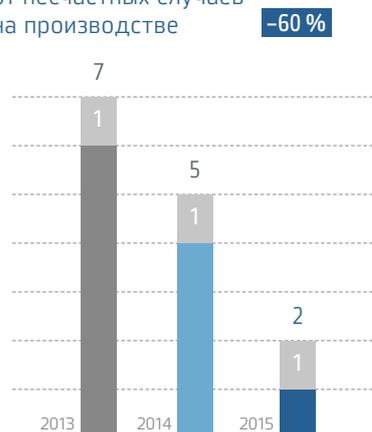
Среднесписочная численность
персонала, человек



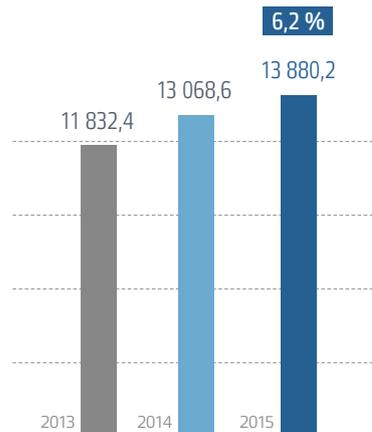
Случаи травматизма сторонних лиц
на объектах Компании



Количество пострадавших
от несчастных случаев
на производстве

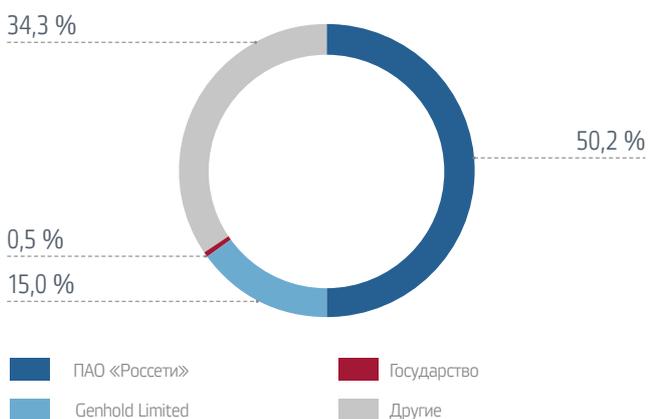


Оплата труда и социальные
выплаты, млн руб.



СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

Крупнейшие держатели акций на последнюю дату закрытия реестра акционеров (20.05.2015), с учетом данных о клиентах номинальных держателей



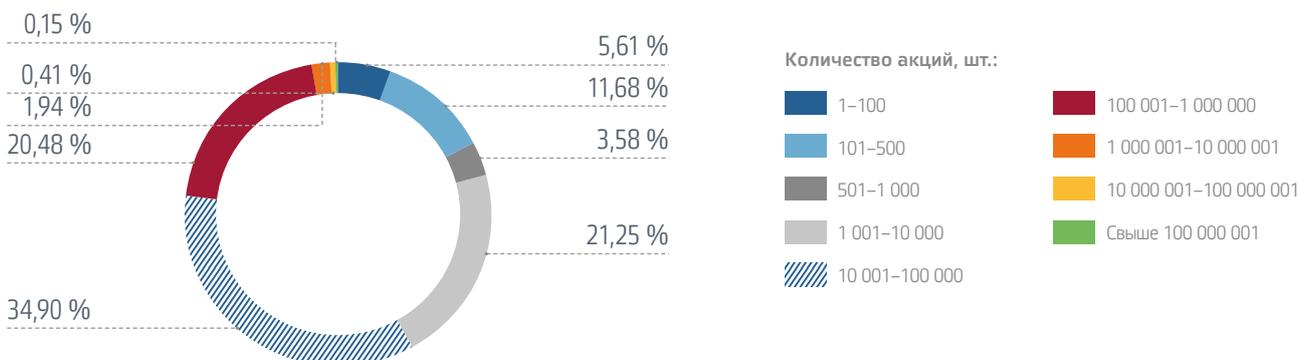
Крупнейшие номинальные держатели акций в реестре акционеров на 31.12.2015, без учета данных о клиентах номинальных держателей



Структура акционерного капитала на последнюю дату закрытия реестра акционеров (20.05.2015)

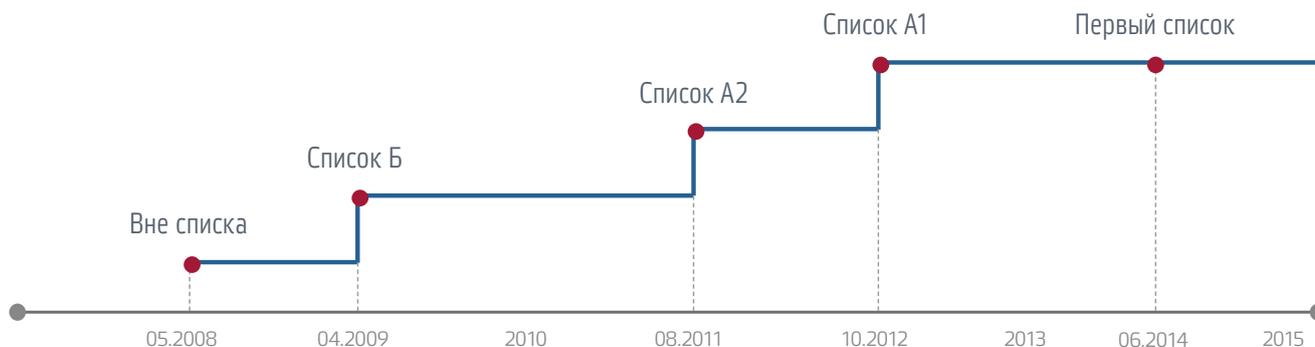


Концентрация акционерного капитала МРСК Центра по состоянию на дату закрытия реестра (20.05.2015), с учетом раскрытия информации по клиентам номинальных держателей к годовому Общему собранию акционеров 25.06.2015



ЦЕННЫЕ БУМАГИ В ОБРАЩЕНИИ

Котировальный список Московской Биржи



Листинг:

ПЕРВЫЙ (высший)
список Московской Биржи

Акции:

42 217 941 468
обыкновенных именных акций
номинальной стоимостью 10 коп.

Кредитные рейтинги:

BB-/B/ruAA-
Прогноз «Стабильный»
Standard & Poor's

AA
очень высокая кредитоспособность,
2-й уровень
Национальное рейтинговое агентство

Акции МРСК Центра включены в базу расчетов индексов Московской Биржи:

- MICEX SC (вес акции – 2,02 %);
- MICEX PWR (вес акции – 2,16 %);
- MOEX RCI (вес акции – 1,66 %).

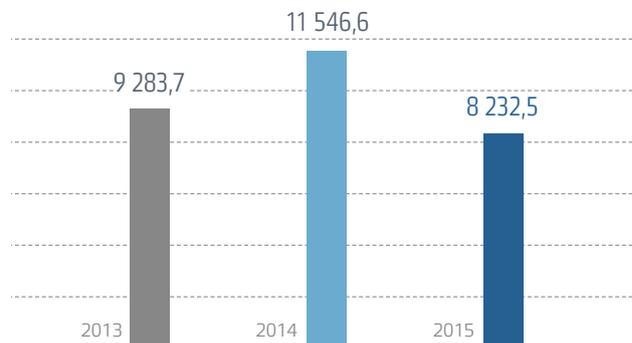
Биржевые индексы:

MICEX SC
Индекс ММВБ

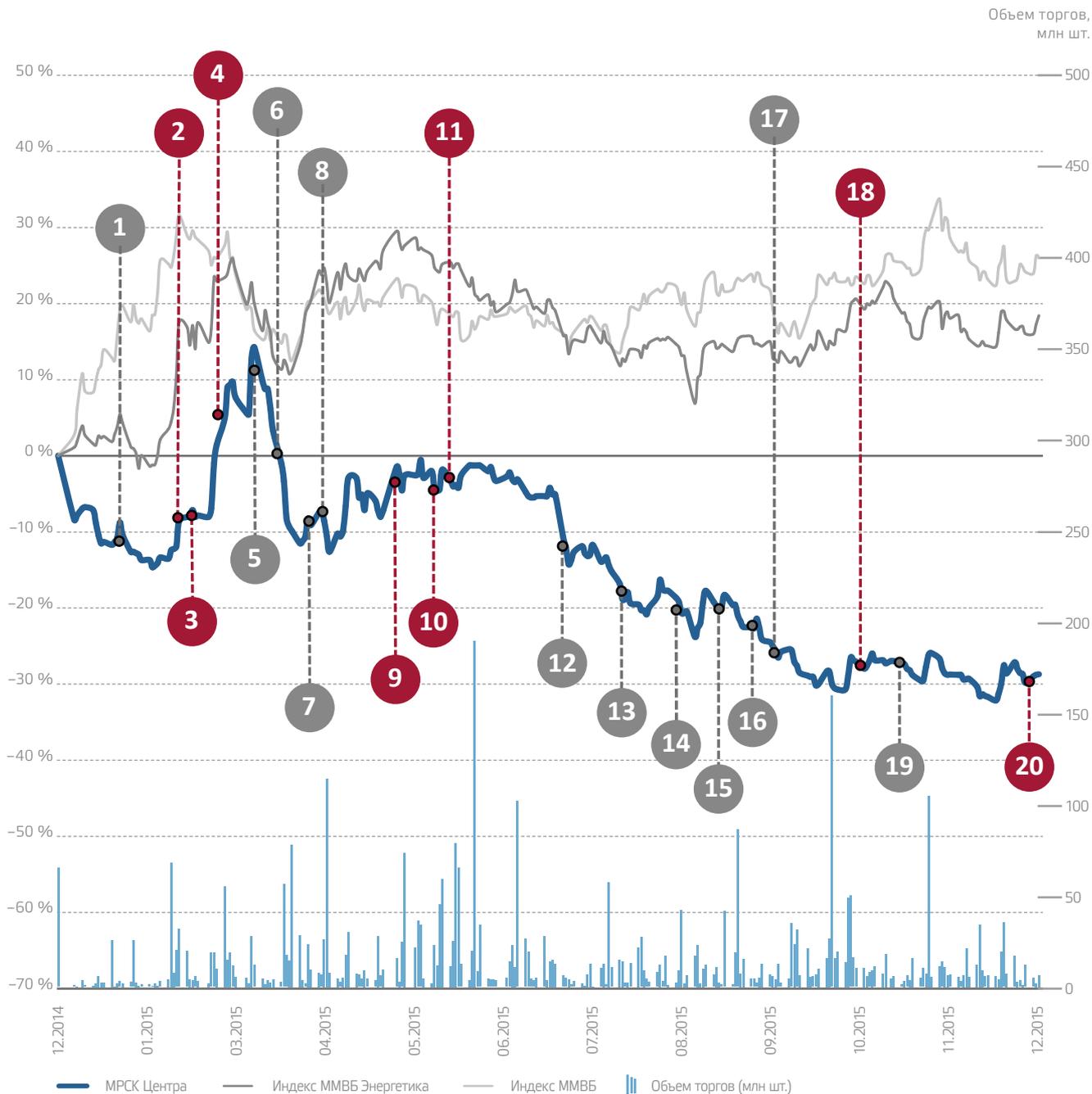
MICEX PWR
Индекс ММВБ Энергетика

MOEX RCI
Индекс ММВБ компаний
с регулируемой деятельностью

Капитализация, млн руб.

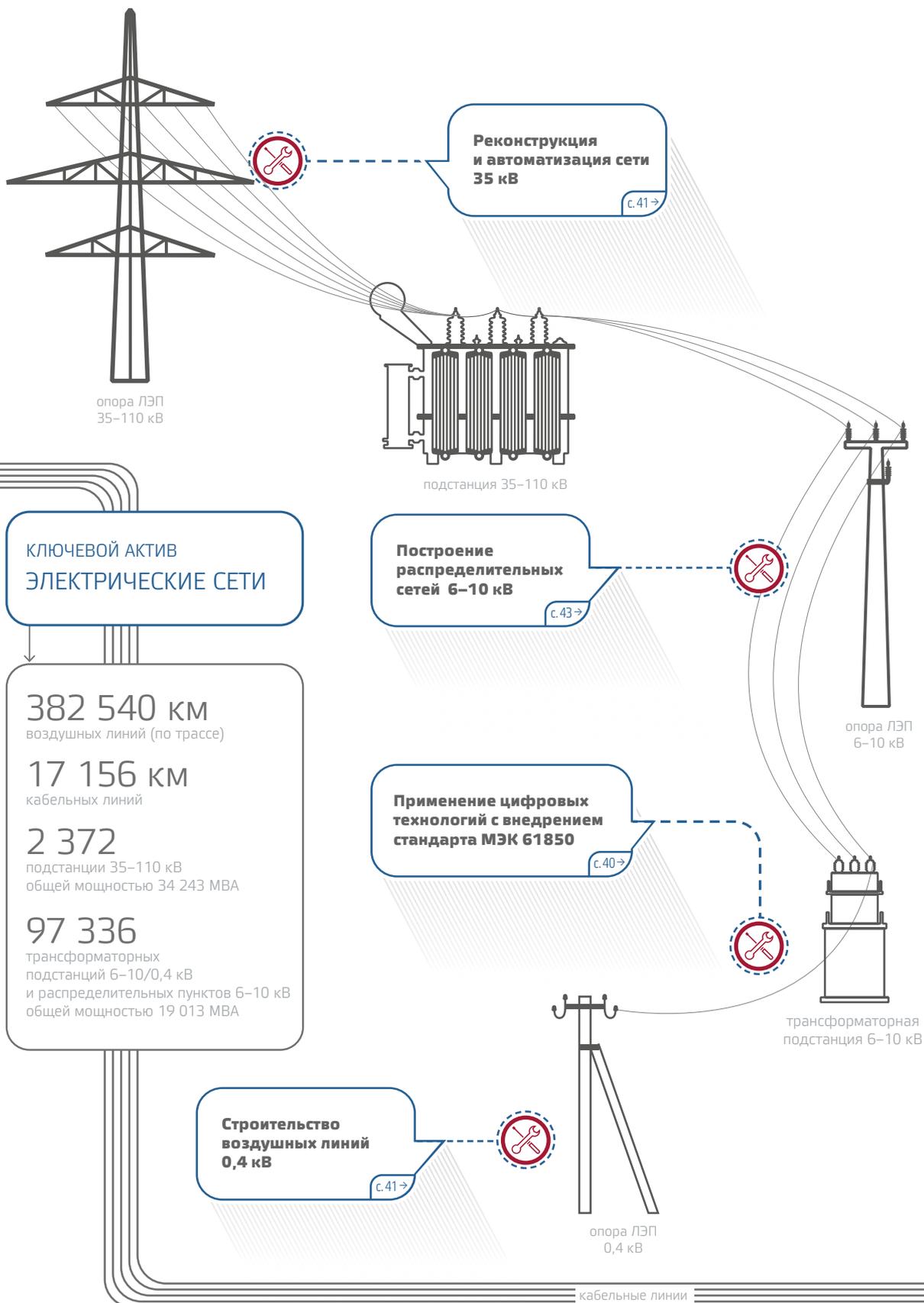


СОБЫТИЯ И НОВОСТИ, ОКАЗАВШИЕ ВЛИЯНИЕ НА КОТИРОВКИ АКЦИЙ МРСК ЦЕНТРА В 2015 ГОДУ

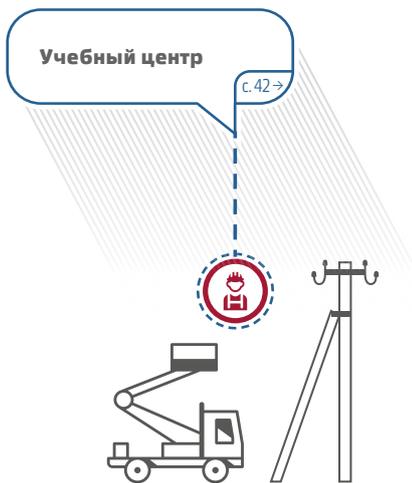


	Событие	Дата	Источник	Влияние на динамику акции
1	Помощник Президента Российской Федерации А. Р. Белоусов заявил, что власти страны пока не обсуждают вопрос повышения тарифов естественных монополий из-за ускорения инфляции.	21.01.2015	Внешний	Негативное
2	По информации СМИ, «Россети» могут сократить инвестпрограмму на 2015–2017 годы на 30 %.	16.02.2015	Внешний	Позитивное
3	По информации СМИ, Минэнерго России предложило частично перераспределить платежи населения генерирующим компаниям в пользу сетевых.	19.02.2015	Внешний	Позитивное
4	Публикация МРСК Центра отчетности за 2014 год по РСБУ.	03.03.2015	Внутренний	Позитивное
5	Одобрение Советом директоров скорректированной Инвестиционной программы на 2015 год и на период 2016–2020 годов.	17.03.2015	Внутренний	Негативное
6	По информации газеты «Ведомости», «Россети» подготовили негативный и оптимистический сценарии развития дочерних компаний в 2015–2019 годах и предложения по улучшению финансовой устойчивости монополии.	23.03.2015	Внешний	Негативное
7	Публикация МРСК Центра бизнес-плана на 2015 год.	02.04.2015	Внутренний	Негативное
8	Росимущество отложило обсуждение приватизации дочерних компаний «Россетей».	07.04.2015	Внешний	Негативное
9	Компания представила отчетность по РСБУ за 1-й квартал 2015 года.	06.05.2015	Внутренний	Позитивное
10	Совет директоров МРСК Центра утвердил и рекомендовал годовому Общему собранию акционеров Общества направить на дивидендные выплаты 831 693 тыс. руб.	21.05.2015	Внутренний	Позитивное
11	По информации СМИ, Правительство Российской Федерации обсуждает более высокий рост тарифов для «Россетей» на 2016 год.	27.05.2015	Внешний	Позитивное
12	Подача в суд заявления о признании недействительными сделок по перечислению 1 млрд руб. Тверьэнерго сбытом в пользу МРСК Центра.	07.07.2015	Внешний	Негативное
13	Компания представила отчетность по РСБУ за 1-е полугодие 2015 года.	28.07.2015	Внутренний	Негативное
14	«Ренессанс Капитал» значительно снизил оценку акций МРСК Центра, присвоив рекомендацию «продавать».	24.08.2015	Внутренний	Негативное
15	Глава ФАС России И. Ю. Артемьев заявил, что регулируемые тарифы не должны повышаться быстрее темпов потребительской инфляции.	02.09.2015	Внешний	Негативное
16	В МРСК Центра одобрена скорректированная Инвестиционная программа на 2015 год.	17.09.2015	Внутренний	Негативное
17	ФАС России предлагает более низкий уровень индексации тарифов.	23.09.2015	Внешний	Негативное
18	Минэнерго России предлагает ужесточить платежную дисциплину для сбытовых компаний.	25.10.2015	Внешний	Позитивное
19	Совет директоров МРСК Центра утвердил скорректированный бизнес-план Общества на 2015 год, включающий в себя Инвестиционную программу.	13.11.2015	Внутренний	Негативное
20	Утверждение Советом директоров МРСК Центра бизнес-плана Общества на 2016 год, включающего в себя Инвестиционную программу.	28.12.2015	Внутренний	Позитивное

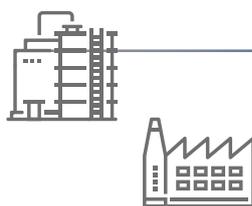
БИЗНЕС-МОДЕЛЬ



Структура выручки по основным видам услуг в 2015 году



ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ



ПОТРЕБИТЕЛИ

- Сбытовые компании, гарантирующие поставщики
- Территориальные сетевые организации (ТСО)
- Конечные потребители электроэнергии (юридические лица, население)

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ



ЗАЯВИТЕЛИ/КЛИЕНТЫ

- Физические лица
- Промышленные предприятия
- Непромышленные организации
- Транспортные предприятия
- Сельскохозяйственное производство
- Рыболовные хозяйства
- Производство и распределение электроэнергии, газа и воды
- Строительные организации
- Торговые предприятия
- Учреждения здравоохранения, образования
- Другие заявители

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ УСЛУГИ

- Переустройство электросетевых объектов в интересах клиентов
- Организация систем наружного освещения
- Испытания и диагностика оборудования
- Энергоаудит и энергосервис
- Выполнение работ, относящихся к компетенции клиентов, при осуществлении процедуры технологического присоединения
- Предоставление технических ресурсов
- Установка и замена приборов учета
- Проектирование и строительство объектов энергетики
- Оперативно-технологическое обслуживание и ремонт электрических сетей и электрооборудования

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, ПАРТНЕРЫ И КОЛЛЕГИ!

Наша Компания уже более 10 лет осуществляет надежное электроснабжение жителей Центральной части России. Мы строго следуем взятой на себя миссии и помогаем людям поддерживать высокий уровень качества жизни, вносим большой вклад в экономическое развитие наших регионов.

ЦЕЛЬ – КАЧЕСТВО

МРСК Центра – это ключевая инфраструктурная компания для 11 регионов, основным показателем качества услуг которой является минимальный уровень потерь электроэнергии. Работа по снижению потерь в сетях – один из стратегических приоритетов деятельности Компании.

Ежегодно Совет директоров Компании утверждает Программу мероприятий по снижению потерь электроэнергии, внедряются новые технологии, устанавливается новое энергосберегающее оборудование. Особое внимание уделяется развитию автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учета электроэнергии.

По итогам 2015 года Компания снизила фактические потери энергии в сетях до 9,35 % от объема отпуска электрической энергии в сеть, что на 0,09 п. п. лучше плановых показателей. По сравнению с 2014 годом удалось снизить объем потерь электрической энергии на 93,1 млн кВт·ч, при этом в сопоставимых условиях потери сократились на 0,14 п. п. Экономия в денежном выражении составила более 190 млн руб.

По основному показателю производственной деятельности – объему услуг по передаче электроэнергии – за прошедший год удалось достигнуть уровня 54 782,5 млн кВт·ч, что на 0,7 % выше уровня прошлого года. В 2015 году доля МРСК Центра на рынке передачи электроэнергии составила 86,0 %, исходя из доли Компании в НВВ регионов деятельности.



ЮРИЙ НИКОЛАЕВИЧ МАНГАРОВ
Председатель Совета директоров МРСК Центра

Лидерство среди распределительных компаний по количеству электросетевых активов обязывает нас внедрять инновационные решения и максимально использовать современные технологии. Для непрерывного мониторинга качества работы в МРСК Центра создана первая в электросетевом комплексе России система управления производственными активами. Она позволяет формировать единую и достоверную базу данных объектов электросетевого хозяйства, в том числе данных диагностических измерений, дефектов и опасных мест. С помощью этого программного комплекса мы полностью автоматизировали процессы планирования и контроля производственных программ, контроль и анализ результативности выполнения целевых программ повышения надежности.

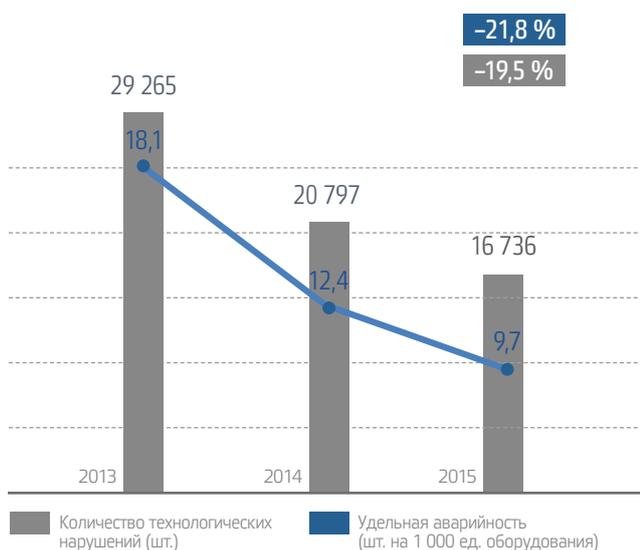
Накопленный производственный потенциал и реализация Инвестиционной программы позволяют нам решать вопросы, связанные с подключением новых потребителей. За прошедший год заключено 49 570 договоров технологического присоединения. Общее количество исполненных договоров составило 63 303, что превышает плановое значение 2015 года и показатели 2014 года на 32 и 26 % соответственно. Суммарная присоединенная мощность по исполненным договорам на 2 % больше, чем годом ранее. Общая выручка от технологического присоединения в 2015 году составила 1 159,7 млн руб., что на 5 % выше планового значения. Доля рынка технологического присоединения по итогам 2015 года составила 88,5 %.

Еще одним индикатором улучшения качества услуг является повышение показателей надежности. Число технологических нарушений снизилось на 19,5 % по сравнению с предыдущим годом, а удельная аварийность уменьшилась на 21,8 % и достигла своего минимального значения за 3 последних года.



ОЛЕГ ЮРЬЕВИЧ ИСАЕВ
Генеральный директор МРСК Центра

Показатели надежности в 2013–2015 годах



ИНВЕСТИЦИИ В БУДУЩЕЕ

В 2015 году мы продолжили работу по повышению ликвидности акций Компании. Результатом стали лидирующие позиции Компании по обороту торгов акциями среди распределительных компаний и стабильное поддержание ценных бумаг МРСК Центра в высшем котировальном списке Московской Биржи.

Результаты ежегодного опроса представителей инвестиционного сообщества свидетельствуют о положительной динамике в восприятии Компании.

В связи со значительными изменениями законодательства в области корпоративного управления мы провели самооценку уровня корпоративного управления с использованием методики, утвержденной Росимуществом. Результат этой оценки – 382,5 балла из 548 возможных, что соответствует 70 %. Мы удовлетворены результатом, так как он подтверждает высокие стандарты корпоративного управления в Компании. В следующем году мы нацелены совершенствовать работу в данном направлении.

В 2016 году мы продолжим последовательно повышать инвестиционную привлекательность и информационную открытость Компании. Убеждены, что результатом этой работы должен стать рост акционерной стоимости и сохранение дивидендных выплат.

РАЗВИТИЕ ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА

В 2015 году МРСК Центра заключила концессионное соглашение с администрацией Тамбовской области на электрификацию площадок ООО «Тамбовская ин-

дейка» и ОАО «Токаревская птицефабрика». Соглашение, рассчитанное на 20-летний период, станет первым опытом развития государственно-частного партнерства в электросетевом комплексе и позволит привлечь инвестиции для сооружения и эксплуатации электросетевых объектов Тамбовской области в объеме 1,2 млрд руб.

Реализация проектов имеет большое значение для экономики Тамбовской области и вносит значительный вклад в развитие сельских территорий, обеспечение структурной перестройки сельского хозяйства, перехода от низкоэффективных к современным инновационным производствам.

НОВЫЙ УРОВЕНЬ ЭФФЕКТИВНОСТИ

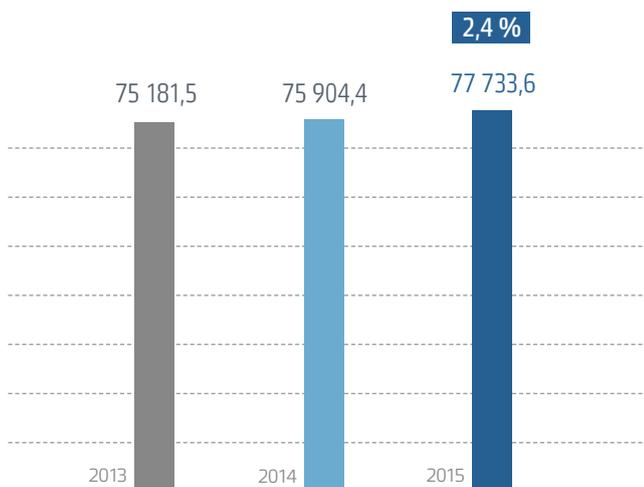
В 2015 году мы смогли удовлетворить растущие потребности экономики и социального сектора в обеспечении энергоснабжением по экономически обоснованным тарифам. При этом Компании удалось диверсифицировать свой кредитный портфель и сохранить финансовую устойчивость.

Выручка за 2015 год по РСБУ составила 79 817,2 млн руб., при этом рост сопоставимой выручки по передаче электроэнергии составил +2,4 % по сравнению с аналогичным показателем 2014 года. Прибыль до уплаты процентов, налогов и амортизации (ЕБИТДА) достигла 15 219,2 млн руб., а рентабельность по данному показателю выросла до 19,1 %. Несмотря на влияние внешних негативных факторов, такого результата удалось достичь благодаря успешной реализации Программы по снижению издержек на 8,5 %. Основными направлениями повышения эффективности деятельности стали оптимизация численности административного персонала, увеличение контроля за расходами и пересмотр взаимодействия с поставщиками и подрядчиками в закупочной деятельности.

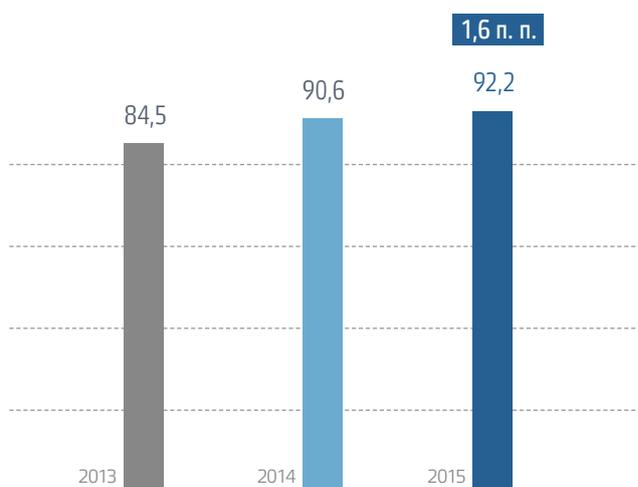
В условиях жестких тарифных ограничений и нерешенности проблем с «выпадающими» доходами от льготного технологического присоединения чистая прибыль по итогам 2015 года составила 909 млн руб., что на 72,7 % ниже аналогичного показателя прошлого года, но на 1 334,8 млн руб. выше плана. Достигнутый положительный финансовый результат отражает усилия Совета директоров, менеджмента и всех работников Компании по повышению эффективности своей работы.

Обеспечивая потребности экономики в передающих мощностях, Компания является надежным партнером регионов в планировании и реализации программ территориального развития, а также добросовестным налогоплательщиком. МРСК Центра продолжает работу по повышению финансовой и операционной эффективности, так как это один из наиболее действенных способов обеспечения баланса интересов потребителей, акционеров и экономики в целом.

Выручка от передачи электроэнергии в 2013–2015 годах, млн руб. (в сопоставимых условиях)



Уровень положительного восприятия Компании в 2013–2015 годах, %



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Важнейшим элементом корпоративной политики Компании является приверженность принципам социальной ответственности бизнеса и устойчивого развития. Поэтому приоритетом МРСК Центра является постоянное развитие человеческого капитала: расширение компетенций работников, создание благоприятной социальной и производственной среды, вовлечение каждого работника в деятельность, направленную на достижение целей Компании. МРСК Центра направляет усилия на профилактику травматизма среди сторонних лиц на объектах электросетей, адаптацию молодых специалистов, обучение и повышение квалификации сотрудников Компании.

МРСК Центра проводит экологическую политику с целью минимизации негативного воздействия на окружающую среду. Следует отметить работу Компании по контролю токсичности отработанных газов автотранспорта, мониторингу сбрасываемых сточных вод и организации раздельного складирования отходов на территории промышленных площадок.

Компания имеет большой опыт по замене масляных выключателей на элегазовые и вакуумные, которые обладают высокой степенью надежности, являются пожаробезопасными и экологически чистыми. В рамках проведения мероприятий по защите птиц мы применяем современные изолированные провода, общая протяженность которых за год увеличилась на 3 464 км.

За прошедший год Компания смогла значительно укрепить свой потенциал и готова к вызовам 2016 года. Несмотря на присутствие таких рисков, как динамично изменяющаяся тарифная политика, снижение объемов потребления электроэнергии ряда промышленных предприятий, ухудшение платежеспособности потребителей и внешние негативные макроэкономические факторы, накопленный опыт и профессионализм работников МРСК Центра позволяют с уверенностью смотреть в завтрашний день.

От имени Совета директоров и руководства Компании хотим поблагодарить всех сотрудников за самоотверженный труд в 2015 году, а наших акционеров и инвесторов – за доверие к Компании в непростых экономических условиях.

Ю. Н. МАНГАРОВ

О. Ю. ИСАЕВ



01 Стратегия развития

- 22 Обзор рынка
- 28 Развитие по стратегическим приоритетам
- 35 Ключевые показатели эффективности
- 36 Система менеджмента качества
- 37 Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности

86,0 %

доля Компании на рынке передачи электроэнергии

88,5 %

доля Компании на рынке технологического присоединения

ОБЗОР РЫНКА

СТРУКТУРА ЕДИНОЙ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ РОССИИ (ЕЭС)

Действующая модель электроэнергетической отрасли России сложилась в 2000-х годах в результате реформирования ПАО «ЕЭС России» – единой структуры, осуществлявшей производство, передачу, а также сбыт электроэнергии и мощности.

МРСК Центра осуществляет деятельность по передаче электроэнергии на территории 11 филиалов.



Структурные изменения позволили перейти к полноценным рыночным отношениям в электроэнергетике.

МРСК Центра занимает монопольное положение и является ключевой инфраструктурной компанией в экономически развитых регионах европейской части России.

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ОТРАСЛИ

На долю электроэнергетики, как одной из ведущих отраслей экономики, приходится порядка 3 % ВВП страны. Поэтому оценка рыночных перспектив российских электроэнергетических компаний зависит от развития государственной экономики и возможностей реинвестирования, которые являются определя-

ющими факторами как для фундаментальной оценки стоимости компаний, так и для притока капитала в отрасль.

Динамика энергопотребления

1 008,25 млрд кВт·ч
составило энергопотребление в России по итогам 2015 года

- По итогам 2015 года энергопотребление в России составило 1 008,25 млрд кВт·ч.
- Снижение энергопотребления относительно 2014 года составило 5,61 млрд кВт·ч (0,55 %).
- Такая динамика обусловлена прежде всего влиянием температурного фактора – в отдельных энергосистемах наблюдалось значительное сокращение энергопотребления в периоды превышения температуры наружного воздуха в сравнении с 2014 годом.
- Кроме влияния температурного фактора на снижение уровня потребления электроэнергии в ЕЭС России в течение 2015 года повлияло снижение объемов потребления электроэнергии ряда промышленных предприятий.

Динамика промышленного производства

1,6 %
составило сокращение производства электроэнергии, газа и воды

- В 2015 году продолжилось снижение объемов производства.
- По сравнению с 2014 годом они снизились на 3,4 %.
- Производство и распределение электроэнергии, газа и воды сократилось на 1,6 %.

Динамика потребительских цен

15,5 %
в среднем составила инфляция по итогам 2015 года

- По итогам 2015 года инфляция в среднем составила 15,5 %. За последние два года инфляция усилилась вдвое – в 2011–2013 годах средний прирост за год составлял 6,4 %. Главным фактором такого усиления инфляции стала значительная девальвация рубля, происходящая с конца 2014 года.
- Рост инфляции приводит к повышению затрат компаний в ходе хозяйственной деятельности, в том числе при реализации инвестиционных программ, а также к росту расходов на обслуживание заемных средств за счет увеличения ставок заимствования.

ПОЛОЖЕНИЕ НА РЫНКЕ

Компания занимает лидирующие позиции по объему оказываемых услуг во всех 11 регионах Центральной части России, где она ведет свою деятельность.



- | | |
|-------------------------|-------------------------|
| 1. Белгородская область | 7. Орловская область |
| 2. Брянская область | 8. Смоленская область |
| 3. Воронежская область | 9. Тверская область |
| 4. Костромская область | 10. Тамбовская область |
| 5. Курская область | 11. Ярославская область |
| 6. Липецкая область | |

Доля на рынке передачи электроэнергии



Доля на рынке технологического присоединения



СРАВНИТЕЛЬНЫЙ АНАЛИЗ МРСК ЦЕНТРА С ДРУГИМИ КОМПАНИЯМИ СЕКТОРА ПО ИТОГАМ 2015 ГОДА

№ 2 Выручка (РСБУ), млн руб.

МОЭСК	129 288,3
МРСК Центра	79 817,2
МРСК Центра и Приволжья	68 884,1
МРСК Урала	60 534,0
МРСК Волги	47 860,4
Ленэнерго	43 726,7
МРСК Сибири	42 744,4
МРСК Северо-Запада	39 622,6
МРСК Юга	30 365,0
МРСК Северного Кавказа	14 548,6

№ 2 ЕВИТДА¹ (РСБУ), млн руб.

МОЭСК	41 953,8
МРСК Центра	15 219,2
МРСК Центра и Приволжья	10 482,7
МРСК Урала	8 452,8
МРСК Волги	7 676,0
Ленэнерго	7 201,9
МРСК Северо-Запада	6 855,7
МРСК Юга	5 760,8
МРСК Сибири	5 583,3
МРСК Северного Кавказа	-437,2

№ 4 Чистая прибыль (РСБУ), млн руб.

МОЭСК	9 246,5
МРСК Урала	2 466,0
МРСК Центра и Приволжья	942,6
МРСК Центра	909,0
МРСК Северо-Запада	644,0
МРСК Волги	242,9
МРСК Юга	149,6
МРСК Сибири	-237,0
МРСК Северного Кавказа	-3 018,4
Ленэнерго	-5 916,5

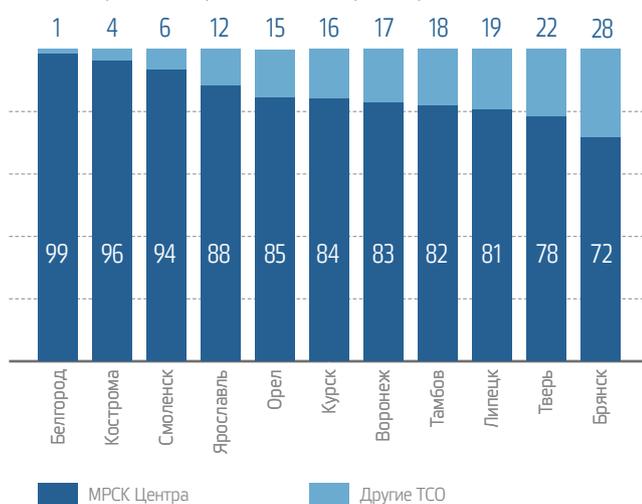
Без изменений к 2014 году

Без изменений к 2014 году

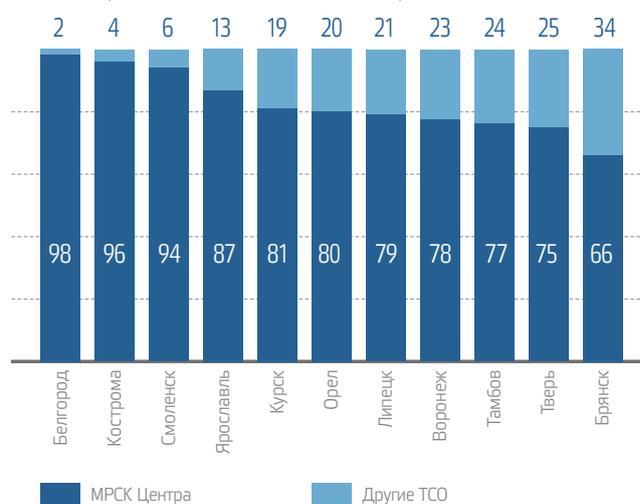
-2 позиции к 2014 году

¹ Расчет ЕВИТДА по формуле: прибыль до налогообложения – проценты к уплате + амортизация = стр. 2300 ф. 2 – стр. 2330 ф. 2 + стр. 6514 ф. 2.1 + стр. 6554 ф. 2.1 + стр. 6564 ф. 2.1.

Доля на рынке передачи электроэнергии, %



Доля на рынке технологического присоединения, %



Крупные территориальные сетевые организации, оказывающие аналогичные услуги

Белгородская область	Юго-восточная дирекция по энергообеспечению – структурное подразделение «Трансэнерго», филиал ОАО «РЖД»
Брянская область	ОАО «Российские железные дороги»
Воронежская область	МУП «Воронежская горэлектросеть»
Костромская область	ООО «Энергосервис»
Курская область	ОАО «Курские электрические сети»
Липецкая область	ОАО «Липецкая городская энергетическая компания»
Орловская область	АО «Орелоблэнерго»
Смоленская область	ОАО «ЭлС»
Тамбовская область	ОАО «Тамбовская сетевая компания»
Тверская область	ООО «Объединенная электросетевая компания»
Ярославская область	ОАО «Рыбинская городская электрическая сеть»

№ 2 Капитализация (30.12.2015), млн руб.

МОЭСК	36 579,0
MPSC Центра	8 232,5
MPSC Урала	8 043,6
MPSC Центра и Приволжья	7 054,9
Ленэнерго	4 857,7
MPSC Сибири	4 683,9
MPSC Волги	3 455,5
MPSC Северо-Запада	2 624,5
MPSC Северного Кавказа	1 908,8
MPSC Юга	1 554,1

+1 позиция к 2014 году

№ 1 Объем торгов на Московской Бирже, млн руб.

MPSC Центра	907,5
MPSC Волги	422,5
Ленэнерго, ао	380,8
MPSC Центра и Приволжья	306,0
МОЭСК	253,6
Ленэнерго, ап	158,3
MPSC Урала	153,1
MPSC Северного Кавказа	98,7
MPSC Северо-Запада	87,9
MPSC Юга	81,6
MPSC Сибири	14,4

+1 позиция к 2014 году

№ 2 Размер дивидендов за 2014 год, млн руб.

МОЭСК	2055,4
MPSC Центра	831,7
MPSC Урала	507,1
MPSC Центра и Приволжья	349,4
MPSC Сибири	28,4
MPSC Волги	17,9
MPSC Северо-Запада	0,0
Ленэнерго	0,0
MPSC Юга	0,0
MPSC Северного Кавказа	0,0

+5 позиций к 2014 году

Источники: www.moex.com, Bloomberg, официальные сайты компаний, отчетность по РСБУ

ФАКТОРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ МРСК ЦЕНТРА

Присутствие в 11 регионах Центральной России с устойчивым развитием

МРСК Центра занимает монопольное положение и является ключевой инфраструктурной компанией в экономически развитых регионах европейской части России.

Подробнее на с. 24 годового отчета.

Лидерство по количеству электросетевых активов

Компания занимает 1-е место по протяженности ЛЭП и 2-е место по объему трансформаторной мощности среди других МРСК.

Подробнее на с. 44 годового отчета.

Стабильное финансовое положение

Кредитный рейтинг Standard & Poor's на уровне «BB-» с прогнозом «Стабильный» и сбалансированная долговая нагрузка подтверждают устойчивое финансовое состояние Компании.

Подробнее на с. 98 годового отчета.

Дивидендная политика и положительная дивидендная история

МРСК Центра на протяжении последних пяти лет выплачивает дивиденды. Размер выплат за 2013 и 2014 годы составил 25 % от чистой прибыли по РСБУ.

Подробнее на с. 179 годового отчета.

Высокий уровень корпоративного управления

Компания придерживается высоких стандартов корпоративного управления, что подтверждено оценкой независимых экспертов – рейтинг корпоративного управления по версии РИД – НРКУ 7+ «Развитая практика корпоративного управления»¹.

Подробнее на с. 128 годового отчета.

Высокая информационная открытость

По результатам проведенного опроса представителей инвестиционного сообщества открытость менеджмента и качество раскрытия информации названы одной из сильных сторон Компании.

Подробнее на с. 183 годового отчета.

Free-float 34 %

Акции МРСК Центра обращаются в Первом (вышем) списке Московской Биржи, индексный комитет которой дал высокую оценку уровню акций, находящихся в свободном обращении.

Подробнее на с. 174 годового отчета.

¹ В марте 2016 года рейтинг корпоративного управления повышен до НРКУ 7++.

ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ЗОНЫ РАЗВИТИЯ МРСК ЦЕНТРА

	ВОЗМОЖНОСТИ	УГРОЗЫ
ВНЕШНЯЯ СРЕДА	<ul style="list-style-type: none"> ● Единая политика в области тарифообразования. ● Государственная политика в области повышения эффективности экономики. ● Утверждение Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации. ● Возможность расширения рынка дополнительных услуг, в том числе в области энергосбережения. ● Принятие Федерального закона от 03.11.2015 № 307-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с укреплением платежной дисциплины потребителей энергетических ресурсов». ● Консолидация электросетевых активов в регионах присутствия по итогам принятия Постановления Правительства Российской Федерации от 28.02.2015 № 184 «Об отнесении владельцев объектов электросетевого хозяйства к территориальным сетевым организациям». 	<ul style="list-style-type: none"> ● Зависимость от экономической ситуации в регионах и стране в целом. ● Снижение уровня энергопотребления. ● Уход конструкции «последней мили» и риск возникновения «выпадающих» доходов. ● Низкая платежная дисциплина бытовых компаний и конечных потребителей. ● Изменение ключевой ставки Банка России. ● Чрезвычайные ситуации, природные катаклизмы. ● Отсутствие законодательного механизма стимулирования потребителей к сокращению резерва мощности. ● Значительные объемы льготного технологического присоединения.
ВНУТРЕННЯЯ СРЕДА	<ul style="list-style-type: none"> ● Монопольное положение Компании в регионах присутствия. ● Большинство филиалов Компании являются «котлодержателями» в регионах. ● Взвешенная кредитная политика. ● Высокий кредитный рейтинг и положительная кредитная история. ● Централизованная система планирования и управления денежными потоками Общества. ● Централизация основных закупок для нужд Компании. ● Развитая система пунктов обслуживания потребителей. ● Наличие высококвалифицированных инженерно-технических специалистов. ● Наличие сертифицированной системы менеджмента качества. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Большая территория обслуживания и значительные расстояния между объектами: у Компании выше издержки на их обслуживание, больше времени требуется для ликвидации аварий. ● Высокий уровень износа объектов электросетевого хозяйства. ● Неравномерный уровень загрузки оборудования на территории обслуживания. ● Образование дебиторской задолженности, необходимость создания резервов.

РАЗВИТИЕ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ПРИОРИТЕТАМ

Миссия МРСК Центра отражает основные ожидания ключевых заинтересованных сторон Компании.

МИССИЯ

Обеспечение надежного и качественного снабжения электрической энергией растущих потребностей экономики и социального сектора по экономически обоснованной для потребителей плате за предоставляемые услуги.

СТЕЙКХОЛДЕРЫ

ОЖИДАНИЯ

Инвестиционное сообщество

Компания – инструмент вложения инвестиций, который направлен на обеспечение их возвратности, надежности, доходности и ликвидности.

Потребители

Компания, нацеленная на качественное оказание услуг, качественное и надежное электроснабжение, своевременное и прозрачное технологическое присоединение к электрическим сетям.

Регионы и органы местного самоуправления

Компания, обеспечивающая потребности экономики в передающих мощностях, а также надежный партнер органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в планировании и реализации региональных программ территориального развития, добросовестный налогоплательщик и работодатель.

Работники

Эффективно организованная Компания, имеющая прозрачную и понятную систему корпоративного управления, и добросовестный работодатель, предоставляющий возможности для максимального раскрытия потенциала своих работников.

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ

Основные направления стратегического развития МРСК Центра определены стратегическими ориентирами развития энергетического сектора страны, утвержденными Правительством Российской Федерации:

- «Энергостратегией-2030» от 13.11.2009 № 1715-р;
- Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации на период до 2030 года от 03.04.2013 № 511-р.

Принята в 2009 г.

ЭНЕРГОСТРАТЕГИЯ-2030

Принята в 2013 г.

СТРАТЕГИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА РФ

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ МРСК ЦЕНТРА

Повышение надежности и качества энергоснабжения до уровня, соответствующего запросу потребителей

- Реализация Программы надежности.
- Снижение износа сети.
- Реализация единой технической политики распределительного сетевого комплекса.
- Повышение уровня обслуживания потребителей.

Повышение безопасности энергоснабжения

- Реализация Программы снижения рисков возникновения травматизма персонала Компании.
- Реализация программы по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах Общества.

Повышение эффективности электросетевого комплекса

- Повышение эффективности инвестиций.
- Энергосбережение и сокращение потерь.
- Повышение эффективности операционных затрат.

Снижение количества территориальных сетевых организаций

- Реализация программы консолидации электросетевых активов.

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ В 2015 ГОДУ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ПРИОРИТЕТАМ

Повышение эффективности электросетевого комплекса**15 %**

повышение инвестиционной эффективности

«ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИНВЕСТИЦИЙ»:

- Объем капитальных вложений составил 12 973 млн руб. и был направлен:
 - на техническое перевооружение и реконструкцию (45 %);
 - на новое строительство (54 %).
- Достигнуто плановое повышение инвестиционной эффективности в размере 15 %, или 2 703 млн руб.
- Уровень фактической загрузки производственных мощностей составил 36 %, увеличение загрузки – 16,3 % от плана.
- Реализованы следующие мероприятия по снижению удельных инвестиционных расходов:
 - при планировании Инвестиционной программы и отчетности о ее исполнении обеспечивается четкое разделение вводов по ЛЭП и ПС;
 - в части формирования стоимости инвестиционных проектов разработана и применяется контрольная процедура согласования стоимости инвестиционных проектов перед проведением торгово-закупочных процедур.
- Значительно повысилась экономическая эффективность по итогам проведения закупок – экономический эффект за отчетный год составил 6,1 %, что в денежном выражении соответствует 1 793,1 млн руб. без НДС.
- Большинство закупок проводится открытым способом – доля открытых закупочных процедур в структуре закупок составила 96,1 % от общего количества завершенных закупочных процедур. Доля закупок у единственного источника незначительна – 0,9 %.
- Половина (50 %) всех закупок осуществлена у субъектов малого и среднего предпринимательства.

«ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ И СОКРАЩЕНИЕ ПОТЕРЬ»:

- Уровень потерь составил 9,35 % к отпуску в сеть (в 2014 году – 9,49 % в сопоставимых условиях). План по снижению потерь электрической энергии (в натуральных единицах) выполнен на 110 %.
- Технологический эффект от реализации мероприятий по снижению потерь электроэнергии составил 164 млн кВт·ч, экономический эффект – 456 млн руб.
- Модернизирована 5 061 точка учета, затраты составили 75,001 млн руб. Организован удаленный сбор данных с 4 892 точек учета при плане 7 299 точек учета.
- По бездоговорному энергопотреблению составлено и оплачено 2 570 актов объемом 20,71 млн кВт·ч. Оплата в пользу Компании составила 58,32 млн руб. без НДС.
- По безучетному энергопотреблению составлено 9 107 актов объемом 79,78 млн кВт·ч. В объеме оказанных услуг включен 9 001 акт на 63,90 млн кВт·ч на сумму 123,57 млн руб.

«ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ОПЕРАЦИОННЫХ ЗАТРАТ»:

- Снижение управляемых операционных расходов по отношению к 2012 году составило 3 444 млн руб., или 20,8 %.
- Снижение удельных операционных расходов относительно уровня 2014 года составило 1 719 млн руб., или 8,5 %.

Повышение безопасности энергоснабжения**в 2,7 раз**

снижение травматизма третьих лиц

- Уровень производственного травматизма снизился в 2,5 раза по сравнению с 2014 годом и в 3,5 раза по отношению к уровню 2013 года. Компания направила на мероприятия по охране труда 468,7 млн руб.
- Уровень травматизма третьих лиц снизился в 2,7 раза относительно 2014 года. Затраты на реализацию Программы по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах МРСК Центра составили 549,8 млн руб.

Повышение надежности и качества энергоснабжения

19,5 %

сокращение количества технологических нарушений

- Количество технологических нарушений сократилось на 19,5 % по сравнению с 2014 годом. Удельная аварийность снизилась на 21,8 %. Количество устойчивых отключений трансформаторов 35–110 кВ снизилось почти в 2 раза.
- Успешно функционирует автоматизированная Система управления производственными активами.
- Достигнуты плановые показатели Программы ремонтов, в том числе проведен ремонт 18,5 тыс. км линий электропередачи, 189 подстанций и 4,8 тыс. трансформаторных подстанций.
- Продолжилась замена оборудования, находящегося в непригодном и неудовлетворительном техническом состоянии, морально устаревшего оборудования: 45 % инвестиций направлено на техническое перевооружение и реконструкцию.
- Компания достигла плановых показателей надежности и качества оказываемых услуг по результатам оценки, проведенной в 2015 году.
- В филиалах Воронежэнерго и Курскэнерго реализован пилотный проект по развитию дополнительной услуги «Сопровождение ТП».
- Внедрен функционал предварительной записи потребителей на прием в офис обслуживания потребителей.
- Компания была полностью готова и укомплектована ресурсами для проведения аварийно-восстановительных работ, что способствовало предотвращению массовых отключений электроэнергии в результате технологических нарушений:
 - сформирована 1 441 аварийно-восстановительная бригада;
 - создан аварийный резерв основного технологического оборудования общей стоимостью 691 млн руб., резервные источники снабжения электроэнергией;
 - заключены соглашения с 36 подрядными организациями о взаимодействии при проведении аварийно-восстановительных работ.
- Организовано sms-информирование о ходе исполнения заявлений на технологическое присоединение, информирование населения о плановых и аварийно-восстановительных работах, связанных с отключением электроэнергии, о необходимости замены прибора учета.

Снижение количества территориальных сетевых организаций (ТСО)

25 068

тыс. у. е.

объем консолидации электросетевых активов

- Проведены подготовительные мероприятия по «подхвату» электросетевых активов отдельных ТСО, не соответствующих критериям ТСО.
- Приобретены в собственность несколько важных электросетевых объектов в регионах деятельности Компании общим объемом 2,1 тыс. у. е.
- Объем консолидации электросетевых активов составил 25 068 тыс. у. е.

КОНСОЛИДАЦИЯ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

ПРИОРИТЕТЫ И РОЛЬ КОНСОЛИДАЦИИ В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ

Один из стратегических приоритетов МРСК Центра – сокращение степени разрозненности территориальных сетевых организаций (далее – ТСО) и повышение контроля над ними.

Интеграция электросетевых активов поддерживается Министерством энергетики Российской Федерации и имеет большое значение для создания единого электросетевого пространства и единого центра ответственности за качественное и надежное электроснабжение потребителей.

МРСК Центра располагает обширной материальной базой, имеет большой опыт аварийно-восстановительных работ и возможность перегруппировки сил и средств внутри регионов присутствия. Другим положительным моментом интеграции региональной энергосистемы является упрощение работ по синхронизации планов

развития электросетей с планами развития территорий. Это позволяет разрабатывать долгосрочные инвестиционные программы, ориентируясь на потребности инвесторов, застройщиков, бизнеса, населения. Все эти мероприятия прямо способствуют повышению эффективности функционирования энергосистемы. От темпов дальнейшей консолидации напрямую зависит развитие региональной энергетики, а вместе с ней экономики, промышленности и социальной сферы.

СТРАТЕГИЕЙ ПРЕДУСМОТРЕНО СОКРАЩЕНИЕ ЧИСЛА ТСО В 2 ЭТАПА:

1. На 50 % к 2017 году относительно уровня 2012 года.
2. На 50 % к 2030 году относительно уровня 2017 года.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО КОНСОЛИДАЦИИ

Взаимодействие с муниципальными и региональными органами исполнительной власти

Компания осуществляет тесное взаимодействие с органами местного самоуправления и субъектами РФ в регионах деятельности. Участвует в совместных рабочих группах, проводит активную работу по консолидации муниципальных и региональных электросетевых активов.

Работа с бесконтрольно функционирующими объектами электроэнергетики

Бесконтрольно функционирующие сети снижают надежность сетей всего региона. В связи с этим организована работа по выявлению бесконтрольно функционирующих движимых объектов электроэнергетики и взаимодействию с органами власти по обеспечению их нормальному функционированию.

Консолидация ТСО

Одним из направлений по увеличению доли на рынке передачи и распределения электроэнергии в регионах присутствия Компании является консолидация электросетевых активов, находящихся под контролем независимых ТСО.

Мероприятия предусмотрены Программой консолидации электросетевых активов, утвержденной Советом директоров Компании. Программа определяет ключевые параметры консолидации (объем электросетевого хозяйства в у. е., мощность и протяженность консолидированных объектов), объем финансирования и сроки реализации.

Мероприятия по «подхвату» электросетевых активов ТСО, не соответствующих критериям ТСО

Отнесение владельцев объектов электросетевого хозяйства к ТСО осуществляется в соответствии с критериями, утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.02.2015 № 184. Соответствие данным критериям является обязательным условием для всех сетевых организаций при включении их расходов в региональный «котловой» тариф.

В 2015 году количество ТСО в регионах деятельности МРСК Центра сократилось на 8,6 % – с 336 до 307. Тариф на 2016 год установлен в отношении 165 ТСО (без учета филиалов Компании).

После утверждения критериев подготовлены перечни ТСО, потенциально не соответствующих критериям отнесения владельцев объектов электросетевого хозяйства к ТСО. Определены объекты, в консолидации которых есть заинтересованность МРСК Центра, в такие ТСО направлены предложения о консолидации электросетевых активов.

В отношении отдельных ТСО проведены переговоры о возможных условиях консолидации электросетевых активов, анализ технической и экономической целесообразности консолидации. Заключены договоры аренды электросетевого имущества на территории филиалов Смоленскэнерго, Курскэнерго и Орелэнерго. Объем консолидированного имущества: мощность трансформаторов – 4 МВА, протяженность сетей – 39 км, объем электросетевого хозяйства – 184 у. е.

ПРЕИМУЩЕСТВА КОНСОЛИДАЦИИ

Проведение единой технической политики в регионах присутствия. Разработка единой схемы перспективного развития электрических сетей

Внедрение принципов единых стандартов в эксплуатации оборудования, определяющих совокупность управленческих, технических и организационных мероприятий на ближайшую и долгосрочную перспективу на основании апробированных технологических решений ведущих производителей оборудования, применение которых существенно снизит затраты на их содержание и повысит надежность электроснабжения потребителей.

Повышение пропускной способности сетей

- Оптимизация схем электроснабжения потребителей с учетом их категоричности и взаимного резервирования потребителей от различных центров питания.
- Внедрение единых принципов в определении технической возможности подключения потребителей.

Повышение надежности электроснабжения потребителей всех категорий

- Определение «узких» мест на основании технического аудита, разработка комплексных синхронизированных программ повышения надежности электроснабжения потребителей.
- Образование единого центра ответственности за надежное функционирование электросетевого комплекса.
- Исключение смежных сетевых организаций.
- Создание единой диспетчерской службы, позволяющей повысить оперативность при ликвидации аварийных ситуаций.
- Решение проблемы бесконтрольно функционирующих сетей.
- Обеспечение прозрачной и понятной органам власти и потребителям работы электросетевого комплекса.

Прозрачность деятельности ТСО по утверждению тарифов на услуги по передаче электроэнергии и технологическому присоединению

Оптимизация затрат и исключение из НВВ ТСО необоснованных или завышенных расходов будет способствовать снижению уровня прироста тарифа для конечного потребителя. Упрощение процедуры регулирования.

Снижение затрат на компенсацию потерь в электрических сетях

- Оснащение конечных потребителей приборами учета, в том числе АСКУЭ бытового сектора.
- Внедрение мероприятий по энергосбережению.
- Автоматизация и телемеханизация электрических сетей, применение средств дистанционного определения мест повреждения сетей, поиска и ликвидации аварий.

Оптимизация затрат на содержание электрических сетей

- Применение программы управления издержками.
- Реализация проработанных проектов по снижению административных и производственных затрат.
- Оптимизация организационной структуры и диспетчеризация управления.

Концентрация материальных и финансовых ресурсов

- Снижение уровня долгосрочной и просроченной дебиторской задолженности.
- Оптимизация структуры баланса.
- Совершенствование и автоматизация процессов бюджетного управления.
- Организация нормирования затрат на основе бенчмаркинга.
- Развитие эффективной аутсорсинговой политики.
- Реализация Программы повышения эффективности использования активов.
- Единые закупочные процедуры.

ПРОГРАММА КОНСОЛИДАЦИИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВЫХ АКТИВОВ

Планирование деятельности по консолидации электросетевых активов и определение ее целевых параметров осуществляется в соответствии с Программой консолидации электросетевых активов МРСК Центра на 2011–2015 годы (далее – ПКЭСА). ПКЭСА была утверждена решением Совета директоров в 2011 году

(протокол от 03.10.2011 № 21/11) и скорректирована в части показателей 2013 года (протокол от 01.11.2013 № 25/13). Реализация ПКЭСА проводится в рамках выполнения Инвестиционной программы и бизнес-плана Компании.

Наиболее крупные объекты, приобретенные в собственность в 2015 году:

Электросетевой комплекс на территории г. Рыльска Курской области.

До приобретения комплекс находился в аренде филиала Курскэнерго. Собственником имущества было муниципальное образование г. Рыльск Курской области.

В состав комплекса входят: 29 ЗТП-10/0,4 кВ, 20 КТП-10/0,4 кВ, 1 РП-10 кВ, ВЛ – 10/0,4 кВ и КЛ – 10/0,4 кВ общей протяженностью 119,1 км. Общий объем электросетевого хозяйства – 568,9 у. е.

Внутренняя норма доходности – 18,5 %.

Основные параметры ПКЭСА

Период реализации	Мощность	Протяженность	Объем электросетевого хозяйства	Объем финансирования
2011–2015 годы	6 641 МВА	40 891 км	322 312 у. е.	11 948 млн руб.

Электросетевые активы в Угличском муниципальном районе Ярославской области.

До приобретения объекты находились у Компании в долгосрочной аренде. Собственником имущества было муниципальное образование Угличский муниципальный район Ярославской области.

В состав приобретенных активов входят 250 км электрических сетей и 67 трансформаторных подстанций суммарной мощностью 32,4 МВА, обеспечивающих энергоснабжение г. Углича. Объем электросетевого хозяйства – 1 527 у. е. Внутренняя норма доходности – 15,5 %.

Таким образом, доля МРСК Центра на региональном рынке передачи электроэнергии Ярославской области по итогам 2015 года составила более 80 %.

РЕЗУЛЬТАТЫ КОНСОЛИДАЦИИ В 2015 ГОДУ



Итоги консолидации в разрезе филиалов Компании приведены в Приложении 3.1 к настоящему годовому отчету.

Показатель	МВА	км	у. е.
Приобретение электросетевых объектов	49	369	2 096
Аренда электросетевых объектов	526	3 667	19 796
Прочее (постоянные права владения и пользования)	64	940	3 163
Прочее (временные права владения и пользования)	0	6	13
Итого	638	4 982	25 068

КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Достижение приоритетных целей развития МРСК Центра оценивается применяемой в Компании системой ключевых показателей эффективности (далее – КПЭ). Начиная с 2015 года состав КПЭ был существенно изменен. Новые показатели учитывают приоритеты, определенные Стратегией развития электросетевого комплекса¹, и взаимосвязаны с отдельными поручениями Правительства Российской Федерации. Так, целевые значения КПЭ на 2015 год учитывают необходимость снижения Компанией к 2017 году удельных операционных расходов не менее чем на 15 % к уровню 2012 года, удельных инвестиционных затрат – не менее чем на 30 %, потерь электроэнергии – в объеме 11 % от уровня 2012 года.

Система КПЭ отражает достижение следующих целевых ориентиров:

- повышение надежности и качества энергоснабжения;
- увеличение безопасности энергоснабжения;
- снижение инвестиционных и операционных затрат;
- исполнение Инвестиционной программы.

Состав и целевые значения КПЭ, установленные на 2015 год

Применяемая система КПЭ лежит в основе мотивации как генерального директора, так и менеджмента Компании – выполнение показателей определяет размер переменной части вознаграждения. Для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ. КПЭ генерального директора и их целевые значения ежегодно устанавливаются Советом директоров Общества в соответствии с Уставом Компании. Показатели 2015 года определены Советом директоров на заседании 26 февраля 2015 года (протокол от 27.02.2015 № 03/15), вопрос № 5 «Об утверждении Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности генерального директора МРСК Центра».



Информация о выполнении КПЭ доступна на сайте Компании.

ГОДОВЫЕ КПЭ

Рентабельность инвестиций акционеров (TSR – total shareholder return)

Рентабельность инвестированного капитала (ROIC)

Снижение удельных операционных расходов

Уровень потерь электроэнергии

Достижение уровня надежности оказываемых услуг

Снижение удельных инвестиционных затрат

Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию

Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения

Показатель производительности труда

ЦЕЛЕВОЕ ЗНАЧЕНИЕ НА 2015 ГОД

≥ среднему значению показателя для компаний, входящих в базу расчета индекса ММВБ-Электроэнергетика (MICEX PWR) на конец отчетного периода, или ≥ среднему значению показателя за 3 последних года, предшествовавших отчетному

≥ 0,9

≥ утвержденному в бизнес-плане

≤ утвержденному в бизнес-плане

1

≥ 15 %

≥ 95 %

≤ 1,1

≥ утвержденному в бизнес-плане

КВАРТАЛЬНЫЕ КПЭ

Отсутствие роста крупных аварий

Недопущение роста числа пострадавших при несчастных случаях

Показатель финансовой устойчивости – коэффициент финансового левериджа

ЦЕЛЕВОЕ ЗНАЧЕНИЕ НА 2015 ГОД

Отсутствие роста

Отсутствие роста

≤ 1,5 или значения по бизнес-плану

(с учетом группы кредитоспособности)

¹ Стратегия развития электросетевого комплекса утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р.

СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА



В Компании выделено 9 бизнес-сервисов и 20 бизнес-процессов, которые укрупненно распределены по 6 направлениям – целевым подсистемам управления (ЦПУ).

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ В МРСК ЦЕНТРА

Результативность процессов и сервисов оценивается на основе целевых показателей:

- по итогам года (целевые показатели),
- по итогам квартала (показатели результативности),
- по итогам месяца (показатели хода).

Планы в области развития СМК на 2016–2017 годы:

- прохождение инспекционного аудита, подтверждающего действие сертификата МС ИСО 9001:2008;
- сертификация СЭМ на соответствие с МС ISO 50001:2011;
- внедрение профессиональных стандартов;
- переход на новую версию МС ИСО 9001:2015 (включая сертификацию);
- интеграция Системы управления рисками в Систему менеджмента качества.

Система менеджмента качества МРСК Центра (далее – СМК) основана на соблюдении требований международного стандарта ИСО 9001:2008 и сертифицирована международным Органом по сертификации BSI (Сертификат № FS 513378). Также в МРСК Центра реализуется Политика в области качества, в которой закреплены основные принципы деятельности Компании.



Политика в области качества представлена на сайте Компании.

Целевые подсистемы управления (ЦПУ)

РОСТ И ПРЕОБРАЗОВАНИЕ

ФИНАНСЫ

КЛИЕНТЫ

ОСНОВНЫЕ БИЗНЕС-ПРОЦЕССЫ

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

ПЕРСОНАЛ

БИЗНЕС-СЕРВИСЫ

В 2015 году Компания успешно прошла инспекционный аудит СМК, целью которого являлось подтверждение эффективности ее функционирования.

Кроме того, в отчетном году была внедрена Система энергоменеджмента, которая является частью общей системы управления Компании. Стартовал проект по подготовке к сертификации по МС ISO 50001:2011 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению».

Бизнес-процессы

- Корпоративное управление
- Управление собственностью

- Управление бизнес-планированием
- Управление финансами

- Реализация услуг по технологическому присоединению
- Реализация услуг по передаче электроэнергии
- Реализация дополнительных услуг
- Управление взаимоотношениями с клиентами

- Обеспечение распределения электрической энергии
- Техническое обслуживание, ремонт и замена
- Диагностика
- Оперативно-технологическое управление
- Управление качеством электрической энергии
- Метрологическое обеспечение
- Управление перспективным и техническим развитием
- Управление инвестиционной деятельностью
- Управление энергосбережением и повышением энергоэффективности
- Управление производственной безопасностью

- Управление информационными ресурсами и технологиями
- Управление системой менеджмента

- Управление персоналом

- Управление протокольными мероприятиями
- Управление документацией
- Правовое обеспечение
- Управление логистикой и МТО
- Административно-хозяйственное обеспечение
- Управление закупками
- Управление информационной политикой
- Управление бухгалтерским, налоговым учетом и отчетностью, МСФО

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В 2015 году Совет директоров МРСК Центра определил в качестве приоритетного направления деятельности реализацию мероприятий по централизации и автоматизации казначейской функции (заседание Совета директоров 13 марта 2015 года, протокол от 16.03.2015 № 05/15).

Задача создания единых казначейств в компаниях с государственным участием и их дочерних организациях была поставлена поручениями Президента Российской Федерации (от 07.05.2014 № Пр-1032), Правительства Российской Федерации (от 13.05.2014 № ИШ-П13-3464). С целью организации работы и исполнения мероприятий по созданию Единого казначейства в ПАО «Россети» и МРСК Центра были созданы целевые рабочие группы.

Также МРСК Центра производит поэтапное внедрение пилотных проектов информационных инфраструктур, обеспечивающих расширение функций Единого казначейства.

Разработаны и утверждены Советом директоров (протокол от 24.06.2015 № 13/15) документы, регламентирующие взаимодействие Единого казначейства ПАО «Россети» и МРСК Центра: Регламент прохождения платежей МРСК Центра и Регламент МРСК Центра о внутреннем финансировании.

С 1 июля 2015 года МРСК Центра работает в единой автоматизированной информационной системе управления казначейскими операциями Единого казначейства Группы компаний «Россети».



02 Производственный отчет

- 44 Материально-техническая база
- 47 Операционная деятельность
- 62 Программа инновационного развития
- 63 Информационные технологии
- 65 Предотвращение чрезвычайных ситуаций

-ЗВ-110 Шебекино-

1-е
место

занимает Компания по протяженности ЛЭП среди других МРСК

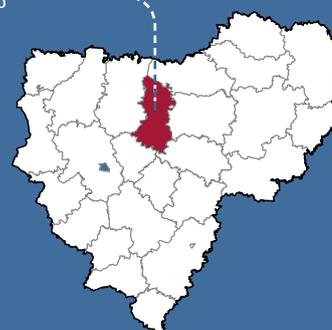
21,8%

снижение удельной аварийности по итогам 2015 года



ПРИМЕНЕНИЕ ЦИФРОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ С ВНЕДРЕНИЕМ СТАНДАРТА МЭК 61850

ЯРЦЕВСКИЙ РАЙОН,
СМОЛЕНСКАЯ ОБЛАСТЬ



Сотрудники филиала Смоленскэнерго реализовали проект по автоматизации подстанции 110/10 кВ «Ярцево-2» с применением оборудования релейной защиты и автоматики (РЗА) и системы сбора и передачи информации (ССПИ), поддерживающих международный стандарт МЭК 61850 «Коммуникационные сети и системы подстанций».

Вторичное оборудование с поддержкой МЭК 61850 на подстанции внедрено без дублирования традиционными защитами, выполненными на микропроцессорной (в случае нового объекта) или электромеханической базе (в случае существующего объекта).

Для сбора, обработки, отображения и передачи информации был применен современный комплекс ССПИ, установленный в общеподстанционном пункте управления (ОПУ) вместе с промышленным компьютером, выполняющим функцию автоматизированного рабочего места (АРМ) инженера-релейщика.

Комплекс имеет информационную емкость до 5 тыс. сигналов, возможность передачи информации на верхние уровни диспетчерского управления – до 16 направлений, большой пакет стандартных протоколов для сбора и передачи информации и позволяет интегрировать до 200 устройств нижнего уровня (терминалы релейной защиты или иные устройства). Также заложен функционал оперативной блокировки коммутационных аппаратов.

В результате реализации проекта:

- получен опыт проектирования, монтажа и наладки оборудования;
- определены дальнейшие перспективы развития проекта как полигона для внедрения первичного оборудования, поддерживающего МЭК 61850, частично определены требования к данному оборудованию;
- повышена надежность электроснабжения потребителей;
- повышена культура и безопасность обслуживания объекта оперативным персоналом;
- повышена экономичность проектно-изыскательских, строительного-монтажных и пусконаладочных работ при реализации проекта за счет унификации МП-устройств и сокращения кабельных связей;
- реализован обмен телеметрической информацией с верхним уровнем диспетчерского управления с применением двух цифровых каналов передачи данных – оптического и спутникового.





РЕКОНСТРУКЦИЯ И АВТОМАТИЗАЦИЯ СЕТИ 35 КВ С ПРИМЕНЕНИЕМ УПРОЩЕННЫХ ТЕХНИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ НА ОСНОВЕ ВЫНОСНЫХ КОММУТАЦИОННЫХ АППАРАТОВ (РЕКЛОУЗЕРЫ) 35 КВ

В 2015 году Компания успешно реализовала ряд проектов по внедрению на воздушных линиях и подстанциях 35 кВ коммутационных аппаратов (реклоузеры). Особенностью внедренного на объектах инновационного оборудования является наличие встроенной в реклоузер системы измерений токов и напряжений, что вместе с входящим в комплект шкафом управления и защиты (настраивается заранее, при производстве) позволило Компании минимизировать время проектных и монтажных работ. Кроме того, был разработан альбом типовых технических решений металлоконструкций для упрощения проектирования и адаптации на существующих энергообъектах.

Внедрение реклоузеров позволяет повысить надежность электроснабжения потребителей. Компания рассматривает автоматизацию и наблюдаемость сетей 10–35 кВ как первый шаг к реализации в МРСК Центра комплексных проектов по созданию интеллектуальных сетей (Smart Grid).



СТРОИТЕЛЬСТВО ВОЗДУШНЫХ ЛИНИЙ 0,4 КВ С ПРИМЕНЕНИЕМ СТАЛЬНЫХ МНОГОГРАННЫХ ОПОР

В 2015 году с положительным результатом была завершена опытно-промышленная эксплуатация анкерных стальных многогранных опор (СМО) 0,4 кВ, которые являются собственной разработкой Компании. Их применение направлено на снижение логистических и трудовых затрат при строительстве распределительной сети, повышение надежности электроснабжения потребителей и безопасности, что особенно актуально при прохождении воздушных линий в населенной местности.

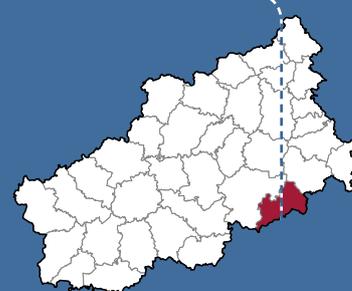
Применение СМО позволяет снизить капитальные затраты на 20 %. Разработка запатентована Компанией, решение внесено в Реестр инноваций ПАО «Россети».





УЧЕБНЫЙ ПОЛИГОН НА БАЗЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОГО КОЛЛЕДЖА – ФИЛИАЛА НАЦИОНАЛЬНОГО ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОГО УНИВЕРСИТЕТА «МЭИ» В Г. КОНАКОВО

КОНАКОВСКИЙ РАЙОН,
ТВЕРСКАЯ ОБЛАСТЬ



Создание учебного полигона (лаборатории) стало очередным шагом в реализации плана по обеспечению подготовки специалистов в рамках Соглашения о сотрудничестве между МРСК Центра и НИУ «МЭИ». Полигон предназначен для практического закрепления знаний, полученных студентами учебного заведения. Практические занятия на полигоне проводятся по следующим учебным дисциплинам: охрана труда, обслуживание электрооборудования электрических сетей, контроль и управление технологическими процессами, диагностика состояния электрооборудования электрических сетей с выполнением работ по одной или двум рабочим профессиям. В 2015 году был открыт второй объект полигона – учебная лаборатория подстанционного и распределительно сетевого оборудования.

Проект был реализован при участии широкого круга производственных компаний, которые безвозмездно предоставили производимое ими оборудование. Благодаря такому партнерству полигон обеспечен новейшими стендами индикаторов короткого замыкания, стендами с разъединителями 35 и 10 кВ, стендом с литым пофазноизолированным токопроводом 10 кВ, а также другими наглядными образцами современного энергооборудования.





ПОСТРОЕНИЕ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫХ СЕТЕЙ 6–10/0,4 КВ С ПРИМЕНЕНИЕМ СТОЛБОВЫХ ТРАНСФОРМАТОРНЫХ ПОДСТАНЦИЙ (СТП)

В 2015 году в МРСК Центра принято Руководство по построению распределительной сети напряжением 0,4–10 кВ с применением СТП 6–10/0,4 кВ.

Выработаны следующие требования к конструкции СТП:

- усилены требования к изоляции, что позволило увеличить срок службы столбового трансформатора свыше 30 лет при его безаварийной работе в течение 10 лет;
- предусмотрена изоляция термоусаживаемыми трубками и защита специальными накладками выводов трансформатора;
- на стороне 0,4 кВ СТП применяется мачтовый рубильник (выключатель нагрузки) или шкаф с автоматическим выключателем и отсеком для размещения оборудования ССПИ системы коммерческого учета электроэнергии.

Удешевления конструкции удалось достичь за счет расположения ограничителей перенапряжения на крышке бака (она имеет отличную от традиционных силовых трансформаторов конструкцию). Также были пересмотрены схемы подключения СТП в электрическую сеть.

Внедрение СТП планируется во всех филиалах МРСК Центра при осуществлении технологического присоединения новых потребителей и плановой реконструкции сетей 0,4 кВ. В 2015 году в нескольких филиалах Компании уже было установлено свыше 30 СТП новой конструкции.



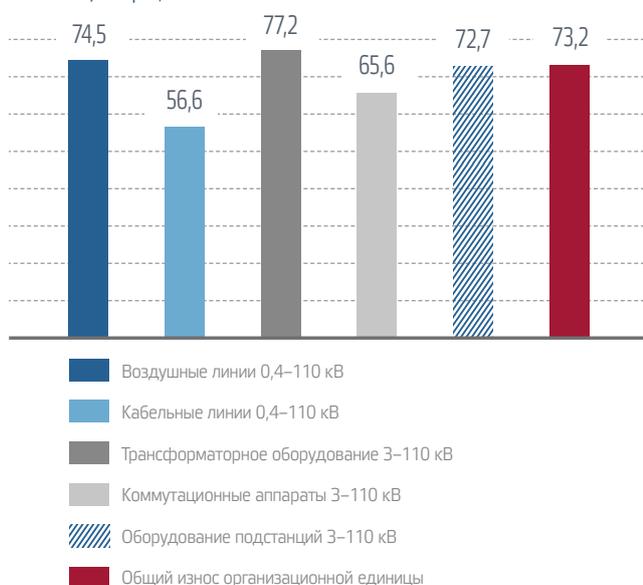
МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА



Активы под управлением МРСК Центра¹

Наименование актива	Ед. изм.	2013	2014	2015
Подстанции 0,4–110 кВ	шт.	96 849	98 288	100 545
Установленная мощность	МВА	51 312	52 008	53 674
ПС 35–110 кВ	шт.	2 359	2 363	2 372
	МВА	33 562	33 936	34 243
ПС 6–35/0,4 кВ	шт.	94 490	95 925	98 173
	МВА	17 749	18 072	19 431
Трансформаторные подстанции 6–10/0,4 кВ	шт.	93 793	95 183	97 336
	МВА	17 227	17 592	19 013
Распределительные пункты 6–10 кВ	шт.	697	742	837
	МВА	522	479	418
Протяженность воздушных линий 0,4–110 кВ по трассе	км	378 118	379 144	382 540
ВЛ 110 кВ и выше	км	21 596	21 601	21 638
ВЛ 35 кВ	км	30 378	30 390	30 388
ВЛ 6–10 кВ	км	170 645	171 230	171 822
ВЛ 0,4 кВ	км	155 498	155 923	158 692
Протяженность кабельных линий 0,4–110 кВ	км	13 846	14 259	17 156
КЛ 110 кВ и выше	км	35	36	36
КЛ 35 кВ	км	20	26	26
КЛ 6–10 кВ	км	7 322	7 552	9 142
КЛ 0,4 кВ	км	6 469	6 645	7 952

Уровень износа объектов электросетевого хозяйства МРСК Центра, %



Уровень износа объектов электросетевого хозяйства МРСК Центра не изменился по отношению к прошлому отчетному периоду и составил 73,2 % (по состоянию на 31.12.2015).

При расчете износа активов учитывается нормативный срок службы объектов:

- 25 лет для подстанций и кабельных линий;
- 35 лет для воздушных линий.

¹ С учетом лизинга, аренды и оборудования, обслуживаемого по договорам.

Состояние надежности основных фондов

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2015	Отклонение 2015/2014	
					абс.	%
Ошибки персонала	шт.	13	8	1	-7	-87,5
Количество устойчивых отключений трансформаторов 35–110 кВ	шт.	257	199	102	-97	-48,7
Среднее время прекращения электроснабжения (для фидеров 6–110 кВ)	ч.	3,18	1,53	1,72	0,19	12,4

Удельная аварийность

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2015	Отклонение 2015/2014	
					абс.	%
Количество технологических нарушений	шт.	29 265	20 797	16 736	-4 061	-19,5
Удельная аварийность	шт. на 1 000 ед. оборудования	18,1	12,4	9,7	-2,7	-21,8

Для обеспечения надежности работы электросетевого хозяйства МРСК Центра реализует ряд направлений:

- Внедрена и используется автоматизированная Система управления производственными активами (далее – СУА). Подробная информация о СУА приведена в годовом отчете Компании за 2014 год.
- Осуществляется модернизация электроэнергетических мощностей с применением инновационного оборудования.
- Реализуется многолетняя целевая Программа надежности.
- В целях минимизации последствий выхода оборудования из строя все основные производственные объекты Компании застрахованы.

Кроме того, для эффективной работы в Компании реализуется Программа ремонтов, проводятся мероприятия по подготовке к работе в осенне-зимний период (далее – ОЗП).

От технического состояния активов Компании и качества управления электросетевыми объектами зависит надежность функционирования электросетевого комплекса на территории деятельности МРСК Центра, качество реализации Компанией услуг по передаче электроэнергии.

ПРОГРАММА РЕМОНТОВ

Программа ремонтов МРСК Центра формируется на основании перспективных (многолетних) графиков ремонта объектов электросетевого хозяйства, а также с учетом приоритизации оборудования по техническому состоянию и последствиям отказа объектов электросетевого хозяйства Компании для потребителей. Программа включает в себя ремонт основного и вспомогательного оборудования, в том числе расчистку просек воздушных линий электропередачи от деревьев и кустарников, ремонт зданий, сооружений и автотранспорта. Плановые параметры Программы ежегодно утверждает Совет директоров в составе бизнес-плана.

По итогам 2015 года целый ряд мероприятий Программы был выполнен с превышением плановых показателей, что связано с реализацией дополнительных меро-

приятий при подготовке к прохождению осенне-зимнего периода 2015–2016 годов, выполнением предписаний надзорных органов и осуществлением аварийно-восстановительных работ. Специалисты Компании провели ремонт 18,5 тыс. км линий электропередачи, 189 подстанций и 4,8 тыс. трансформаторных подстанций. Затраты на реализацию Программы составили около 2 млрд руб.

1 966,7 млн руб.
затраты на реализацию
Программы ремонтов в 2015 году

Результаты выполнения Программы ремонтов в 2015 году

Показатель	Ед. изм.	План на 2015 год	Факт 2015 года
Ремонт основного оборудования			
ЛЭП 35–110 кВ	км	5 695,6	5 791,5
ПС 35–110 кВ	шт.	189	189
ЛЭП 0,4–10 кВ	км	11 781,3	12 741,3
ТП 6–10/0,4 кВ	шт.	4 119	4 760
Расчистка трасс			
ВЛ 35–110 кВ	га	6 055,2	6 151,2
ВЛ 0,4–10 кВ	га	8 375,2	8 511,9
Затраты			
Итоговые затраты	млн руб.	1 921,6	1 966,7
В том числе по основным направлениям:			
ЛЭП 35–110 кВ	млн руб.	112,2	118,2
ПС 35–110 кВ	млн руб.	299,4	309,0
Сети 0,4–10 кВ	млн руб.	864,2	872,3
Расчистка трасс ВЛ 0,4–110 кВ	млн руб.	227,0	231,5

ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

ОБЪЕМЫ ОКАЗАННЫХ УСЛУГ

Объемы оказанных услуг по передаче электроэнергии, млн кВт·ч

Показатель	2013	2014	2015	Отклонение 2015/2014	
				млн кВт·ч	%
Отпуск электроэнергии в сеть	63 646,4	62 802,4	62 556,3	-246,0	-0,4
Полезный отпуск электроэнергии (в границах балансовой принадлежности филиалов Компании)	57 814,3	57 045,1	56 706,0	-339,1	-0,6
Потери электроэнергии	5 832,1	5 757,3	5 850,3	93,1	1,6
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии	55 214,2	54 398,8	54 782,5	383,7	0,7

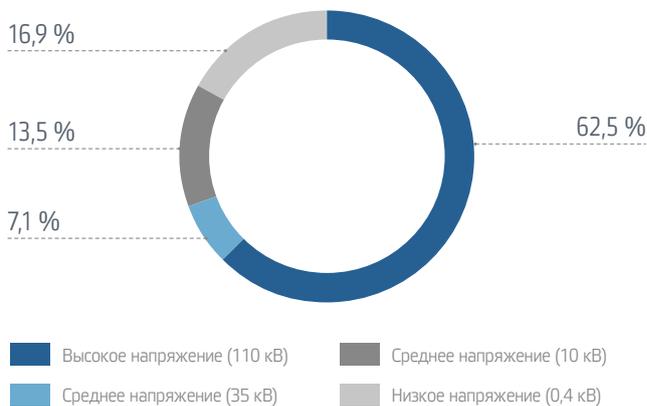
В 2015 году доля МРСК Центра на рынке передачи электроэнергии составила 86,0 %¹. Услуги по передаче электроэнергии регулируются со стороны государства путем установления тарифов.

Объем услуг по передаче электроэнергии, оказанных Компанией в 2015 году, увеличился на 383,7 млн кВт·ч, или 0,7 %, относительно 2014 года. Основными причинами роста объемов оказанных услуг являются рост объемов энергопотребления со стороны ряда потребителей филиалов Курскэнерго, Смоленскэнерго и Ярэнерго, а также изменение «котловой» схемы по региону филиала Брянскэнерго.

Объем отпуска электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности МРСК Центра составил по итогам года 56 706 млн кВт·ч, что ниже показателя 2014 года на 339,1 млн кВт·ч, или на 0,6 %. Данная динамика обусловлена прекращением действия соглашений по объектам «последней мили»², а также снижением объемов энергопотребления филиалами ОАО «РЖД», ОАО «НЛМК», ЗАО «Липецкцемент», ООО «Стойленский ГОК», ЗАО «Белгородский цемент». Кроме того, произошло исключение объема потерь электроэнергии дочерней компании ОАО «Яргорэлектросеть» из полезного отпуска в связи с интеграцией электросетевых активов дочернего общества с 1 января 2015 года.

В структуре полезного отпуска электроэнергии большую долю занимает отпуск электроэнергии по сетям 110 кВ – 62,5 % от общего объема полезного отпуска из сети. При этом 50 % объема полезного отпуска электроэнергии

Структура полезного отпуска по уровням напряжения в 2015 году



по уровню 110 кВ приходится на промышленные предприятия, отпуск в ТСО составил 35,9 %.

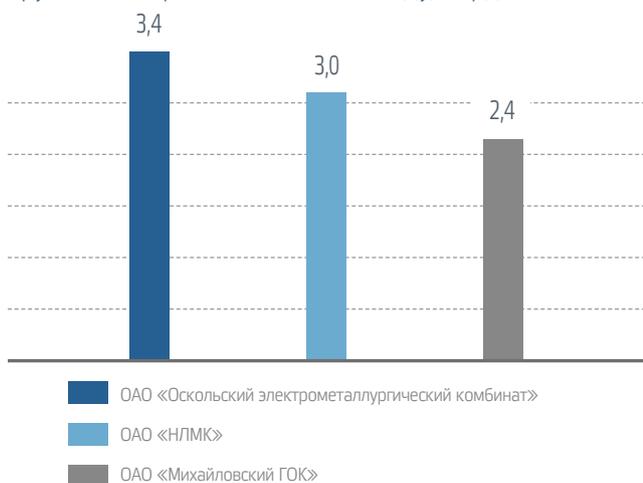


Результаты деятельности по передаче электроэнергии в разрезе филиалов Компании приведены в Приложении 3.2 к настоящему годовому отчету.

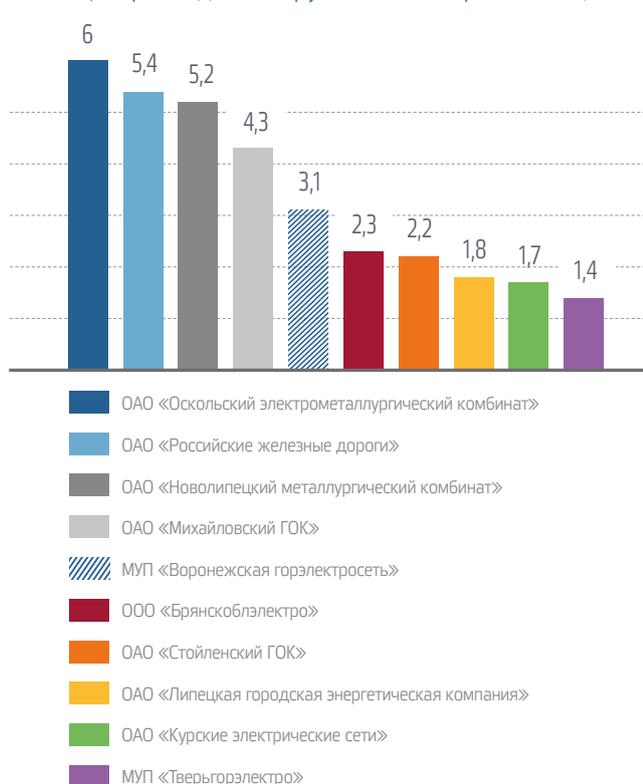
¹ Доля рынка в 2015 году рассчитана исходя из доли необходимой валовой выручки (НВВ) МРСК Центра в НВВ регионов. В годовых отчетах предыдущих периодов расчет производился по доле выручки за фактически оказанные услуги.

² Подробная информация о Договоре «последней мили» представлена в годовом отчете Компании за 2014 год.

Объем потребления в сегменте высокого напряжения крупными потребителями в 2015 году, млрд кВт·ч



Потребление электрической энергии из сетей МРСК Центра по десяти крупнейшим потребителям, %



33,0 %

доля в полезном отпуске по 10 крупнейшим потребителям

19 084 млн кВт·ч

объем потребления по 10 крупнейшим потребителям

По сравнению с 2014 годом произошло снижение потребления на высоком уровне напряжения на 3,9 %: с 36 831,5 млн кВт·ч в 2014 году до 35 411,7 млн кВт·ч в 2015-м.

Причиной подобной динамики, среди прочих, является исключение из баланса объемов передачи электроэнергии по объектам «последней мили». Кроме того, произошло снижение объемов потребления у следующих крупных абонентов Компании:

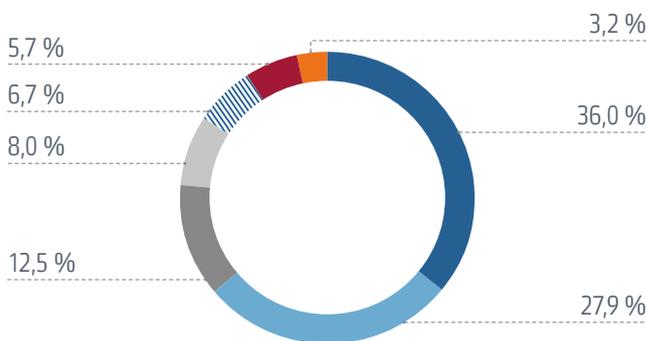
- ОАО «РЖД». Снижение полезного отпуска электроэнергии филиалам ОАО «РЖД» в зоне деятельности МРСК Центра составило 221,3 млн кВт·ч, или 6,6 %;
- ЗАО «Белгородский цемент», Белгородская область. Потребление снизилось на 64,3 млн кВт·ч, или на 45,8 %;
- ОАО «НЛМК», Липецкая область. Сокращение объемов на 42,9 млн кВт·ч, или на 1,4 %.

Среди категорий потребителей наибольший отпуск электроэнергии традиционно производится промышленным потребителям (36,0 %), территориальным сетевым организациям (27,9 %), а также населению и приравненным к нему группам потребителей (12,5 %).

Продолжился рост полезного отпуска электроэнергии населению: с 6 399,5 млн кВт·ч в 2014 году до 7 095,5 млн кВт·ч в 2015-м (на 10,9 %). Основной причиной является интеграция электросетевых активов дочерней компании ОАО «Яргорэлектросеть» (прирост за счет интеграции составил не менее 530 млн кВт·ч). В сопоставимых условиях прирост электропотребления населением составил 2,6 %.

В группе ТСО объемы снизились на 18,1 % (с 19 327 млн кВт·ч в 2014 году до 15 828,0 млн кВт·ч в 2015-м) в связи с интеграцией электросетевых активов ОАО «Яргорэлектросеть» и утратой ООО «КМА Электро» статуса ТСО.

Структура полезного отпуска по категориям потребителей



- Промышленные потребители
- Территориальные сетевые организации (ТСО)
- Население и приравненные к нему группы потребителей
- Непромышленные потребители
- Транспорт
- Сельское хозяйство
- Бюджетные потребители

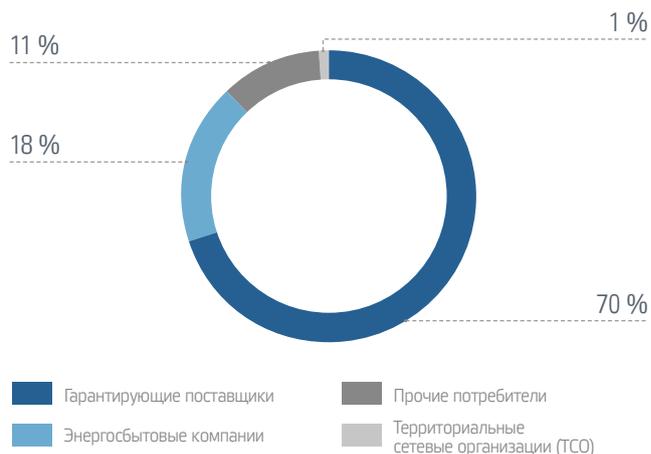
ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ОТ УСЛУГ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

ВЫРУЧКА ЗА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Динамика выручки за услуги по передаче электроэнергии, млн руб.



Структура выручки по передаче электроэнергии в 2015 году по группам потребителей



В период 2013–2014 годов МРСК Центра осуществлялись функции гарантирующего поставщика электроэнергии в 5 регионах своей деятельности на основании решений Минэнерго России. В 2014 году Компания передала данные функции победителям конкурсов Минэнерго России во всех 5 регионах. Таким образом, в течение указанного периода в бухгалтерском учете Компании часть доходов от услуг по передаче электроэнергии отражалась в составе доходов от продажи электроэнергии. При рассмотрении сопоставимых данных по итогам 2015 года наблюдается рост выручки по основному виду деятельности на 2,4 % относительно 2014 года. Такое увеличение обусловлено ростом тарифов и объемов полезного отпуска электроэнергии в отчетном году.



Структура выручки по группам потребителей в разрезе филиалов приведена в Приложении 3.2 к настоящему годовому отчету.

Наибольшую долю в выручке за оказанные услуги по передаче электроэнергии занимает доход от группы потребителей «гарантирующие поставщики» – 70 %, оставшийся доход распределяется между группами «энергосбытовые компании» – 18 % и «прочие потребители» – 11 %. На группу потребителей «ТСО», в которую с 2014 года входит ООО «Брянскэлектро», приходится 1 % выручки.

ЗАТРАТЫ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Структура затрат на услуги по передаче электроэнергии, млн руб.

Элементы затрат	2013	2014	2015	Отклонение 2015/2014	
				млн руб.	%
Затраты на услуги по передаче электроэнергии, всего ¹	65 423,2	67 860,1	69 756,1	1 896,0	2,8
Неподконтрольные расходы	44 573,6	45 701,5	46 329,7	628,2	1,4
Затраты на компенсацию потерь	9 864,7	9 833,7	10 594,9	761,2	7,7
Услуги ПАО «ФСК ЕЭС»	14 729,5	15 351,5	15 259,8	-91,7	-0,6
Услуги ТСО	12 442,6	12 169,8	11 447,1	-722,7	-5,9
Амортизация основных средств и НМА	7 536,8	8 346,5	9 027,9	681,4	8,2
Подконтрольные расходы	20 849,6	22 158,6	23 426,4	1 267,8	5,7
Материальные затраты	2 159,1	2 475,0	2 770,2	295,2	11,9
Услуги производственного характера	757,8	653,9	710,9	57,0	8,7
Затраты на персонал (ФОТ, страховые платежи, НПФ)	13 287,4	14 536,7	15 781,9	1 245,2	8,6
Прочие расходы	4 645,3	4 493,0	4 163,4	-329,6	-7,3

¹ Затраты включают в себя себестоимость услуг с учетом управленческих и коммерческих расходов.

Расходы на услуги по передаче электроэнергии в 2015 году составили 69 756,1 млн руб., превысив на 1 896 млн руб., или на 2,8 %, расходы 2014 года. Увеличение затрат обусловлено следующими факторами:

- рост средневзвешенных нерегулируемых цен на ОРЭМ, а также интеграция электросетевых активов ОАО «Яргорэлектросеть» в состав Компании;

- рост амортизационных отчислений (на 8,2 %) вследствие ввода в эксплуатацию объектов основных средств в рамках исполнения Инвестиционной программы;
- рост затрат на персонал (на 8,6 %), обусловленный индексацией заработной платы рабочих и изменением системы оплаты труда работников по категориям «руководители» и «специалисты».

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Динамика чистой прибыли от оказания услуг по передаче электроэнергии, млн руб.

Показатель	2013	2014	2015	Отклонение 2015/2014	
				млн руб.	%
Чистая прибыль по передаче электроэнергии	-1 009,2	2 799,0	8,3	-2 790,7	-99,7

Основными факторами, оказавшими влияние на снижение фактической прибыли в 2015 году по сравнению с показателем 2014 года, являются:

- рост выручки на 1 829,2 млн руб., или на 2,4 %;
- рост расходов на 1 896 млн руб., или на 2,8 %, в том числе:
 - рост затрат на персонал (ФОТ, страховые платежи, НПФ) составил 1 245,2 млн руб., что связано с индексацией заработной платы и изменением системы оплаты труда;
 - рост затрат на компенсацию потерь составил 628,2 млн руб. в связи с ростом средневзвешенных нерегулируемых цен на ОРЭМ, и интеграцией электросетевых активов дочерней компании ОАО «Яргорэлектросеть»;
 - рост амортизации основных средств и НМА на 681,4 млн руб., что связано с вводом в эксплуатацию объектов основных средств;
- увеличение отрицательного сальдо прочих доходов и расходов на 3 300 млн руб., или на 86 %;
- рост налога на прибыль на 142,2 млн руб., или на 20,7 %.



Дополнительная информация о результатах деятельности по передаче электроэнергии приведена в Приложении 3.2 к настоящему годовому отчету.

СОКРАЩЕНИЕ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

По итогам 2015 года потери электроэнергии в сетях МРСК Центра возросли по сравнению с прошлым годом (на 0,18 п. п.) и составили 5 850,3 млн кВт·ч, или 9,35 % к отпуску в сеть. Подобное изменение обусловлено снижением отпуска электроэнергии в сеть, вызванным исключением из баланса объемов передачи по объектам «последней мили» (119,4 млн кВт·ч), снижением объемов потребления ряда крупных предприятий (порядка 400 млн кВт·ч), а также интеграцией электросетевых активов ОАО «Яргорэлектросеть». В сопоставимых условиях в 2015 года снижение потерь относительно 2014 года составило 98,9 млн кВт·ч, или 0,14 п. п. Для оптимизации (сокращения) уровня потерь электроэнергии Компания традиционно реализует комплекс мероприятий: организационных, технических и мероприятий по совершенствованию систем учета электроэнергии. Так, в 2015 году было модернизировано более 5 тыс. точек учета. Затраты на эту работу составили 75 млн руб. Также был организован удаленный сбор данных с 4,9 тыс. точек учета.



Информация о потерях электроэнергии в разрезе филиалов представлена в Приложении 3.2 к настоящему годовому отчету.

Исполнение плановых показателей по уровню потерь электроэнергии, % от отпуска в сеть

Показатель	2013	2014	2015	Отклонение 2015/2014
Потери, факт	9,16	9,17	9,35	0,18 п. п.
Потери, план	9,43	9,18	9,44	–
Справочно:				
Потери электроэнергии в сопоставимых условиях 2015 года	9,59	9,49	9,35	–0,14 п. п.

На 10 %

перевыполнен план по снижению потерь электроэнергии за 2015 год

Эффект от реализации мероприятий по снижению потерь в 2015 году

456
млн руб.

164
млн кВт·ч

Годовой эффект снижения потерь за счет выполненных мероприятий

Характер мероприятий	Эффект, млн кВт·ч	Эффект, млн руб.
Организационные мероприятия	104,8	322,0
Технические мероприятия	9,7	19,3
Мероприятия по совершенствованию систем расчетного и технического учета электроэнергии	49,8	114,0
Всего	164,3	455,3

ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

В 2014 году в Компании утверждена Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности МРСК Центра на период до 2019 года (далее – Программа). Подробная информация о структуре Программы представлена в годовом отчете за 2014 год.

В рамках Программы в 2015 году в Компании проводилась работа по совершенствованию системы управления в области энергосбережения и повышения энергоэффективности. В частности, были назначены ответственные руководители, отвечающие за контроль ее исполнения, созданы рабочие группы, осуществляющие анализ выполнения Программы. Также была внедрена система энергетического менеджмента в соответствии с национальным стандартом ГОСТ Р ИСО 50001-2012 и проведено соответствующее обучение специалистов. Сертификация системы планируется в 2016 году. Кроме того, 9 работников Компании прошли повышение квалификации в ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» по теме «Энергоэффективность и энергосбережение при проектировании объектов электросетевого комплекса».

В соответствии с Программой в Компании приняты целевые показатели и установлены их численные значения на период 2015–2019 годов. К ним относятся:

- потери электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке.

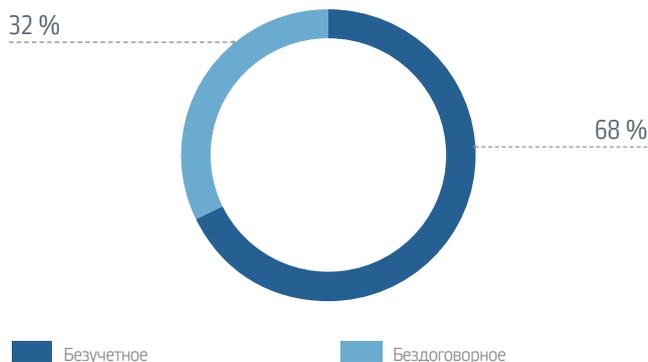
Выполнение плановых показателей Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности МРСК Центра в 2015 году

Показатель	Единицы измерения	2015	
		План	Факт
Потери электроэнергии	млн кВт·ч	5 909,95	5 850,32
	% к ОС	9,44	9,35
Расход на собственные нужды подстанций	млн кВт·ч	110,31	104,53
Потребление ресурсов на хозяйственные нужды	млн руб.	1 037	1 043
Топливо и энергия	тыс. т. у. т.	82,133	82,895
	млн руб.	1 029,89	1 039,18
	т. у. т. на 1 м ² площади помещений	0,072	0,069
В том числе:			
электрическая энергия	млн кВт·ч	135,37	130,95
	млн руб.	256,53	262,23
тепловая энергия	Гкал	50 166	49 704
	млн руб.	68,45	67,7
газ	тыс. м ³	1 320,1	1 131,9
	млн руб.	7,78	5,93
иное (дизельное топливо, керосин, бензин и др.)	тыс. т. у. т.	26,52	29,09
	млн руб.	696,2	698,1
Водоснабжение холодное	тыс. м ³	273,04	229,95
	млн руб.	6,93	5,22
Оснащенность современными приборами учета электроэнергии на розничном рынке	%	91,8	91,8



Сведения об объеме потребления энергетических ресурсов в 2015 году приведены в Приложении 3.2 к настоящему годовому отчету.

Сумма возмещений в результате мероприятий по выявлению незаконного энергопотребления, проведенных в 2015 году



Основными целевыми мероприятиями, обеспечивающими снижение потребления ресурсов на хозяйственные нужды, являются замена традиционных источников света на энергоэффективные, а также утепление и герметизация зданий. Эффект от реализации таких мероприятий в 2015 году составил 154,6 млн кВт·ч на общую сумму 436 млн руб. Экономия ресурсов на хозяйственные нужды составила 396 т. у. т. на сумму 2,33 млн руб.

В целях сокращения потерь электроэнергии во всех филиалах МРСК Центра проводятся мероприятия по выявлению бездоговорного и безучетного потребления.

181,9 млн руб.
возмещено в результате выявленного незаконного потребления

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

Технологическое присоединение представляет собой комплексную услугу, оказываемую МРСК Центра вновь присоединяемым потребителям, а также потребителям, нуждающимся в увеличении потребляемой мощности. Деятельность по технологическому присоединению регулируется со стороны государства Правилами технологического присоединения, а также при помощи установления размера платы за подключение к электрическим сетям.

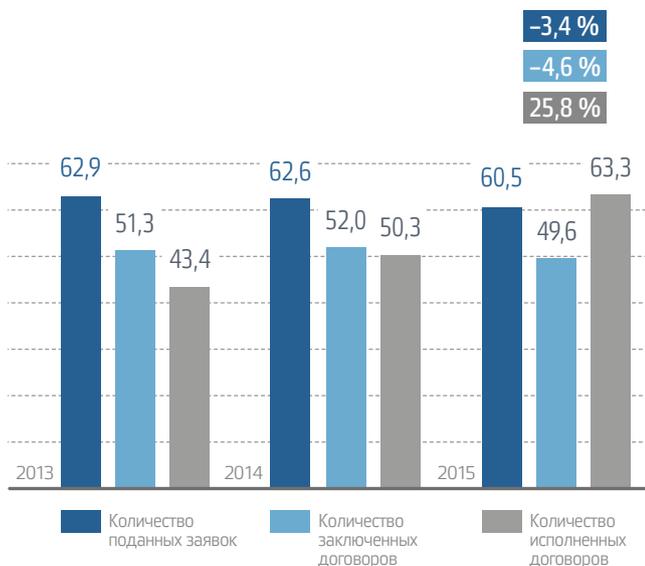
Наиболее актуальным вопросом на сегодняшний день остается сокращение сроков исполнения договоров технологического присоединения. В 2015 году Компания продолжила работу в данном направлении, сократив сроки до 145 дней – на 6 дней относительно 2014 года.

Процедура технологического присоединения заявителей



ОБЪЕМ ОКАЗАННЫХ УСЛУГ

Динамика исполнения заявок на технологическое присоединение, тыс. шт.

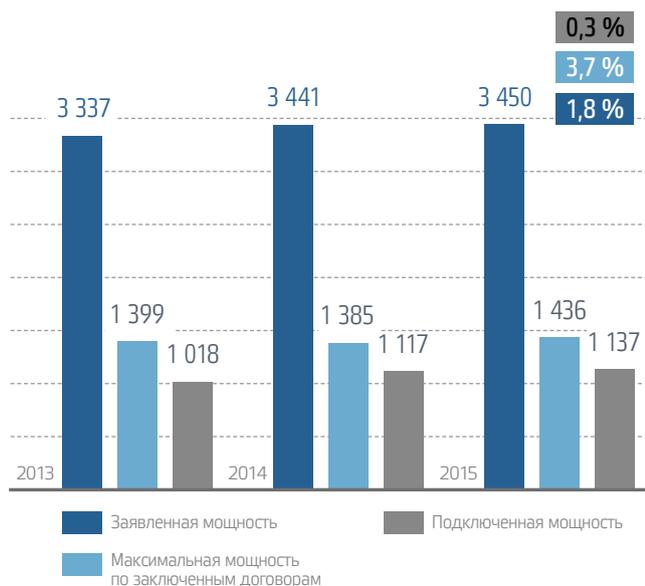


В 2015 году поступило более 60,5 тыс. заявок на осуществление технологического присоединения, что на 3,2 % ниже показателя 2014 года. При этом заявляемая мощность осталась на уровне 2014 года за счет востребованности услуги со стороны заявителей – юридических лиц с большей присоединяемой мощностью.

Количество заключенных договоров в 2015 году сократилось относительно предыдущего периода на 4,7 %, а присоединяемая мощность по заключенным договорам увеличилась на 3,7 %.

25,8 %
рост количества осуществленных присоединений

Динамика исполнения заявок на технологическое присоединение, МВт



В 2015 году количество осуществленных присоединений возросло на 25,8 % относительно 2014 года. Однако объем присоединенной мощности увеличился лишь на 1,8 % – до 1 137 МВт. Такая динамика обусловлена значительным увеличением присоединений льготных категорий заявителей с заявляемой мощностью до 15 кВт.

1 137 МВт
присоединенная мощность

3,7 %
рост присоединяемой мощности по заключенным договорам

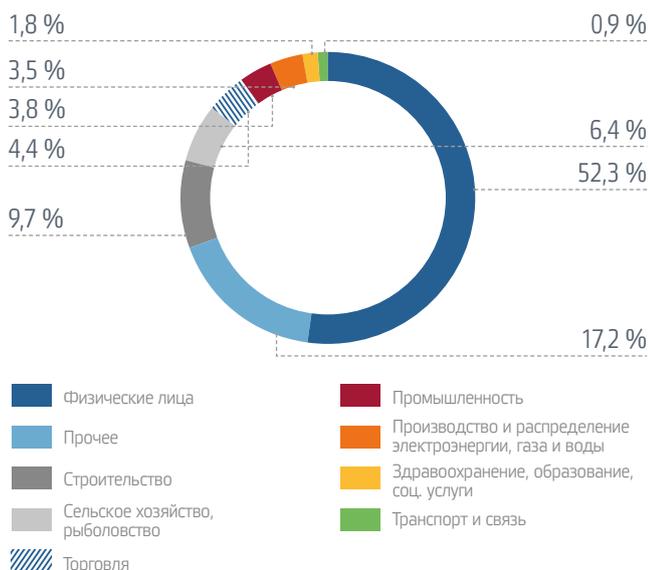
Структура заявленной мощности по категориям потребителей, МВт

Показатель	2013	2014	2015
До 15 кВт (льготная категория)	607,6	580,9	580,1
15–150 кВт	183,5	215,1	220,2
150–670 кВт	444,3	479	402,2
Не менее 670 кВт	1 707,5	1 622,7	1 595,2
Генерация	393,7	543,1	652,6
Всего	3 336,6	3 440,8	3 450,3

Структура присоединенной мощности по категориям потребителей, МВт

Показатель	2013	2014	2015
До 15 кВт (льготная категория)	404,9	490,7	643,6
15–150 кВт	90,6	96,6	103,3
150–670 кВт	181,4	161,8	161,6
Не менее 670 кВт	285,6	359,9	216,5
Генерация	55,9	7,6	11,5
Всего	1 018,4	1 116,6	1 136,5

Структура присоединенной максимальной мощности по типам потребителей за 2015 год



В структуре присоединенной мощности в 2015 году большую часть занимают заявители категории «до 15 кВт» – 56,6 %, а также «670 кВт и более» – 19,1 %.

Относительно предыдущих периодов в отчетном году произошли изменения в структуре присоединенной мощности. Увеличилась доля заявителей категории «до 15 кВт включительно» с 43,9 % в 2014 году до 56,6 % в 2015-м. Доля категории «не менее 670 кВт», в свою очередь, сократилась с 32,2 % в 2014 году до 19,1 % в 2015-м.

Более половины всех присоединений в 2015 году (52,3 %) приходится на заявителей – физических лиц. Среди остальных заявителей преобладают предприятия строительной отрасли (9,7 %) и сельского хозяйства (6,4 %).

НАИБОЛЕЕ КРУПНЫЕ И ЗНАЧИМЫЕ ОБЪЕКТЫ, ПРИСОЕДИНЕННЫЕ В 2015 ГОДУ К СЕТЯМ МРСК ЦЕНТРА

ООО «НОВ Кострома»
максимальной мощностью 5,4 МВт

ТУ ФКП «Управление заказчика капитального
строительства Минобороны России»
максимальной мощностью 3,8 МВт

ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ОТ УСЛУГ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ

ВЫРУЧКА ОТ УСЛУГ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ

По итогам 2015 года выручка от услуг по технологическому присоединению снизилась на 22,5 % относительно предыдущего периода. Данное снижение обусловлено реализацией крупных договоров технологического при-

соединения в 2014 году. При этом выручка от услуг по технологическому присоединению в категории «до 15 кВт включительно» выросла на 54,7 % относительно предыдущего года.

Динамика и структура выручки от услуг по технологическому присоединению, млн руб.

Показатель	2013	2014	2015	Отклонение 2015/2014	
				млн руб.	%
Выручка, всего	923,2	1 495,5	1 159,7	-335,8	-22,5
В том числе в категориях:					
до 15 кВт включительно	37,6	43,3	67,0	23,7	54,7
свыше 15 и до 150 кВт включительно	173,9	196,6	275,7	79,1	40,3
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	350,6	366,9	344,3	-22,6	-6,2
не менее 670 кВт	358,2	886,9	463,7	-423,2	-47,7
объекты по производству электрической энергии	2,8	1,8	8,9	7,1	400,4

ЗАТРАТЫ НА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

Увеличение расходов в 2015 году составило 20,2 % от показателя 2014 года. Такое изменение обусловлено:

- ростом затрат на персонал вследствие индексации заработной платы рабочих и изменения системы оплаты труда;
- увеличением материальных затрат, которое в основном связано с изменением цен и объемов работ;
- ростом амортизационных отчислений вследствие ввода в эксплуатацию объектов основных средств.

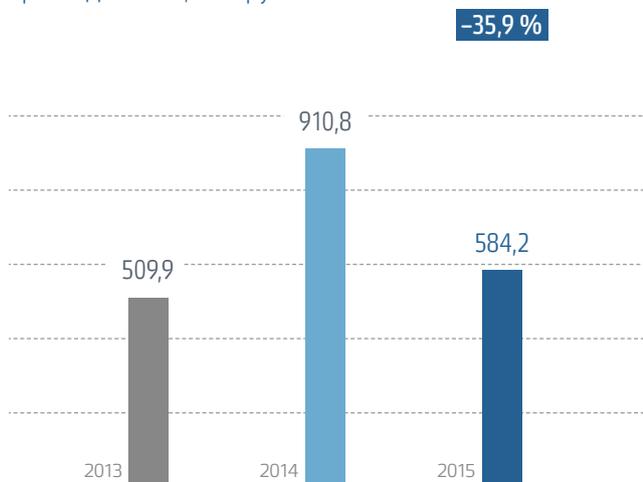
Динамика и структура затрат на услуги по технологическому присоединению, млн руб.

Элементы затрат	2013	2014	2015	Отклонение 2015/2014	
				млн руб.	%
Затраты на технологическое присоединение ¹	285,8	357,1	429,4	72,3	20,2
В том числе:					
Материальные затраты	28,5	32,3	49,2	16,9	52,3
Услуги производственного характера	4,5	3,4	4,0	0,6	17,6
Амортизация основных средств и НМА	9,7	10,6	14,2	3,6	34,0
Затраты на персонал (ФОТ, страховые платежи, НПФ)	187,6	245,5	289,0	43,5	17,7
Прочие расходы	55,5	65,3	73,0	7,7	11,8

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ ОТ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ

Вследствие снижения выручки и роста затрат на услуги по технологическому присоединению чистая прибыль сократилась на 326,6 млн руб. Также на уровень чистой прибыли в отчетном году повлиял рост налога на прибыль на 2,1 млн руб., или на 1,5 %.

Динамика чистой прибыли от услуг² по технологическому присоединению, млн руб.



¹ Затраты включают в себя себестоимость услуг с учетом управленческих и коммерческих расходов.

² Сумма обязательств по технологическому присоединению, включенных в финансовую отчетность в составе чистой прибыли.

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ УСЛУГИ

В целях диверсификации бизнеса МРСК Центра развивает дополнительные услуги, не относящиеся к основным видам деятельности. Дополнительные сервисы носят коммерческий характер и не подлежат обязательному государственному регулированию.

Основные направления дополнительных услуг МРСК Центра:

- Организация систем наружного освещения.
- Технологическое обслуживание и ремонт электрических сетей и электрооборудования.
- Переустройство электросетевых объектов в интересах клиентов.
- Предоставление технических ресурсов.
- Испытания и диагностика оборудования.
- Установка и замена приборов учета.
- Выполнение работ, относящихся к компетенции клиентов, при осуществлении процедуры технологического присоединения.
- Энергоаудит и энергосервис.
- Проектирование и строительство объектов энергетики.

По итогам 2015 года спрос на дополнительные услуги Компании увеличился на 2,5 % – в Компанию поступило около 169 тыс. обращений.

Динамика обращений за дополнительными услугами, тыс. шт.

2013	2014	2015	Отклонение 2015/2014, %
187,0	164,8	169,0	2,5

РАЗВИТИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ

В 2015 году в филиалах Воронежэнерго и Курскэнерго реализован пилотный проект по развитию услуги «Выполнение работ, относящихся к компетенции клиента, при осуществлении процедуры технологического присоединения» («Сопровождение ТП»). Компания внедряет данную услугу в рамках поддержки малого и среднего бизнеса – основного заказчика работ по технологическому подключению электроустановок мощностью до 150 кВт, на которые и распространяется действие нового сервиса.

В рамках реализации пилотного проекта в 2015 году специалистами Компании был выполнен ряд мероприятий, среди которых: разработка алгоритма осуществления продаж, определение ключевых компетенций для работников офисов обслуживания потребителей, обучение клиентоориентированному сервису и эффективным техникам продаж, внедрение системы дополнительной мотивации работников и другие.

По результатам реализации проекта количество заключенных специалистами Воронежэнерго и Курскэнерго договоров на услугу «Сопровождение ТП» в 2015 году выросло вдвое по сравнению с 2014 годом. Общий объем выручки составил 50,8 млн руб., что в 3 раза выше, чем годом ранее. Учитывая положительную практику, Компания намерена расширить географию новой услуги за счет ее внедрения в других регионах своей деятельности.

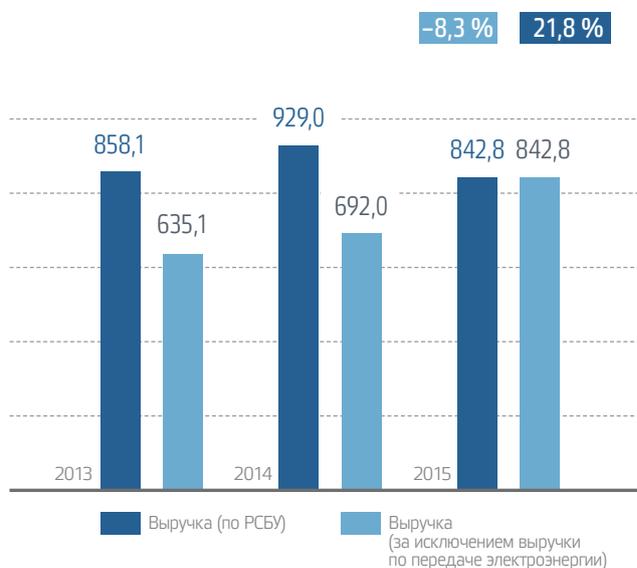
В 2016 году Компания планирует сосредоточиться на выполнении следующих мероприятий:

- реализация проекта по развитию услуги «Выполнение работ, относящихся к компетенции клиента, при осуществлении процедуры технологического присоединения» в филиалах Липецкэнерго и Смоленскэнерго;
- развитие клиентоориентированного сервиса обслуживания потребителей при реализации услуг в филиалах Воронежэнерго и Курскэнерго.

ФИНАНСОВЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ

В 2015 году при увеличении количества обращений за дополнительными услугами выручка от реализации таких услуг снизилась на 8,3 %. Данная динамика обусловлена плановым снижением выручки по услуге «Организация систем наружного освещения» в связи с разделением услуг по передаче электроэнергии и техническому обслуживанию в муниципальном контракте, заключенном в филиале Смоленскэнерго. Анализ выручки в целом по дополнительным услугам за период 2013–2015 годов без учета фактической выручки за передачу электроэнергии (величина исключенной выручки по передаче электроэнергии: в 2013 году – 223 млн руб., в 2014 году – 237 млн руб.) показывает положительную динамику. Рост выручки на 21,8 % относительно 2014 года обусловлен в большей степени развитием таких коммерческих направлений, как «Установка и замена приборов учета» и «Выполнение работ, относящихся к компетенции клиентов, при осуществлении процедуры технологического присоединения».

Динамика выручки от оказания дополнительных услуг, млн руб.



ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ

Взаимодействие с потребителями услуг МРСК Центра осуществляется в соответствии со Стандартом качества обслуживания потребителей (протокол заседания Совета директоров от 24.06.2015 № 13/15).



С документом можно ознакомиться на сайте Общества.

Ценности и принципы взаимодействия с клиентами определяются исходя из миссии Компании – определение и выполнение обоснованных требований клиентов (потребителей), постоянный мониторинг их ожиданий и удовлетворенности, обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения добросовестных клиентов (потребителей) Компании.

Помимо надежности и бесперебойности энергоснабжения, для потребителей важна доступность услуг.

ТЕРРИТОРИАЛЬНАЯ ДОСТУПНОСТЬ, УНИВЕРСАЛЬНОСТЬ СЕРВИСА

Даже в самых удаленных районах клиентам должно быть гарантировано устойчивое энергоснабжение, возможность получения качественного обслуживания и оперативного рассмотрения обращений.

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ ДОСТУПНОСТЬ

Правила пользования услугами Компании должны быть прозрачны, публичны и исполнимы. Полная и достоверная информация обо всех процедурах взаимодействия с компанией предоставляется клиентам в доступной форме.

ИНФОРМАЦИОННАЯ ДОСТУПНОСТЬ

Компания должна надлежащим образом информировать клиентов о стоимости услуг, порядке формирования и размере тарифов на оплату услуг, платы за присоединение к распределительным электрическим сетям, а также, при необходимости, о порядке ценообразования на розничном рынке электроэнергии.

МРСК Центра придерживается клиентоориентированного подхода, основанного на систематическом взаимодействии с клиентами, отслеживании и анализе их потребностей, а также на изучении мнения потребителей о качестве обслуживания. Такой подход включает в себя анализ рисков, поиск взаимовыгодных решений, конструктивное урегулирование и предотвращение конфликтов. Принцип обратной связи предполагает соответствующие изменения в деятельности Компании в ответ на потребности и ожидания клиента.

Клиентам Компании гарантируется объективное и непредвзятое рассмотрение обращений и жалоб в установленные сроки, а также возможность обжалования решений.

Применение индивидуального подхода к потребителям, учет особенностей каждой клиентской группы – это требование распространяется на все категории потребителей и предполагает индивидуальную работу с крупными по объемам потребления клиентами, а также организацию специального обслуживания для ветеранов и социально уязвимых категорий населения.

ФОРМЫ ОБСЛУЖИВАНИЯ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

В Компании выделены три вида обслуживания клиентов: очное, заочное и интерактивное. Информация от клиентов поступает посредством специально оборудованных, выделенных каналов.

ВИДЫ ОБРАЩЕНИЙ

- Заявка
- Жалоба
- Консультация
- Отзыв

Выделенные каналы связи Компании для взаимодействия с клиентами

ЦЕНТРЫ ОБСЛУЖИВАНИЯ КЛИЕНТОВ

- Визит клиента

ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ КОМПАНИИ

- Почта России
- Визит клиента
- Телефон, факс

КОНТАКТ-ЦЕНТР

- Телефон
- SMS, MMS
- Голосовой почтовый ящик

ИНТЕРНЕТ-ПРИЕМНАЯ

- Электронная почта (E-mail):
 - posta@mrsk-1.ru,
 - электронная почта руководителей в филиалах (<http://www.mrsk-1.ru/contact/>)
- Интернет-приемная на сайте: <https://www.mrsk-1.ru/customers/customer-service/feedback/complaint/nat/>

ПОЧТА РОССИИ, КЛИЕНТСКИЙ ЯЩИК

- Визит клиента



Полный перечень офисов обслуживания потребителей МРСК Центра опубликован на сайте Компании.

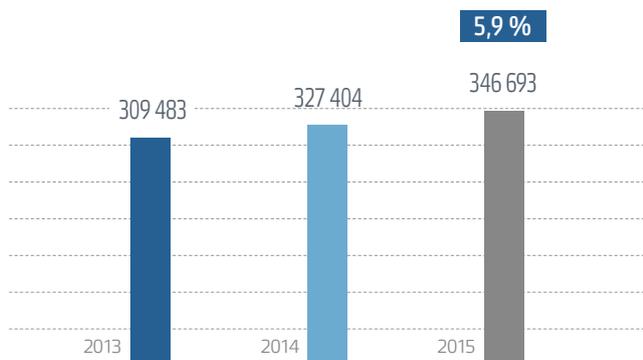
288 офисов обслуживания потребителей, из них:



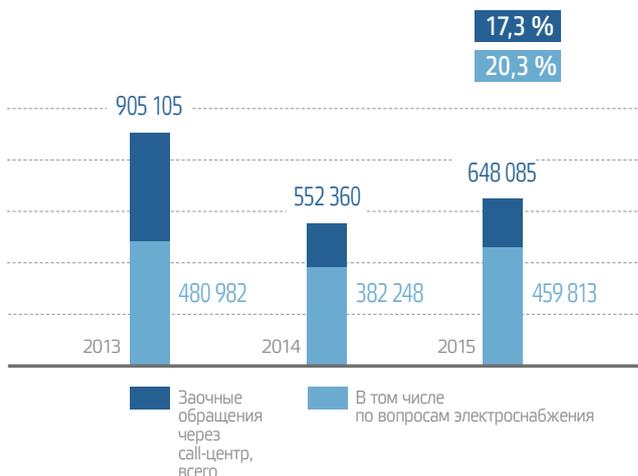
СТАТИСТИКА ОБРАЩЕНИЙ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Распределение обращений по каналам коммуникации

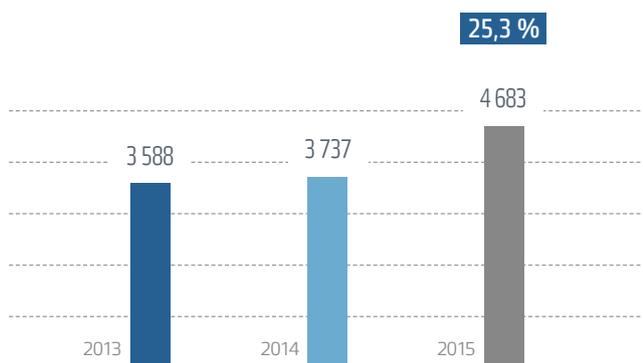
Очные обращения



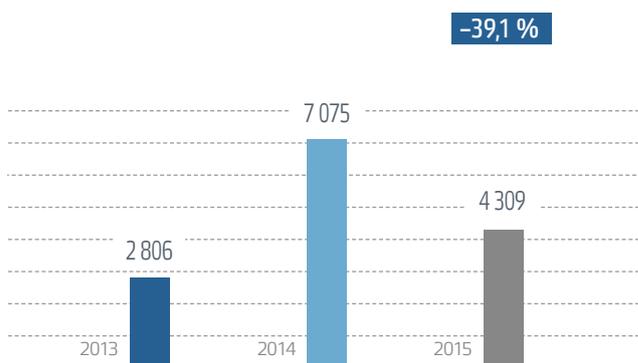
Заочные обращения через call-центр



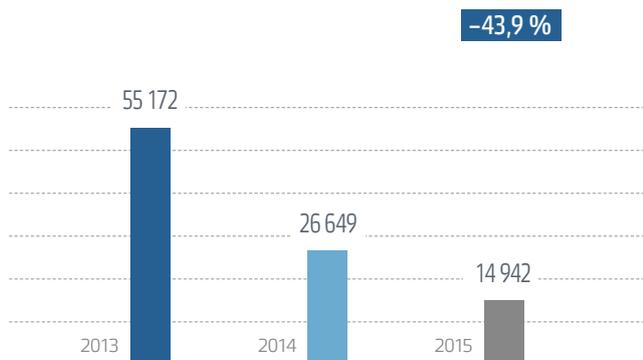
Письменные обращения через канцелярию



Заочные обращения через Интернет-приемную/Личный кабинет/On line-консультации/E-mail



Прочие обращения

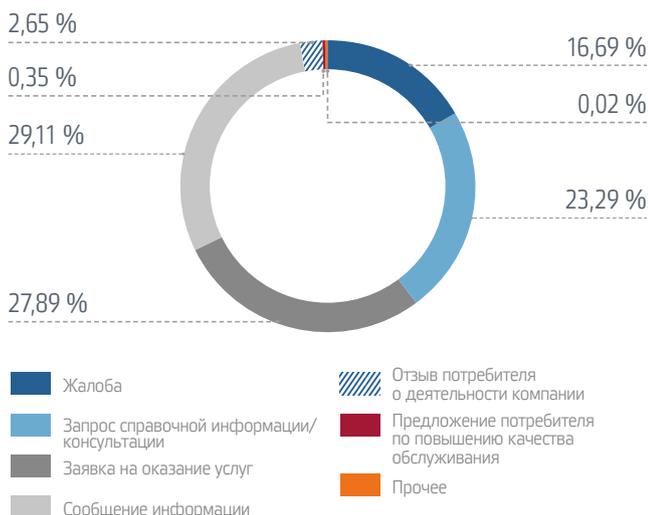


Основной причиной обращения потребителей в Компанию являются отключения электроэнергии – около 45 % всех поступающих обращений. Также значительная доля обращений относится к дополнительным услугам Компании (16,6 %) и к вопросам технологического присоединения (13,7 %).

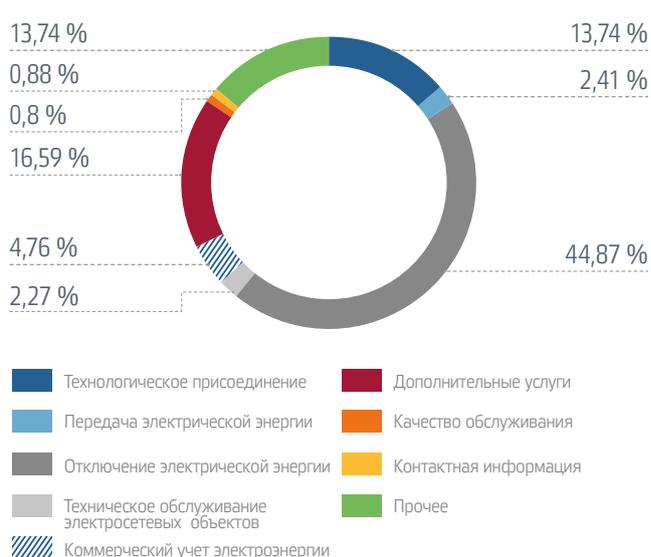
Более 1 млн обращений потребителей поступило в Компанию в 2015 году.

На 11,1 % увеличилось количество обращений по сравнению с 2014 годом.

Структура обращений потребителей в 2015 году по категориям



Структура обращений потребителей в 2015 году по причинам (тематикам)



ОЦЕНКА НАДЕЖНОСТИ И КАЧЕСТВА ОКАЗЫВАЕМЫХ УСЛУГ

Оценка надежности и качества оказываемых услуг является индикатором эффективности взаимодействия Компании с потребителями. При этом оценка производится в отношении услуг по передаче электрической энергии и технологическому присоединению.

Показатель качества учитывает оценку по следующим критериям:

- информативность;
- исполнительность;
- результативность обратной связи.



Подробная информация об оценке исполнения показателей надежности в разрезе филиалов приведена в Приложении 3.3 к настоящему годовому отчету.

Плановые значения по каждому филиалу Компании ежегодно устанавливаются органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов. Фактическая оценка производится сотрудниками Компании по итогам проведения интервью по телефону, письменного (в том числе интерактивного) опроса потребителей. Кроме того, клиенты могут оценить качество работы Компании, заполнив в Интернет-приемной анкету о качестве предоставляемых МРСК Центра услуг: <https://www.mrsk-1.ru/clients/customer-service/reception/anketa/>.

По итогам 2015 года показатели качества оказываемых услуг не превысили плановых значений и считаются достигнутыми по всем филиалам.

ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ

В 2015 году Компания сконцентрировала усилия на следующих мероприятиях по повышению качества обслуживания:

- внедрен функционал предварительной записи потребителей на прием в офис обслуживания потребителей;
- сформирована и внедрена интерактивная база знаний для работников офисов обслуживания потребителей;
- изменены сценарии обработки обращений потребителей в целях предоставления наиболее полной информации, интересующей потребителя, на этапе приема обращения;
- организовано sms-информирование о ходе исполнения заявлений на технологическое присоединение, информирование населения о плановых и аварийно-восстановительных работах, связанных с отключением электроэнергии, необходимости замены прибора учета;
- проведено обучение и повышение квалификации персонала, осуществляющего непосредственное взаимодействие с потребителями услуг. Проведено обучение в филиалах Воронежэнерго и Курскэнерго по повышению навыков продаж, клиентоориентированному подходу.

ПРОГРАММА ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

Деятельность Компании в области инноваций осуществляется в соответствии со скорректированной Программой инновационного развития МРСК Центра на 2015–2019 годы, утвержденной Советом директоров Общества (протокол от 16.04.2015 № 08/15).

В 2014 году Совет директоров МРСК Центра также утвердил Политику инновационного развития, энерго-сбережения и повышения энергетической эффективности (протокол от 23.06.2014 № 15/14). Документ определяет стратегическую перспективу как переход к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности.

Основные задачи инновационного развития Компании:

- Модернизация технологической базы
- Коммерциализация новых технологий, представляющих интерес на отечественном и зарубежном технологических рынках
- Разработка и внедрение новых услуг
- Повышение энергоэффективности деятельности Общества посредством повышения энергетической эффективности объектов и оборудования
- Совершенствование бизнес-процессов Общества и внедрение новых методов в управление профессиональной подготовкой кадрового состава
- Развитие системы инновационной деятельности

Инновационное развитие МРСК Центра реализуется за счет:

- выполнения научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР);
- развития методологического обеспечения;
- внедрения инноваций.

НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЕ И ОПЫТНО-КОНСТРУКТОРСКИЕ РАБОТЫ

В 2015 году Компания проводила следующие НИОКР:

- тренажер оперативного и эксплуатационного персонала на основе моделей виртуальной реальности трансформаторной подстанции;
- разработку антигололедных покрытий и способов их нанесения для неизолированных проводов ВЛ на основе ферромагнитных материалов с точкой Кюри близкой к 0° С;
- разработку, изготовление и испытания одноцепных и двухцепных опор из композитных материалов для ВЛ 6–20 кВ.

В отчетном году впервые заключены лицензионные соглашения на использование объектов интеллектуальной собственности МРСК Центра:

- патента на полезную модель Столбовая трансформаторная подстанция (3 соглашения);
- патента на полезную модель Опора линии электропередачи (2 соглашения).

Первые платежи за пользование полезными моделями поступят в 2016 году.

Показатели реализации Программы инновационного развития

Показатель	Ед. изм.	2015
Затраты на исследования и разработки, выполняемые сторонними организациями, в том числе по исполнителям (вузы, научные организации, инновационные компании малого и среднего бизнеса)	млн руб.	24,03
В том числе: проекты, реализованные в вузах	млн руб.	11,03
Затраты на повышение квалификации и профессиональную переподготовку кадров в вузах в расчете на одного работника	руб.	12,61

НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКИЙ СОВЕТ

Научно-техническая деятельность МРСК Центра реализуется посредством участия в работе в составе научно-технического совета ПАО «Россети», созданного в 2013 году. Представители Компании входят как в состав президиума совета, так и в экспертный состав секций.



Дополнительная информация о реализации НИОКР приведена в Приложении 3.4 к настоящему годовому отчету.



Материалы заседаний секций НТС размещены на сайте ПАО «Россети».

ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

МРСК Центра является современной электросетевой компанией, эффективность работы которой напрямую зависит от применения информационных технологий и средств автоматизации. Внедрение новых, развитие существующих и поддержание уже реализованных

проектов в части информационных технологий относится к непрерывной деятельности, которую Компания осуществляет в соответствии со Стратегией в области информационных технологий и телекоммуникаций до 2016 года (Стратегия ИТТ).

АВТОМАТИЗИРОВАННЫЕ СИСТЕМЫ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ

В 2015 году Компания продолжила работу по выполнению программ модернизации и расширения систем сбора и передачи информации, программ повышения наблюдаемости и управляемости объектами распределительных сетей, а также внедрение системы управления ликвидацией аварий и технологических нарушений (далее – OMS/DMS) в 10 филиалах Компании.

В 2015 году телемеханизировано 28 подстанций 110 кВ и 16 подстанций 35 кВ, внедрена система АСДУ на 1 районном диспетчерском пункте РЭС и выполнены проектно-исследовательские работы по разработке систем телемеханики на 5 подстанциях 110 кВ и 7 подстанциях 35 кВ.

По итогам 2015 года всего современными системами телемеханики оснащены 463 подстанций 110 кВ и 277 подстанций 35 кВ.

В отчетном году продолжились работы по внедрению системы OMS/DMS в 10 филиалах Компании (за исключением филиала Белгородэнерго, в котором данная система уже внедрена): заведены схемы и привязаны объекты 20 РЭС.

В 2016 году Компания планирует внедрить системы телемеханики на 6 подстанциях 110 кВ и 24 подстанциях 35 кВ.

БИЗНЕС-ПРИЛОЖЕНИЯ И АВТОМАТИЗАЦИЯ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ

В 2015 году внедрена система управления закупочной деятельностью, что позволяет обеспечить контроль выполнения торгово-закупочных процедур и автоматизировать формирование аналитической отчетности по исполнению плана закупок.

Внедрен корпоративный информационно-аналитический портал, включающий в себя сервисы по управлению персоналом, связям с общественностью, сайт энергоэффективности, портал контакт-центра и другие. Также внедрена автоматизированная система управленческого документооборота.

Внедрена Корпоративная система управления НСИ, что позволяет повысить эффективность построения

процессов, связанных с обеспечением качественной справочной информацией в корпоративной информационной системе управления ресурсами (КИСУР).

В КИСУР Компании выполнены проекты по обеспечению учета отключений оборудования, интеграции навигационной системы с автоматизированной системой управления автотранспортом, автоматизации бизнес-процесса предоставления поддержки КИСУР и сценариев клиентского обслуживания. Также завершены проекты по реализации договорных схем для осуществления технологического присоединения объектов МРСК Центра к сетям смежных организаций.

ВЫПОЛНЕНИЕ ПРОГРАММЫ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

В рамках выполнения программы импортозамещения в части оборудования АСТУ, ТК и ИТИ МРСК Центра стремится к минимизации применения импортного оборудования и материалов при проектировании новых и модернизации существующих инфраструктурных решений. Специалисты Компании отслеживают появление на рынке новых отечественных разработок и компаний, производящих соответствующее оборудование. При появлении конкурентных аналогов организуются стенды с проведением тестирования оборудования, моделируется его интеграция в существующую инфраструктуру ИТ и телекоммуникационную сеть.

В 2015 году на телекоммуникационной инфраструктуре филиалов Воронежэнерго и Костромаэнерго реализованы проекты по строительству ВОЛС с применением оборудования отечественного производителя. Положительный экономический эффект на единицу оборудования составил более 40 % от удельной стоимости ранее используемого оборудования иностранного производства.

Стоит отметить, что произвести замену всех применяемых узлов телекоммуникационной сети отечественным оборудованием без ухудшения технических характеристик не представляется возможным, так как не все оборудование отечественных производителей соответствует стандартам применения в электроэнергетике.

РАЗВИТИЕ ТЕЛЕКОММУНИКАЦИЙ

Компания продолжила работу по оснащению филиалов волоконно-оптическими линиями связи (ВОЛС), которые обладают наибольшей пропускной способностью и остаются наиболее надежным решением для повсеместного внедрения. В 2015 году было построено 929,2 км ВОЛС, что на 13,7 % выше объемов строительства 2014 года.

8 015 шт.

общее количество ВОЛС Компании

Протяженность построенных ВОЛС:

- за счет инвестиций МРСК Центра – 4 222,6 км;
- за счет средств инвесторов – 2 566,2 км.

В 2015 году продолжились работы по оснащению подстанций спутниковой связью. Спутниковые каналы используются как резервные каналы связи и передачи данных для подстанций 35 и 110 кВ. За весь период комплектами спутникового оборудования было оснащено около 300 объектов МРСК Центра, из них в 2015 году оборудовано 3 подстанции Курскэнерго и 2 подстанции Смоленскэнерго.

В МРСК Центра построена и активно развивается система цифровой диспетчерской радиосвязи на основе современного цифрового радиооборудования стандарта DMR, интегрируемая в существующую транспортную систему передачи данных Компании. Эта система обеспечивает безобрывную связь аварийных и эксплуатационных бригад при перемещении.

Системами сбора и передачи информации оснащены следующие филиалы:

- Костромаэнерго – 3 объекта;
- Курскэнерго – 2 объекта;
- Смоленскэнерго – 6 объектов;
- Тамбовэнерго – 3 объекта;
- Тверьэнерго – 5 объектов.

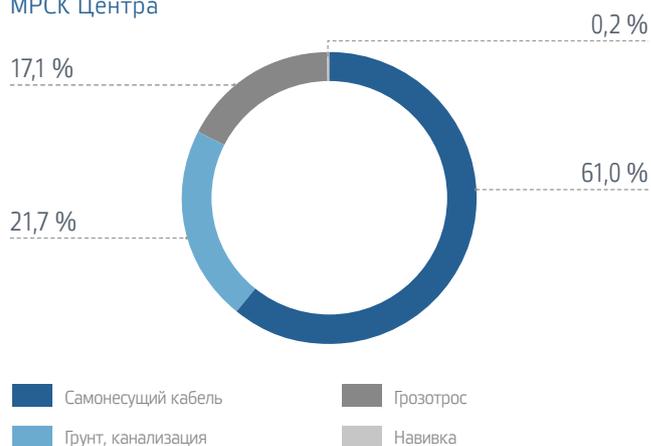
Учитывая тенденции развития телекоммуникационных технологий, ведется работа по модернизации существующих каналов связи для увеличения пропускной способности.

ПЛАНЫ ПО ДАЛЬНЕЙШЕМУ РАЗВИТИЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЛАСТИ ИТТ

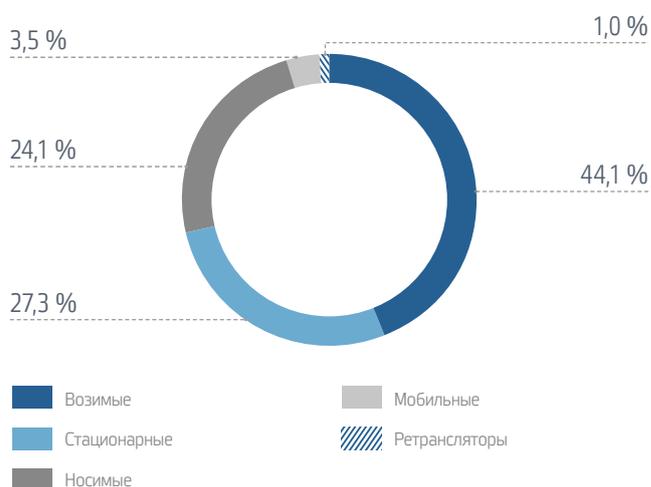
В соответствии со Стратегией ИТТ намечены следующие мероприятия:

- развитие автоматизированной системы управленческого документооборота (АСУД);
- развитие КИСУР по направлениям управления взаимоотношениями с потребителями, управления активами, техническим обслуживанием и ремонтами, бухгалтерского учета и отчетности.

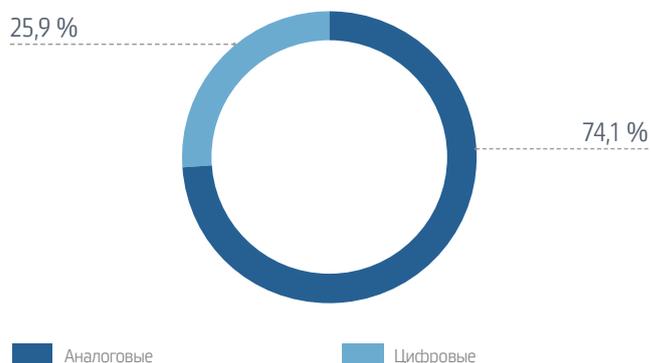
Распределение типов прокладки ВОЛС в филиалах МРСК Центра



Структура радиостанций МРСК Центра по разновидности



Структура радиостанций МРСК Центра по типу сигнала



ПРЕДОТВРАЩЕНИЕ ЧРЕЗВЫЧАЙНЫХ СИТУАЦИЙ

В 2015 году в электросетевом комплексе МРСК Центра не было зафиксировано технологических нарушений, связанных с массовыми отключениями потребителей электроэнергии и привлечением сил и средств других сетевых компаний, сторонних организаций.

При этом Компания активно помогала в ликвидации последствий чрезвычайной ситуации в ноябре-декабре 2015 года на территории Крымского федерального округа и г. Севастополя. Для этого МРСК Центра были перебазированы 208 единиц резервных источников электроснабжения

суммарной мощностью 9,26 мВт и направила 10 бригад для их обслуживания. В общей сложности для перебазирования, подключения и обслуживания резервных источников электроснабжения было задействовано 152 человека и 56 единиц техники из всех филиалов Компании.

Также в 2015 году были дважды задействованы мобильные аварийно-восстановительные бригады Компании для оказания помощи при ликвидации последствий технологических нарушений в электросетевом комплексе других МРСК.

РАБОТА В ОСОБЫЕ ПЕРИОДЫ

Существенное влияние на функционирование электросетевого комплекса МРСК Центра оказывают природные и климатические факторы. Компания заблаговременно готовится к надежной и устойчивой работе в осенне-зимний период, а также в особые периоды (паводковый, пожароопасный, грозовой).

ПОДГОТОВКА К ПРОХОЖДЕНИЮ ПАВОДКА

- Созданы паводковые комиссии исполнительного аппарата и всех филиалов Компании.
- Организовано взаимодействие с территориальными органами Росгидромета, подразделениями МЧС России, местными органами власти с целью получения оперативной информации о погодных условиях, способствующих интенсивному таянию снега и риску наводнения.
- Организовано взаимодействие с подразделениями МЧС России и местными органами власти с целью привлечения спецтехники и плавсредств.

- Обеспечена постоянная готовность средств связи с аварийными бригадами, осуществляющими ремонт электросетевого оборудования.
- Организовано наблюдение за паводковой обстановкой, выполнен комплекс мероприятий по предотвращению воздействия паводка на электросетевые объекты, находящиеся в зонах возможного подтопления.

В результате принятых мер в 2015 году фактов массовых отключений потребителей, технологических нарушений и повреждения электросетевых объектов, а также нанесения ущерба имуществу Компании вследствие весеннего паводка зафиксировано не было.

ПОДГОТОВКА К ПРОХОЖДЕНИЮ ГРОЗОВОГО СЕЗОНА

В 2015 году к началу грозового сезона филиалами МРСК Центра было выполнено около 2 тыс. мероприятий. Эффективная подготовка к прохождению грозового периода позволила снизить количество поврежденного оборудования на 25 % по сравнению с 2014 годом.

РЕСУРСЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ АВАРИЙНО-ВОССТАНОВИТЕЛЬНЫХ РАБОТ

Для качественного осуществления аварийно-восстановительных работ Компания имеет следующие ресурсы:

- более 1,4 тыс. аварийно-восстановительных бригад в составе 7,7 тыс. человек и 2,5 тыс. единиц автомобильной и специальной техники повышенной проходимости, в том числе 90 бригад повышенной мобильности в составе 528 человек и 166 единиц техники;
- 134 условные бригады общей численностью 1 356 человек, оснащенные 449 единицами высокопроходимой автомобильной и специальной техники. Филиалы Компании заключили соглашения о взаи-

модействии при проведении аварийно-восстановительных работ в случае ликвидации технологических нарушений с 36 подрядными организациями;

- аварийный резерв общей стоимостью 691 млн руб., включающий в себя основное технологическое оборудование;
- 353 единицы резервных источников снабжения электроэнергией, в том числе 140 стационарных и 213 подвижных, суммарной мощностью 9,516 мВт.



03 Социальная ответственность

- 68 Управление персоналом
- 87 Экологическая безопасность
- 90 Безопасность сторонних лиц
- 91 Закупочная деятельность
- 94 Взаимодействие с общественностью

в 2,5
раза

сокращение уровня производственного травматизма относительно 2014 года

50%

доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства в отчетном году

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ



С действующей редакцией Кадровой и социальной политики, утвержденной Советом директоров в 2014 году, можно ознакомиться на сайте Компании.

Основной задачей управления персоналом является формирование высококвалифицированного профессионального коллектива, обеспечивающего достижение стратегических целей.

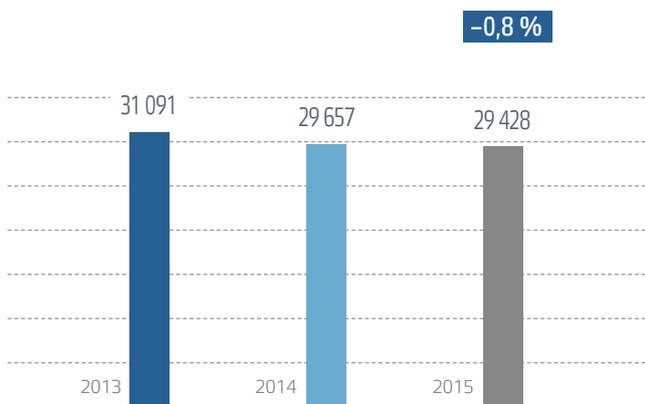
КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА МРСК ЦЕНТРА НАПРАВЛЕНА НА РЕШЕНИЕ ТРЕХ ПРИОРИТЕТНЫХ ЗАДАЧ:



ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА ПЕРСОНАЛА КОМПАНИИ

Вследствие проведения мероприятий по оптимизации численности административно-управленческого персонала, а также передачи функции гарантирующего поставщика сбытовым компаниям среднесписочная численность персонала в 2015 году снизилась и составила 29 428 человек. Уровень обеспеченности персоналом остался на уровне предыдущих отчетных периодов и составил на конец 2015 года 95 %. Общее количество вновь нанятых работников в 2015 году составило 2 741 человек, уволенных – 692 человека.

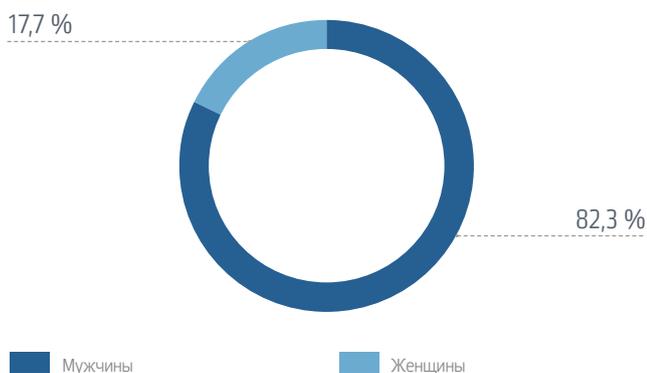
Среднесписочная численность персонала в 2013–2015 годах, человек



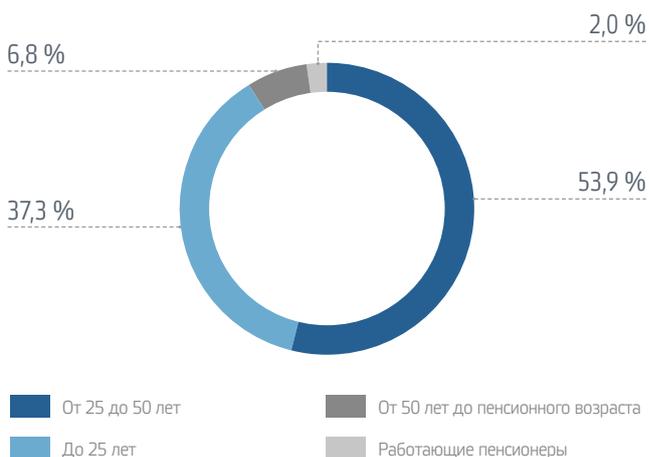
Распределение персонала по филиалам, %

Филиал	2013	2014	2015
Исполнительный аппарат (Москва)	3	3	2
Белгородэнерго	13	13	13
Брянскэнерго	7	7	6
Воронежэнерго	10	11	11
Костромаэнерго	6	6	7
Курскэнерго	10	9	9
Липецкэнерго	7	8	8
Орелэнерго	7	6	6
Смоленскэнерго	12	12	11
Тамбовэнерго	6	7	7
Тверьэнерго	12	11	11
Ярэнерго	7	7	9
Всего	100	100	100

Распределение вновь нанятых работников по полу в 2015 году



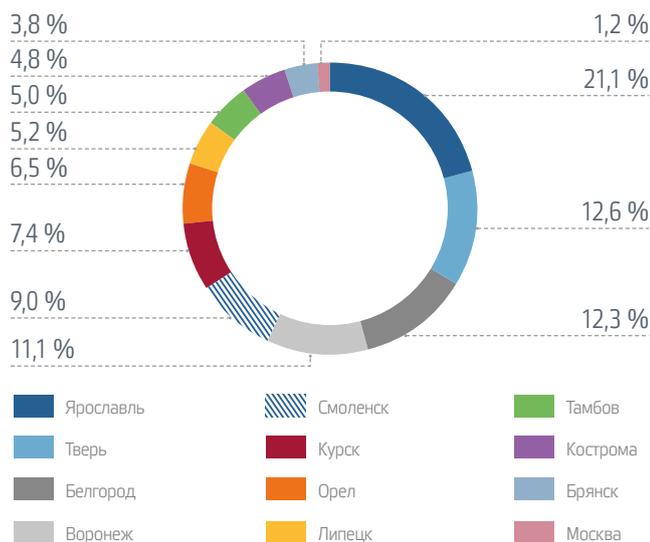
Распределение вновь нанятых работников по возрасту в 2015 году



95 %

уровень обеспеченности персоналом в 2015 году

Распределение вновь нанятых работников по регионам в 2015 году



1 021 сотрудник

взял отпуск по уходу за ребенком до 3 лет в 2015 году, среди них: 96,4 % – женщины и 3,6 % – мужчины

Для Компании важно, чтобы работники, воспитывающие маленьких детей, вернулись на свои рабочие места. В отчетном году 78 % специалистов (из числа тех, кто должен был вернуться) вышли на работу.

На протяжении последних 3 лет структура работающих по категориям остается стабильной. Основную долю составляют сотрудники рабочих специальностей – 52 %. Незначительное увеличение численности рабочих в 2015 году (на 1 %) обусловлено заполнением вакансий в районной электросети и созданием в филиале Ярэнерго района электрических сетей «Яргорэлектросеть». Снижение доли специалистов и служащих в 2015 году связано с ограничением увеличения численности административно-управленческого персонала в рамках оптимизации операционных расходов Компании.

За период с 2013 по 2015 год соотношение персонала по возрасту практически не изменилось. Основу кадрового состава Компании составляют работники в возрасте 25–50 лет (66 %). Средний возраст работников в 2015 году также не изменился и составил 41 год.

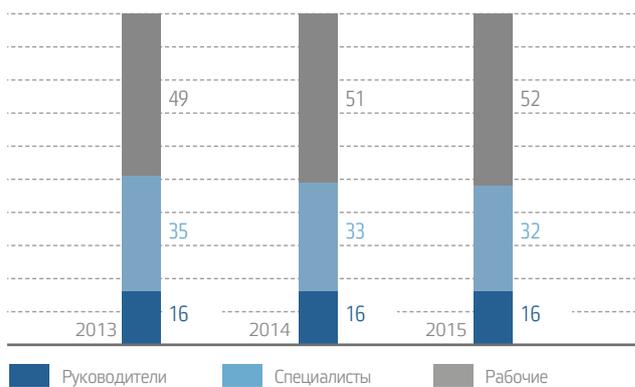
41 год
средний возраст
работников
в 2015 году

86 %
работников имеют
профессиональное
образование

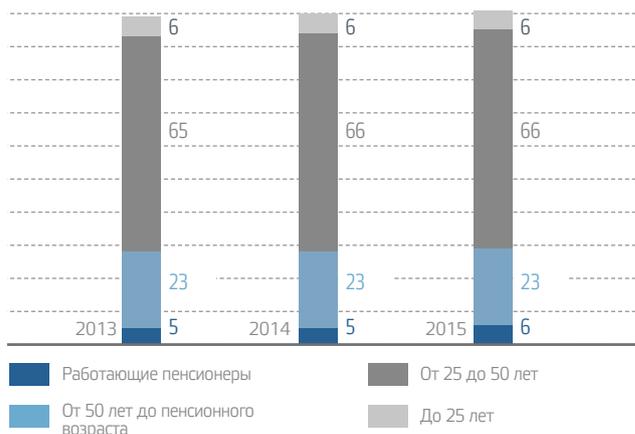
В Компании наблюдается тенденция к повышению образовательного уровня работающего персонала. В 2015 году около 86 % работников имели профессиональное образование.

Высокий уровень современных технологий в сфере электроэнергетики требует укрепления и развития квалификации персонала Компании. Анализ динамики образовательного уровня персонала показывает ежегодное повышение доли работников, имеющих профессиональное образование.

Структура персонала по категориям, %



Структура персонала по возрасту, %



Структура персонала по уровню образования, %

Категории по уровню образования	2013	2014	2015
Основное/среднее общее	15	13	14
Начальное профессиональное	17	17	18
Среднее профессиональное	27	29	27
Неполное высшее	0	0	0,03
Высшее профессиональное	38	37	38
Высшее образование по 2 и более специальностям	3	3	3
Ученая степень доктора наук	0,17	0,17	0,14
Ученая степень кандидата наук	0,01	0,01	0,01

Благодаря проводимым в Компании мероприятиям в рамках Кадровой и социальной политики показатель активной текучести (по причине неудовлетворенности рабочим местом) является достаточно низким и в 2015 году составил 2,35 %. Кроме того, наблюдается снижение общей текучести, что связано с организационными и структурными изменениями в Компании.

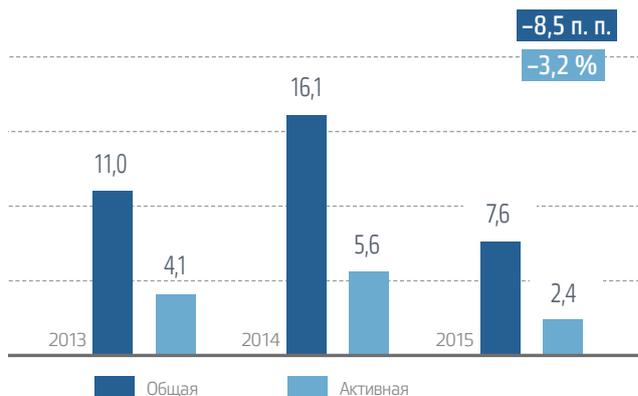
2,4 %

текучесть кадров
в 2015 году

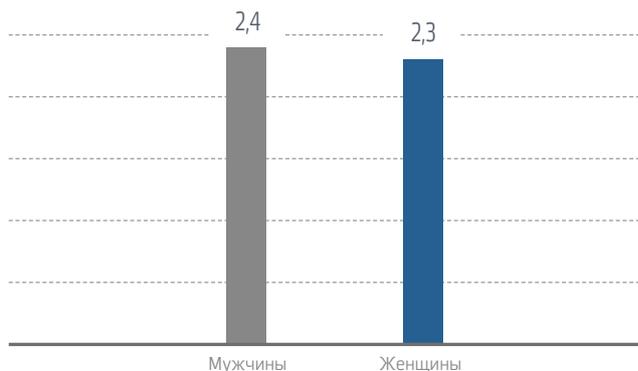
Распределение текучести кадров по регионам
в 2015 году

Регион	Доля, %
Москва	5,3
Белгород	2,6
Брянск	3,2
Воронеж	1,5
Кострома	0,9
Курск	1,5
Липецк	2,2
Орел	1,7
Смоленск	0,5
Тамбов	2,4
Тверь	5,2
Ярославль	3,3

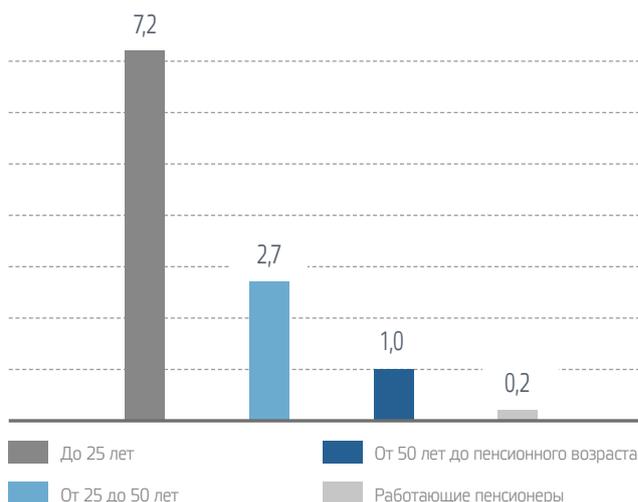
Динамика текучести кадров, %



Распределение текучести кадров по полу в 2015 году, %



Распределение текучести кадров по возрасту в 2015 году, %





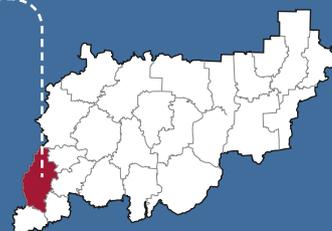
РЕКОНСТРУКЦИЯ ЗНАЧИМЫХ ЭНЕРГООБЪЕКТОВ РЕГИОНА

Специалисты костромского филиала выполнили реконструкцию подстанции «Кострома-1». Подстанция обеспечивает электрическую связь между подстанциями «Мотордеталь» и «Кострома-2», относящимися к единой национальной электрической сети, и обеспечивает электроснабжение Заволжского района Костромы с населением более 22 тыс. человек.

Реконструкция подстанции велась с целью ликвидации дефицита мощности в районе и создания возможности для технологического присоединения новых потребителей. В ходе реконструкции на энергообъекте установлены два новых трансформатора 110 кВ мощностью по 16 МВА каждый. Введены в работу новые микропроцессорные защиты, установлена современная система телемеханики, организованы высокоскоростные каналы связи по волоконно-оптическим линиям. Новейшее оборудование отвечает современным требованиям и позволяет реализовать возможность дистанционного управления энергообъектом из Центра управления сетями Костромаэнерго. Реконструкция подстанции проведена без обесточивания потребителей с поэтапным выводом оборудования из эксплуатации.

Филиал Костромаэнерго завершил технологическое присоединение двух трансформаторных подстанций для электроснабжения завода по производству

КОСТРОМСКАЯ ОБЛАСТЬ



буровых установок американской компании Natoinal Oilwell Varco (ООО «НОВ Кострома»). Заявленная максимальная мощность нового предприятия составила 5381 кВт, для обеспечения которой Компания провела модернизацию подстанции «КПД», построила распределительный пункт 10 кВ и две кабельные линии 10 кВ протяженностью по 4,6 км каждая.



Подключение одного из ведущих мировых производителей нефтегазового оборудования значимо не только для филиала Костромаэнерго, но и для Костромской области в целом. Проект играет важную социально-экономическую роль, связанную с повышением уровня жизни населения и улучшением благосостояния региона. Общий объем инвестиций в создание предприятия составил более 4,2 млрд руб. Кроме того, для жителей области планируется создать более 300 рабочих мест. Проект был включен в региональный Реестр инвестиционных проектов с предоставлением режима наибольшего благоприятствования.



СТРОИТЕЛЬСТВО «ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ СЕТЕЙ»

Филиал Ярэнерго приступил к реализации проекта по созданию системы учета электроэнергии с удаленным сбором данных путем установки «интеллектуальных» счетчиков у потребителей. Данный проект реализуется в рамках соглашения, подписанного ОАО «Россети» и Российским фондом прямых инвестиций (РФПИ) на Петербургском международном экономическом форуме в 2014 году.



Создание данной системы направлено на повышение эффективности деятельности по передаче электроэнергии, снижение затрат на покупку потерь, организацию эффективно-

ЯРОСЛАВСКАЯ ОБЛАСТЬ



го контроля потребления электроэнергии и снижение затрат на снятие показаний приборов учета. Проект позволит сдерживать рост тарифов, при этом потребитель получит возможность дистанционно планировать и управлять расходом электроэнергии.



РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ ГОРОДА ТВЕРИ

Тверьэнерго продолжает осуществлять присоединение новых объектов социального значения, обеспечивая их надежное электроснабжение. В 2015 году завершено технологическое присоединение к электрическим сетям Тверьэнерго торгово-развлекательного комплекса «РИО» в городе Твери. Для обеспечения электроснабжения нового объекта специалисты Тверьэнерго выполнили реконструкцию подстанции 110 кВ «Экскаваторный завод». Присоединенная мощность составила 3000 кВт. Комплекс расположен в одном из самых густонаселенных районов города – Московском,

ТВЕРСКАЯ
ОБЛАСТЬ



где по официальным данным проживает порядка 120 тыс. человек. Открытие подобного объекта в городе вносит вклад не только в развитие инфраструктуры, но также дает основу для дальнейшего развития торгового и сопутствующих бизнесов.



ЭНЕРГОСБЕРЕГАЮЩЕЕ ОБОРУДОВАНИЕ НА УЛИЦАХ ГОРОДА

Смоленскэнерго произвел монтаж и реконструкцию уличного освещения в населенных пунктах Смоленской области. При модернизации линий наружного освещения были использованы светодиодные светильники. В 2015 году установлено более 1400 таких светильников.

На системах уличного и магистрального освещения лежит большая нагрузка – ежедневная эксплуатация приборов требует больших финансовых затрат. В сравнении с традиционными источниками света светодиодные светильники обладают невысоким

СМОЛЕНСКАЯ
ОБЛАСТЬ



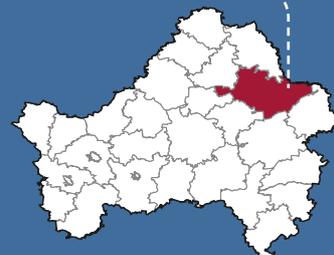
уровнем энергопотребления. Кроме того, их отличает долговечность, устойчивость к низким температурам, они не перегреваются, равномерно освещают проезжую часть и не требуют дорогостоящей утилизации.



ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ И ЭЛЕКТРОБЕЗОПАСНОСТЬ ДЛЯ ДЕТЕЙ

По инициативе Брянскэнерго на сайтах школ Брянской области появились разделы, посвященные электробезопасности и энергосберегающему образу жизни. В рамках соглашения о сотрудничестве, подписанного Брянскэнерго и Управлением образования по Брянской области, энергетики передали специалистам управления тематические плакаты, мультфильмы и видеоролики, которые легли в основу нового раздела школьных интернет-ресурсов – «Электробезопасность и энергоэффективность».

БРЯНСКАЯ
ОБЛАСТЬ



Кроме того, на сайтах школ Брянской области даны ссылки на материалы по электробезопасности, размещенные на сайте МРСК Центра. Учителя используют эту информацию при проведении уроков по электробезопасности и энергосбережению.



РАЗВИТИЕ СЕЛА

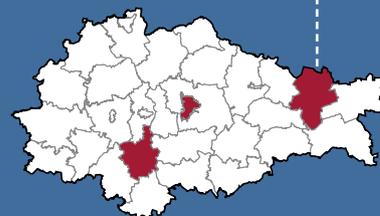
В ходе реализации региональной программы жилищного строительства Курскэнерго обеспечил электроснабжение первой очереди нового микрорайона, строящегося в селе Большое Солдатское. Проект предусматривает возведение 40 домов общей жилой площадью 5 200 м². В рамках первой очереди было построено 20 домов, технологию присоединения которых осуществили специалисты Курского филиала.

Электроснабжение новостроек осуществляется от трансформаторной подстанции № 204 мощностью 160 кВА. Энергетиками в кратчайшие сроки были выполнены работы по монтажу воздушной линии 0,4 кВ, что позволило оперативно выдать необходимую застройщику мощность в объеме 120 кВт. При монтаже использовался современный безопасный самонесущий изолированный провод, который отличается высоким уровнем надежности и длительным сроком эксплуатации.

РАЗВИТИЕ СПОРТИВНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Курскэнерго завершил работы по технологическому присоединению к сетям компании физкультурно-оздоровительного комплекса (ФОК) в поселке Кшенский Советского района Курской области. Комплекс площадью 6 000 м² включает в себя универсальный игровой зал, тренажерный зал, помещения для занятия фитнесом, йогой, а также бассейн. Одновременно в ФОК могут заниматься 500 человек.

КУРСКАЯ
ОБЛАСТЬ



Для технологического присоединения объекта специалисты Курскэнерго построили современную комплектную трансформаторную подстанцию классом напряжения 10/0,4 кВ мощностью 2х250 кВА, две воздушные линии электропередачи 10 кВ, две кабельные линии напряжением 0,4 кВ и сеть электроснабжения канализационно-насосной станции.

РАБОТА С ПОДРАСТАЮЩИМ ПОКОЛЕНИЕМ

Курскэнерго совместно с Курским электромеханическим техникумом и Курским техникумом железнодорожного транспорта выступил организатором олимпиады по электротехническим дисциплинам для студентов профильных учебных заведений.

Целью олимпиады было оценить качество и уровень подготовки будущих энергетиков – потенциальных работников Курскэнерго, стимулировать познавательную активность и творчество молодежи. Олимпиада прошла в пункте тренировки оперативного персонала Курскэнерго. Все команды показали хорошую теоретическую и практическую подготовку.



ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ ВОССТАНОВЛЕННОЙ ГИДРОЭЛЕКТРОСТАНЦИИ

Орловский филиал обеспечил технологическое присоединение восстановленной Лыковской гидроэлектростанции (ГЭС) в деревне Большое Лыково Мценского района. Возобновление работы ГЭС произошло после более чем 20 лет простоя. Уникаль-

ОРЛОВСКАЯ
ОБЛАСТЬ



ность этого проекта заключается в экологически чистой энергетике и восстанавливаемости энергоисточников. Его реализация позволит производить электроэнергию за счет возобновляемых водных ресурсов реки Зуши.



ЭНЕРГОСНАБЖЕНИЕ СОЦИАЛЬНО ЗНАЧИМЫХ ОБЪЕКТОВ ОБЛАСТИ

Белгородский филиал МРСК Центра обеспечил электроснабжение социально значимых бюджетных учреждений Белгородской области. К началу учебного года электроэнергией были обеспечены 27 детских садов, 8 школ, 2 физкультурно-оздоровительных комплекса и 2 учреждения культуры. Среди наиболее приоритетных объектов также ледовая арена «Дружба» в поселке Ракитное, Центр культурного развития в городе Шебекино, детская областная больница в Белгороде, «Медицинский центр Поколение» и котельная родильного отделения в Старом Осколе.

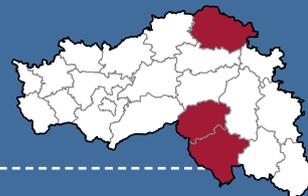
РАЗВИТИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

В Белгородской области продолжает активно развиваться агропромышленный комплекс, реализуются ключевые проекты в сфере импортозамещения. В 2015 году специалисты Компании обеспечили запрашиваемой мощностью площадки откорма ЗАО «Приосколье» в Волоконовском и Валуйском районах. ЗАО «Приосколье» – потребитель первой категории надежности. Предприятие является одним из самых крупных производителей охлажденного и замороженного мяса в России. В его состав входят два комбикормовых завода, овоще- и зернохранилища в Ивнянском, Вейделевском и Губкинском районах, зерносушильный комплекс в Прохоровке и порядка 14 молочно-товарных ферм, молочных комплексов и небольших крестьянско-фермерских хозяйств. Такое сотрудничество будет способствовать наращиванию объемов производства высококачественной отечественной сельхозпродукции.

МОДЕРНИЗАЦИЯ СЕТЕЙ В НАСЕЛЕННЫХ ПУНКТАХ БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ

Белгородский филиал Компании реконструировал сети, расположенные на территории 12 муниципальных районов Белгородской области, а также на ряде улиц двух крупнейших городов региона – Белгорода и Старого Оскола.

БЕЛГОРОДСКАЯ ОБЛАСТЬ



В первую очередь были перестроены сети, от которых запитаны социально значимые объекты и объекты жизнеобеспечения.

Линии электропередачи, построенные 25–30 лет назад, энергетики МРСК Центра демонтируют, а затем практически строят заново. Одновременно пересматривают схемы электроснабжения, устраняют все нарушения охранных зон ЛЭП. Устаревшее, не справляющееся с нагрузками оборудование, меняют на новое. Для обеспечения бесперебойной подачи электроэнергии потребителям, удаленным от основной сети, используются столбовые трансформаторные подстанции – продукт НИОКР МРСК Центра, запатентованный и активно применяющийся в филиалах при реконструкции сетей 0,4-10 кВ и подключении небольших фермерских хозяйств или физических лиц с относительно малой нагрузкой. За 5 лет в Белгородской области модернизировано порядка 2 000 км сетей в 150 небольших хуторах и селах.

РАЗВИТИЕ ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Белгородэнерго участвовало в реконструкции 8 автомагистралей Белгородской области. Энергетики присоединили к централизованному электроснабжению наружное освещение вдоль новых дорог, общая протяженность дорог – 50,5 км. На трассах было смонтировано около 1,5 тыс. современных энергоэффективных светильников. Работа высоко оценена руководством региона, за что Белгородэнерго получило благодарность губернатора Белгородской области Евгения Савченко.



НАДЕЖНОСТЬ И БЕЗОПАСНОСТЬ ЭЛЕКТРОСНАБЖЕНИЯ

Липецкие энергетики МРСК Центра приступили к реализации сразу двух инновационных проектов – строительству линий электропередачи с применением полимерных изоляторов и установкой птицевозащитных устройств. Линия с новыми полимерными изоляторами повысит надежность энергоснабжения, а в целях предотвращения гибели птиц от поражения током энергетики установят

ЛИПЕЦКАЯ
ОБЛАСТЬ



на каждой опоре современные птицевозащитные устройства – полимерные кожухи из высокотехнологичных диэлектрических материалов. Полимерные изоляторы отличаются от керамических и стеклянных аналогов более высокой изолирующей способностью, механической прочностью, химической и термической устойчивостью.



РАЗВИТИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

Специалисты Тамбовэнерго приступили к реализации первого в электросетевом комплексе проекта государственно-частного партнерства (ГЧП). Он направлен на создание электросетевой инфраструктуры для предприятий по выращиванию и переработке мяса птицы – ООО «Тамбовская индейка» и ОАО «Токаревская птицефабрика». Строящиеся предприятия станут одними из самых крупных объектов агропромышленного комплекса в Центральном федеральном округе. С вводом объектов в регионе дополнительно появится порядка 3 тыс. новых рабочих мест.

За реализацию проекта ГЧП в Тамбовской области Компания удостоена Национальной премии «Росинфра-2015» в номинации «Лучший ГЧП-проект в энергетике». В дальнейшем планируется распространить полученный в сфере ГЧП опыт и на другие регионы деятельности Компании, что позволит реализовывать задачи повышения доступности электроэнергетических мощностей для потребителей, задачи развития и экономического роста.

ТАМБОВСКАЯ
ОБЛАСТЬ



за последние годы было построено сразу несколько крупных микрорайонов – Московский, Радужный, Солнечный, Уютный – с сопутствующей социальной инфраструктурой (больницы, школы, детские сады). Тамбовэнерго реализовали реконструкцию ключевого элемента инвестиционной программы – подстанцию 110/6 кВ «Тамбовская № 8». В ходе работ мощность крупнейшего питающего центра Тамбова увеличена с 16 МВА до 40 МВА, энергообъект оснастили современным оборудованием, новейшими системами охраны и пожарной сигнализации. Теперь подстанция отвечает самым современным требованиям по надежности и качеству электроснабжения потребителей.

НИЗКООМНЫЕ РЕЗИСТОРЫ

Тамбовская область стала первым регионом, где Компания начала внедрять на своих объектах современное технологическое решение – низкоомные резисторы. Новые резисторы были установлены на ПС 35/10 кВ «Екатерининская». Низкоомные резисторы применяются для селективного отключения присоединений с замыканием на землю. Их использование позволяет исключить негативное влияние дуговых высокочастотных перенапряжений на кабельные линии с изоляцией из сшитого полиэтилена, приводящих к снижению их срока службы. Также исключается угроза поражения людей и животных при однофазных замыканиях на землю. Кроме того, низкоомное резистивное заземление нейтрали гораздо более экономично по сравнению с заземлением нейтрали через дугогасящий реактор.

СОДЕЙСТВИЕ В РЕАЛИЗАЦИИ КРУПНЫХ ПРОЕКТОВ ЖИЛИЩНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

Специалисты тамбовского филиала Компании обеспечили электроэнергией динамично развивающийся северный район областного центра, где только



СОДЕЙСТВИЕ В РЕАЛИЗАЦИИ КРУПНЫХ ПРОЕКТОВ ЖИЛИЩНОГО СТРОИТЕЛЬСТВА

В Воронежской области, занимающей третье место в центральном федеральном округе по вводу в эксплуатацию жилья, энергетики Компании с начала 2015 года присоединили к сетям 8 площадок жилищного строительства совокупной присоединенной мощностью свыше 25 МВт. В их числе – две площадки, отобранные региональными властями для реализации госпрограммы «Жилье для российской семьи». Это комплекс многоквартирных домов, строящийся в пригороде областного центра – поселке Отрадное Новоусманского района, и первый этап возводимого в Левобережном районе Воронежа жилого комплекса «Озерки». Также в числе жилых объектов, присоединенных к сетям Компании в областном центре, группы домов на улице Переверткина (максимальная присоединенная мощность – 4,7 МВт) и на улице Куколкина (2,3 МВт).

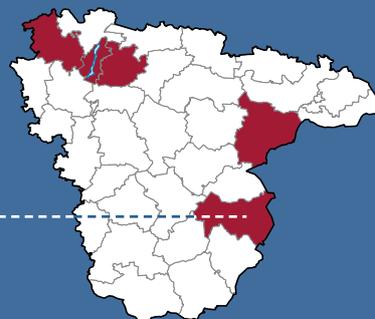
ВКЛАД В ЗДРАВООХРАНЕНИЕ

Воронежэнерго вносит значимый вклад в реализацию в Воронежской области региональных целевых программ в области здравоохранения – подготовлены к подключению 34 новых фельдшерско-акушерских пункта (ФАП) и врачебные амбулатории, расположенные в сельской местности. Работы ведутся в рамках реализации областной целевой программы «Развитие здравоохранения Воронежской области на 2011–2015 годы». Были реконструированы существующие, а также построены новые участки линий электропередачи 0,4 кВ. Общий объем присоединенной мощности составил свыше 0,5 МВт. В рамках услуги сопровождения технологического присоединения силами специалистов Воронежэнерго были выполнены работы, входящие в компетенцию заявителя: установлены приборы учета электроэнергии, от границ балансового разграничения к зданиям ФАП проведен подвес воздушных линий с использованием современного самонесущего изолированного провода.

РАЗВИТИЕ ГОРОДА-МИЛЛИОННИКА ВОРОНЕЖА

Воронежэнерго ведет работы по техническому перевооружению 6 центров электропитания, осуществляющих снабжение города: подстанций № 13, 39, 42 (Коминтерновский район), № 43, 44 (Левобережный район) и № 28 (Советский район). Необходимость реконструкции связана с быстрым ростом энергопотре-

ВОРОНЕЖСКАЯ
ОБЛАСТЬ



бления. Она позволит значительно повысить надежность электроснабжения предприятий и населения областного центра, а также обеспечит возможность технологического присоединения к электрическим сетям новых потребителей. Техническое перевооружение подстанции № 13 «Студенческая» создаст условия для возведения крупных многоэтажных комплексов в Коминтерновском районе, где идет интенсивное жилищное строительство. А модернизация подстанции 110 кВ № 43 сделает возможным развитие левобережной части города, в том числе сооружение многоэтажных жилых комплексов, производственных помещений и технологическое присоединение очистных сооружений проектной мощностью 4 МВА по 1-й категории электроснабжения.

РАЗВИТИЕ АГРОПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА

Воронежэнерго способствует реализации в области ряда значимых для региона инвестиционных проектов агропромышленного комплекса. Специалисты филиала Компании в 2015 году осуществили технологическое присоединение к электрическим сетям нескольких комплексов одного из лидеров отечественного свиноводства – группы компаний «АГРОЭКО», построенных в Калачеевском и Новохоперском районах области. Ведутся работы по обеспечению электросетевой инфраструктурой строящегося на территории Семилукского района комбикормового завода ООО «Воронежмясопром». Данным проектам правительством региона присвоен статус «особо значимых», они включены в Программу социально-экономического развития Воронежской области на 2012–2016 годы.

Кроме того, энергетики Компании осуществляют работы по электрификации двух свиноводческих комплексов замкнутого цикла «Тростянский» и «Растыкайловка», которые признаны Министерством сельского хозяйства Российской Федерации экономически значимыми для Воронежской области.

ПОДБОР ПЕРСОНАЛА

Одной из целей Кадровой и социальной политики Компании является своевременное обеспечение ее потребностей в персонале требуемой квалификации. Для этого разрабатываются и реализуются программы привлечения, ротации и развития персонала. Приоритет отдается действующим работникам Компании (ориентир – замещение не менее 60 % руководящих должностей внутренними кандидатами), а также привлечению молодых специалистов с профильным профессиональным образованием. Кроме того, реализуется программа мобильности персонала федерального и общекорпоративного значения, нацеленная на обеспечение квалифицированными кадрами регионов с дефицитом профильных специалистов.

Для привлечения персонала Компания сотрудничает с региональными службами занятости, участвует в формировании единого (в рамках электросетевого комплекса) корпоративного банка данных о вакантных должностях и резюме кандидатов. Информация о наличии вакансий в Компании публикуется в открытых источниках.

К кандидатам предъявляются унифицированные квалификационные требования, соответствующие должностным обязанностям. При прохождении отбора всем кандидатам предоставляются равные возможности и не допускается дискриминация по какому-либо признаку.

ОПЛАТА ТРУДА И СИСТЕМА ПРЕМИРОВАНИЯ

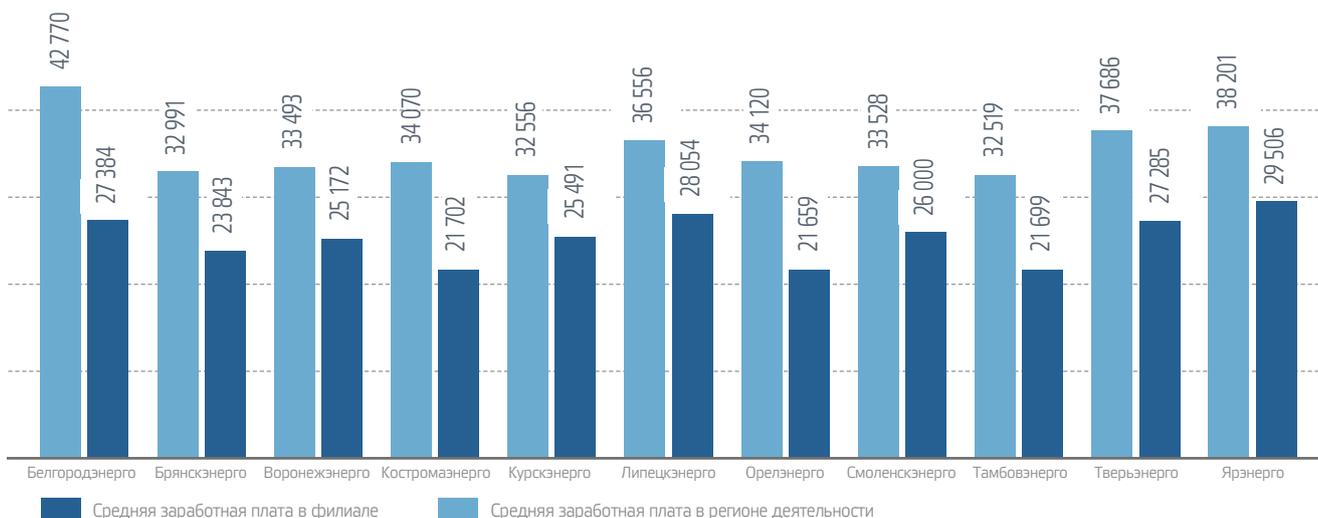
В Компании реализуется единая политика в области оплаты труда и вознаграждений, создающая условия для привлечения и удержания квалифицированного персонала. Действующая система оплаты труда предусматривает установление должностных окладов, тарифных ставок с учетом квалификации, деловых качеств и опыта, текущее премирование за результаты производственно-хозяйственной деятельности, доплаты и надбавки в зависимости от объема выполняемых работ и условий труда, единовременное вознаграждение.

Для оценки конкурентоспособности уровня заработной платы используются данные Росстата, отслеживается уровень активной текучести персонала. Проведенный анализ показывает, что уровень заработной платы работников МРСК Центра сопоставим с рыночными условиями.

7,4 %
составил рост средней заработной платы работников в 2015 году, что обусловлено в основном проведением ежеквартальной индексации ММТС

В 2015 году Компанией успешно реализован ряд проектов в области вознаграждения персонала, участие в которых принимали специалисты всех функциональных направлений и представители профсоюзной организации. Данные изменения производились в рамках исполнения Программы поэтапного доведения размера тарифной ставки рабочих первого разряда до уровня ММТС в электроэнергетике, определенного Отраслевым тарифным соглашением.

Уровень средней заработной платы работников филиалов в 2015 году, тыс. руб.



В частности, была сформирована единая Тарифная сетка оплаты труда рабочих, сформирована система грейдов оплаты труда руководителей, специалистов и служащих, пересмотрена система материального стимулирования (премирования) работников. Разработана система ключевых показателей эффективности (КПЭ) каждого структурного подразделения филиала. Количество КПЭ по каждому подразделению не превышает 4, что позволяет выделить из профиля деятельности подразделения основные приоритеты и оценивать

эффективность их реализации. Помимо должностного оклада, Коллективным договором МРСК Центра и внутренними документами Компании устанавливаются различные дополнительные выплаты (переменная часть заработной платы). Среди данных выплат – премирование за основные показатели производственно-хозяйственной деятельности, доплаты, связанные с режимом работы и условиями труда, оплата основного и дополнительных отпусков, вознаграждение за выслугу лет, материальная помощь к отпуску.

НЕМАТЕРИАЛЬНОЕ СТИМУЛИРОВАНИЕ

В Компании действует система морального поощрения работников за достижение наивысших показателей производственной деятельности, реализацию инновационных проектов и многолетний добросовестный труд. В 2015 году 5 работников МРСК Центра удостоены государственных наград Российской Федерации, 212 работников отмечены ведомственными наградами Министерства энергетики

Российской Федерации, 204 работника – корпоративными наградами ПАО «Россети», 78 работников – наградами Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики, 594 работникам были вручены награды МРСК Центра. Также 2 работника занесены на Доску почета электросетевого комплекса, 5 работников включены в Книгу почета электросетевого комплекса.

ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

Формирование плана подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала, а также реализация его мероприятий, осуществляется в соответствии с требованиями Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации и Стандартом «Порядок проведения работы с персоналом в ПАО «МРСК Центра».

Обучение работников проводится на рабочих местах и с отрывом от работы в специализированных учебных заведениях и центрах подготовки кадров (профессиональная подготовка, переподготовка, повышение квалификации персонала, получение работниками филиала профильного среднего и высшего профессионального образования). За 2015 год обучение на рабочих местах прошли 9,7 тыс. человек, с отрывом от производства – 11,0 тыс. работников.

Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях, и уровень затрат на обучение по отношению к фонду заработной платы в 2015 году

Филиал	Доля обученных работников, %	Обученные на базе собственных учебных центров, %	Соотношение затрат на обучение к фонду заработной платы
Белгородэнерго	17,6	0	0,33
Брянскэнерго	47,3	11,3	0,48
Воронежэнерго	34,9	21,0	0,71
Костромаэнерго	57,2	0	0,73
Курскэнерго	51,3	0	0,40
Липецкэнерго	37,3	0	0,49
Орелэнерго	31,8	20,5	0,56
Смоленскэнерго	30,0	1,4	0,55
Тамбовэнерго	19,8	8,1	0,46
Тверьэнерго	45,6	27,8	0,63
Ярэнерго	50,2	2,7	1,04
Исполнительный аппарат	40,4	0	1,09
Всего по Компании	37,4	8,4	0,62

Компания является учредителем 3 учебных центров:

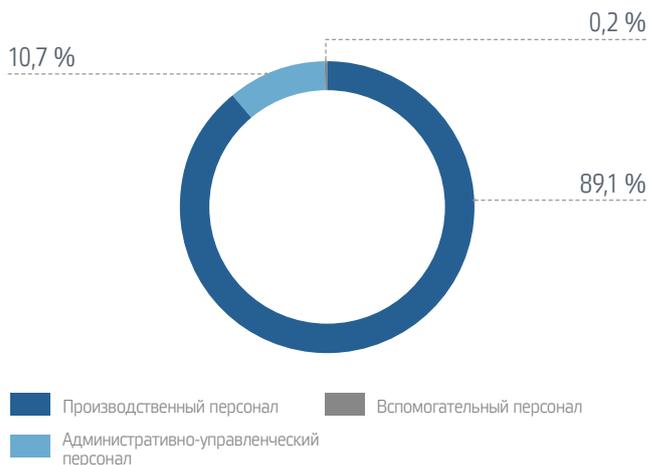
- Частное учреждение «Тверской учебно-производственный центр»;
- Частное учреждение дополнительного профессионального образования «Воронежский учебный центр «Энергетик»;
- Частное учреждение дополнительного профессионального образования «Орловский учебный комбинат».

Учебные центры имеют лицензии на осуществление образовательной деятельности, располагают учебными классами, оснащенными современными учебными пособиями, тренажерами, компьютерами, видео- и мультимедийными средствами. Также на территории учебных центров оборудованы учебные полигоны с электросетевым оборудованием для отработки практических навыков. Основной объем образовательных мероприятий в учебных центрах приходится на подготовку диспетчеров, мастеров, электромонтеров различных профилей, электрослесарей.

В 2015 году на базе учебных центров прошли подготовку 2 462 работника, или 22,4 % от числа обученных работников Компании.

Компания также сотрудничает с рядом учреждений высшего, среднего и дополнительного профессионального образования, в числе которых НИУ «МЭИ», Петербургский энергетический институт повышения квалификации, Ивановский государственный энергетический университет, Академия стандартизации, метрологии и сертификации и другие. Так, в 2015 году совместно с Петербургским энергетическим институтом повышения

Распределение обученных работников по категориям в 2015 году



10 992 человека
прошли обучение с отрывом от производства в 2015 году

20 683 человека
прошли обучение в 2015 году

квалификации было проведено обучение начальников и главных инженеров РЭС по теме «Управление и работа с персоналом энергетики, ТЭК, промышленных предприятий». Начальники управлений и структурных подразделений приняли участие в обучающем курсе «Успешный руководитель: инструменты управления».

РАЗВИТИЕ КАРЬЕРЫ И КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

Ежегодно на уровне филиалов и исполнительного аппарата Компании формируются управленческие кадровые резервы и кадровый резерв молодых специалистов. В 2015 году был актуализирован управленческий кадровый резерв на все должности заместителей генерального директора – директоров филиалов и их заместителей.

22,4 %

обученных работников прошли подготовку в учебных центрах Компании

1 072 работника

молодежный кадровый резерв

Молодежный кадровый резерв функционирует в Компании с 2011 года и его основными целями являются вовлечение молодых работников в решение актуальных проблем электросетевого комплекса, повышение их профессиональной компетентности, выделение высокопотенциальных молодых специалистов, оказание содействия в их карьерном росте. Данный вид кадрового резерва формируется на конкурсной основе из молодых специалистов филиалов и исполнительного аппарата Компании.

3 040 работников

управленческий кадровый резерв

СТРУКТУРА КАДРОВОГО РЕЗЕРВА

Из 655 назначений на руководящие должности, проведенных в 2015 году в филиалах и исполнительном аппарате Компании, 245 руководителей (37,4 %) назначены

из состава управленческого и молодежного кадровых резервов.

РАБОТА С МОЛОДЫМИ СПЕЦИАЛИСТАМИ

Для построения эффективного взаимодействия с молодыми специалистами в каждом филиале МРСК Центра действует Совет по работе с молодежью. Ежегодно проводится слет молодых специалистов, направленный на выявление и развитие у работников лидерских качеств, нестандартного, индивидуального подхода к реализации идей. В 2015 году слет был организован в формате «Школы главного инженера РЭС». Молодые работники, в числе которых были представители самых разных специальностей (начальники производственно-технических и оперативно-технологических групп, мастера бригад, диспетчеры, инженеры и другие) встретились с руководством технического блока Компании

и профсоюзными лидерами, приняли участие в бизнес-тренингах и чемпионате по решению практических задач в области электроэнергетики.

Также в филиалах МРСК Центра ежегодно организуется праздник посвящения в энергетику для молодых специалистов, принятых на работу в текущем году. В рамках данного мероприятия проводятся встречи с руководителями структурных подразделений, конкурсы на знание специальности, экскурсии на подстанции, в центры управления сетями и действующие в регионе музеи энергосистемы.

РАБОТА СО СТУДЕНТАМИ И ШКОЛЬНИКАМИ

Для притока в Компанию талантливой, профессионально подготовленной молодежи МРСК Центра на протяжении многих лет плодотворно сотрудничает с ведущими профильными вузами и учреждениями среднего профессионального образования. Кроме того, во всех регионах присутствия Компания ведет профориентационную работу со школами. Наиболее способные школьники направляются на целевое обучение в учебные учреждения, с которыми заключено соглашение. Студенты проходят производственную и преддипломную практику в Компании, для них устанавливаются стипендии МРСК Центра, производится профессиональное распределение после окончания учебы. Кроме того, для студентов и школьников ежегодно проводятся дни открытых дверей в филиалах Компании. Наиболее масштабным примером взаимодействия Компании с системой учебных заведений в 2014–2015 годах стал проект по оборудованию учебно-тренировочного полигона

в Конаковском энергетическом колледже. На полигоне проводится практическая отработка знаний по охране труда, обслуживанию электрооборудования электрических сетей, контролю и управлению технологическими процессами и другим учебным дисциплинам. В 2015 году был открыт второй объект полигона – учебная лаборатория подстанционного и распределительно-сетевого оборудования.

В рамках программы развития сотрудничества с ведущими техническими вузами МРСК Центра организует работу студенческих строительных отрядов. Данный проект позволяет значительно повысить уровень подготовки выпускников технических вузов, помогает им на практике получить более четкое представление о своей будущей профессии. Так, летом 2015 года в различных подразделениях районов электрических сетей филиалов Компании трудился 171 студент.

СОЗДАНИЕ ДОСТОЙНЫХ УСЛОВИЙ ТРУДА

СИСТЕМА ЛЬГОТ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ТРУДОВЫМИ КОЛЛЕКТИВАМИ

В Компании отношения между работниками и работодателями выстроены на основе социального партнерства. Непосредственным представителем интересов работников служит первичная профсоюзная организация, объединяющая 11 профсоюзных организаций филиалов МРСК Центра. Профсоюз от имени работников заключает Коллективный договор с руководством Компании. Коллективным договором охвачены все работники МРСК Центра.

В рамках исполнения Коллективного договора руководство МРСК Центра совместно с профсоюзом решают вопросы по повышению эффективности и производитель-

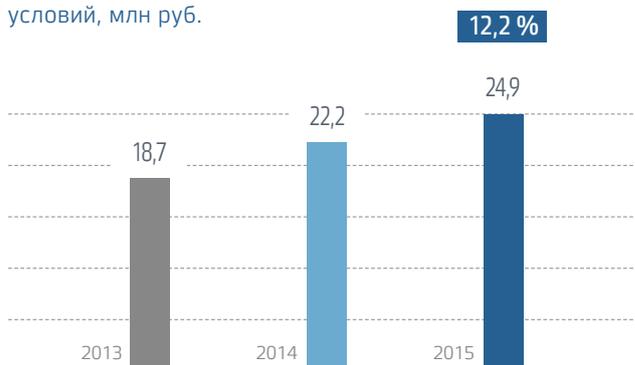
ности труда, улучшению качества работы, соблюдению трудовой и производственной дисциплины, требований по охране труда и технике безопасности. Кроме того, работникам предоставляются социальные гарантии, льготы и компенсации. В частности, осуществляются выплаты в случае гибели работника на производстве, на санаторно-курортное лечение, содержание детей-инвалидов, приобретение путевок в оздоровительные лагеря детям работников. Также работникам осуществляются выплаты при рождении ребенка, регистрации брака, выплаты многодетным семьям, имеющим троих и более детей, и другие.

ЖИЛИЩНАЯ ПРОГРАММА

В Компании действует утвержденное Советом директоров Положение о корпоративном содействии и поддержке работников в улучшении жилищных условий. В филиалах МРСК Центра действуют жилищные комиссии.

В 2015 году Компания выделила 8,5 млн руб. на компенсацию затрат по найму жилья для молодых и высококвалифицированных специалистов (152 работника) и 16,5 млн руб. на выплату кредитной организации процентов по ипотечному кредиту (200 работников).

Расходы на мероприятия по улучшению жилищных условий, млн руб.



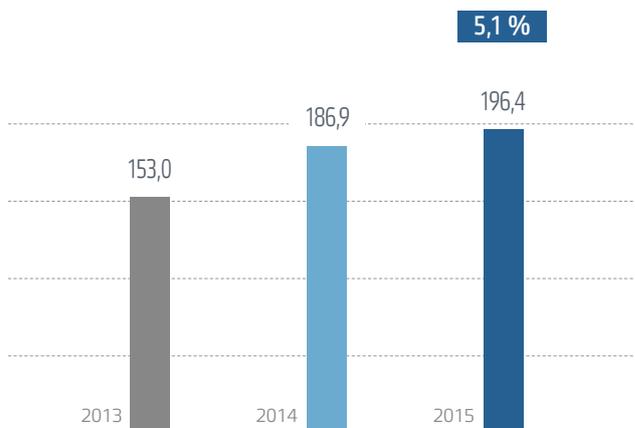
ЗДОРОВЬЕ ПЕРСОНАЛА

В соответствии с Коллективным договором и корпоративной Программой страховой защиты работники МРСК Центра застрахованы по программам добровольного медицинского страхования (ДМС) и страхования от несчастных случаев и болезней. В рамках ДМС работникам бесплатно предоставляется широкий спектр медицинских услуг, в числе которых медицинское обследование, поликлиническое обслуживание, стационарное и реабилитационно-восстановительное лечение.

В 2015 году страховая премия по договорам ДМС составила более 190 млн руб. Договорами страхования от несчастных случаев и болезней были охвачены все работники Компании.

Спорт и пропаганда здорового образа жизни являются неотъемлемой частью кадровой политики и корпоративной культуры Компании. В филиалах Компании проводятся спартакиады, турниры по футболу, хоккею, волейболу, шахматам, веселые старты среди работников и членов их семей, велопробеги, дни здоровья и многое другое. Победители и лучшие спортсмены филиалов участвуют в местных региональных спортивных мероприятиях, в спортивных мероприятиях между структурными подразделениями и во внешних соревнованиях в составе сборной команды МРСК Центра.

Расходы на ДМС, млн руб.



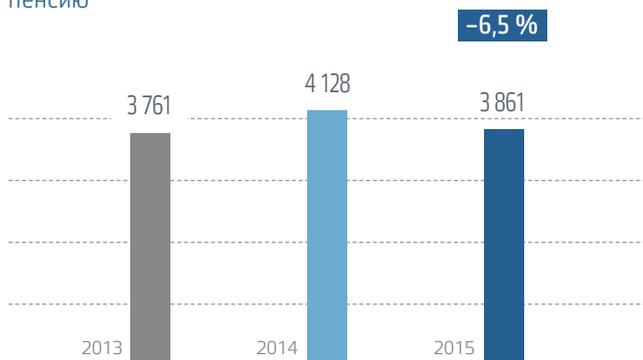
В 2015 году в Липецке проведена очередная летняя спартакиада, в которой приняли участие 12 команд, состоящих из работников филиалов и исполнительного аппарата Компании. В феврале 2015 года в Твери на базе спортивно-ледового комплекса «Триумф» проведен второй хоккейный турнир МРСК Центра, посвященный 70-летию Победы в Великой Отечественной войне.

КОРПОРАТИВНОЕ ПЕНСИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ И ЗАБОТА О ВETERАНАХ

В целях материальной поддержки работников, выходящих на заслуженный отдых, в Компании действует Программа негосударственного пенсионного обеспечения, ежегодно утверждаемая Советом директоров. Негосударственное пенсионное обеспечение реализуется в рамках заключенных договоров с ПАО «НПФ электроэнергетики» по корпоративному и паритетному планам.

В каждом филиале Компании созданы Советы ветеранов, которые являются связующим звеном между пенсионерами и руководством филиалов. Советы ветеранов оказывают помощь особо нуждающимся пенсионерам и помогают руководству филиалов организо-

Количество человек, получающих корпоративную пенсию



КОРПОРАТИВНОЕ ДОБРОВОЛЬЧЕСТВО

Компания рассматривает благотворительную деятельность как одно из направлений реализации Кадровой и социальной политики, обеспечивающее формирование благополучной социальной среды в регионах присутствия МРСК Центра.

Совместно с фондом «Подари жизнь» регулярно проводятся донорские акции по сдаче крови. В 2015 году сотрудники Белгородского филиала Компании приняли участие в акции «Стань волшебником». Накануне Нового года были собраны средства на покупку подарков воспитанникам Ивнянского социально-реабилитационного центра для несовершеннолетних, расположенного в Белгородской области. Также работники Компании собрали и направили свыше 150 тыс. руб. личных средств на оснащение центра психологической поддержки и реабилитации детей с онкологическими заболеваниями, открывшегося в октябре 2015 года в г. Белгороде.

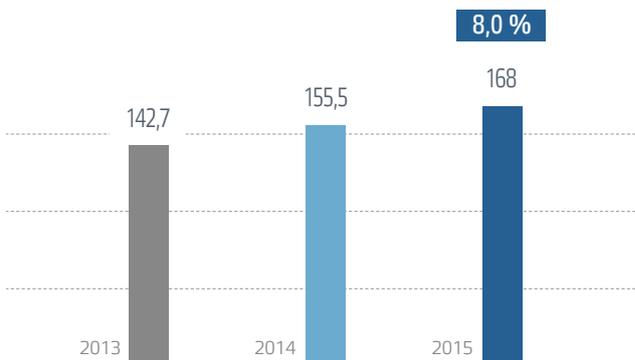
Работники Липецкэнерго приняли участие в благотворительной акции «Учитесь на здоровье», проходившей на территории Липецкой области. Цель акции – снабдить как можно большее число нуждающихся ребят из малообеспеченных семей школьными принадлежностями. Также благодаря липецким энергетикам десятки

вывать совместные мероприятия, связанные с праздниками и юбилейными датами.

В мае 2015 года в рамках празднования 70-летия Победы в Великой Отечественной войне работники приняли участие во всероссийской патриотической акции «Бесмертный полк» и патриотической акции «Георгиевская ленточка».

В 2015 году расходы на материальную помощь неработающим пенсионерам и инвалидам Компании составили 54,8 млн руб.

Выплаты в корпоративный пенсионный фонд, млн руб.



детей получили к Новому году новые игрушки в рамках добровольческой акции «Подарок Деда Мороза».

В сложных ситуациях сотрудники Компании поддерживают коллег и их детей. В 2015 году на лечение коллеги работниками пожертвовано около 2 млн руб.

Также внимание уделяется школам-интернатам в регионах. Тамбовэнерго оказывает помощь коррекционной школе-интернату для глухих детей. Воронежский филиал шефствует над Таловской школой-интернатом для детей сирот и детей, оставшихся без попечения родителей. Работники Брянскэнерго помогают Мглинской специальной школе-интернату для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей.

ДИАЛОГ МЕНЕДЖМЕНТА И РАБОТНИКОВ

ПРОФСОЮЗНОЕ ДВИЖЕНИЕ

Первичная профсоюзная организация МРСК Центра призвана обеспечить разумный баланс интересов, добиваясь позитивной динамики социальной поддержки работников, участвуя в создании здоровых и безопасных условий труда, повышая эффективность защиты социально-экономических прав и интересов работников.

Первичная профсоюзная организация Компании объединяет 12 профсоюзных организаций (в исполнительном аппарате и 11 филиалах), общая численность членов профсоюза – свыше 23 тыс. человек. Уровень профсоюзного членства составляет 82 % от общей численности работников Компании.

В 2015 году, несмотря на усложнение социально-экономических условий, руководство Компании и профсоюзный комитет МРСК Центра смогли обеспечить рост средней заработной платы энергетиков, повысить степень привлекательности профессии энергетика на рынке труда в регионах присутствия. Благодаря

конструктивному социальному партнерству, стороны смогли сохранить высокие стандарты социальной ответственности, включая добровольное медицинское страхование, страхование от несчастных случаев и болезней, выплаты пособий и материальной помощи по семейным обстоятельствам.

Совместно с работодателем профсоюз организует различные мероприятия для работников Компании – это мероприятия, посвященные памятным датам, смотры художественной самодеятельности, корпоративные КВН. Сотрудникам предоставляется доступ к спортивной инфраструктуре (бассейны, спортивные площадки и т. п.), проводятся тренировки и соревнования (ежегодные спартакиады, хоккейные турниры, товарищеские спортивные встречи между командами филиалов).

Совместно с МРСК Центра профсоюзная организация участвует во многих социальных проектах, организует и проводит благотворительные акции.

РАССМОТРЕНИЕ ЖАЛОБ И ПРЕДЛОЖЕНИЙ

В МРСК Центра действует система подачи жалоб и предложений со стороны как работников, так и контрагентов и других заинтересованных сторон.

Работники вправе направить обращения в адрес руководства Компании – директора филиала, генерального директора Общества. Все обращения рассматриваются руководством и по результатам рассмотрения заявителю направляется письменный ответ. В 2015 году в адрес директоров филиалов и генерального директора Компании поступило 57 обращений. Кроме того, менеджмент и профсоюзный комитет МРСК Центра регулярно проводят

встречи с трудовыми коллективами на территории районов электрических сетей и разъясняют работникам механизмы компенсаций и льгот по коллективному договору, изменений в системе оплаты труда, а также вопросы охраны труда и сохранения здоровья.

Обращения о фактах коррупции могут направляться по телефону «горячей линии» («линия доверия»), по электронной почте doverie@mrsk-1.ru, по форме обратной связи на корпоративном сайте <http://www.mrsk-1.ru/> и иными способами. Подробнее информация представлена в разделе «Противодействие коррупции» годового отчета.

РАЗРЕШЕНИЕ СПОРОВ ЧЕРЕЗ ОФИЦИАЛЬНЫЕ МЕХАНИЗМЫ

В соответствии со статьей 392 Трудового кодекса Российской Федерации работник имеет право обратиться в суд за разрешением индивидуального трудового спора в течение трех месяцев со дня, когда он узнал или должен был узнать о нарушении своего права, а по спорам об увольнении – в течение одного месяца со дня вручения ему копии приказа об увольнении либо со дня выдачи трудовой книжки.

В 2015 году 19 работников подали обращение в суд, 16 из них были урегулированы в течение года, 3 находятся в настоящее время на рассмотрении.

ВОПРОСЫ, НАХОДЯЩИЕСЯ НА РАССМОТРЕНИИ РУКОВОДСТВА, В КОТОРЫХ УЧИТЫВАЕТСЯ МНЕНИЕ СОТРУДНИКОВ

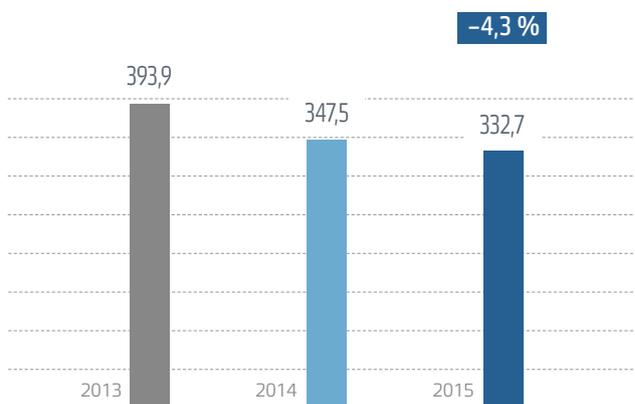
В рамках исполнения Коллективного договора стороны социального партнерства совместно решают вопросы по выработке общих принципов регулирования социально-трудовых отношений:

- повышения эффективности и производительности труда, улучшения качества работы;
- соблюдения трудовой и производственной дисциплины, требований по охране труда, технике безопасности, производственной санитарии;
- обеспечения социальной стабильности в Компании.

БЕЗОПАСНОСТЬ ТРУДА

Для обеспечения безопасности труда работников в Компании реализуется Программа по снижению рисков возникновения травматизма на 2015–2017 годы¹. На ее реализацию в 2015 году было израсходовано 332,7 млн руб., что на 4,3 % ниже показателя прошлого года. Постепенное снижение затрат по годам обусловлено выполнением намеченных мероприятий, которые не требуют повторного ежегодного вливания денежных средств.

Расходы на реализацию Программы по снижению рисков возникновения травматизма, млн руб.



Среди наиболее значимых рисков производственного травматизма Компания выделяет следующие:

- риск воздействия электрического тока, электрической дуги;
- риск воздействия движущихся машин, механизмов, подвижных частей производственного оборудования;
- риск падения человека с высоты (или падения предметов на человека).

4 центра подготовки персонала
238 технических кабинетов

272 полигона
на территории деятельности Компании

При поступлении на работу с вредными и опасными условиями труда все сотрудники обучаются безопасным методам и приемам выполнения работ. Работающие сотрудники проходят периодическое обучение по охране труда, отдельные категории работающих – проверку на знание требований охраны труда.

В Компании регулярно проводятся медицинские осмотры персонала. Ведется учет работников, занятых во вредных, опасных и тяжелых условиях труда. Учет осуществляется на основании данных о результатах аттестации рабочих

В отчетном периоде в рамках Программы по снижению рисков возникновения травматизма Компания продолжила работу по обеспечению производственной безопасности, созданию оптимальных условий труда, сохранению жизни и здоровья работников, обеспечению их всеми необходимыми средствами защиты.

Как и в прошлые годы, значительное внимание в Компании уделялось подготовке персонала. В филиалах МРСК Центра широко используются имеющиеся полигоны, на которых персонал отрабатывает правильность действий по техническому обслуживанию электроустановок и производству ремонтных работ.

12,0 тыс. человек
обучено на полигонах в 2015 году

12,3 тыс. человек
обучено в центрах и технических кабинетах в 2015 году

мест по условиям труда и начиная с 2014 года на основании специальной оценки условий труда. В соответствии с трудовым законодательством Российской Федерации и Коллективным договором указанным категориям работников предоставляются дополнительные компенсации (дополнительный отпуск и другие).

На текущий момент работников с впервые установленными (приобретенными в период работы в Компании) профессиональными заболеваниями не выявлено.

¹ Протокол заседания Совета директоров от 30.01.2015 № 01/15.

Допущенные к самостоятельной работе в электроустановках работники обеспечиваются современными электрозащитными средствами и комплектами спецодежды. В 2015 году основной упор был сделан на приобретение комплектов штанг для установки переносных заземлений без подъема на опоры (КШЗ) для воздушных линий электропередачи (ВЛ) и комплектов спецодежды, устойчивой к воздействию электрической дуги. Практически все бригады по обслуживанию ВЛ оснащены двумя комплектами таких устройств. Их использование существенно снижает риски получения электротравмы и травм при падении с высоты.

0,0680 коэффициент частоты травматизма
(количество случаев на 1 000 сотрудников)

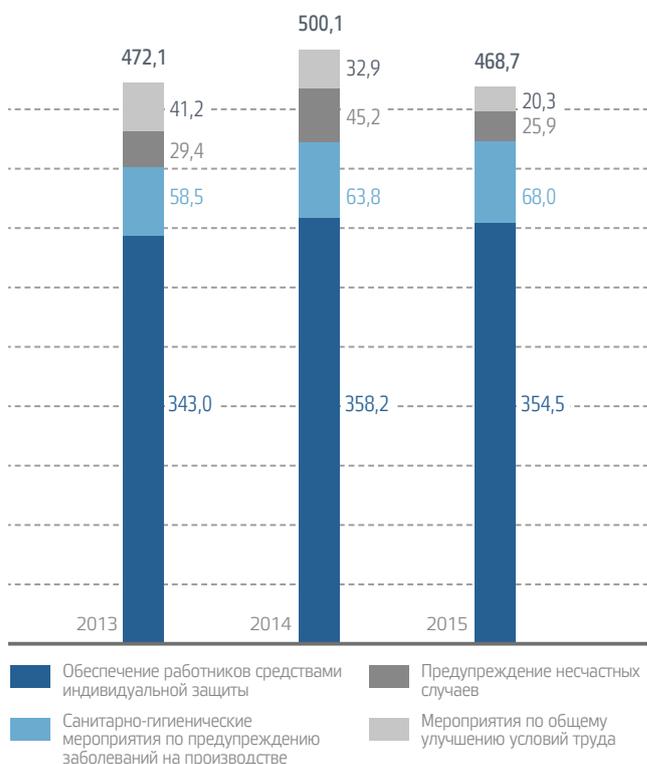
Благодаря проводимой в Компании профилактической работе общее количество несчастных случаев, связанных с производством, постепенно снижается. При этом смертельный травматизм остается на прежнем уровне. По результатам 2015 года в Компании было зафиксировано 2 несчастных случая на объектах Ярэнерго и Тамбовэнерго, один из которых – со смертельным исходом. В соответствии с актами расследования произошедших несчастных случаев установлено, что вины должностных лиц Компании нет. Причинами обоих несчастных случаев стало самовольное выполнение работ.

Динамика производственного травматизма в Компании

Показатель	2013	2014	2015	Отклонение 2015/2014, %.
Количество пострадавших от несчастных случаев на производстве, всего	7	5	2	-60
В том числе со смертельным исходом	1	1	1	

Общие затраты на охрану труда в 2015 году составили 468,7 млн руб., что на 6,3 % ниже показателя 2014 года. Такое снижение обусловлено значительным сокращением расходов на мероприятия по предупреждению несчастных случаев (на 42,7 % по отношению к 2014 году) и мероприятия по общему улучшению условий труда (на 38,3 %). Существенная часть мероприятий по этим направлениям была выполнена на достаточно высоком уровне в предыдущие годы и не потребовала значительных денежных вливаний в отчетном периоде. Затраты на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты в целом остались на уровне предыдущего года. Также необходимо отметить, что ежегодное увеличение затрат на реализацию санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве связано с ростом стоимости медицинских осмотров.

Структура затрат на охрану труда, млн руб.



ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ



Структура затрат на реализацию природоохранных мероприятий в 2015 году.¹



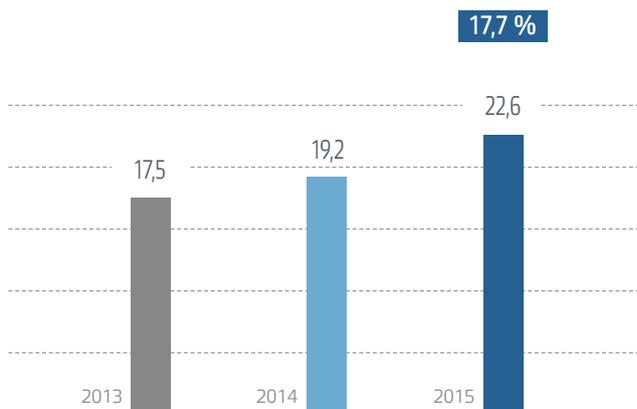
В отчетном периоде природоохранная деятельность в Компании осуществлялась в соответствии с Программой реализации экологической политики МРСК Центра на 2015–2018 годы, утвержденной решением Совета директоров (протокол заседания от 30.01.2015 № 01/15).

ОХРАНА АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА

Основная работа по охране атмосферного воздуха в Компании ведется в области контроля токсичности отработанных газов автотранспорта. Для этого выполняются следующие мероприятия:

- инструментальный контроль за соблюдением нормативов предельно допустимых выбросов (ПДВ);
- регулировка или замена топливной аппаратуры автомобилей;
- ежеквартальная проверка ведения журналов записей результатов проверок автотранспорта на содержание CO и CH в отработанных газах;
- инструментальные замеры в санитарно-защитной зоне, озеленение и благоустройство территории.

Затраты на реализацию природоохранных мероприятий, млн руб.



Экологические затраты Компании в 2015 году выросли на 17,7 % и составили 22,6 млн руб. Рост затрат обусловлен увеличением числа реализованных филиалами МРСК Центра природоохранных мероприятий.

Валовый выброс в атмосферу загрязняющих веществ в 2015 году

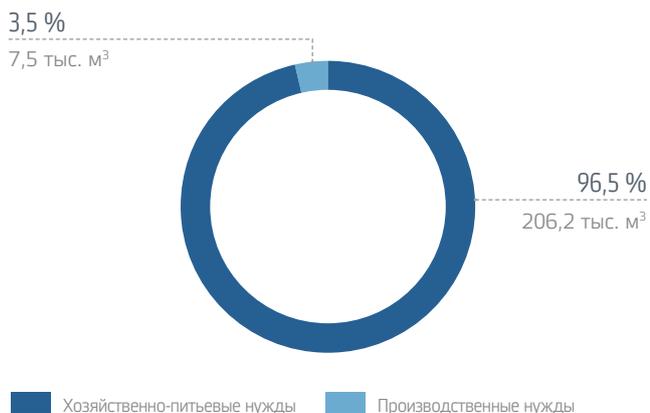
Загрязняющие вещества	Объем выброса, т
Всего	162,6
В том числе:	
твердые вещества	13,7
диоксид серы	0,5
оксид углерода	78,2
окислы азота (в пересчете на NO ₂)	6,8
углеводороды (без летучих органических соединений)	0,3
летучие органические соединения	62,9
бензапирен	0,05

¹ Отдельно затраты на технические мероприятия в Программе реализации экологической политики не выделялись и были включены в бюджет выполнения Инвестиционной программы.

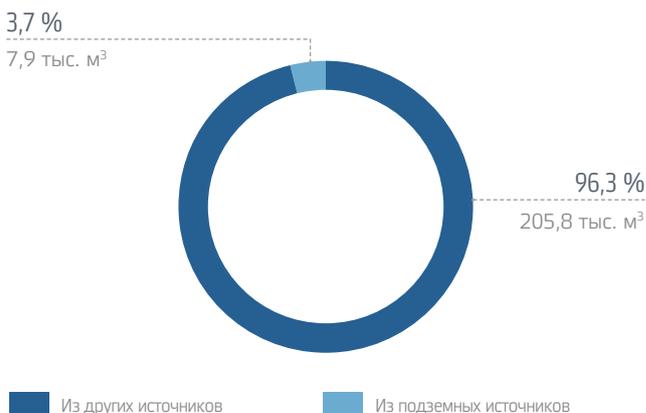
ОХРАНА И РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ВОДНЫХ РЕСУРСОВ

Компания осуществляет контроль микробиологических, радиологических и химических показателей подземных и сбрасываемых сточных вод, проводит комплексную очистку канализационных колодцев и сетей, осуществляет контроль соблюдения предельно допустимых концентраций (ПДК) вредных примесей в сбросах. Также периодически проводился отбор проб воды из артезианских скважин для оценки их качества.

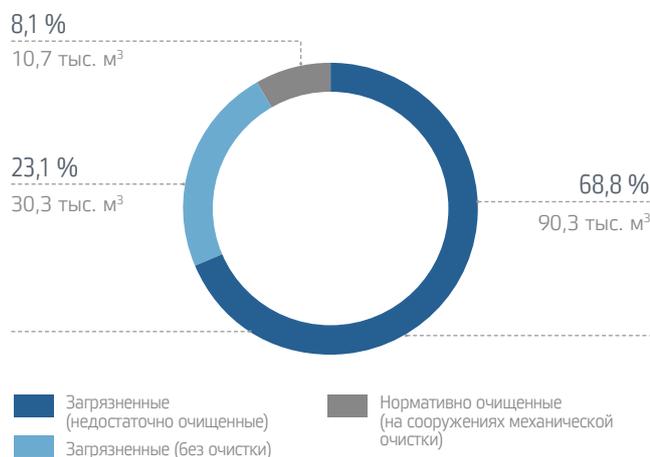
Забор воды в 2015 году.



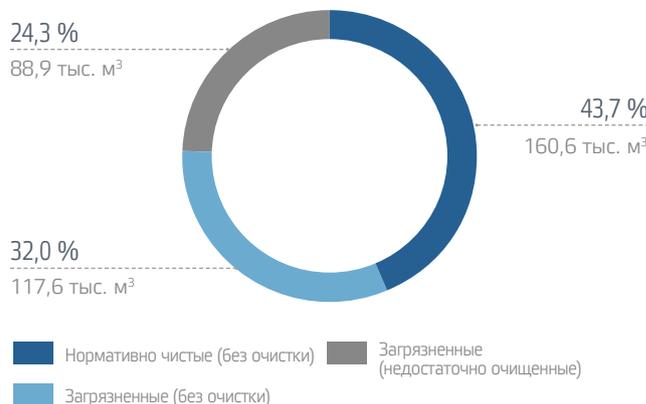
Забор воды в 2015 году.



Водоотведение в поверхностные водные объекты в 2015 году.



Водоотведение на рельеф в 2015 году.



ОХРАНА И РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЗЕМЕЛЬ

Для снижения вредного воздействия на почву и грунт Компания проводит работу по обустройству площадок для накопления маслonaполненного оборудования, отработанных масел, металлолома и древесных опор.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО ОБРАЩЕНИЮ С ОТХОДАМИ

При обращении с отходами Компания осуществляет обустройство площадок для накопления отходов, их раздельное складирование по классам опасности и соответствующую маркировку контейнеров. Особое внимание уделяется контролю за накоплением отработанных ртутных ламп. Регулярно проводится контроль

соблюдения установленных нормативов предельно допустимых выбросов и сбросов в местах накопления отходов. Для переработки, утилизации и захоронения образующихся отходов Компания заключает соответствующие договоры со специализированными организациями.

МОДЕРНИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ БАЗЫ

В 2015 году Компания продолжила работу по замене масляных выключателей на элегазовые и вакуумные. Такие выключатели, в отличие от масляных, обладают высокой степенью надежности, являются пожаробезопасными и экологически чистыми. Кроме того, осуществлялся капитальный ремонт масляных выключателей, ремонт маслоприемных устройств трансформаторов, дренажных устройств, замена маслonaполненных вводов на вводы с твердой изоляцией, списание старой и приобретение новой автотехники с пониженным расходом топлива и экологическим классом автомобиля Евро 2 и выше.

Для защиты птиц от воздействия электрического тока на ВЛ 35–110 кВ было установлено 1 168 отпугивающих устройств. Еще одним эффективным способом защиты птиц при контакте с линией электропередачи является использование самонесущего изолированного провода, покрытого специальной полимерной оболочкой и не требующего каких-либо дополнительных устройств для обеспечения безопасности. Общая протяженность таких линий за 2015 год увеличилась почти на 3,5 тыс. км.

Также с целью снижения негативного воздействия на окружающую среду Компания вводила в эксплуатацию закрытые подстанции с элегазовыми моноблоками и сухие трансформаторы 6–10/0,4 кВ, в том числе ТСН 10–35 кВ.

1 168

отпугивающих устройств было установлено для защиты птиц от воздействия электрического тока на ВЛ 35–110 кВ

на 3,5

тыс. км

увеличилась протяженность линий для дополнительной защиты птиц

БЕЗОПАСНОСТЬ СТОРОННИХ ЛИЦ

Программой предусмотрены мероприятия по трем основным направлениям:

- организация работы по безопасному состоянию объектов электросетей;
- организация информационно-разъяснительной работы;
- организация безопасного выполнения работ подрядными организациями.

В 2015 году Советом директоров Компании утверждена Программа по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах МРСК Центра на 2015–2017 годы (протокол заседания от 30.01.2015 № 01/15).

ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОГО СОСТОЯНИЯ ОБЪЕКТОВ ЭЛЕКТРОСЕТЕЙ

В отчетном году Компания проводила работы, направленные на выявление и принятие мер по устранению нарушений по самовольно возведенным объектам в охранных зонах. Осуществлялся вынос воздушных линий и ТП с территорий школ, детских площадок, районов массовой застройки. Специалисты Компании проводили работы по замене неизолированного провода на более современный и безопасный самонесущий изолированный провод. В рамках Инвестиционной программы проводился вынос ВЛ или объектов несогласованного строительства из охранных зон ВЛ 10–110 кВ. Было установлено более 23 тыс. дополнительных информационных знаков и плакатов об опасности поражения электрическим током в населенной местности вблизи общественных мест и детских учреждений, на берегах водоемов в местах ловли рыбы. Кроме того, в рамках Программы ремонтов 2015 года выполнены работы по приведению электроустановок, находящихся в неудовлетворительном и непригодном состоянии, к нормативным требованиям.

ИНФОРМАЦИОННО-РАЗЪЯСНИТЕЛЬНАЯ РАБОТА С НАСЕЛЕНИЕМ

В 2015 году специалисты Компании продолжили профилактическую разъяснительную работу с населением, в первую очередь с детьми и подростками, направленную на предотвращение электротравматизма. Проведено более 1,8 тыс. учебных занятий с учениками школ и студентами, разработаны мультфильмы, ролики

549,8 млн руб.

затраты на реализацию Программы по снижению рисков травматизма сторонних лиц в 2015 году

по профилактике детского травматизма. Информационные сообщения по электробезопасности публиковались в СМИ, размещались на обратной стороне квитанций об оплате коммунальных услуг. Местные землепользователи, органы управления и предприниматели также получили уведомления о правилах безопасного функционирования и эксплуатации объектов электросетевого хозяйства.

ПРЕДУПРЕЖДЕНИЕ ТРАВМАТИЗМА ПЕРСОНАЛА ПОДРЯДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Организация производства работ подрядчиком, а также расследование каждого несчастного случая выполняются в соответствии с требованиями законодательства в области охраны труда и соответствующих внутренних документов Компании. При выборе подрядных организаций производится учет состояния охраны труда и уровня травматизма, осуществляется обязательная проверка наличия и качества проектной и технической документации. В формат типовых договоров с подрядными организациями дополнительно внесены разделы с обязательствами безопасного выполнения работ.

Благодаря проводимым в Компании мероприятиям количество случаев травматизма сторонних лиц ежегодно снижается. Так, в 2015 году общее число случаев травматизма снизилось более чем на 60 % по отношению к 2014 году.

Травматизм третьих лиц на объектах Компании, число случаев

2013	2014	2015	Отклонение 2015/2014, %
21	16	6	-62,5

ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Закупочная деятельность Компании в 2015 году осуществлялась на основании Положения о закупке товаров, работ, услуг для нужд МРСК Центра¹. Основные принципы построения закупочной деятельности закреплены Закупочной политикой, утвержденной решением Совета директоров (протокол от 14.07.2014 № 16/14) в качестве внутреннего документа Общества. Подробная информация об основных принципах построения закупочной деятельности, а также способах, условиях и формах проведения закупочных процедур в МРСК Центра представлена в предыдущих годовых отчетах Компании.

С 1 февраля 2015 года в целях повышения эффективности закупочной деятельности МРСК Центра в промышленную эксплуатацию введена автоматизированная система управления закупочной деятельностью (АСУЗД – <http://asuzd>).

ПЛАНИРОВАНИЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Компания производит закупки на основании годового плана, который проходит предварительное утверждение Советом директоров. План закупок формируется в соответствии с нуждами Компании и включает в себя как стоимостные параметры, так и способы и сроки проведения процедур.

План закупок формируется с учетом снижения инвестиционных затрат в рамках реализации Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации. Плановая (предельная) цена закупок по инвестиционным проектам в отношении электросетевых объектов капитального строительства рассчитывается с учетом снижения инвестиционных затрат на 30 % относительно уровня 2012 года.

По итогам года менеджмент представляет на утверждение Совету директоров Компании отчет об исполнении годового плана закупок.

РЕЗУЛЬТАТЫ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2015 ГОДУ

За отчетный год объем закупок составил 27 579,9 млн руб., что почти на 14 % выше показателя 2014 года. Также на 6,1 % повысилась экономическая эффективность по итогам проведения закупок.

27 579,9 млн руб.
составил объем закупок за отчетный год

Объем закупок в 2014–2015 годах

Показатель	2014		2015	
	Закупки, шт.	Сумма, млн руб. (без НДС)	Закупки, шт.	Сумма, млн руб. (без НДС)
Объем закупок, всего	7 463	24 273,8	8 067	27 579,9
Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур	4,1 %	1 030,6	6,1 %	1 793,1
Закупки с использованием средств электронной коммерции	6 556	22 653,3	7 462	27 097,5
Закупки условно-постоянного характера	1 991	5 708,6	2 194	6 903,8

¹ Положение утверждено решением Совета директоров, протокол от 13.06.2013 № 15/13, с учетом изменений, утвержденных решениями Совета директоров, протокол от 16.04.2015 № 08/15 и протокол от 24.06.2015 № 13/15.

Большинство закупок в Компании проводится открытым способом. Доля открытых закупочных процедур (открытые конкурсы, открытые аукционы, запросы предложений и другие) в структуре закупок составила 96,1 % от общего количества завершённых закупочных процедур и 99,1 % от общего объема закупок в стоимостном выражении.

Доля закупок у единственного источника по итогам 2015 года незначительна – 0,9 %. Практика проведения закрытых закупочных процедур отсутствует.

Структура закупок в зависимости от способа проведения закупочных процедур, млн руб. (без НДС)

Способ проведения закупок	2013	2014	2015
Открытые	26 914,6	22 887,3	27 341,7
Закрытые	0	0	0
Закупки у единственного источника	998,1 ¹	1 331,9 ²	237,9
Простые и мелкие закупки	269,5 ³	54,6	0,3
Всего	28 182,2	24 273,8	27 579,9

Закупки у единственного источника

Структура закупок	2013	2014	2015	Отклонение 2015/2014, п. п.
Доля от всех закупок, %	3,5	5,5	0,9	-4,6
В том числе:				
договор с ПАО «Россети»	2,4	4,8	-	-4,8
закупки у единственного источника, за исключением договора с ПАО «Россети»	1,1	0,7	0,9	0,2

¹ Включая договор с ПАО «Россети» на сумму 684,8 млн руб. без учета НДС.

² Включая договор с ПАО «Россети» на сумму 1 153,9 млн руб. без учета НДС.

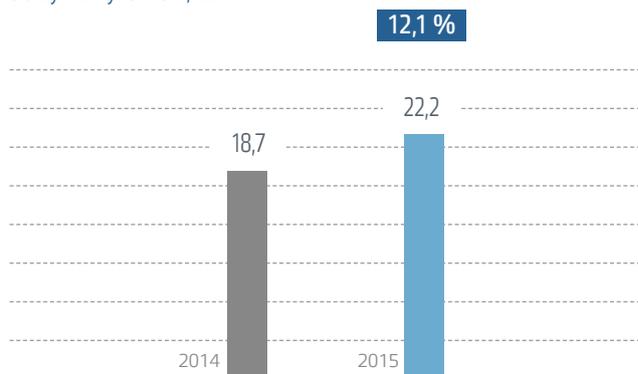
³ В том числе нерегламентированные закупки стоимостью до 500 тыс. руб. с учетом НДС, проведенные в соответствии с действующим до 10.06.2013 Положением о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд МРСК Центра.

ЗАКУПКИ У СУБЪЕКТОВ МАЛОГО И СРЕДНЕГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА

50 %

всех закупок в 2015 году осуществлено у СМСП

Закупки у СМСП, шт.



Компания продолжила работу в рамках дорожной карты по сотрудничеству с субъектами малого и среднего предпринимательства (СМСП). В 2015 году проведено более 6 тыс. закупок, что на 12 % выше показателя

предыдущего года. Закупок, в которых участникам устанавливалось условие о привлечении к исполнению договора субподрядчиков (соисполнителей) из числа СМСП, в 2015 году не проводилось.

Закупки у СМСП в 2015 году

Способ закупки	Закупки, шт.	Сумма, млн руб. (без НДС)
Всего	6 033	13 777,8
В том числе:		
у СМСП по результатам проведения торгов, иных способов закупки, участниками которых являлись любые лица, указанные в части 5 статьи 5 Федерального закона «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» ¹	2 315	6 872,8
у СМСП по результатам проведения торгов, иных способов закупки, в которых участниками закупок являлись только СМСП ¹	106	956,3

¹ В соответствии с расчетом по Постановлению Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ

Компания следует принципам информационной открытости, доступности, оперативности и достоверности информации. Приоритетами в области связей с общественностью МРСК Центра являются реализация единой внутренней и внешней информационной политики и развитие интегрированных коммуникаций.

ИНФОРМАЦИОННЫЕ КАМПАНИИ

В 2015 году МРСК Центра проведены информационные кампании по освещению программ подготовки и прохождения осенне-зимнего периода, повышению энергетической эффективности, предотвращению случаев травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого хозяйства, развитию ИТ-инфраструктуры и других производственных программ Компании, а также разъяснение процедур технологического присоединения к электросетям Общества.

Широкая география печатных СМИ, а также их деловая и социальная ориентированность способствовали тому, что информация о различных аспектах деятельности МРСК Центра была доведена до всех основных целевых аудиторий. В 2015 году о деятельности Компании было подготовлено и распространено в СМИ более 290 пресс-релизов.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОРГАНАМИ ВЛАСТИ

В рамках организации взаимодействия с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в 2015 году проводились встречи руководства Компании с главами Смоленской, Тамбовской, Тверской и Ярославской областей. В ходе таких встреч обсуждались вопросы сотрудничества при реализации мероприятий

по обеспечению надежного электроснабжения, созданию условий для технологического присоединения потребителей к электрическим сетям и недопущению дефицита мощности на территории производственной деятельности Компании.

УЧАСТИЕ В ОБЩЕСТВЕННО ЗНАЧИМЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ

Специалисты МРСК Центра в 2015 году принимали участие в различных конгрессно-выставочных мероприятиях федерального и регионального уровня, в числе которых RUGRIDS-ELECTRO 2015 и ENES. В рамках указанных мероприятий МРСК Центра представляла инновационные решения и передовые технологии, применяемые энергетиками в своей работе, а также реализованные проекты Компании по энергосбережению и повышению энергоэффективности. Специалисты Компании принимали активное участие в работе дискуссионных площадок.

Также в 2015 году Компания стала участником Петербургского международного экономического форума и Международного инвестиционного форума «Сочи-2015».

Во всех регионах своей деятельности Компания активно участвует в акциях патриотической и социальной направленности.

В преддверии празднования 70-летия Великой Победы Компанией был реализован историко-социальный проект «История одного подвига». Цель проекта – рассказать, как можно большему количеству жителей России о

земляках, добывавших победу на фронте и в тылу, об их неизвестных подвигах. Для этого Компания создала сайт «историяподвига.рф», на котором все желающие могли рассказать военные истории своей семьи, родных, близких и знакомых.

Также Компания уделяет большое внимание сохранению памяти о солдатах и людях, воевавших на фронтах Великой Отечественной войны 1941–1945 годов и увековечения их подвига. Так, в 2015 году представители Брянскэнерго провели работы по реконструкции и благоустройству памятника и братской могилы партизан и их семей в г. Клинцы, а также взяли шефство над воинским захоронением в с. Голубея.

На территории Заволжского района Ярославской области реализуется проект мемориала памяти морякам-ярославцам, погибшим в годы Великой Отечественной войны и в послевоенное время, в котором участвует филиал Ярэнерго.

В отчетном году во всех филиалах в очередной раз проводилась акция по высадке деревьев «Сохраним энергию леса».

НАГРАДЫ В ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНЫХ КОММУНИКАЦИЙ, ПОЛУЧЕННЫЕ В 2015 ГОДУ

В 2015 году МРСК Центра стала победителем ряда отраслевых конкурсов:

- По итогам открытого интернет-голосования в первом Всероссийском конкурсе СМИ пресс-служб компаний ТЭК «МедиаТЭК» проект МРСК Центра «Информационная открытость – шаг навстречу потребителю» занял второе место в категории «Пресс-службы/службы по связям с общественностью федеральных компаний ТЭК», номинация «Открытый пресс-офис»; веб-сайт Компании стал серебряным призером в номинации «Лучший веб-сайт компании».
- Два проекта МРСК Центра – «Энергия победы – самая протяженная «Георгиевская ленточка» и «Энергосбережение: просто о сложном» – вошли в число лауреатов национальной программы «Лучшие социальные проекты России».

Деятельность Компании была оценена и профессиональным сообществом:

- Проект «Популяризация энергосбережения и энергоэффективности» стал победителем в номинации «Продвижение государственных и общественных программ» премии в области развития общественных связей «RuPoR – 2015».
- В Национальном конкурсе корпоративных медиа «Серебряные нити» приложение МРСК Центра к корпоративной газете Группы компаний «Россети» победило в основной конкурсной номинации «Эффективная редакционная концепция и контент». Специальный выпуск приложения, посвященный 70-летию Великой Победы, первенствовал в профессиональной номинации «Лучшая тематическая вкладка в корпоративном медиа». Корпоративный сайт Компании стал лучшим в основной конкурсной номинации «Высокий уровень решения корпоративных задач».
- PR-служба МРСК Центра стала лауреатом конкурса «КонТЭКст» в номинации «Социальная энергия» за лучшее освещение темы «Социально-трудовые отношения в электроэнергетике России» корпоративными СМИ энергетических компаний.





04 финансовый анализ

- 98 Кредитные рейтинги
- 99 Тарифная политика
- 106 Анализ финансовых результатов
- 121 Инвестиции



сокращение операционных расходов по итогам 2015 года



эффект от снижения инвестиционных затрат



КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

Прогноз «Стабильный» Standard & Poor`s: «BB-/B/ruAA-»

В начале 2015 года под влиянием ухудшающейся геополитической ситуации, событий в Украине, снижения мировых цен на нефть и других макроэкономических факторов Standard & Poor`s понизило суверенный рейтинг Российской Федерации до уровня «BB+/B» с негативным прогнозом.

Позднее рейтинговое агентство также пересмотрело кредитные рейтинги многих российских компаний, в том числе МРСК Центра. Так, 4 февраля 2015 года кредитный рейтинг Компании был понижен на одну ступень с уровня «BB/B» до уровня «BB-/B», прогноз «Стабильный», рейтинг по национальной шкале понижен с «ruAA» до «ruAA-». При этом оценка собственной кредитоспособности Компании не была пересмотрена.

По мнению S & P, в краткосрочной перспективе Компания в меньшей степени подвержена кредитным рискам (по сравнению с компаниями, имеющими рейтинги более низких категорий). Тем не менее в долгосрочной перспективе изменения деловой и экономической конъюнктуры могут оказать неблагоприятное воздействие на способность компании исполнять свои финансовые обязательства.

МРСК Центра обладает кредитными рейтингами, присвоенными Standard & Poor`s (S & P) – влиятельным международным рейтинговым агентством, а также Национальным рейтинговым агентством (НРА).

Рейтинг кредитоспособности позволяет кредитным организациям, потенциальным инвесторам оценить возможности Компании по исполнению финансовых обязательств и возврату вложенных средств, поскольку при расчете рейтинга во внимание принимается финансовая история Компании, размер и структура собственности и взятых на себя обязательств.

В целях нивелирования беспокойства рейтингового агентства относительно текущей ситуации в сфере регулирования сектора, замедляющихся темпов экономического развития, рисков сокращения потребления электроэнергии и сохранения значительных капитальных затрат на фоне ухудшающихся экономических условий Компания проводит ежегодные встречи с представителями Standard & Poor`s.

На встрече, прошедшей в декабре 2015 года, аналитическая команда агентства и менеджмент Компании обсудили вопросы, касающиеся структуры Компании, текущей стратегии и ее реализации, финансовых показателей конкурентного сравнения, тарифного регулирования.



Информация по кредитным рейтингам и обоснование рейтинговых действий опубликованы на сайте рейтингового агентства.

Национальное рейтинговое агентство: «AA», очень высокая кредитоспособность, второй уровень

Впервые рейтинг был присвоен в 2007 году на уровне «А» – высокая кредитоспособность, второй уровень. В 2013 году НРА повысило рейтинг до уровня «AA» – очень высокая кредитоспособность, который Компания сохраняет на протяжении более 2 лет.

В декабре 2015 года Национальное рейтинговое агентство подтвердило рейтинг на уровне «AA», очень высокая кредитоспособность, второй уровень.

ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА

Основные виды деятельности МРСК Центра регулируются государством путем установления соответствующих тарифов (плат) органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов.

УСТАНОВЛЕНИЕ ТАРИФОВ ПО ОСНОВНЫМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ФАС РОССИИ

Федеральная антимонопольная служба

Предельные минимальные и (или) максимальные уровни тарифов на услуги для передачи электроэнергии для ТСО

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии для ЕНЭС (услуги ПАО «ФСК ЕЭС»)

РЭКи

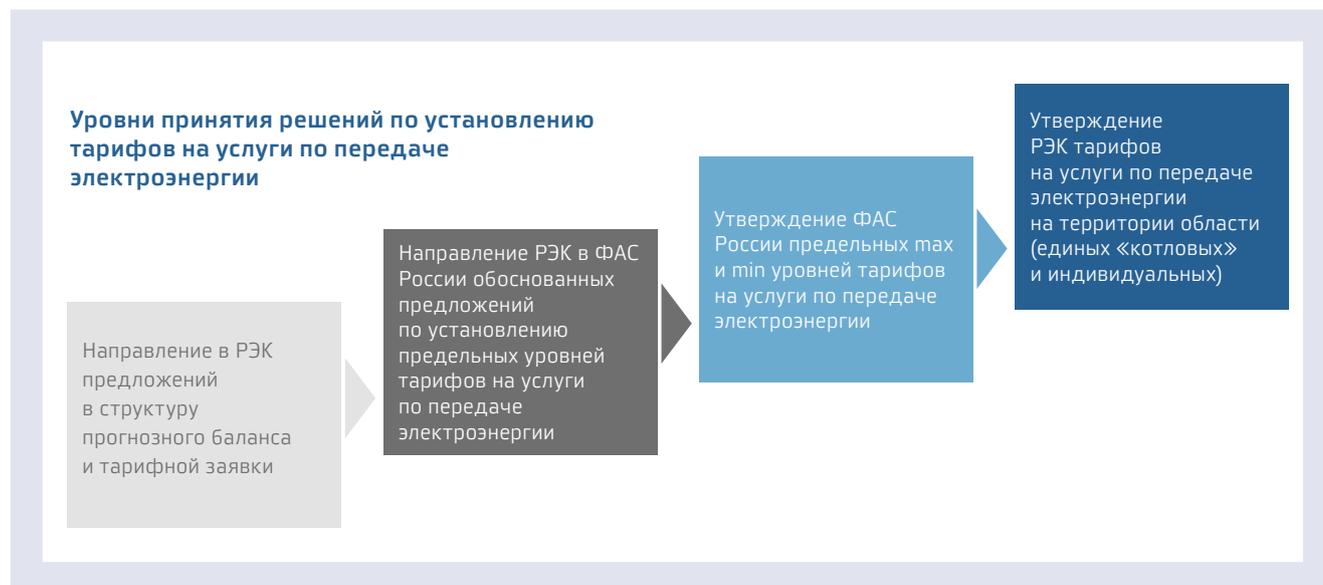
Региональные органы исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов

Тарифы на услуги для передачи электроэнергии по сетям на территории соответствующего объекта в рамках предельных уровней тарифов

Плата за технологическое присоединение к распределительным электрическим сетям

ТАРИФЫ НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Установление тарифов на услуги по передаче электроэнергии осуществляется в следующей последовательности:



В 2015 году тарифы на услуги по передаче электроэнергии в филиалах Компании устанавливались с применением двух методов – RAB-регулирования и метода долгосрочной индексации HBB. Выбор метода регулиро-

вания в отношении каждого филиала Компании производится регулирующим органом с учетом положений Постановления Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178.

Характеристика применяемых методов тарифообразования

Характеристика	RAB-регулирование	Долгосрочная индексация НВВ
<p>Филиалы, применяющие метод</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Белгородэнерго ● Воронежэнерго ● Костромаэнерго ● Курскэнерго ● Орелэнерго ● Смоленскэнерго ● Тамбовэнерго ● Ярэнерго 	<ul style="list-style-type: none"> ● Брянскэнерго ● Липецкэнерго ● Тверьэнерго
<p>Документы, в соответствии с которыми устанавливается необходимая валовая выручка (НВВ)</p>	<p>Методические указания, утвержденные приказом ФСТ России от 30.03.2012 № 228-э</p>	<p>Методические указания, утвержденные приказом ФСТ России от 17.02.2012 № 98-э</p>
<p>Показатели, включаемые в состав НВВ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Расходы, связанные с производством и реализацией продукции (услуг) по регулируемому виду деятельности (подконтрольные и неподконтрольные) ● Средства на возврат акционерного и заемного капитала ● Доход на инвестированный капитал ● Сглаживание ● Корректировка НВВ 	<ul style="list-style-type: none"> ● Подконтрольные расходы (ОРЕХ), в том числе дивиденды, расходы по коллективным договорам и другие расходы из прибыли ● Неподконтрольные расходы, которые включают в себя амортизацию, расходы на возврат и обслуживание заемных средств, капитальные вложения из прибыли ● Корректировка НВВ
<p>Долгосрочные параметры регулирования для расчета НВВ</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Базовый уровень операционных расходов. ● Индекс эффективности операционных расходов ● Размер инвестированного капитала ● Чистый оборотный капитал ● Норма доходности инвестированного капитала ● Срок возврата инвестированного капитала ● Коэффициент эластичности подконтрольных расходов по количеству активов ● Норматив технологического расхода (потерь), утверждаемый Министерством энергетики Российской Федерации ● Уровень надежности и качества реализуемых товаров (услуг) 	<ul style="list-style-type: none"> ● Базовый уровень подконтрольных расходов ● Индекс эффективности подконтрольных расходов ● Коэффициент эластичности подконтрольных расходов по количеству активов ● Величина технологического расхода (потерь) электрической энергии ● Уровень надежности и качества реализуемых товаров (услуг)

RAB-регулирование обеспечивает возврат вложенных в активы Компании средств за установленный период и получение нормированного дохода. Норма доходности на «новый капитал» утверждена ФСТ, норма доходности на «старый капитал» – РЭК.

СОБЫТИЯ 2015 ГОДА В ОБЛАСТИ ТАРИФНОЙ ПОЛИТИКИ

- С 21 июля 2015 года Указом Президента Российской Федерации упразднена ФСТ России и полномочия переданы ФАС России.
- РЭК приняли решения о пересмотре тарифов на услуги по передаче электрической энергии с 1 июля 2015 года во исполнение Постановления Правительства Российской Федерации от 11.05.2015 № 458

«Об утверждении изменений, которые вносятся в некоторые акты Правительства Российской Федерации в целях совершенствования порядка определения объемов покупки мощности на оптовом рынке для поставки населению и приравненным к нему категориям потребителей и объемов покупки мощности организацией по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью».

ДИНАМИКА ТАРИФА

Средний тариф на услуги по передаче электроэнергии

Показатель	Ед. изм.	2011	2012	2013	2014	2015**
Средний тариф на услуги по передаче электроэнергии	коп/кВт·ч	126,55*	128,37	141,52	146,57	148,36
Прирост	%	13,8	1,4	10,2	3,6	1,2



Динамика средневзвешенных «котловых» тарифов на услуги по передаче электроэнергии в 2011–2015 годах в разрезе филиалов приведена в Приложении 3.5 к настоящему годовому отчету.



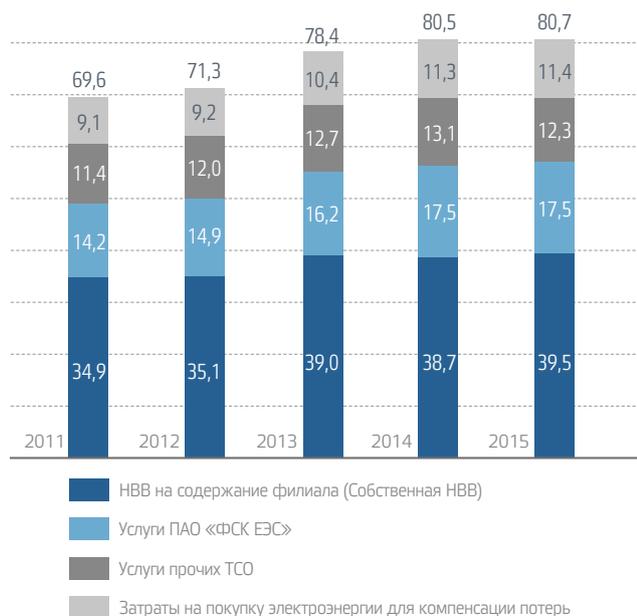
Сведения о тарифах на услуги по передаче электроэнергии также опубликованы на сайте Общества.

* Данные за 2011 год приведены по последним утвержденным тарифам (в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2011 № 1172 «Об утверждении правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности»). Среднегодовой тариф с учетом всех пересмотров тарифа в течение 2011 года – 129,67 коп/кВт·ч.

** С учетом пересмотра тарифов с 1 июля 2015 года (в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 11.05.2015 № 458 «Об утверждении изменений, которые вносятся в некоторые акты Правительства Российской Федерации в целях совершенствования порядка определения объемов покупки мощности на оптовом рынке для поставки населению и приравненным к нему категориям потребителей и объемов покупки мощности организацией по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью»).

НЕОБХОДИМАЯ ВАЛОВАЯ ВЫРУЧКА (НВВ)

Динамика НВВ в 2011–2015 годах, млрд руб.



В 2015 году по итогам тарифного регулирования «котловая» НВВ МРСК Центра (с учетом пересмотра с 1 июля 2015 года) утверждена примерно на уровне 2014 года – НВВ составила 80 702,6 млн руб., увеличение относительно 2014 года – на 0,3 %. При этом собственная НВВ увеличилась на 800,1 млн руб., или 2,1 %.

Наибольший прирост собственной НВВ сложился в двух филиалах: Белгородэнерго – прирост на 819 млн руб. (11,7 %), Тамбовэнерго – прирост на 272,6 млн руб. (13,1 %).

Снижение собственной НВВ произошло в филиалах Брянскэнерго – на 4,8 %, Воронежэнерго – на 2,3 %, Липецкэнерго – на 2,3 %, Орелэнерго – на 2,0 %, Ярэнерго – на 7,3 %.

В структуре «котловой» НВВ наибольшую долю занимает НВВ на содержание филиалов Компании – 48,9 %, затраты на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» составляют 21,7 %. По сравнению с 2014 годом структура НВВ существенно не изменилась.



Динамика НВВ в 2011–2015 годах в разрезе филиалов, а также оценка доли Компании в НВВ регионов приведены в Приложении 3.5 к настоящему годовому отчету.

ПОЯСНЕНИЯ ПО ДИНАМИКЕ СРЕДНЕГО ТАРИФА И НВВ

В условиях спада электропотребления, обусловленного ухудшением экономической ситуации в России, обеспечено сохранение долгосрочных параметров регулирования и НВВ на содержание Компании в целом. Прирост тарифов на услуги по передаче электрической энергии в 2015 году осуществлен в рамках ограничения роста тарифов, согласно сценарным условиям Министерства экономического развития Российской Федерации (далее – МЭР) на уровне 7,5 % и на уровне утвержденного прироста предельных уровней тарифов на услуги по передаче электрической энергии с 1 июля 2015 года.

Структура НВВ в 2015 году



По двум регионам – Белгородской и Курской областям, где наиболее высока доля потребления электроэнергии через арендованные объекты ЕНЭС, обеспечен дополнительный прирост тарифов на 2 % сверх прогноза МЭР для компенсации «выпадающих» доходов Компании.

По филиалу Воронежэнерго превышение тарифов согласовано ФСТ России (приказ от 29.12.2014 № 2421-э) сверх прогноза МЭР и утвержденных предельных уровней тарифов на услуги по передаче электрической энергии и составило около 4 % – дополнительный прирост одноставочного «котлового» тарифа.

В Брянской области с 1 июня 2014 года функции гарантирующего поставщика электрической энергии осуществляет ООО «ТЭК-Энерго». С 1 сентября 2014 года действует «смешанная котловая схема» взаиморасчетов сетевых компаний. Установлен индивидуальный тариф на услуги по передаче электрической энергии для взаиморасчетов между ООО «Брянскоблэлектро» и филиалом Брянскэнерго. В связи с этим начиная с 2015 года при утверждении тарифов на услуги по передаче электрической энергии по Брянской области учтена «смешанная котловая схема» взаиморасчетов. По этой причине сравнение показателей 2015 и 2014 годов по приросту среднего одноставочного тарифа на услуги по передаче электрической энергии в данном филиале некорректно.

ТАРИФЫ НА УСЛУГИ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ

Ставки платы за присоединение к электрическим сетям устанавливаются регулирующими органами одним из следующих способов:



С 2013 года определение размера платы и ставок платы за технологическое присоединение к электрическим сетям осуществляется в соответствии с Методическими указаниями, утвержденными приказом ФСТ России от 11.09.2012 № 209-э/1.

В соответствии с данными указаниями ставки за единицу максимальной мощности утверждаются в ценах периода регулирования, а стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов сетевой компании на строительство – в ценах 2001 года.

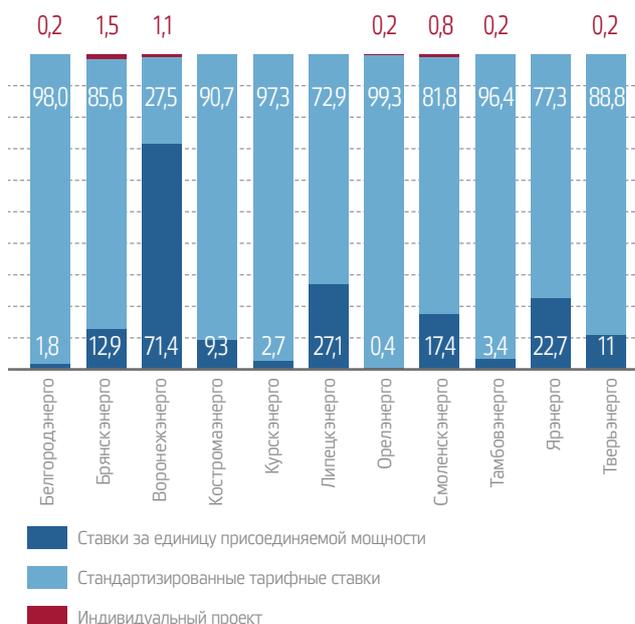
Льготное технологическое присоединение

Для заявителей – физически лиц с мощностью, не превышающей 15 кВт включительно, а также садоводческих, огороднических, дачных и иных некоммерческих объединений (гаражно-строительных, гаражных кооперативов), религиозных организаций существуют льготные условия технологического присоединения – не более 550 руб. за присоединение.¹

Льготные условия технологического присоединения определены в пункте 17 Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861.

В 2015 году с льготными категориями потребителей заключено более 90 % договоров технологического присоединения. Остальные категории заявителей использовали в отчетном году следующие варианты расчета платы:

Выбор платы за технологическое присоединение в 2015 году, %



¹ При условии присоединения по третьей категории надежности и нахождения энергопринимающих устройств таких заявителей на расстоянии не более 300 м в городах и не более 500 м в сельской местности до существующих объектов электросетевого хозяйства сетевых организаций.

С 1 октября 2015 года размер инвестиционной составляющей, включаемой в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более 150 кВт, не может превышать 50 % величины указанных расходов.

Расходы на присоединение льготной категории потребителей, не включаемые в плату за технологическое

присоединение (иначе – «выпадающие» доходы), возмещаются за счет тарифов на услуги по передаче электрической энергии.

В 2015 году «выпадающие» доходы МРСК Центра, включенные в состав тарифов на услуги по передаче электроэнергии, составили 551 млн руб.

Распределение «выпадающих» доходов по филиалам

Филиал	Размер «выпадающих» доходов, тыс. руб.	Нормативные акты регулирующих органов
Брянскэнерго	24 577,44	Приказ Управления государственного регулирования тарифов Брянской области от 18.12.2014 № 54/27-пэ
Воронежэнерго	48 919,20	Приказ Управления по государственному регулированию тарифов Воронежской области от 26.12.2014 № 59/16
Костромаэнерго	13 539,26	Экспертное заключение Департамента государственного регулирования цен и тарифов Костромской области по долгосрочным параметрам регулирования ОАО «МРСК Центра» на территории Костромской области на 2015 год от 24.12.2014
Курскэнерго	101 992,80	Постановление Комитета по тарифам и ценам Курской области от 09.12.2014 № 112
Липецкэнерго	298 489,81	Постановление Управления энергетики и тарифов Липецкой области от 12.12.2014 № 53/2
Орелэнерго	3 667,21	Приказ Управления по тарифам Орловской области от 29.12.2014 № 2425-г
Смоленскэнерго	16 939	Постановление Департамента Смоленской области по энергетике, энергоэффективности, тарифной политике от 25.12.2014 № 470
Тамбовэнерго	19 956,55	Приказ Управления по регулированию тарифов Тамбовской области от 23.12.2014 № 222-э, выписка из протокола заседания правления Управления по регулированию тарифов Тамбовской области от 26.12.2014 № 76
Ярэнерго	42 835,05	Приказ Департамента энергетики и регулирования тарифов Ярославской области от 18.12.2014 № 317-э/тп

КРИТЕРИИ ДИФФЕРЕНЦИРОВАНИЯ СТАВОК

Тарифная ставка на технологическое присоединение для каждого конкретного заявителя складывается из нескольких компонентов, которые устанавливаются с учетом покрытия расходов сетевой организации:

- на технологическое присоединение энергопринимающих устройств, в том числе на подготовку и выдачу технических условий заявителю, на проверку выполнения заявителем технических условий, на участие в осмотре присоединяемых устройств заявителя, осуществление фактического присоединения объектов заявителя;
- на строительство воздушных линий электропередачи;
- на строительство кабельных линий электропередачи;
- на строительство подстанций.

Помимо дифференцирования по мероприятиям и технологическому присоединению, во всех филиалах регулятором принята градация ставок:

- по категориям заявителей,
- по уровням напряжения,
- по объемам присоединяемой мощности,

и дополнительно:

- по типу кабеля – в Брянскэнерго,
- по типу кабеля, типу применяемого оборудования – в Костромаэнерго, Тверьэнерго, Ярэнерго.

Таким образом, итоговая ставка платы для заявителя формируется в зависимости от объема мероприятий, необходимых для выполнения присоединения согласно техническим условиям данного заявителя.

СТАНДАРТИЗИРОВАННЫЕ ТАРИФНЫЕ СТАВКИ

Средние стандартизированные тарифные ставки в 2015 году²

Показатель	Диапазон ставок по филиалам	На ТП по организационным мероприятиям, руб/кВт	На строительство воздушных линий электропередачи, руб/км	На строительство кабельных линий электропередачи, руб/км	На строительство подстанций, руб/км
Ставка на покрытие расходов сетевой организации	Min	87,23	158 523,40	199 100,00	297,61
	Max	585,53	444 149,96	800 377,69	7 727,90

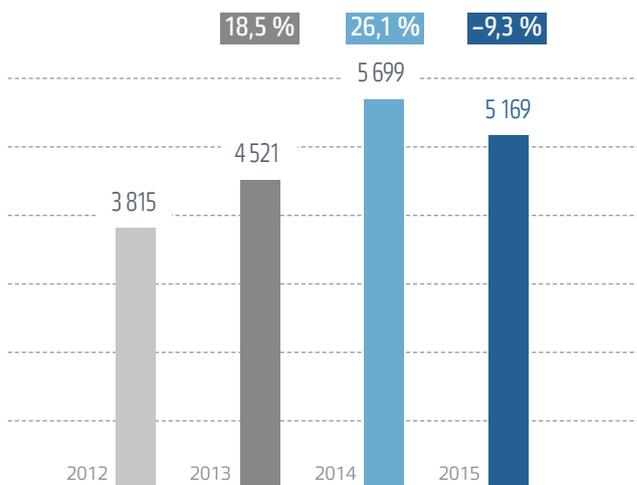
ПЛАТА ПО ИНДИВИДУАЛЬНОМУ ПРОЕКТУ

Плата за технологическое присоединение потребителей по индивидуальному проекту (объекты по производству электрической энергии максимальной мощностью не менее 8 900 кВт и на уровне напряжения не ниже 35 кВ) устанавливается регулятором отдельно для каждого конкретного заявителя.

СТАВКА ЗА ЕДИНИЦУ МАКСИМАЛЬНОЙ МОЩНОСТИ

В 2015 году средняя ставка платы за единицу мощности снизилась на 9 % относительно 2014 года – до 5 168,7 руб/кВт. Такая динамика вызвана опережающим ростом объема присоединяемой мощности по сравнению с ростом НВВ, принятых при расчете ставок платы.

Динамика среднего размера ставок за единицу мощности в 2012–2015 годах¹, руб/кВт



Динамика средней ставки за единицу мощности в 2012–2015 годах в разрезе филиалов приведена в Приложении 3.5 к настоящему годовому отчету.



Средние стандартизированные тарифные ставки в разрезе филиалов приведены в Приложении 3.5 к настоящему годовому отчету.



Сведения о тарифах на услуги по технологическому присоединению также опубликованы на сайте Общества.

¹ Расчет средних ставок за единицу максимальной мощности был произведен на основе утвержденной НВВ и объема максимальной мощности.

² Средние стандартизированные тарифные ставки рассчитаны исходя из утвержденных размеров НВВ на 2015 год, объемов максимальной мощности и прочих физических показателей.

АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Динамика основных экономических показателей за 2013–2015 годы, млн руб.¹

Показатель	2013	2014	2015	Отклонение 2015/2014	
				млн руб.	%
Выручка от реализации продукции (услуг)	92 947,5	86 705,2	79 817,2	-6 888,0	-7,9
Себестоимость	78 132,4	73 947,6	68 520,1	-5 427,5	-7,3
Валовая прибыль	14 815,1	12 757,6	11 297,1	-1 460,5	-11,4
Управленческие расходы	2 140,5	2 107,5	2 193,8	86,3	4,1
Коммерческие расходы	1 187,5	652,6	0,0	-652,6	-100,0
Прибыль (убыток) от продаж	11 487,1	9 997,5	9 103,3	-894,2	-8,9
Проценты к получению	108,2	106,7	267,3	160,6	150,5
Проценты к уплате	2 111,6	2 501,6	4 195,4	1 693,8	67,7
Доходы от участия в других организациях	19,1	38,8	17,7	-21,1	-54,4
Прочие доходы	5 120,0	6 668,8	5 211,8	-1 457,0	-21,8
Прочие расходы	12 693,4	9 446,3	8 440,4	-1 005,9	-10,6
Прибыль (убыток) до налогообложения	1 929,4	4 863,9	1 964,3	-2 899,6	-59,6
Налог на прибыль и иные платежи	1 636,5	1 538,0	1 055,3	-482,7	-31,4
Чистая прибыль (убыток)	292,9	3 325,9	909,0	-2 416,9	-72,7
ЕБИТDA ²	11 599,4	15 740,5	15 219,2	-521,3	-3,3



Финансовый отчет РСБУ за 2015 год приведен в Приложении 1 к настоящему годовому отчету.



Консолидированная финансовая отчетность МСФО за 2015 год приведена в Приложении 2 к настоящему годовому отчету.

¹ Информация в соответствии с бухгалтерской отчетностью по РСБУ.

² Расчет показателя произведен по формуле: прибыль до налогообложения – проценты к уплате + амортизация = стр. 2300 ф. 2 – стр. 2330 ф. 2 + стр. 6514 ф. 2.1 + стр. 6554 ф. 2.1 + стр. 6564 ф. 2.1.

СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ

В 2013–2014 годах пять филиалов МРСК Центра осуществляли функции гарантирующего поставщика электроэнергии на основании решений Министерства энергетики Российской Федерации.

В связи с особенностями учета доходы от продажи электроэнергии (данные за 2013–2014 годы) фактически включают в себя часть выручки Компании за услуги по передаче электроэнергии. Далее приводится выручка от передачи электроэнергии и выручка от продажи электроэнергии в сопоставимых условиях.

Структура выручки в 2013–2015 годах



Структура и динамика выручки в 2013–2015 годах, млн руб.

Показатель	2013	2014	2015	Отклонение 2015/2014	
				млн руб.	%
Выручка, всего	92 947,5	86 705,2	79 817,2	-6 888,0	-7,9
В том числе:					
от передачи электроэнергии (РСБУ)	61 396,2	69 151,5	77 733,6	8 582,1	12,4
<i>от передачи электроэнергии, включая внутренний оборот от деятельности по реализации электроэнергии</i>	75 181,5	75 904,4	77 733,6	1 829,2	2,4
от технологического присоединения	923,2	1 495,5	1 159,7	-335,8	-22,5
от продажи электроэнергии (РСБУ)	29 770,0	15 053,0	0,0	-15 053,0	-100,0
<i>от продажи электроэнергии за вычетом внутренних оборотов в части услуги по передаче электроэнергии</i>	15 984,7	8 300,1	0,0	-8 300,1	-100,0
прочая	858,1	1 005,2	923,9	-81,3	-8,1

По итогам 2015 года выручка Компании снизилась на 6 888 млн руб. (-7,9 %) относительно 2014 года и составила 79 817,2 млн руб. Снижение выручки в основном связано с передачей МРСК Центра в 2014 году функций гарантирующего поставщика электрической энергии, которые Компания выполняла с 2013 года. В конце 2013 – начале 2014 года прошли конкурсы по выбору нового гарантирующего поставщика в соответствующих регионах. С 1 февраля 2014 года началась передача

функций гарантирующего поставщика новым компаниям-победителям конкурса Минэнерго России:

- Орелэнерго – с 1 февраля 2014 года;
- Курскэнерго, Тверьэнерго – с 1 апреля 2014 года;
- Брянскэнерго, Смоленскэнерго – с 1 июня 2014 года.

79 817,2 млн руб.
составила выручка Компании по итогам 2015 года

По итогам 2014 года доходы от продажи электроэнергии составили 8 300,1 млн руб., в том числе Брянскэнерго – 2 402,7 млн руб., Курскэнерго – 1 085,3 млн руб., Орелэнерго – 199,6 млн руб., Смоленскэнерго – 2 443,2 млн руб. и Тверьэнерго – 2 169,2 млн руб.

Выручка от услуг по передаче электроэнергии в 2015 году на 1 829,2 млн руб. (2,4 %) выше выручки 2014 года. На данный рост повлияли: рост полезного отпуска на сумму 568 млн руб., увеличение среднего тарифа на 1 459,4 млн руб. за счет изменения структуры полезного отпуска, а также снижение стоимости нагрузочных потерь на 198,1 млн руб.

Выручка от услуг по технологическому присоединению в 2015 году составила 1 159,7 млн руб., что на 22,5 %

ниже уровня 2014 года. Отклонение обусловлено реализацией крупных договоров технологического присоединения в 2014 году: Тверьэнерго (ОАО «ИИК» – 127,71 млн руб.), Курскэнерго (ООО «Возрождение» – 148,13 млн руб.), Воронежэнерго (филиал ОАО «Концерн Росэнергоатом» – 139,05 млн руб.).

Выручка от услуг по прочей деятельности включает в себя доходы от реализации дополнительных услуг и сервисов, доходы от аренды. В 2015 году выручка от прочей деятельности составила 923,9 млн руб., что на 81,3 млн руб. (8,1 %) ниже уровня 2014 года. В 2014 году действовал контракт на комплексное обслуживание сетей наружного освещения в филиале Смоленскэнерго (техобслуживание и потребление электроэнергии). С 2015 года действует новый контракт только на техобслуживание сетей наружного освещения.

8 300,1 млн руб.

доходы от продажи электроэнергии по итогам 2014 года

2,4 %

увеличение выручки по передаче электроэнергии относительно 2014 года

СТРУКТУРА РАСХОДОВ

Затраты на оказание услуг по передаче электроэнергии и затраты по продаже электроэнергии приводятся отдельно в соответствии с данными отчетности по РСБУ и

в сопоставимых условиях с учетом того, что в бухгалтерском учете часть расходов по передаче электроэнергии включена в состав затрат по продаже электроэнергии.

Динамика затрат на производство и реализацию продукции в 2013–2015 годах, млн руб.

Показатель	2013	2014	2015	Отклонение 2015/2014	
				млн руб.	%
Затраты на производство и реализацию ¹	81 460,4	76 707,7	70 713,9	-5 993,8	-7,8
В том числе:					
по передаче электроэнергии (РСБУ)	65 089,6	67 658,0	69 756,1	2 098,1	3,1
по передаче электроэнергии, включая внутренний оборот от деятельности по реализации электроэнергии	65 423,2	67 860,1	69 756,1	1 896,0	2,8
по технологическому присоединению	285,8	357,1	429,4	72,3	20,2
по продаже электроэнергии (РСБУ)	15 667,3	8 193,0	0,0	-8 193,0	-100,0
по продаже электроэнергии за вычетом внутренних оборотов в части услуги по передаче электроэнергии	15 333,7	7 990,9	0,0	-7 990,9	-100,0
прочие	417,7	499,6	528,4	28,8	5,8

¹ Себестоимость с учетом управленческих и коммерческих расходов.

Общая стоимость оказываемых МРСК Центра услуг в 2015 году составила 70 713,9 млн руб. Большую часть (98,6 % от общего объема расходов, или 69 756,1 млн руб.) в структуре затрат представляют затраты на оказание услуг по передаче электроэнергии. Затраты на оказание услуг по технологическому присоединению составляют 429,4 млн руб. (0,6 % от общего объема расходов), затраты по прочей

деятельности – 528,4 млн руб. (0,8 % от общего объема расходов). Снижение затрат на производство и реализацию относительно 2014 года составило 5 993,8 млн руб., или 7,8 %, и связано в основном с передачей Компанией в 2014 году функций гарантирующего поставщика электрической энергии.

1 159,7 млн руб.

выручка от услуг по технологическому присоединению в 2015 году

70 713,9 млн руб.

составили затраты на реализацию оказываемых МРСК Центра услуг в 2015 году

Структура затрат на производство и реализацию продукции в 2013–2015 годах, млн руб.¹

Показатель	2013	2014	2015	Отклонение 2015/2014	
				млн руб.	%
Неподконтрольные затраты, всего	58 749,3	53 072,7	46 361,3	-6 711,4	-12,6
В том числе:					
затраты на компенсацию потерь	9 864,7	9 833,725	10 594,9	761,2	7,7
услуги ПАО «ФСК ЕЭС»	14 737,3	15 355,9	15 259,8	-96,1	-0,6
услуги ТСО	12 442,6	12 169,8	11 447,1	-722,7	-5,9
амортизация основных средств и НМА	7 558,4	8 375,0	9 059,5	684,5	8,2
покупная электроэнергия для реализации	14 146,3	7 338,3	0,0	-7 338,3	-100,0
Подконтрольные затраты, всего	22 711,1	23 635,0	24 352,6	717,6	3,0
В том числе:					
материальные затраты	2 767,4	2 922,3	2 956,3	34,0	1,2
услуги производственного характера	790,2	693,8	784,5	90,7	13,1
затраты на персонал (ФОТ, страховые платежи, НПФ)	14 402,6	15 402,7	16 286,7	884,0	5,7
прочие расходы	4 750,9	4 616,2	4 325,1	-291,1	-6,3
Итого	81 460,4	76 707,7	70 713,9	-5 993,8	-7,8

¹ Данные за 2013–2014 годы приведены в сопоставимых условиях.

Неподконтрольные затраты

В 2015 году составили 46 361,3 млн руб. (65,6 % от общей суммы затрат). Относительно 2014 года произошло снижение неподконтрольных расходов на 6 711,4 млн руб., или 12,6 %. Основные факторы отклонения расходов отчетного периода от результатов 2014 года:

- Затраты на покупную электроэнергию для реализации в 2015 году отсутствуют, так как в 2014 году (7 338,3 млн руб.) по итогам проведенных конкурсов была произведена передача функций гарантирующего поставщика новым компаниям – победителям конкурса.
- Услуги ПАО «ФСК ЕЭС» составили 15 259,8 млн руб. что ниже значений 2014 года на 96,1 млн руб. (0,6 %). Основной причиной снижения затрат является снижение средней ставки на компенсацию нормативных потерь в сетях ЕНЭС, которая с 1 июля 2015 года рассчитывается с учетом изменений, внесенных на основании Постановления Правительства Российской Федерации от 11.05.2015 № 458 в некоторые акты Правительства Российской Федерации в целях совершенствования порядка определения объемов покупки мощности на оптовом рынке для поставки населению и приравненным к нему категориям потребителей и объемов покупки мощности организацией по управлению единой национальной (об-

щероссийской) электрической сетью (факт 2014 года – 1 572 руб./тыс кВт·ч, факт 2015 года – 1 448 руб./тыс кВт·ч).

- Услуги ТСО составили 11 447,1 млн руб., что меньше показателя 2014 года на 722,7 млн руб. (5,9 %), что связано со снижением сальдо-перетока в сети смежных ТСО.
- Амортизация основных средств и НМА составили 9 059,5 млн руб., превысив на 684,5 млн руб. (8,2 %) данные 2014 года, что связано с вводом в эксплуатацию объектов основных средств.

65,6 %

в структуре затрат Компании составляют неподконтрольные расходы в 2015 году

15 259,8 млн руб.
составили услуги ПАО «ФСК ЕЭС»

11 447,1 млн руб.
составили услуги ТСО

9 059,5 млн руб.
составила амортизация основных средств и НМА

Подконтрольные затраты

В 2015 году составили 24 352,6 млн руб. (34,4 % от общей суммы затрат). Относительно 2014 года произошел рост подконтрольных затрат на 717,6 млн руб., или на 3 %, в том числе:

- материальные затраты увеличились на 34 млн руб. (1,2 %), что связано с ростом цен, в том числе на ГСМ (в рамках инфляции), и увеличением затрат в связи с интеграцией ОАО «Яргорэлектросеть» в состав филиала Ярэнерго;
- услуги производственного характера увеличились на 90,7 млн руб. (13,1 %), что связано с увеличением объемов оказания услуг по дополнительным сервисам;

- затраты на персонал (ФОТ, страховые платежи, НПФ) выросли на 884 млн руб. (5,7 %), что связано с индексацией заработной платы рабочих (рост среднегодовой ММТС по Компании составил 9,7 %) и изменением системы оплаты труда работников по категориям «руководители» и «специалисты» с 1 мая 2015 года (переход на грейды и увеличение заработной платы персоналу ключевых и дефицитных производственных должностей: начальник РЭС, мастер, диспетчер и др.);

- прочие расходы сократились на 291,1 млн руб. (6,3 %) за счет снижения расходов на лизинг и консультационные услуги и увеличения налога на имущество.

34,4 %

в структуре затрат Компании составляют подконтрольные расходы в 2015 году

ПРИБЫЛЬ ОТ ПРОДАЖ

Прибыль от продаж в 2015 году составила 9 103,3 млн руб., что ниже данных 2014 года на 894,2 млн руб. (8,9 %). В основном на снижение прибыли от продаж относительно 2014 года повлияли снижение выручки на 6 888 млн руб., при этом произошло сокращение себестоимости на 5 427,7 млн руб. и увеличение управленческих расходов на 86,3 млн руб.

(4,1 %), коммерческие расходы (в 2014 году составляли 652,6 млн руб.) в отчетном году отсутствуют.

9 103,3 млн руб.
составила прибыль от продаж в 2015 году

ПРОЧИЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ, ВКЛЮЧАЯ ДОХОДЫ ОТ УЧАСТИЯ В ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ, ПРОЦЕНТЫ К ПОЛУЧЕНИЮ И ПРОЦЕНТЫ К УПЛАТЕ

Сальдо по прочим доходам и расходам по итогам 2015 года составило (–7 139) млн руб.

ПРОЧИЕ ДОХОДЫ

Прочие доходы сократились на 1 317,5 млн руб. относительно 2014 года, в основном по следующим статьям:

- «Доходы прошлых лет, выявленные в отчетном периоде» снизились на 257 млн руб. – в 2014 году в большем объеме проведены корректировочные акты по передаче электроэнергии.
- «Доходы в виде сумм восстановленных резервов» сократились на 1 055,6 млн руб. Отклонение связано с восстановлением в 2014 году большого объема резервов по сомнительным долгам в связи с оплатой задолженности дебитором, а также в связи с подписанием корректировочных актов. В 2015 году в большем объеме прошло восстановление резервов по судебным искам в связи с принятыми судебными решениями.
- «Прочие доходы» уменьшились на 732,8 млн руб. в основном за счет проведения в 2014 году в филиале Белгородэнерго договора уступки права требования между МРСК Центра ООО «Белгородская энергосбытовая компания» долга за услуги по передаче электроэнергии, оказанные ОАО «Белгородэнерго», а также в связи с принятием на баланс в 2015 году имущества ОАО «Яргорэлектросеть» в размере доли МРСК Центра в уставном капитале дочерней компании.

ПРОЧИЕ РАСХОДЫ

В отчетном году прочие расходы увеличились на 687,9 млн руб. относительно 2014 года в основном по статьям:

- «Процентные расходы» – рост на 1 693,8 млн руб. связан с увеличением в течение 2015 года ставок по кредитам (в том числе в одностороннем порядке в связи с повышением ключевой ставки Банка России и ситуацией на финансовом рынке), а также обусловлен ростом ссудной задолженности Компании (на 4 885 млн руб. по сравнению с 2014 годом).
- «Расходы на оплату труда работников производственной сферы из прибыли» – рост на 407,4 млн руб. связан с изменением порядка учета затрат на единовременную выплату работникам к отпуску: в 2014 году затраты были отнесены на себестоимость, в 2015 году – на прибыль.
- «Отчисления в оценочные резервы» на 356,3 млн руб. в связи с начислением резервов по сомнительным долгам и судебным искам.

Кроме того, в 2015 году относительно факта 2014 года прочие доходы увеличились по следующим статьям:

- «Прочие доходы, связанные с имуществом» увеличились на 457,9 млн руб., что связано с проведением стоимости ТМЦ, выявленных инвентаризацией и полученных при ликвидации основных средств, а также с увеличением доходов от переоценки финансовых активов.
- «Процентные доходы» возросли на 160,6 млн руб. – рост обусловлен повышением ключевой ставки Банка России и, соответственно, увеличением в 2015 году ставок по размещению депозитов. Также в связи с созданием Единого казначейства платежные дни установлены в Компании дважды в неделю, что увеличило в 2015 году средний срок размещения свободных денежных средств до 9,8 дней (в 2014 году – 4 дня).

на 1 317,5 млн руб.

сократились прочие доходы относительно 2014 года

на 257 млн руб.

снизились «Доходы прошлых лет, выявленные в отчетном периоде»

Также в 2015 году относительно уровня 2014 года прочие расходы сократились по следующим статьям:

- «Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде» – на 1 053,2 млн руб. (в 2014 году в большем объеме проведены корректировочные акты по передаче электроэнергии).
- «Другие прочие расходы» – на 961,3 млн руб. в основном за счет проведения в 2014 году в филиале Белгородэнерго договора уступки права требования между МРСК Центра и ООО «Белгородская энергосбытовая компания» долга за услуги по передаче электроэнергии, оказанные ОАО «Белгородэнерго», а также в связи с проведением в 2015 году расходов, связанных с ликвидацией дочерней компании ОАО «Яргорэлектросеть».

на 687,9 млн руб.

увеличились прочие расходы

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

Прибыль до налогообложения в 2015 году составила 1 964,3 млн руб., что на 2 899,6 млн руб. меньше, чем в 2014-м. Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи по факту 2015 года составили 1 055,3 млн руб.

По итогам 2015 года получена чистая прибыль в размере 909 млн руб., что ниже факта 2014 года на 2 416,9 млн руб.

Структура чистой прибыли в 2013–2015 годах, млн руб.

Показатель	2013	2014	2015	Отклонение 2015/2014	
				млн руб.	%
Чистая прибыль	292,9	3 325,9	909,0	-2 416,9	-72,7
В том числе:					
от передачи электроэнергии	-1 009,2	2 799,0	8,3	-2 790,7	-99,7
от технологического присоединения ¹	509,9	910,8	584,2	-326,6	-35,9
от продажи электроэнергии	439,9	-788,3	0,0	788,3	-100,0
прочая	352,3	404,4	316,5	-87,9	-21,7

Распределение прибыли в 2013–2015 годах в соответствии с решениями ГОСА

Показатель	Ед. изм.	За 2012	За 2013	За 2014
Нераспределенная чистая прибыль	млн руб.	3 450,7	292,9	3 325,9
Распределена на:				
резервный фонд	млн руб.	-	-	-
прибыль на развитие	млн руб.	2 587,8	216,9	2 494,2
дивиденды	млн руб.	862,9	75,99	831,7
Доля в чистой прибыли	%	25,0	25,9	25,0
Погашение убытков прошлых лет	млн руб.	-	-	-
Размер дивиденда на 1 акцию	руб.	0,02044	0,0018	0,0197

Решение о распределении прибыли по итогам 2015 года будет принято на годовом Общем собрании акционеров с учетом рекомендаций Совета директоров Общества.

ЕБИТДА

По итогам 2015 года ЕБИТДА составила 15 219,2 млн руб., что ниже данных 2014 года на 521,3 млн руб., или на 3,3 %. Снижение в отчетном году произошло за счет:

- снижения выручки на 6 888 млн руб.;
- снижения затрат (без учета амортизации) на 6 678,3 млн руб., в основном по расходам

на покупную электроэнергию для реализации (-7 338,3 млн руб.);

- увеличения сальдо прочих доходов и расходов (без учета процентов к уплате) на 311,6 млн руб. в основном за счет восстановления в 2014 году большого объема резервов по сомнительным долгам.

¹ Сумма обязательств по технологическому присоединению, включенных в финансовую отчетность в составе чистой прибыли.

ФИНАНСОВАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ

Показатели, характеризующие финансовое состояние МРСК Центра в 2013–2015 годах

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2015	Отклонение 2015/2014
Показатели ликвидности и текущей платежеспособности					
Коэффициент срочной ликвидности	–	1,04	0,87	1,38	0,51 п.
Коэффициент текущей ликвидности	–	1,19	0,96	1,54	0,58 п.
Коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами	–	0,16	–0,04	0,35	0,39 п.
Показатели финансовой устойчивости					
Стоимость чистых активов	млн руб.	52 975,9	56 231,6	56 313,0	0,1 %
Уровень просроченной кредиторской задолженности	%	9	20,8	31,5	10,7 п. п.
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	–	0,50	0,50	0,48	–0,02 п.
Отношение совокупного долга к EBITDA	–	2,8	2,4	2,8	0,4 п.
Показатели рентабельности					
Рентабельность продаж по валовой прибыли	%	15,9	14,7	14,2	–0,5 п. п.
Рентабельность продаж по чистой прибыли	%	0,3	3,8	1,1	–2,7 п. п.
Операционная рентабельность	%	2,1	5,6	2,5	–3,1 п. п.
Рентабельность собственного капитала (ROE)	%	0,5	6,1	1,6	–4,5 п. п.
Рентабельность по EBITDA	%	12,5	18,2	19,1	0,9 п. п.
Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения	%	1,9	4,5	1,7	–2,8 п. п.
Показатели оборачиваемости и деловой активности					
Оборачиваемость активов	раз	0,9	0,8	0,7	–12,5 %
Оборачиваемость дебиторской задолженности	раз	7,0	5,8	4,6	–20,7 %
Оборачиваемость кредиторской задолженности	раз	8,6	8,7	8,2	–5,7 %
Соотношение темпов роста дебиторской и кредиторской задолженности	–	1,0	1,5	1,0	–0,5
Соотношение совокупной дебиторской и кредиторской задолженности	–	1,2	1,8	1,7	–0,1
Соотношение наиболее ликвидной дебиторской и кредиторской задолженности	–	1,8	2,8	2,8	–
Доля дебиторской задолженности в выручке	%	14	19	22	3 п. п.

ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ

Изменение значений показателей ликвидности по итогам 2015 года произошло по причине изменения структуры пассивов – рефинансирования обязательств. В том числе:

- Коэффициент срочной ликвидности отражает способность компании погашать свои текущие обязательства в кратчайший срок. Нормальным считается значение коэффициента более 0,8. По итогам 2015 года данный коэффициент вырос относительно прошлого года и находится в пределах нормативных значений – составляет 1,38.
- Коэффициент текущей ликвидности по состоянию на 31 декабря 2015 года увеличился до 1,54 (по итогам 2014 года значение составляло 0,96).
- В связи с рефинансированием обязательств в 2015 году коэффициент обеспеченности собственными оборотными средствами существенно вырос и составил 0,35.

ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ

Уровень просроченной кредиторской задолженности за 2015 год вырос на 1 288,6 млн руб. и составил 31,5 %, в основном по причине роста дебиторской задолженности на 1 035,4 млн руб. и, как следствие, невозможности исполнения обязательств в срок.

Коэффициент автономии (финансовой независимости) по состоянию на 31.12.2014 составил 0,50. Данный коэффициент показывает долю активов организации, которые покрываются за счет собственного капитала. Нормальным считается значение коэффициента выше 0,5. По итогам 2015 года данный показатель значительно не изменился.

ПОКАЗАТЕЛИ РЕНТАБЕЛЬНОСТИ

Показатели рентабельности характеризуют эффективность работы Компании. Рентабельность продаж по валовой прибыли в 2015 году составила 14,2 %, что на 0,5 п. п. ниже уровня предыдущего года. По остальным показателям рентабельности по итогам отчетного года также происходит снижение:

- Рентабельность продаж по чистой прибыли составила 1,1 %, что на 2,7 п. п. ниже показателя 2014 года.
- Операционная рентабельность составила 2,5 %, что на 3,1 п. п. ниже показателя 2014 года.
- Коэффициент рентабельности собственного капитала (ROE) в 2015 году составил 1,6 %, что на 4,5 п. п. ниже показателя предыдущего года.
- Рентабельность совокупных активов (ROTA) по прибыли до налогообложения составила 1,7 %, что на 2,8 п. п. ниже показателя 2014 года.

Причинами отрицательной динамики показателей рентабельности стало снижение чистой прибыли Компании в 2015 году.

При этом наблюдается рост показателя рентабельности по EBITDA по результатам 2015 года в сравнении с данными предыдущего года.

ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЛОВОЙ АКТИВНОСТИ

Показатели оборачиваемости используются для анализа эффективности управления обязательствами компании:

- Оборачиваемость активов – финансовый показатель интенсивности использования организацией всей совокупности имеющихся активов. За 2015 год оборачиваемость активов снизилась на 12,5 % по причине сокращения выручки Компании на 6 888,0 млн руб. Снижение выручки обусловлено передачей функций гарантирующего поставщика победителям конкурсов Минэнерго России.
- Оборачиваемость дебиторской задолженности – отражает скорость погашения дебиторской задолженности организации, то есть насколько быстро организация получает оплату за оказанные услуги. Оборачиваемость дебиторской задолженности по итогам финансово-хозяйственной деятельности в 2015 году снизилась на 20,7 %, что связано с ростом дебиторской задолженности, который в свою очередь обусловлен нарушением платежной дисциплины со стороны потребителей и сбытовых компаний.
- Оборачиваемость кредиторской задолженности – показатель скорости погашения задолженности перед поставщиками и подрядчиками. Данный коэффициент показывает, сколько раз компания погасила среднюю величину своей кредиторской задолженности. Этот показатель снизился за 2015 год на 5,7 %, что связано со ростом кредиторской задолженности на 931,7 млн руб.

По итогам 2015 года соотношение дебиторской и кредиторской задолженности снизилось по причине превышения темпа роста кредиторской задолженности над дебиторской:

- Соотношение темпов роста – коэффициент снизился на 0,5.
- Соотношение совокупной задолженности – коэффициент снизился на 0,1.
- Соотношение наиболее ликвидной задолженности – коэффициент 2,8 остался неизменным.

ДЕБИТОРСКАЯ И КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

Динамика дебиторской задолженности в 2013–2015 годах, млн руб.

Показатель	2013	2014	2015	Отклонение 2015/2014	
				млн руб.	%
Дебиторская задолженность	13 024,8	16 713,6	17 749,0	1 035,4	6,2
В том числе:					
покупатели и заказчики	11 073,0	13 902,0	15 395,6	1 493,6	10,7
авансы выданные	171,6	432,2	119,9	-312,3	-72,3
прочие дебиторы	1 780,2	2 379,4	2 233,4	-146,0	-6,1

Рост дебиторской задолженности на 1 035,4 млн руб. по итогам 2015 года обусловлен нарушением платежной дисциплины потребителей и сбытовых компаний, а также изменением договорных условий (переходом на оплату по факту и исключением авансовых платежей), в том числе:

2 795 млн руб.

рост задолженности по передаче электроэнергии;

41 млн руб.

снижение задолженности за услуги по технологическому присоединению;

1 305 млн руб.

снижение задолженности за проданную электрическую энергию. Изменение обусловлено передачей функций гарантирующего поставщика победителям конкурсов Минэнерго России в 2014 году.

Для осуществления контроля за исполнением договорных обязательств ежемесячно осуществляется формирование и анализ отчета о движении дебиторской задолженности. В случае возникновения задолженности сроком свыше 30 дней проводятся мероприятия в соответствии с регламентирующими документами. В результате проводимой МРСК Центра претензионно-исковой работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2015 году получены положительные судебные решения в рамках 393 судебных дел на общую сумму требований 2 075,4 млн руб., отказано во взыскании 159,2 млн руб. в рамках 12 дел. Доля удовлетворенных в пользу Компании требований составила 92,8 %, что выше значения указанного показателя за 2014 год на 36,5 п. п.

Структура дебиторской задолженности в 2015 году



В 2014 году положительные судебные решения вынесены в отношении требований на сумму 1 545,2 млн руб. (177 дел), отказано на сумму 1 196,4 млн руб. (26 дел). По результатам полученных судебных решений в 2015 году получено исполнительных листов на сумму 1 516,5 млн руб., из которых погашено 1 091,3 млн руб., или 72,0 %. За аналогичный период прошлого года исполнительных листов получено на сумму 305,2 млн руб., погашено 111,32 млн руб., или 36,4 %. Охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и по итогам 2015 года составил 98,9 %. Общий размер списанной в 2015 году дебиторской задолженности составил 316,4 млн руб., из нее 244,8 млн руб. – на финансовый результат 2015 года и 71,6 млн руб. за счет резерва по сомнительным долгам.

Динамика кредиторской задолженности в 2013–2015 годах, млн руб.

Показатель	2013	2014	2015	Отклонение 2015/2014	
				млн руб.	%
Кредиторская задолженность	10 697,3	9 239,7	10 171,4	931,7	10,1
В том числе:					
поставщики и подрядчики	6 212,6	5 315,6	4 908,3	-407,3	-7,7
задолженность по оплате труда	10,8	48,4	4,3	-44,1	-91,1
налоги и сборы	786,5	623,8	1 063,1	439,3	70,4
авансы полученные	2 047,9	1 743,1	2 040,7	297,6	17,1
задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	18,8	13,1	16,9	3,8	29,0
прочие кредиторы	1 620,7	1 495,6	2 138,2	642,6	43,0

По итогам отчетного года в структуре кредиторской задолженности наибольшую долю занимает задолженность перед поставщиками и подрядчиками – 48,3 %, авансы полученные – 20,1 %, прочие кредиторы – 21,0 %. Задолженность Компании по оплате труда участникам (учредителям) по выплате доходов незначительна и в совокупности составляет 0,2 %.

Кредиторская задолженность в 2015 году возросла на 931,7 млн руб. по отношению к 2014 году. Увеличение произошло в основном за счет изменения по статьям:

+439,3 млн руб.
налоги и сборы (+70,4 %) – в основном включает в себя задолженность по НДС (332 млн руб.) и носит текущий характер;

-407,3 млн руб.
поставщики и подрядчики (-7,7 %) – отклонение вызвано погашением задолженности перед контрагентами согласно договорным обязательствам;

+297,6 млн руб.
авансы полученные (+17,1 %) – рост в связи с заключением новых договоров на технологическое присоединение.

Структура кредиторской задолженности в 2015 году



КАПИТАЛ И КРЕДИТНАЯ ПОЛИТИКА

КАПИТАЛ

Структура капитала МРСК Центра в 2013–2015 годах

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2015	Отклонение 2015/2014	
					млн руб.	%
Собственный капитал	млн руб.	52 975,9	56 231,6	56 313,0	81,4	0,1
Заемный капитал	млн руб.	52 012,2	55 160,4	61 556,2	6 395,8	11,6
В том числе:						
займы и кредиты	млн руб.	33 051,1	37 201,0	42 131,5	4 930,5	13,3
кредиторская задолженность	млн руб.	10 697,3	9 239,7	10 171,4	931,7	10,1
Соотношение собственного и заемного капитала	–	1,02	1,02	0,91	–0,11	–10,8
Доля заемного капитала в пассиве	%	49,5	49,5	52,2	2,7	5,5
Денежные средства на конец периода	млн руб.	1 030,4	367,3	105,6	–261,7	–71,2
Чистый долг	млн руб.	32 020,7	36 833,6	42 025,9	5 192,3	14,1

Величина собственного капитала Компании по итогам 2015 года составила 56 313,0 млн руб., или 47,8 % всего капитала. Прирост собственных средств на 81,4 млн руб. (0,1 %) относительно прошлого года произошел за счет получения Компанией положительного финансового результата по итогам рассматриваемого года. Выручка от передачи электроэнергии относительно предыдущего периода выросла на 8 582,1 млн руб.

В 2015 году доля долгосрочных обязательств выросла до 41 % от всего капитала Компании, в то время как в 2014 году она составляла 32 %. Изменение структуры капитала произошло преимущественно за счет рефинансирования обязательств, срок погашения которых наступал в 2015 году. Доля краткосрочных пассивов в общем объеме пассивов по итогам финансово-хозяйственной деятельности в 2015 году составила 11 %.

Чистый долг вырос на 14,1 % за счет прироста заемных средств на 4 930,5 млн руб., направленных на финансирование операционной и инвестиционной деятельности Компании.

Изменение структуры капитала произошло преимущественно за счет рефинансирования обязательств, срок погашения которых наступал в 2015 году.

56,3 млн руб.
собственный капитал
(47,8 % всего капитала)

КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ

В ходе реализации кредитной политики Компания делает основной акцент на привлечение долгосрочных заемных средств. По итогам 2015 года максимальный срок привлеченных кредитных средств составил 37 месяцев (аналогичный срок был и в 2014 году), размещенных в течение отчетного года облигационных займов – 84 месяца.

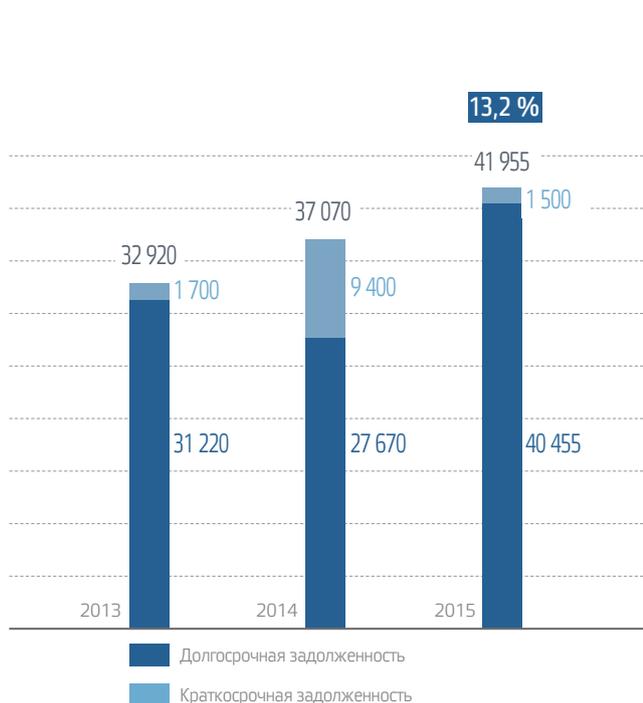
По итогам 2015 года наблюдается рост долгового портфеля Компании – прирост составил 4 885 млн руб., или 13,2 %, относительно предыдущего года.

В структуре долгового портфеля также наблюдается изменение: доля долгосрочной задолженности в отчетном году выросла до 96,4 %, в то время как в 2014 году она составляла 74,6 %.

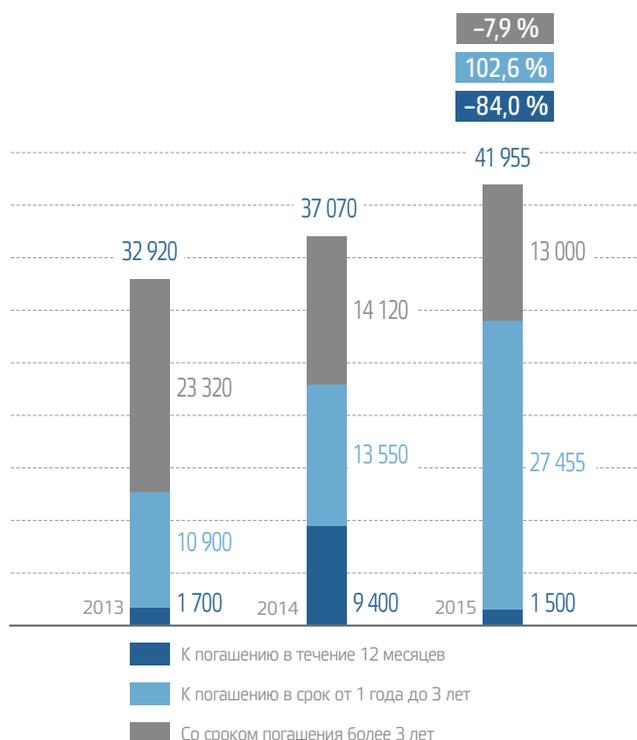
В структуре долгового портфеля Компании по сроку погашения обязательств в 2015 году преобладают обязательства со сроком погашения от 1 года до 3 лет (65,4 %), на долю обязательств со сроком погашения более 3 лет приходится 31 %.

Просроченная задолженность по оплате основного долга и процентов отсутствует.

Динамика задолженности по кредитам и займам в 2013–2015 годах, млн руб.



Структура долгового портфеля по сроку погашения обязательств, 2013–2015 годы, млн руб.



Изменение долгового портфеля в 2015 году (кредиты и займы), млрд руб.

Показатель	На 01.01.2015 (Долговой портфель/ задолженность по процентам)	Привлечено кредитов/ начислено процентов в 2015 году	Погашено кредитов/ уплачено процентов в 2015 году	Долговой портфель/ задолженность по процентам на 31.12.2015
Кредиты и займы	37 070,0	26 061,5	21 176,5	41 955,0
Проценты за пользование заемными ресурсами	131,0	4 470,2	4 424,7	176,5

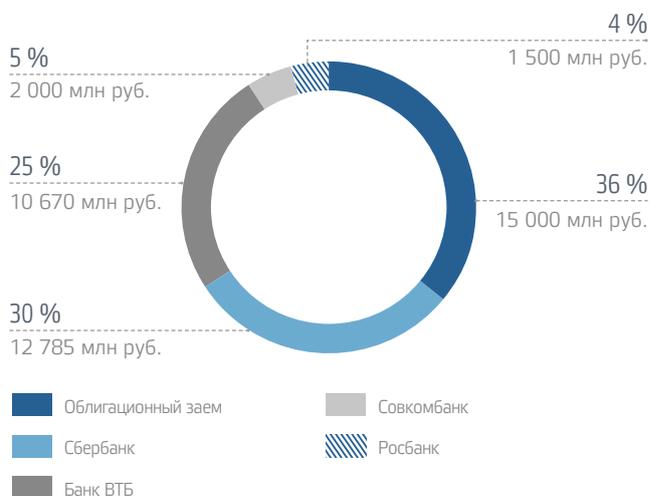
Основными кредиторами МРСК Центра являются крупнейшие российские банки с высокой степенью надежности. Наибольшие заимствования Компания производит в Сбербанке (30 % всех заимствований) и Банке ВТБ (25 % заимствований).

В 2015 году Компания существенно диверсифицировала долговой портфель, разместив на Московской Бирже биржевые облигации серии БО-02, БО-03, БО-04 на общую сумму 15 млрд руб. Доля облигационного займа в структуре кредитного портфеля по итогам 2015 года составляет 36 %.



Информация о биржевых облигациях приведена в разделе «Корпоративное управление. Ценные бумаги» настоящего годового отчета, а также на сайте Общества.

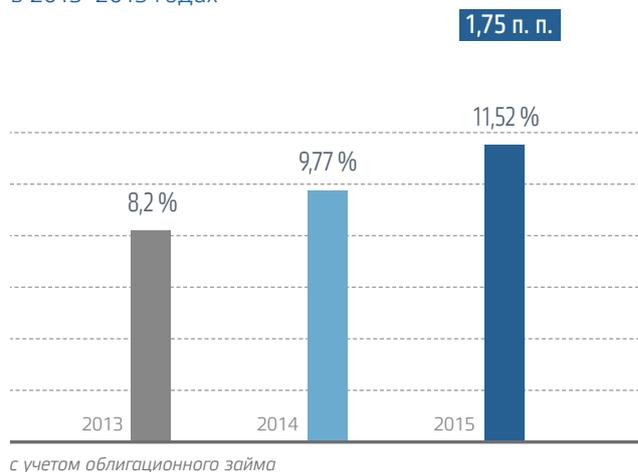
Диверсификация долгового портфеля в 2015 году



СРЕДНЕВЗВЕШЕННАЯ СТАВКА

Под влиянием страновых и макроэкономических факторов за 2015 год произошло повышение средневзвешенной ставки заимствования до 11,52 %, за 2014 год данная ставка составила 9,77 %. Увеличение средневзвешенной ставки на 1,75 п. п. обусловлено значительным ростом ключевой ставки Банка России в декабре 2014 года и, как следствие, повышением ставок кредитными учреждениями в течение 2015 года. Кредитные ресурсы и заемные средства Компания привлекает без обеспечения.

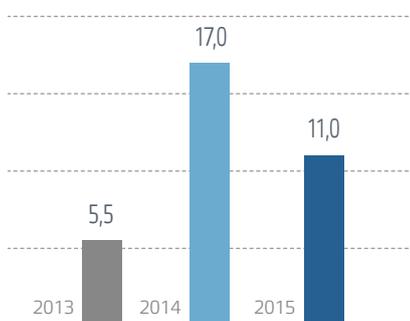
Средневзвешенная ставка заимствования в 2013–2015 годах



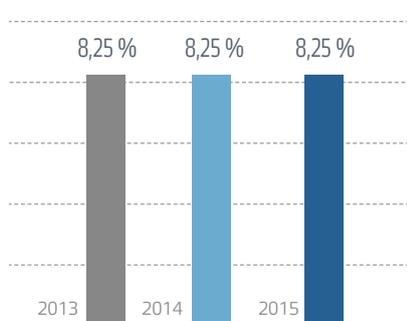
Ставки заимствования Компании и ставки, установленные Банком России

Ключевая ставка Центрального банка Российской Федерации

-6,0 п. п.

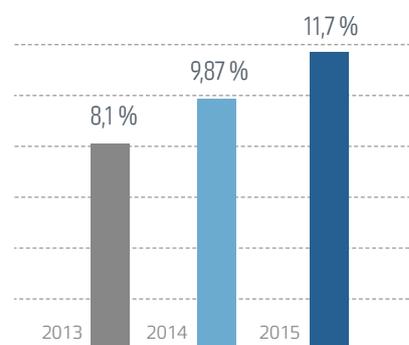


Ставка рефинансирования Центрального банка Российской Федерации



Средневзвешенная ставка по всем привлеченным банковским кредитам

1,83 п. п.



ПРОГРАММА УПРАВЛЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬЮ

Снижение управляемых операционных расходов в 2015 году по отношению к 2012 году, в целях исполнения Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, составило 3 444 млн руб., или 20,8 %.

В целях исполнения Директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303-П13 по снижению удельных операционных расходов не менее чем на 2–3 % ежегодно снижение удельных операционных расходов по итогам работы за 2015 год относительно уровня 2014 года составило 1 719 млн руб., или 8,5 %.

Эффект от реализации Программы управления эффективностью в 2015 году



В рамках повышения операционной эффективности Компанией реализованы следующие мероприятия:

№ п/п	Направления оптимизации	Наименование мероприятий в рамках направлений	Достигнутый экономический эффект, млн руб.
1.	Снижение операционных расходов в части сырья и материалов	Сокращение расходов на сырье и материалы за счет оптимизации лимитов расходов, повторного использования материалов	449,9
2.	Оптимизация расходов на работы и услуги производственного характера	– Оптимизация затрат на оплату подрядчикам, в том числе за счет снижения цен и пересмотра договорных условий – Увеличение доли работ, выполняемых силами штатных сотрудников Компании	451,8
3.	Снижение административно-управленческих расходов	Оптимизация командировочных и представительских расходов, ФОТ, расходов на услуги связи	436,7
4.	Оптимизация расходов на оплату труда	Оптимизация численности, совершенствование системы оплаты труда с увязкой на достижение показателей, характеризующих деятельность Общества	756,2
5.	Оптимизация расходов на услуги сторонних организаций	Сокращение перечня и снижение стоимости услуг сторонних подрядных организаций, выполнение необходимых работ силами штатных сотрудников	428,1
6.	Оптимизация расходов на лизинг, страхование, прочие расходы	Сокращение перечня и снижение стоимости услуг сторонних подрядных организаций	921,3
	Итого		3 443,9

ИНВЕСТИЦИИ

ПАРАМЕТРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

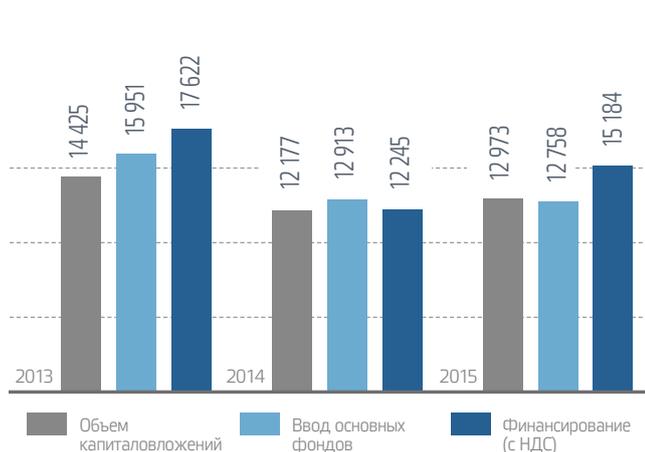
В 2015 году МРСК Центра осуществлены капитальные вложения на сумму 12 973 млн руб. Все мероприятия Инвестиционной программы осуществлялись в соответствии с плановыми показателями и потребностями, утвержденными органами власти в регионах деятельности Компании.

В ходе осуществления инвестиций в отчетном году введено 4 785 км линий электропередачи и 1 228 МВА трансформаторной мощности. В отчетном году наблюдается существенный прирост мощности в результате приема на баланс и покупки имущества сетей других собственников – 6,7 тыс. км и 1,7 тыс. МВА, в том числе прием имущества дочерней компании ОАО «Яргорэлектросеть» – 3 976 км и 1 174 МВА.

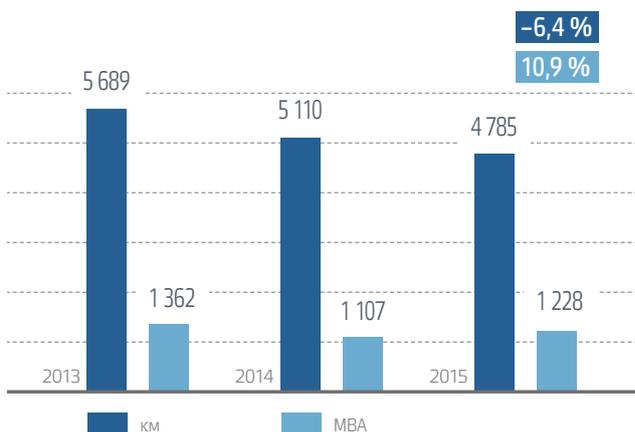
Динамика объемов инвестиций МРСК Центра в 2013–2015 годах

Период	Капиталовложения (без НДС)	Ввод ОФ (без НДС)	Финансирова- ние (с НДС)	Ввод мощности		Прирост мощности	
	млн руб.			км	МВА	км	МВА
2013	14 425	15 951	17 622	5 689	1 362	3 112	891
2014	12 177	12 913	14 245	5 110	1 107	2 560	602
2015	12 973	12 758	15 184	4 785	1 228	6 728	1 739

Объемы инвестиций в 2013–2015 годах, млн руб.



Ввод мощности в 2013–2015 годах



НАПРАВЛЕНИЕ И СТРУКТУРА ФИНАНСИРОВАНИЯ КАПИТАЛЬНЫХ ВЛОЖЕНИЙ

Структура финансирования капитальных вложений в 2013–2015 годах, млн руб.



В 2015 году МРСК Центра осуществлены капитальные вложения, объем финансирования которых составил 15 184 млн руб. с НДС. Финансирование инвестиций в отчетном году было направлено на реализацию следующих мероприятий:

- 45 % на техническое перевооружение и реконструкцию (далее – ТПиР) – 6 840 млн руб.;
- 54 % на новое строительство и расширение (далее – НСиР) – 8 209 млн руб.;
- 1 % на приобретение электросетевых активов, реализацию прочих программ и мероприятий (далее – прочие) – 135 млн руб.

15 184 млн руб.

составил объем финансирования капитальных вложений МРСК Центра в 2015 году

Структура капитальных вложений в 2013–2015 годах, млн руб.



Объем капитальных вложений, произведенных в течение 2015 года, составил 12 973 млн руб. Инвестиции в отчетном году были направлены на реализацию следующих мероприятий:

- 45 % на ТПиР – 5 787 млн руб.;
- 54 % на НСиР – 7 051 млн руб.;
- 1 % на приобретение электросетевых активов, реализацию прочих программ и мероприятий – 135 млн руб.

12 973 млн руб.

составил объем капитальных вложений МРСК Центра в 2015 году

В течение 2015 года в структуре капитальных вложений произошли значительные изменения. В структуре выполнения Инвестиционной программы отчетного года наибольшую долю занимают мероприятия по строительству и расширению. При этом доля данных мероприятий увеличилась с 44 % в 2014 году до 54 % в 2015-м, что было вызвано необходимостью выполнения мероприятий по технологическому присоединению заявителей и развитием сетевой инфраструк-

туры в условиях ограниченных источников финансирования.

Снижение доли ТПиР в объеме капитальных вложений (с 56 % в 2014 году до 45 % в 2015-м) произошло за счет оптимизации программы ТПиР и реализации мероприятий по контролю удельных расходов строительства и реконструкции объектов капитального строительства.

Распределение финансирования по направлениям в 2013–2015 годах, млн руб.

Направления финансирования	2015	2014	2013
Всего	15 184	14 245	17 622
Приоритетные проекты	125	295	756
ТПиР	56	126	279
Новое строительство	68	169	477
Программы особой важности	-	-	-
ТПиР	-	-	-
Новое строительство	-	-	-
Программы	2 092	2 391	2 878
ТПиР	1 805	2 384	2 848
Новое строительство	287	6	30
Технологическое присоединение (далее – ТП)	9 436	6 693	9 310
В том числе:			
объекты ТП мощностью свыше 750 кВт (ВН, СН1)	1 650	610	1 037
объекты ТП мощностью от 100 до 750 кВт (СН2)	1 070	1 567	3 214
объекты ТП мощностью от 15 до 100 кВт	1 741	1 976	1 978
объекты ТП мощностью до 15 кВт	4 976	2 541	3 080
генерация	-	-	-
Распределительные сети	2 162	2 687	2 126
ТПиР	1 412	2 575	2 066
Новое строительство	749	113	60
Автоматизация технологического управления (кроме АСКУЭ)	336	561	1 040
Средства учета, контроля электроэнергии	72	306	350
Программы по обеспечению безопасности	47	112	91
Приобретение электросетевых активов, земельных участков и прочих объектов	110	8	12
Прочие программы и мероприятия	804	1 191	1 060
Справочно:			
ТПиР	6 840	7 914	8 733
Новое строительство	8 209	6 282	8 802
Прочие	135	49	88



Информация о выполнении в 2015 году работ по приоритетным объектам приведена в Приложении 3.6 к настоящему годовому отчету.

Финансирование инвестиций в 2015 году составило 15 184 млн руб., что выше на 6,6 % объема финансирования в 2014 году. Превышение вызвано увеличением объема финансирования мероприятий по технологическому присоединению заявителей. Проекты, финансирование которых осуществляется с использованием средств федерального бюджета, МРСК Центра не реализовывались.

РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ

В 2015 году мероприятия, реализованные МРСК Центра в рамках исполнения Инвестиционной программы, позволили достичь следующих результатов:

В части снижения инвестиционных расходов

15 %

составило повышение инвестиционной эффективности в 2015 году к 2012 году

2 703 млн руб.

составил эффект от снижения инвестиционных затрат

В результате применения Методики планирования снижения инвестиционных затрат на 30 % относительно уровня 2012 года (в соответствии со Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р) МРСК Центра по итогам 2015 года достигнут эффект от снижения инвестиционных затрат в объеме 2 703 млн руб. (без НДС). Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации предусмотрено повышение инвестиционной эффективности на 30 % к 2017 году. Плановое значение к 2015 году в размере 15 % достигнуто.

В части исполнения договоров технологического присоединения

Исполненные договоры и объем присоединенной мощности

Показатель	План 2015	Факт 2015	Отклонение факт/план	
			абс.	%
Количество исполненных договоров, подписанных актов технологического присоединения, шт.	48 069	63 302	15 233	24
Заявители максимальной мощности до 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных энергопринимающих устройств), шт.	46 078	60 983	14 905	24
Объем присоединенной мощности (исполнение договоров, подписанные акты технологического присоединения), МВт	1 054	1 137	82	7
Заявители максимальной мощности до 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенных энергопринимающих устройств), МВт	472	644	172	27

Объем введенной мощности, км

Для выполнения мероприятий по технологическому присоединению был обеспечен ввод мощности.

Показатель	План 2015	Факт 2015	Отклонение факт/план	
			абс.	%
Введенная мощность, всего, км	2 972	3 575	603	17
Заявители максимальной мощности до 15 кВт включительно, км	2 040	2 685	645	24
Введенная мощность, всего, МВА	765	851	85	10
Заявители максимальной мощности до 15 кВт включительно, МВА	170	209	39	19

В части снижения уровня потерь электроэнергии

164,6

млн кВт·ч

составил эффект от Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности

По итогам 2015 года эффект от Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности в части снижения потерь электроэнергии составил 164,6 млн кВт·ч (план – 118,44 млн кВт·ч). Из них в части мероприятий, связанных с реализацией Инвестиционной программы Общества, снижение потерь составило:

- за счет проведения мероприятий по снижению технических потерь – 7,12 млн кВт·ч (план – 4,45 млн кВт·ч), или 160 %.
- за счет модернизации систем АИИС КУЭ и совершенствования систем учета – 49,85 млн кВт·ч (план – 45,34 млн кВт·ч), или 110 %.

В части загрузки мощностей и прироста открытых центров питания

36

%

фактическая загрузка мощностей по итогам 2015 года

Плановый процент загрузки мощностей – 31 %. Фактическая загрузка по итогам 2015 года составила 36 %, увеличение загрузки – на 16,3 % от плана.

В части уровня износа основных средств

73,2

%

составляет уровень износа объектов электросетевого хозяйства МРСК Центра

Уровень износа объектов электросетевого хозяйства МРСК Центра на 31.12.2015 составляет 73,2 %.

В части снижения удельной аварийности

на 21,8

%

сократился показатель удельной аварийности

В 2015 году количество технологических нарушений снизилось на 19,5 % относительно 2014 года. Показатель удельной аварийности сократился на 21,8 % и составил 9,7 шт. на 1 000 единиц оборудования.

Подробнее – на стр. 31 настоящего годового отчета.

ДОЛГОСРОЧНАЯ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

Долгосрочная инвестиционная программа МРСК Центра сформирована исходя из текущих производственных целей, задач и планов развития Компании и регионов ее присутствия и на основании утвержденных в органах исполнительной власти субъектов Российской Федерации инвестиционных программ филиалов МРСК Центра.

Планируемые величины капиталовложений инвестиционных программ на период 2016–2020 годов предусматривают увеличение объемов без существенных изменений в динамике.



Плановые параметры Долгосрочной инвестиционной программы МРСК Центра на 2016–2020 годы (объемы финансирования и ввода основных фондов, вводимая мощность) приведены в Приложении 3.6 к настоящему годовому отчету.

При разработке Долгосрочной программы Компанией учтены сценарные условия развития электроэнергетики на период до 2030 года¹, требования отраслевой технической политики, а также данные прогноза социально-экономического развития регионов.

Объем плановых капиталовложений в 2016–2020 годах, млн руб. без НДС



¹ Утверждены распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р.



05 Корпоративное управление

- 128 Система корпоративного управления
- 132 Общее собрание акционеров
- 133 Совет директоров
- 155 Генеральный директор
- 156 Правление
- 160 Контроль
- 165 Риск-менеджмент
- 172 Ценные бумаги
- 179 Дивидендная политика
- 182 Деятельность IR
- 183 Ответы на часто задаваемые вопросы
- 183 Политика раскрытия информации

34%

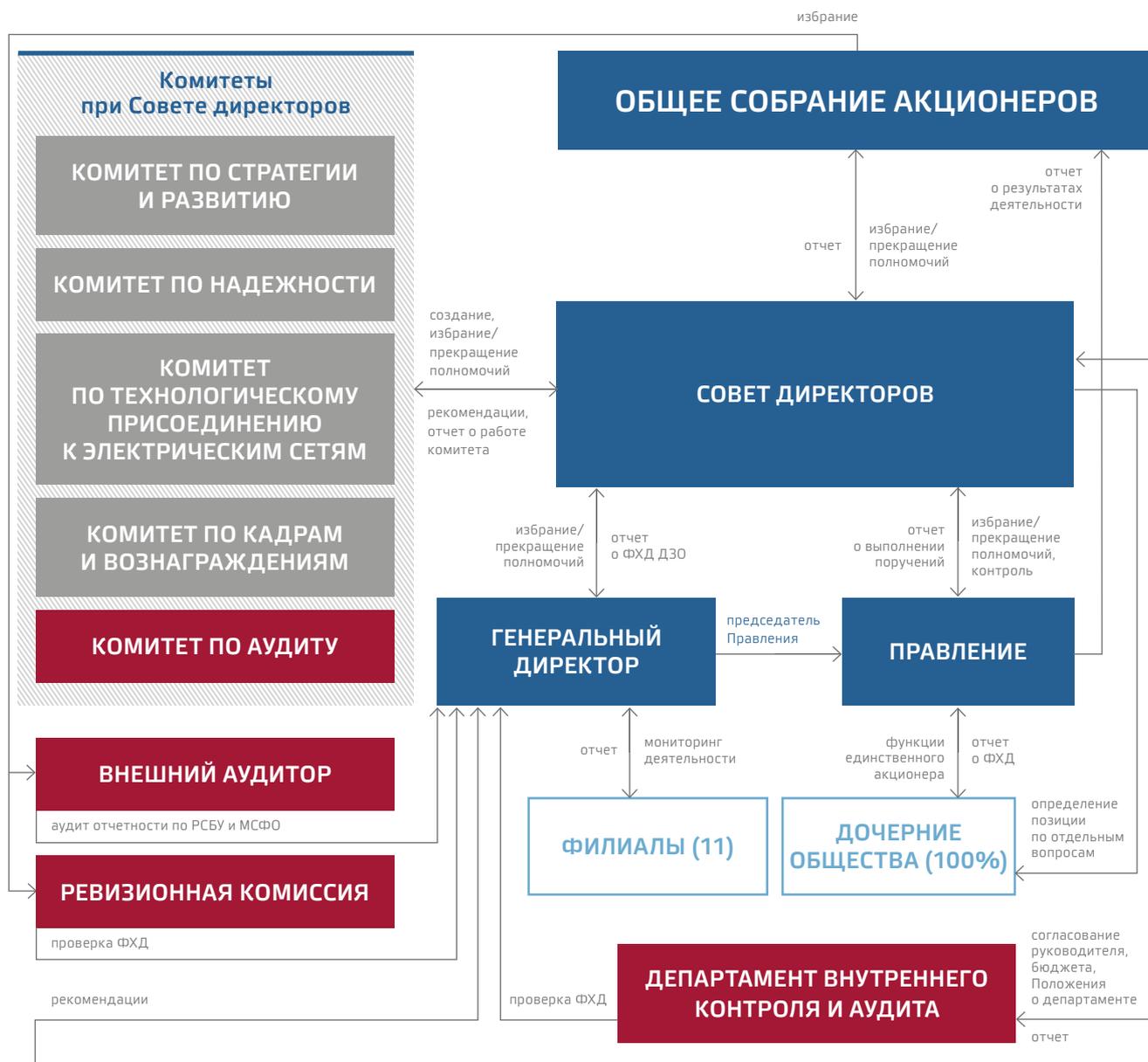
доля акций МРСК Центра в свободном обращении, по оценке Московской Биржи

382,5
балла

результат самооценки уровня корпоративного управления Компании

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ МРСК ЦЕНТРА



КОМИССИИ/СОВЕТЫ ПРИ ГЕНЕРАЛЬНОМ ДИРЕКТОРЕ:

- Экспертный совет
- Центральная закупочная комиссия
- Комиссия по инвестициям
- Комиссия по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов
- Комиссия по работе с дебиторской задолженностью
- Комиссия по охране труда
- Пожарно-техническая комиссия
- Аттестационная комиссия по промышленной безопасности и энергетической безопасности
- Комиссия по распоряжению объектами жилищно-коммунального назначения
- Комиссия по социальным вопросам
- Жилищная комиссия

ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В ОСНОВЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ МРСК ЦЕНТРА ЛЕЖИТ СОБЛЮДЕНИЕ ПРИНЦИПОВ, ЗАКРЕПЛЕННЫХ КОДЕКСОМ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА:

ПОДОТЧЕТНОСТЬ

Кодекс предусматривает подотчетность Совета директоров Общества всем акционерам в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и служит руководством для Совета директоров при выработке стратегии и осуществлении руководства и контроля за деятельностью исполнительных органов Общества.

СПРАВЕДЛИВОСТЬ

Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.

ПРОЗРАЧНОСТЬ

Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Общество признает свою ответственность перед акционерами Общества.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРАВ АКЦИОНЕРОВ

Акционеры участвуют в управлении МРСК Центра путем принятия соответствующих решений, представители акционеров занимают должности в органах управления и совещательных органах Компании.

Общество своевременно обеспечивает акционеров и инвесторов информацией о событиях, происходящих в Компании, для принятия необходимых решений в отношении ценных бумаг.

Право на получение дохода реализуется путем формирования положительной дивидендной истории на протяжении последних 4 лет.

С целью обеспечения надежной регистрации и учета прав собственности на акции ведение реестра акционеров передано независимому регистратору. ООО «Реестр-РН» обладает безупречной репутацией, необходимым техническим оснащением и профессиональной командой специалистов.

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Настоящим Совет директоров МРСК Центра подтверждает полноту и достоверность информации, содержащейся в Отчете о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления¹ (далее – ККУ).

Оценка соблюдения МРСК Центра принципов и рекомендаций ККУ проведена в соответствии с рекомендациями Банка России.

Одним из основных факторов несоблюдения или соблюдения не в полном объеме Обществом принципов ККУ является необходимость подготовки и утверждения (переутверждения) значительного количества внутренних документов Общества. Сдерживающим фактором также является отсутствие практики применения отдельных принципов и рекомендаций ККУ.

Компания не использует какие-либо механизмы и инструменты корпоративного управления вместо (взамен) рекомендованных ККУ.

В течение 5 лет МРСК Центра для повышения уровня корпоративного управления планирует:

- проводить оценку деятельности Совета директоров;
- обеспечить нормативное количество независимых директоров в составе Совета директоров;
- осуществить разделение внутреннего аудита и внутреннего контроля, закрепив их функции и обязанности за разными подразделениями;
- утвердить документы в области внутреннего аудита, внутреннего контроля и управления рисками для приведения в соответствие требованиям ККУ;
- внедрить электронные средства для голосования на Общем собрании акционеров.



Отчет о соблюдении Компанией принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления приведен в Приложении 4 к настоящему годовому отчету.

РЕЙТИНГ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Начиная с 2007 года МРСК Центра осуществляет независимую оценку корпоративного управления. В отчетном году Российский институт директоров (НП «РИД») подтвердил высокий уровень корпоративного управления – НРКУ 7+ «Развитая практика корпоративного управления». Компания сохранила свои сильные стороны, а отдельные направления (количество независимых директоров, содержание внутренних документов) были улучшены.

По мнению НП «РИД», Общество имеет низкие риски корпоративного управления. Компания соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует большей части рекомендаций российского Кодекса корпоративного поведения и отдельным рекомендациям международной передовой практики корпоративного управления.



Подробная информация о рейтинге корпоративного управления приведена на сайте МРСК Центра.

Событие после отчетной даты

НП «РИД» повысил оценку уровня корпоративного управления Компании до НРКУ 7++. На момент публикации отчета МРСК Центра – единственная в России компания, имеющая такую оценку.

¹ Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Банком России, письмо 10.04.2014 № 06-52/2463.

САМООЦЕНКА УРОВНЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

382,5 балла

результат проведенной самооценки корпоративного управления Компании в 2015 году

В Методике используется балльная система оценки с выведением результатов в процентах. По результатам проведенной самооценки МРСК Центра набрано 382,5 балла из 548 возможных, что соответствует 70 %.

Методика содержит 120 вопросов и подразумевает оценку по 6 направлениям:

- права акционеров;
- совет директоров;
- исполнительное руководство;
- прозрачность и раскрытие информации;
- управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит;
- корпоративная социальная ответственность (КСО), деловая этика, комплаенс.

Оценка уровня корпоративного управления по направлениям

Права акционеров	75 %
Совет директоров	57 %
Исполнительное руководство	71 %
Прозрачность и раскрытие информации	79 %
Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит	78 %
КСО	87 %

ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ ОДОБРЕНИЯ СДЕЛОК, СОВЕРШАЕМЫХ КОМПАНИЕЙ

В МРСК Центра крупные сделки и сделки с заинтересованностью проходят одобрение органами управления Общества в соответствии с нормами Федерального закона «Об акционерных обществах» и Устава Компании. С целью снижения риска ненадлежащего распоряжения активами Уставом расширена компетенция Совета директоров в части предварительного одобрения ряда сделок, совершаемых с имуществом Общества. В 2015 году перечень сделок был дополнен, соответствующие изменения отражены в новой редакции Устава.



Ежеквартальный обзор крупных сделок, сделок с заинтересованностью и существенных сделок, совершенных МРСК Центра, публикуется на сайте Компании.



Данная информация за 2015 год также приведена в Приложении 5 к настоящему годовому отчету.

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ



Общее собрание акционеров является высшим органом управления МРСК Центра. Акционеры реализуют свое право на управление Обществом путем участия в голосовании, представления предложений в повестку дня собрания, выдвижения кандидатов в органы управления и контроля Общества.

Годовое Общее собрание акционеров Компании состоялось 25 июня 2015 года и прошло в форме совместного присутствия акционеров. На собрании присутствовало более 150 акционеров и их представителей. В обсуждении и голосовании по 16 вопросам повестки дня приняли участие владельцы 89,16 % акций Компании.

По итогам собрания акционерами были приняты следующие решения:

- утвержден годовой отчет и бухгалтерская отчетность за 2014 год;
- утверждено распределение прибыли по итогам 2014 года по РСБУ – 25 % прибыли направлено на выплату дивидендов, оставшаяся часть – на развитие Компании;

ОСОБЕННОСТИ СОЗЫВА И ПОДГОТОВКИ

Предложения в повестку дня годового Общего собрания акционеры могут вносить в течение 60 дней после окончания календарного года.

При подготовке к проведению собрания МРСК Центра заблаговременно информирует акционеров и их представителей о дате, месте и времени проведения мероприятия – сообщение о созыве собрания и повестке дня размещается на сайте Компании, а также направляется по почте с бюллетенями для голосования.

Компания предоставляет акционерам возможность заранее ознакомиться с материалами к собранию в удобном для каждого акционера формате – в электронном виде на сайте Компании, в бумажном варианте в офисе МРСК Центра и филиалов, а также в офисе регистратора. Материалы доступны не менее чем за 30 дней до проведения собрания.

- избраны новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии;
- утвержден аудитор Общества – ООО «РСМ РУСЬ»;
- утверждены в новой редакции Устав Общества и шесть положений, регулирующих деятельность органов управления и контроля.

На собрании тем акционерам, чьи акции находятся у номинального держателя, впервые предоставлялась возможность электронного голосования. Два акционера, номинальным держателем акций которых является НКО ЗАО НРД, осуществляли голосование посредством электронного документа, подписанного электронной подписью.

Внеочередные Общие собрания акционеров в 2015 году не проводились.



Итоги голосования, решения, принятые годовым Общим собранием акционеров, размещены на корпоративном сайте Общества.

Информация о дате составления списка лиц, имеющих право на участие в собрании, раскрывается не менее чем за 7 дней до наступления этой даты.

При этом вся раскрываемая информация публикуется как на русском, так и на английском языках.

Ежегодно МРСК Центра приглашает для участия в собрании также членов Совета директоров и комитетов при Совете директоров, Ревизионной комиссии, Правления, аудитора, представителя ФАС.

Итоги голосования и принятые решения оглашаются на Общем собрании акционеров.

В Уставе МРСК Центра также закреплена обязанность размещать на официальном веб-сайте Общества протокол Общего собрания акционеров не позднее 3 дней с даты его составления.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

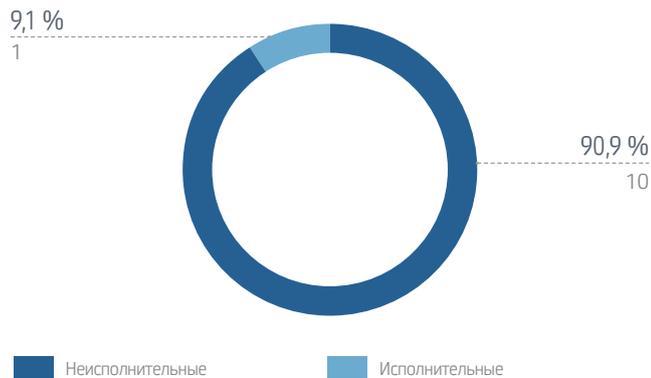
Совет директоров осуществляет стратегическое управление Компанией и в своей деятельности подотчетен Общему собранию акционеров.

Деятельность Совета директоров МРСК Центра осуществляется в соответствии с Уставом и следующими внутренними документами Общества:

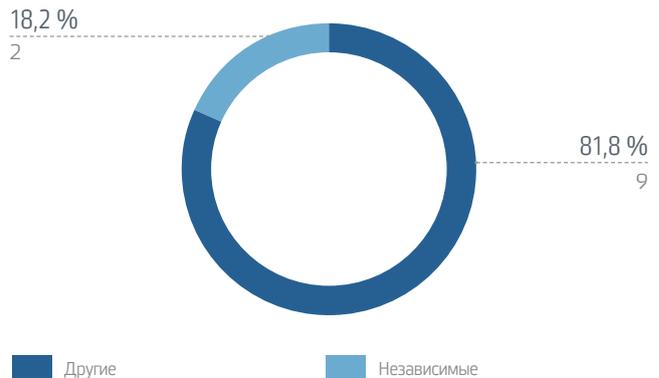
- Положением о Совете директоров, утвержденным годовым Общим собранием акционеров, протокол от 26.06.2015 № 01/15;

- Положением о корпоративном секретаре Общества, утвержденным Советом директоров, протокол от 02.11.2012 № 26/12.

Неисполнительные директора в составе Совета директоров, человек



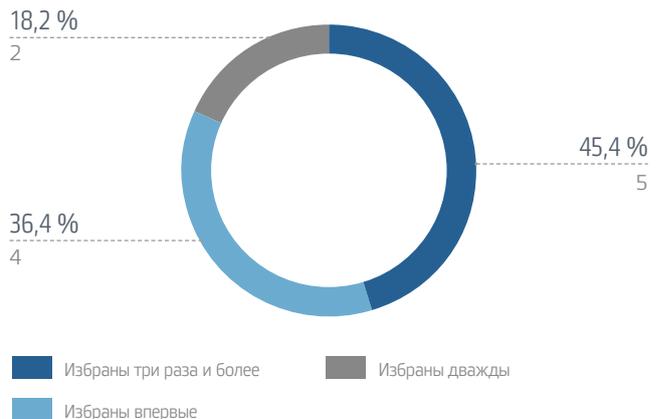
Независимые директора в составе Совета директоров, человек



Структура представительства в Совете директоров, человек



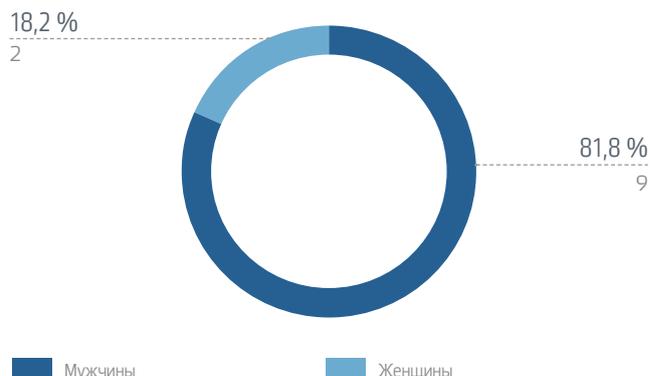
Количество новых членов Совета директоров, человек



Образование членов Совета директоров, человек



Гендерный состав Совета директоров, человек



СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

25 июня 2015 года акционеры избрали в Совет директоров МРСК Центра 4 представителей миноритарных акционеров (Бранис А. М., Дронова Т. П., Филькин Р. А., Шевчук А. В.) и 1 представителя Министерства энергетики Российской Федерации (Харин А. Н.).

Впервые в состав Совета директоров избраны 2 директора – Дронова Т. П. и Шевчук А. В., которые полностью отвечают критериям независимости ККУ и правил листинга Московской Биржи.

В 2015 году руководство Компанией осуществлял Совет директоров в двух составах¹:

До 25 июня 2015 года	С 25 июня 2015 года
Шатохина Оксана Владимировна – заместитель генерального директора по экономике ОАО «Россети»	Мангаров Юрий Николаевич – главный советник ПАО «Россети»
Бранис Александр Маркович – директор компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»	Бранис Александр Маркович – директор Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»
Исаев Олег Юрьевич – генеральный директор, председатель Правления МРСК Центра	Дронова Татьяна Петровна – заместитель генерального директора по стратегии и развитию ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз»
Куликов Денис Викторович – советник исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов	Исаев Олег Юрьевич – генеральный директор, председатель Правления МРСК Центра
Лазарева Мария Валерьевна – директор экспертно-аналитического департамента ОАО «Россети»	Малков Денис Александрович – директор департамента балансов и учета электроэнергии ПАО «Россети»
Мангаров Юрий Николаевич – советник ОАО «Россети»	Панкстыанов Юрий Николаевич – директор департамента тарифной политики ПАО «Россети»
Саух Максим Михайлович – начальник управления корпоративных отношений департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети»	Саух Максим Михайлович – начальник управления корпоративных отношений департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»
Сниккарс Павел Николаевич – директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	Филькин Роман Алексеевич – директор, электроэнергетика, машиностроение Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»
Софьин Владимир Владимирович – директор департамента технологического развития и инноваций ОАО «Россети»	Харин Андрей Николаевич – заместитель директора Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России
Филькин Роман Алексеевич – содиректор, электроэнергетика, машиностроение Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»	Шевчук Александр Викторович – исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов
Эрпшер Наталия Ильинична – начальник управления организационного развития департамента кадровой политики и организационного развития ОАО «Россети»	Эрпшер Наталия Ильинична – начальник управления организационного развития департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»

¹ Должности членов Совета директоров приведены на дату избрания.

**КРАТКИЕ БИОГРАФИИ ДЕЙСТВУЮЩЕГО СОСТАВА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ МРСК ЦЕНТРА
(ИЗБРАН 25 ИЮНЯ 2015 ГОДА НА ГОДОВОМ ОБЩЕМ СОБРАНИИ АКЦИОНЕРОВ)¹**



**МАНГАРОВ
ЮРИЙ НИКОЛАЕВИЧ**

Председатель Совета директоров
Неисполнительный директор
Представитель мажоритарного
акционера

Главный советник ПАО «Россети»

Юрий Николаевич родился в 1956 году, гражданин России.

В 1978 году окончил Московский институт народного хозяйства им. Г. В. Плеханова по специальности «экономическая кибернетика».

В течение последних 5 лет Юрий Николаевич занимал должности советника ОАО «Россети», заместителя исполнительного директора – руководителя Аппарата, заместителя председателя Правления, члена Правления, директора по контрольно-ревизионной деятельности ОАО «ФСК ЕЭС», заместителя исполнительного директора – руководителя Аппарата ОАО «Холдинг МРСК».

В настоящее время является председателем советов директоров АО «Ингушэнерго», ПАО «Кубаньэнерго», ПАО «Севкавказэнерго», ПАО «Каббалкэнерго», ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания», АО «Калмэнерго», АО «Тываэнерго», АО «Карачаево-Черкесск-энерго», ПАО «Янтарьэнерго», заместителем председателя Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа», членом Совета директоров ПАО «МОЭСК», членом комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Центра».

Впервые избран в состав Совета директоров Компании 26 июня 2014 года.



**ПАНКСТЯНОВ
ЮРИЙ НИКОЛАЕВИЧ**

Заместитель председателя
Совета директоров
Неисполнительный директор
Представитель мажоритарного
акционера

Директор департамента тарифной политики ПАО «Россети»

Юрий Николаевич родился в 1980 году, гражданин России.

В 2002 году окончил Государственный университет управления по специальности «менеджер».

В течение последних 5 лет Юрий Николаевич занимал должности начальника департамента тарифообразования ОАО «Холдинг МРСК», директора департамента тарифной политики ОАО «Россети», являлся членом советов директоров ОАО «МРСК Волги», ОАО «Тюменьэнерго».

В настоящее время является членом Совета директоров ПАО «МРСК Юга», председателем комитета по аудиту, комитета по стратегии и развитию, членом комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Центра».

Впервые избран в состав Совета директоров Компании 25 июня 2015 года.



**ИСАЕВ
ОЛЕГ ЮРЬЕВИЧ**

Исполнительный директор
Представитель Общества

Председатель Правления, генеральный директор ПАО «МРСК Центра»

Олег Юрьевич родился в 1969 году, гражданин России.

В 1992 году окончил Военный Краснознаменный институт, получив специальность юриста, в 2004 году – Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации. В 2011–2012 годах прошел профессиональную переподготовку по направлению «менеджмент в электроэнергетике». Имеет ученую степень – доктор юридических наук.

В течение последних 5 лет Олег Юрьевич занимал должности генерального директора, временного генерального директора, первого заместителя генерального директора ОАО «ВО «Технопромэкспорт», а также председателя совета директоров ОАО «ВО «Тяжпромэкспорт». В настоящее время является членом Правления Московской торговой-промышленной палаты.

Имеет государственные и отраслевые награды.

Впервые избран в состав Совета директоров Компании 14 июня 2013 года.



**БРАНИС
АЛЕКСАНДР МАРКОВИЧ**

Неисполнительный директор
Представитель миноритарных
акционеров

Директор Представительства компании «Прросперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»

Александр Маркович родился в 1977 году, гражданин России.

В 2001 году окончил Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, бакалавр менеджмента.

В течение последних 5 лет занимал должности главного бухгалтера, председателя ликвидационной комиссии ООО «Прросперити Кэпитал Менеджмент», являлся членом совета директоров ОАО «Башкирэнерго», ОАО «ТГК-6».

В настоящее время является директором по инвестициям Представительства «Прросперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.», членом Совета директоров ОАО «ТГК-2», ПАО «МРСК Юга», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», Ассоциации профессиональных инвесторов.

Впервые избран в состав Совета директоров Компании 9 декабря 2004 года.

¹ Информация указана по состоянию на 31 декабря 2015 года в соответствии с законодательством Российской Федерации о персональных данных.



**ДРОНОВА
ТАТЬЯНА ПЕТРОВНА**

Независимый директор
Представитель
миноритарных акционеров

*Заместитель генерального директора по стратегии и развитию
ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз»*

Татьяна Петровна родилась в 1954 году, гражданка России.

В 2001 году окончила Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «финансы и кредит».

В течение последних 5 лет и в настоящее время Татьяна Петровна занимает должность заместителя генерального директора по экономике и финансам в АО «Электроцентроналадка», является председателем совета директоров ЗАО «Банк «Агророс», членом совета директоров АО «Электроцентроналадка». С 2015 года – членом совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», членом комитета по аудиту, комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Центра».

Впервые избрана в состав Совета директоров Компании 25 июня 2015 года.



**МАЛКОВ
ДЕНИС АЛЕКСАНДРОВИЧ**

Неисполнительный директор
Представитель мажоритарного
акционера

Директор Департамента балансов и учета электроэнергии ПАО «Россети»

Денис Александрович родился в 1974 году, гражданин России.

В 1996 году окончил Уральский государственный технический университет-УПИ имени первого Президента России Б. Н. Ельцина по специальности «электропривод и автоматика промышленных установок и технологических комплексов».

В течение последних 5 лет Денис Александрович занимал должности начальника департамента технического развития ОАО «МРСК Урала», начальника департамента подстанций ОАО «ФСК ЕЭС», являлся членом совета директоров ОАО «МРСК Урала», ОАО «Энергосервисная компания Урала», ОАО «МРСК Волги», ОАО «Энергосервисная компания» и ОАО «Калмэнергосбыт».

В настоящее время является членом совета директоров ПАО «МОЭСК», членом комитета по аудиту, комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «МРСК Центра».

Впервые избран в состав Совета директоров Компании 25 июня 2015 года.



**САУХ
МАКСИМ МИХАЙЛОВИЧ**

Неисполнительный директор
Представитель мажоритарного
акционера

Начальник управления корпоративных отношений Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»

Максим Михайлович родился в 1979 году, гражданин России.

В 2001 году окончил Санкт-Петербургский Гуманитарный университет профсоюзов по специальности «юриспруденция». В течение последних 5 лет Максим Михайлович занимал должности начальника, первого заместителя начальника департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ОАО «Холдинг МРСК», а также являлся членом совета директоров ряда энергетических компаний.

В настоящее время занимает также должности члена совета директоров в АО «НИЦ ЕЭС», ООО «АйТиЭнерджи Сервис», ОАО «Псковэнергосбыт», ОАО «Екатеринбургская электросетевая компания», ПАО «Каббалкэнерго».

Является членом комитета по аудиту, комитета по стратегии и развитию Совета директоров ПАО «МРСК Центра».

Впервые избран в состав Совета директоров Компании 15 июня 2012 года.



**ФИЛЬКИН
РОМАН АЛЕКСЕЕВИЧ**

Неисполнительный директор
Представитель миноритарных
акционеров

Директор, электроэнергетика, машиностроение Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»

Роман Алексеевич родился в 1983 году, гражданин России.

В 2005 году окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «финансы и кредит».

В течение последних 5 лет Роман Алексеевич занимал должность содиректора, электроэнергетика, машиностроение в Представительстве компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.», а также должности члена совета директоров ряда энергетических и трубопроводных компаний.

В настоящее время является членом совета директоров в ПАО «МРСК Северо-Запада», ОАО «ТГК-2», ОАО «Дальэнергомонтаж», ОАО «Смоленская энергоремонтная компания», ПАО «МРСК Юга», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», членом комитета по аудиту, комитета по кадрам и вознаграждениям, комитета по стратегии и развитию Совета директоров ПАО «МРСК Центра».

Впервые избран в состав Совета директоров Компании 11 июня 2009 года.



**ШЕВЧУК
АЛЕКСАНДР ВИКТОРОВИЧ**

Независимый директор
Представитель миноритарных
акционеров

Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов
Александр Викторович родился в 1983 году, гражданин России.

В 2005 году окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «финансы и кредит».

В течение последних 5 лет занимал должности эксперта, главного эксперта, заместителя исполнительного директора Ассоциации по защите прав инвесторов/ Ассоциации профессиональных инвесторов, также являлся членом совета директоров ОАО «УАЭ», ОАО «МРСК Северного Кавказа», ОАО «Волгоградгоргаз», ОАО «Уренгойтрубопроводстрой», ОАО «Южтрубопроводстрой», ОАО «Центртелеком, ОАО «ЮТК», ОАО «Сибирьтелеком», ЗАО «НСС», ОАО «Дальсвязь». В настоящее время Александр Викторович является членом совета директоров: ПАО «МОСТОТРЕСТ», ПАО «МРСК Юга», ПАО «ОГК-2», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», председателем комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям, заместителем председателя комитета по кадрам и вознаграждениям, членом комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Центра».

Впервые избран в состав Совета директоров Компании 17 июня 2011 года.



**ЭРПШЕР
НАТАЛИЯ ИЛЬНИЧНА**

Неисполнительный директор
Представитель мажоритарного
акционера

Начальник управления организационного развития Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»

Наталия Ильичина родилась в 1969 году, гражданка России.

В 1991 году окончила Московский государственный университет путей сообщения, получив квалификацию инженера-системотехника, в 2002 году – прошла переподготовку в МГУ им. М. В. Ломоносова по специальности «Психология управления персоналом», в 2012 году – обучение в НИУ «МЭИ» по Президентской программе подготовки управленческих кадров по специальности «Производственный менеджмент и управление проектами».

В течение последних 5 лет Наталия Ильичина занимала должности начальника департамента организационного развития ОАО «ФСК ЕЭС», начальника департамента организационного развития ОАО «Холдинг МРСК», также являлась членом совета директоров ОАО «МРСК Юга», ОАО «ТРК», ОАО «НИЦ Юга», ОАО «ВНИПИэнергопром». В настоящее время является членом совета директоров ПАО «СЗЭУК», председателем комитета по кадрам и вознаграждениям, заместителем председателя комитета по аудиту Совета директоров ПАО «МРСК Центра».

Впервые избрана в состав Совета директоров Компании 26 июня 2014 года.



**ХАРИН
АНДРЕЙ НИКОЛАЕВИЧ**

Неисполнительный директор
Представитель государства

Заместитель директора Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России

Андрей Николаевич родился в 1979 году, гражданин России.

В 2001 году окончил Ставропольский государственный университет по специальности «юриспруденция».

В течение последних 5 лет Андрей Николаевич занимал должности директора по корпоративному управлению, заместителя генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Северного Кавказа», советника генерального директора ОАО «ДВЭУК», а также являлся членом совета директоров ОАО «МРСК Центра и Приволжья», ОАО «НИЦ ЕЭС».

В настоящее время является членом совета директоров ОАО «МРСК Волги», АО «Арктикшельфтегаз», ОАО «ВНИМИ», ПАО «Кубаньэнерго», ПАО «МРСК Юга» и АО «ЦГЭ».

Впервые избран в состав Совета директоров Компании 25 июня 2015 года.

В 2015 ГОДУ РАБОТАЛИ В СОСТАВЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ МРСК ЦЕНТРА, НО ПОКИНУЛИ ДАННУЮ ДОЛЖНОСТЬ 25 ИЮНЯ 2015 ГОДА СЛЕДУЮЩИЕ ДИРЕКТОРА¹

Шатохина Оксана Владимировна

Председатель Совета директоров
Неисполнительный директор,
представитель мажоритарного акционера

Заместитель генерального директора по экономике
ОАО «Россети»

Оксана Владимировна родилась в 1975 году, гражданка России.

В 1999 году окончила Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «финансы и кредит».

Лазарева Мария Валерьевна

Неисполнительный директор,
представитель мажоритарного акционера

Директор экспертно-аналитического департамента
ОАО «Россети»

Мария Валерьевна родилась в 1973 году, гражданка России. В 2006 году окончила Всероссийскую государственную налоговую академию Министерства Российской Федерации по налогам и сборам по специальности «финансы и кредит», в 1997 году – Московский государственный открытый педагогический университет.

Куликов Денис Викторович

Независимый директор,
представитель миноритарных акционеров

Советник исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов

Денис Викторович родился в 1975 году, гражданин России. В 2005 году окончил Московскую государственную юридическую академию, получив квалификацию юриста. Денис Викторович владеет акциями ПАО «МРСК Центра», доля участия в уставном капитале Компании составляет 0,0007106 % (300 000 шт.).

Сниккарс Павел Николаевич

Неисполнительный директор,
представитель государства

Директор Департамента развития электроэнергетики
Минэнерго России

Павел Николаевич родился в 1978 году, гражданин России. В 2000 году окончил Сибирскую академию государственной службы по специальности «государственное и муниципальное управление», в 2005 году – Сибирский университет потребительской кооперации по специальности «юриспруденция». Кандидат экономических наук.

Софьин Владимир Владимирович

Неисполнительный директор,
представитель мажоритарного акционера

Директор департамента технологического развития
и инноваций ОАО «Россети»

Владимир Владимирович родился в 1969 году, гражданин России.

В 1992 году окончил Уральский политехнический институт им. С. М. Кирова по специальности «электрические системы и сети».

¹ Информация указана по состоянию на 30 июня 2015 года – последнюю дату представления анкетных данных указанными членами Совета директоров в соответствии с законодательством Российской Федерации о персональных данных.

Дополнительная информация о членах Совета директоров

Владение акциями Компании	Не владеют
Сделки с акциями Общества в течение 2015 года	Не совершались
Участие в уставном капитале дочерних обществ	Не участвуют
Сделки между членами Совета директоров Общества в течение 2015 года	Не совершались
Иски к членам Совета директоров	Не предъявлялись
Обучение членов Совета директоров за счет Общества	Не осуществлялось
Работа или участие в органах управления компаний-конкурентов	Отсутствует

ОТЧЕТ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ О РАБОТЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Заседания Совета директоров проводятся на регулярной основе в соответствии с заранее утвержденным планом работы не реже двух раз в месяц. Не менее одного раза в квартал проводятся заседания в форме совместного присутствия.

При подготовке к проведению заседаний Компания уведомляет членов Совета директоров о созыве заседания и предоставляет материалы по вопросам повестки дня за 15 рабочих дней до его проведения.

В 2015 году было проведено 28 заседаний, 4 из которых в очной форме. В рамках заседаний рассмотрено 245 вопросов, основными из которых были:

- отчеты генерального директора по основным направлениям деятельности Общества;

- решения об утверждении приоритетных направлений деятельности, различных программ, планов, внутренних документов;
- решения, связанные с созывом и проведением годового Общего собрания акционеров Общества и его ДЗО;
- одобрение совершаемых Компанией сделок, в том числе сделок с заинтересованностью.

Совет директоров стремится к принятию наиболее взвешенных решений. Поэтому такие вопросы, как утверждение бизнес-плана Компании на очередной год, в том числе Инвестиционной программы, и отчеты о его выполнении, КПЭ Общества и отчеты об их выполнении, помимо очного рассмотрения Советом директоров, также проходят предварительное обсуждение и утверждение на заседаниях комитета по стратегии и развитию.



«В 2015 году мы провели достойную работу. Несмотря на негативную внешнюю экономическую конъюнктуру и нерешенность законодательных проблем распределительного сектора, мы стремились принимать сбалансированные решения, направленные на улучшение качества и надежности электроснабжения, сохранение финансовой устойчивости и безубыточности Компании, а также на сохранение дивидендных выплат в пользу наших акционеров».

Мангаров Юрий Николаевич, председатель Совета директоров

ВВЕДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В ДОЛЖНОСТЬ

В течение одного месяца после избрания корпоративный секретарь знакомит членов Совета директоров с внутренними документами Общества, решениями Совета директоров и комитетов предыдущих созывов, направляет необходимую контактную информацию. Распространена практика проведения личных встреч членов Совета директоров с представителями менеджмента.

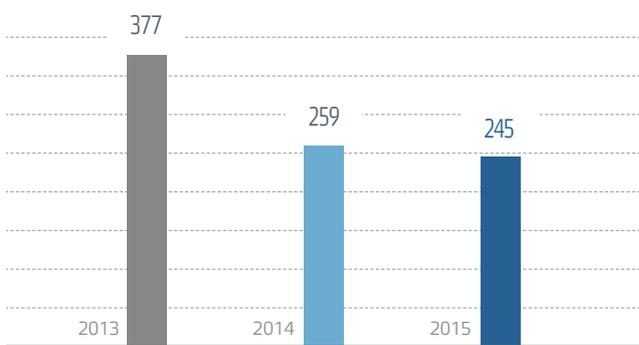
МРСК Центра также уведомляет членов Совета директоров об их основных обязанностях, ответственности, правилах и процедурах, в соответствии с которыми они будут осуществлять свою деятельность.

Аналогичная процедура введения в должность применяется также для членов комитетов Совета директоров МРСК Центра.

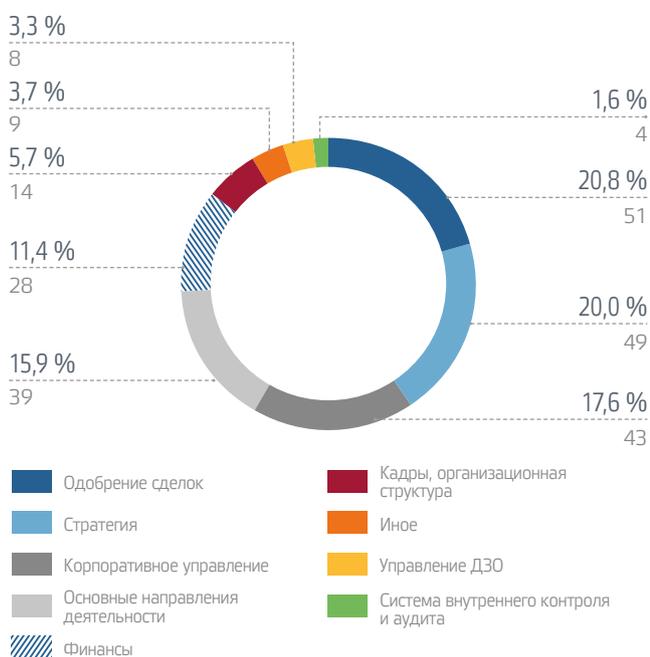
Количество и форма проведения заседаний Совета директоров



Количество вопросов, рассмотренных Советом директоров



Структура вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2015 году



Решения, принятые Советом директоров, раскрыты на сайте Общества.

Участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и комитетов в 2015 году¹

ф. И. О. члена Совета директоров	Совет директоров	Комитет при Совете директоров				
		по стратегии и развитию	по аудиту	по надежности	по технологическому присоединению	по кадрам и вознаграждениям
Члены Совета директоров, входившие в состав СД в течение всего 2015 года						
Бранис Александр Маркович	28(1)/28(4)	-	-	-	-	-
Исаев Олег Юрьевич	26(3)/28(4)	-	-	-	-	-
Мангаров Юрий Николаевич	28(3)/28(4)	-	8(1)/8(1)	-	-	11/11
Саух Максим Михайлович	28(3)/28(4)	12(3)/12(4)	13(1)/13(1)	-	-	-
Филькин Роман Алексеевич	28(4)/28(4)	12(3)/12(4)	12(1)/13(1)	-	-	8/11
Эрпшер Наталия Ильинична	28(4)/28(4)	-	13(1)/13(1)	-	-	11/11
Члены Совета директоров, покинувшие состав СД 25.06.2015						
Куликов Денис Викторович	13(1)/13(1)	-	7/8	-	7/7	7/7
Лазарева Мария Валерьевна	13(1)/13(1)	-	-	-	-	7/7
Сниккарс Павел Николаевич	12(0)/13(1)	-	-	-	-	-
Софьин Владимир Владимирович	13(1)/13(1)	-	8/8	-	-	-
Шатохина Оксана Владимировна	13(1)/13(1)	-	8/8	-	-	-
Члены Совета директоров, избранные в состав СД с 25.06.2015						
Дронова Татьяна Петровна	10(2)/15(3)	-	5(1)/5(1)	-	-	3/4
Малков Денис Александрович	15(3)/15(3)	-	5(1)/5(1)	-	-	4/4
Панкстыанов Юрий Николаевич	15(2)/15(3)	11(2)/12(4)	5(1)/5(1)	-	-	4/4
Харин Андрей Николаевич	14(1)/15(3)	-	-	-	-	-
Шевчук Александр Викторович	15(2)/15(3)	6(2)/6(2)	5(0)/5(1)	-	7/7	4/4

¹ Информация в формате X(n)/Y(m), где X – количество заседаний, в которых принял участие член Совета директоров; Y – количество заседаний, в которых мог принять участие член Совета директоров; n, m – количество заседаний в форме совместного присутствия.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В целях улучшения практики корпоративного управления и соблюдения рекомендаций ККУ Банка России в 2015 году на годовом Общем собрании акционеров утверждено новое Положение о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций. Данный документ существенным образом изменил политику

Компании в части выплаты вознаграждений. С 25 июня 2015 года отменяется краткосрочное вознаграждение членов Совета директоров – за участие в каждом заседании. Вознаграждение будет выплачиваться единовременно по итогам года, в котором член Совета директоров осуществлял работу.

Критерии выплаты вознаграждения до 25 июня 2015 года

Вид вознаграждения	Критерии и условия расчета	Сумма, выплаченная в 2015 году
За участие в заседаниях Совета директоров	5 ММТС при заочной форме проведения	4 556 тыс. руб.
	10 ММТС при очной форме проведения	
	+50 % – председателю СД	
Дополнительное вознаграждение (выплачивалось, если член Совета директоров принимал участие более чем в 50 % состоявшихся (с момента его избрания до момента прекращения полномочий) заседаний):		
За показатель чистой прибыли по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной годовым Общим собранием акционеров	Рассчитывается исходя из следующих данных: <ul style="list-style-type: none"> – размера чистой прибыли по данным годовой бухгалтерской отчетности, утвержденной годовым ОСА; – количества членов Совета директоров в соответствии с Уставом Общества; – количества заседаний, проведенных в году и в которых принял участие член Совета директоров. 	27 698 тыс. руб.
	Председателю Совета директоров вознаграждение выплачивается с коэффициентом 1,5.	
	Не может превышать установленного СД оклада генерального директора: <ul style="list-style-type: none"> – более чем в 5 раз для члена СД; – более чем в 7 раз для председателя СД. 	
За увеличение размера рыночной капитализации Общества за период работы Совета директоров	0,0175 % от прироста рыночной стоимости Общества, рассчитанного за период с момента избрания члена Совета директоров до момента избрания нового состава Совета директоров Общества.	Не подлежало выплате в 2015 году.
	Среднемесячный объем сделок с обыкновенными акциями Общества на фондовой бирже должен быть не менее 1,5 млн руб. в течение срока полномочий вознаграждаемого состава Совета директоров.	
	Не может превышать установленного Советом директоров оклада генерального директора Общества более чем в 5 раз.	

Критерии выплаты вознаграждения после 25 июня 2015 года

Вид вознаграждения	Критерии и условия расчета	Сумма, выплаченная в 2015 году
За участие в Совете директоров	<p>Расчет по формуле: $S(1) = V_{\text{база}} \times 100/130$ (n/m, где $V_{\text{база}}$ – базовая часть вознаграждения, исходя из размера выручки по РСБУ по итогам года); n – количество заседаний СД, в которых принимал участие член СД в период между ГОСА; m – общее количество заседаний СД в период между ГОСА.</p> <p>$V_{\text{база}}$ зависит от размера выручки по РСБУ по итогам года: при выручке свыше 200 млрд руб. $V_{\text{база}} = 1$ млн руб.; свыше 30 млрд руб. – 900 тыс. руб.; свыше 10 млрд руб. – 800 тыс. руб.; свыше 1 млрд руб. – 700 тыс. руб.; свыше 600 млн руб. – 600 тыс. руб.; менее 600 млн руб. – 500 тыс. руб.</p> <p>Надбавки: +30 % – председателю СД; +20 % – председателю комитета СД; +10 % – членам комитета СД.</p> <p>Условие: общий размер вознаграждения не может превышать $V_{\text{база}}$.</p>	Не подлежало выплате в 2015 году.
За увеличение рыночной капитализации Компании	<p>0,0175 % от прироста рыночной стоимости Общества, рассчитанного за период с момента избрания члена Совета директоров до момента избрания нового состава Совета директоров.</p> <p>Условие: не может превышать 5 % от чистой прибыли по РСБУ, полученной по итогам финансового года.</p>	Не подлежало выплате в 2015 году.

Размер вознаграждения членов Совета директоров в 2015 году

Вид вознаграждения	Размер вознаграждения, тыс. руб. (с НДФЛ)
Вознаграждение за участие в работе органа управления	32 254
В том числе:	
за участие в заседаниях в 2015 году	4 556
дополнительное вознаграждение за результаты 2014 года	27 698
Иные виды вознаграждения ¹	1 167
Итого	33 421

¹ Выплаты отдельным членам Совета директоров за работу в составе комитетов Совета директоров.

Размер вознаграждения членов Совета директоров в 2015 году¹

№ п/п	Ф. И. О. члена Совета директоров	Размер вознаграждения, тыс. руб. (с НДФЛ)
1.	Архипов Сергей Александрович	2 590,0
2.	Бранис Александр Маркович	2 264,2
3.	Гончаров Валерий Анатольевич	1 511,8
4.	Демин Сергей Александрович	1 511,8
5.	Исаев Олег Юрьевич	2 232,3
6.	Куликов Денис Викторович	2 113,9
7.	Лазарева Мария Валерьевна	2 002,4
8.	Мангаров Юрий Николаевич	2 071,5
9.	Мольский Алексей Валерьевич	1 511,8
10.	Софьин Владимир Владимирович	2 008,8
11.	Филькин Роман Алексеевич	2 534,6
12.	Шатохина Оксана Владимировна	3 335,5
13.	Шевчук Александр Викторович	1 697,6
14.	Эрпшер Наталия Ильинична	2 085,4
15.	Дронова Татьяна Петровна	0
16.	Малков Денис Александрович	0
17.	Панкстыянов Юрий Николаевич	0
18.	Харин Андрей Николаевич	Не получает вознаграждения
19.	Сниккарс Павел Николаевич	Не получает вознаграждения

Члены Совета директоров Дронова Т. П., Малков Д. А., Панкстыянов Ю. Н. в течение 2015 года не получали вознаграждения, поскольку были впервые избраны в состав Совета директоров 25 июня 2015 года.

Одновременно вступило в силу новое Положение о вознаграждении членов Совета директоров, которым предусмотрена выплата лишь единовременного вознаграждения по итогам года.

¹ Информация о персональном вознаграждении представлена с письменного согласия членов Совета директоров. Персональное вознаграждение Сауха М. М., Калоевой М. В. не раскрывается, так как не получено согласие данных членов Совета директоров на публикацию такой информации.

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Комитеты Совета директоров являются совещательными органами и призваны предварительно рассматривать и выдавать рекомендации по наиболее важным вопросам, относящимся к компетенции Совета директоров.

В МРСК Центра функционируют пять комитетов Совета директоров:

- комитет по надежности;
- комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям;
- комитет по стратегии и развитию;
- комитет по аудиту;
- комитет по кадрам и вознаграждениям.

В состав комитетов входят представители различных групп акционеров Общества, что обеспечивает более эффективную работу самих комитетов, формирование объективных и независимых решений.

Количество заседаний комитетов Совета директоров в 2015 году



ОТЧЕТ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КОМИТЕТА ПО НАДЕЖНОСТИ

Комитет по надежности Совета директоров Общества создан в январе 2006 года. Ключевой задачей комитета является представление рекомендаций Совету директоров по следующим вопросам:

- экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей;
- оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий в соответствии с Правилами расследования причин аварий в электроэнергетике (утверждено Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846), а также контроль их исполнения;
- экспертиза качества расследований причин технологических нарушений (аварий);
- экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах);
- экспертиза программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Общества, а также контроль их исполнения;
- контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности;
- экспертиза системы внутреннего технического контроля, системы управления охраной труда, пожарной и промышленной безопасности, а также программы реализации экологической политики.

Деятельность комитета осуществляется в соответствии с Положением о комитете по надежности Совета директоров МРСК Центра в новой редакции (утверждено Советом директоров, протокол от 19.08.2015 № 16/15).



С данным документом можно ознакомиться на сайте Общества.

Состав комитета по надежности

Катаев Сергей Михайлович, председатель комитета	Директор департамента оперативно-технологического управления ПАО «Россети»
Пилюгин Александр Викторович, заместитель председателя комитета	Заместитель председателя Правления, первый заместитель генерального директора – главный инженер МРСК Центра
Богомолов Эдуард Валерьевич	Первый заместитель директора филиала ПАО «Россети» – Центр технического надзора
Гриценко Андрей Витальевич	Генеральный директор ЗАО «Капиталь Управление активами»
Кабанова Евгения Валерьевна	Заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг МРСК Центра
Румянцев Сергей Юрьевич	Член Правления, заместитель генерального директора по экономике и финансам МРСК Центра
Мотин Владимир Сергеевич	Начальник отдела развития Московского филиала ЗАО «Банк «Агророс»
Павлов Александр Валерьевич	Ведущий советник отдела Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
Половнев Игорь Георгиевич	Финансовый директор Ассоциации профессиональных инвесторов

В 2015 году было проведено 18 заседаний, в ходе которых рассмотрены следующие ключевые вопросы:

- программы по снижению рисков возникновения травматизма, по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах МРСК Центра, по реализации экологической политики, по повышению надежности, Программа ремонтов, Программа ликвидации травмоопасности находящегося в эксплуатации травмоопасного электрооборудования, применяемых машин и механизмов, Инвестиционная программа;
- отчеты по исполнению вышеуказанных программ;
- отчеты о деятельности Общества в области противоаварийной работы и другие.



«В условиях сложной макроэкономической ситуации нам удалось добиться положительных результатов в обеспечении надежного и качественного электроснабжения потребителей и создании благоприятных условий для экономического развития регионов нашей операционной деятельности».

Катаев Сергей Михайлович, председатель комитета по надежности



Более подробная информация о членах комитета представлена на сайте Общества.



Решения, принятые комитетом, размещены на сайте Общества.

ОТЧЕТ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КОМИТЕТА ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров Общества создан в феврале 2009 года. В задачи комитета входит представление рекомендаций Совету директоров по следующим вопросам:

- выработка предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;

В 2015 году проведено 14 заседаний, на которых были рассмотрены следующие вопросы:

- удовлетворение жалоб и обращений по вопросам технологического присоединения к распределительным электрическим сетям Общества;
- результаты работы по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям, по технологическому присоединению объектов генерации, потре-

- оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- анализ текущей ситуации по Обществу и подготовка предложений Совету директоров в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.

Деятельность комитета осуществляется в соответствии с Положением о комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров МРСК Центра (утверждено Советом директоров Общества, протокол от 13.02.2009 № 01/09).



С данным документом можно ознакомиться на сайте Общества.

бителей федерального значения, малого и среднего бизнеса, населения;

- предварительное рассмотрение отчета генерального директора Общества «О ходе реализации Плана работы филиала Общества – Тверьэнерго» по исполнению не позднее 31 декабря 2015 года накопленных обязательств по договорам технологического присоединения.



«В минувшем году мы подключили целый ряд предприятий, имеющих важное значение для социально-экономического развития наших регионов. Компания отлично справилась с обязательствами по своевременному присоединению крупных промышленных, жилых и социальных объектов, объектов малого и среднего бизнеса. По итогам года объемы присоединенной мощности увеличились на 1,8 % относительно 2014 года, выручка от технологического присоединения составила 1 159,7 млн руб.»

Шевчук Александр Викторович, председатель комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям



Более подробная информация о членах комитета представлена на сайте Общества.



Решения, принятые комитетом, размещены на сайте Общества.

Состав комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям

Шевчук Александр Викторович, председатель комитета	Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов
Кабанова Евгения Валерьевна, заместитель председателя комитета	Заместитель генерального директора по реализации и развитию услуг МРСК Центра
Ахмедова Алина Хандадашевна	Директор по правовому обеспечению департамента правового обеспечения МРСК Центра
Жариков Алексей Николаевич	Директор департамента по корпоративной политике и работе с акционерами ОАО «Электроцентроналадка»
Корнеев Александр Юрьевич	Начальник управления регламентации технологического присоединения ПАО «Россети»
Масалева Ирина Борисовна	Директор департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
Павлов Александр Валерьевич	Ведущий советник отдела Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
Половнев Игорь Георгиевич	Финансовый директор Ассоциации профессиональных инвесторов
Харченко Ольга Александровна	Директор по корпоративному управлению – начальник департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами МРСК Центра

ОТЧЕТ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КОМИТЕТА ПО СТРАТЕГИИ И РАЗВИТИЮ

Комитет по стратегии и развитию Совета директоров Общества создан в апреле 2008 года. К основным задачам комитета относится представление рекомендаций Совету директоров по следующим направлениям деятельности:

- определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества;
- повышение инвестиционной привлекательности Общества, совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений;

В 2015 году комитет провел 12 заседаний, 4 из которых – в очной форме. На заседаниях были рассмотрены:

- бизнес-план Общества, в том числе Инвестиционная программа и информация о ключевых операционных рисках, а также их корректировка;
- отчеты об итогах их исполнения;
- внутренние документы Общества;

- корректировка существующей стратегии развития Общества;
- контроль за ходом реализации принятых программ и проектов.

Деятельность комитета осуществляется в соответствии с Положением о комитете по стратегии и развитию Совета директоров МРСК Центра (утверждено Советом директоров Общества, протокол от 30.04.2008 № 09/08).



С данным документом можно ознакомиться на сайте Общества.

- программы инновационного развития; энергосбережения и повышения энергетической эффективности; перспективного развития систем учета электроэнергии на розничном рынке;
- вопросы участия/прекращения участия в других организациях;
- определение приоритетных направлений деятельности Общества.



«В 2015 году мы продолжили работу по повышению финансовой и операционной эффективности Компании. Несмотря на влияние внешних негативных факторов, нам удалось сохранить финансовую устойчивость Компании, в том числе благодаря успешной реализации Программы по снижению издержек, позволившей снизить операционные расходы на 8,5 %».

Панкстыанов Юрий Николаевич, председатель комитета по стратегии и развитию



Более подробная информация о членах комитета представлена на сайте Общества.



Решения, принятые комитетом, размещены на сайте Общества.

Состав комитета по стратегии и развитию

Панкстыянов Юрий Николаевич, председатель комитета	Директор департамента тарифной политики ПАО «Россети»
Лебедев Сергей Юрьевич, заместитель председателя комитета	Директор департамента стратегического развития ПАО «Россети»
Андропов Дмитрий Михайлович	Начальник управления кредитного и структурного финансирования департамента финансов ПАО «Россети»
Белеванцев Сергей Всеволодович	Генеральный директор ООО «Финансовая компания «Бизнес-Диалог»
Богач Елена Викторовна	Начальник управления стратегического планирования ПАО «Россети»
Гончаров Алексей Николаевич	Начальник управления взаимодействия с субъектами рынков электроэнергетики ПАО «Россети»
Гриценко Андрей Витальевич	Генеральный директор ЗАО «Капиталь Управление активами»
Завизенов Константин Владимирович	Заместитель директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
Жариков Алексей Николаевич	Директор департамента по корпоративной политике и работе с акционерами ОАО «Электроцентраладка»
Подлуцкий Сергей Васильевич	Начальник управления сводного планирования и отчетности департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»
Покровский Сергей Вадимович	Заместитель исполнительного директора Ассоциации профессиональных инвесторов
Румянцев Сергей Юрьевич	Член Правления, заместитель генерального директора по экономике и финансам МРСК Центра
Седых Надежда Витальевна	Главный эксперт управления экономики департамента экономического планирования и бюджетирования ДЗО ПАО «Россети»
Саух Максим Михайлович	Начальник управления корпоративных отношений департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»
Федоров Олег Романович	Советник руководителя Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество) на общественных началах
Филькин Роман Алексеевич	Директор, электроэнергетика, машиностроение Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»

ОТЧЕТ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КОМИТЕТА ПО АУДИТУ

Комитет по аудиту Совета директоров Общества создан в апреле 2008 года. Основной целью комитета является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров Общества по следующим вопросам:

- рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;
- надзор за системами управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления;
- надзор за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;
- организация и обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;

В 2015 году комитет провел 13 заседаний, в том числе 1 в очной форме. В числе существенных вопросов, рассмотренных комитетом по аудиту в отчетном году:

- квартальная и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества;
- комментарии со стороны внешнего аудитора по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности;
- существенные аспекты учетной политики Общества;
- отчеты: о ключевых рисках Общества, о результатах деятельности внутреннего аудита, об эффективности системы внутреннего контроля, о соблюдении требований законодательства о контроле инсайдерской информации в Обществе, независимых оценщиков об оценке рыночной стоимости;

- контроль эффективности функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

Деятельность комитета осуществляется в соответствии с Положением о комитете по аудиту Совета директоров МРСК Центра (утверждено Советом директоров, протокол от 16.03.2015 № 05/15).



С данным документом можно ознакомиться на сайте Общества.



Более подробная информация о членах комитета представлена на сайте Общества.

- реестры операционных рисков;
- предварительное рассмотрение в новой редакции Положения о комитете по аудиту Совета директоров МРСК Центра;
- условия договора с внешним аудитором, а также выдача рекомендации Совету директоров Общества по определению размера оплаты услуг внешнего аудитора;
- рассмотрение кандидатуры внешнего аудитора Общества для проведения аудита бухгалтерской отчетности Общества за 2015 год.



«По итогам оценки эффективности системы внутреннего контроля в 2015 году мы наблюдаем положительную динамику – уровень зрелости СВК близок к «оптимальному». Это результат серьезной работы менеджмента по совершенствованию политики внутреннего контроля и управления рисками, которая будет продолжена и в следующем году».

Панкстыянов Юрий Николаевич, председатель комитета по аудиту



Решения, принятые комитетом, размещены на сайте Общества.

Состав комитета по аудиту

Панкстыянов Юрий Николаевич, председатель комитета	Директор департамента тарифной политики ПАО «Россети»
Эрпшер Наталия Ильинична, заместитель председателя комитета	Начальник управления организационного развития департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»
Дронова Татьяна Петровна	Заместитель генерального директора по стратегии и развитию ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз»
Малков Денис Александрович	Директор департамента балансов и учета электроэнергии ПАО «Россети»
Саух Максим Михайлович	Начальник управления корпоративных отношений департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»
Филькин Роман Алексеевич	Директор, электроэнергетика, машиностроение Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»
Шевчук Александр Викторович	Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов

ОТЧЕТ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ КОМИТЕТА ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества создан в апреле 2008 года. Ключевыми задачами комитета являются:

- выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров Общества;
- определение принципов и критериев в области вознаграждения и материального стимулирования членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего и оценка их деятельности;
- определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, на должность единоличного исполнительного органа Общества.

Деятельность комитета осуществляется в соответствии с Положением о комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров МРСК Центра (утверждено Советом директоров, протокол от 01.08.2014 № 17/14).



С данным документом можно ознакомиться на сайте Общества.



Более подробная информация о членах комитета представлена на сайте Общества.

В отчетном году было проведено 11 заседаний, в рамках которых:

- проводилась предварительная оценка кандидатов в члены Совета директоров Общества;
- предоставлялись рекомендации Совету директоров Общества по вопросам прекращения полномочий, избрания членов Правления Общества;
- рассматривались результаты деятельности заместителей генерального директора Общества и готовились соответствующие рекомендации генеральному директору Общества;
- одобрялись управленческий кадровый резерв и кадровый резерв молодых специалистов.

Предварительно перед утверждением Советом директоров комитетом по кадрам и вознаграждениям согласовывались кандидатуры на отдельные должности исполнительного аппарата Общества, а также рассматривались:

- организационная структура исполнительного аппарата;
- Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности генерального директора;
- Положение о материальном стимулировании генерального директора, Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции, Положение о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции.



«Формирование политики материального стимулирования органов управления, оценка кандидатов на руководящие позиции, а также оценка эффективности сотрудников Компании и результатов их деятельности являются важными элементами корпоративной культуры и позволяют повысить эффективность работы Совета директоров Компании».

Эрпшер Наталия Ильинична, председатель комитета по кадрам и вознаграждениям



Все решения комитета размещены на сайте Общества.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ КОМИТЕТОВ

В соответствии с принятой в МРСК Центра политикой в 2015 году членам комитетов выплачивалось вознаграждение за участие в заседаниях комитетов. Размер вознаграждения зависит от формы проведения заседания:

- за участие в заседании в форме совместного присутствия выплачивается вознаграждение в размере суммы, эквивалентной двум минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда (далее – ММТС);

- в заочной форме – в размере суммы, эквивалентной одной ММТС.

Размер вознаграждения председателю комитета увеличивается на 50 %. Не выплачивается вознаграждение членам комитетов, являющимся одновременно членами Правления Общества.

Вознаграждение, выплаченное членам комитетов Совета директоров в 2015 году, тыс. руб.



Событие после отчетной даты

В январе 2016 года внесены изменения в положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам комитетов. Начиная с 2016 года, выплата вознаграждения членам комитетов, являющимся одновременно членами Совета директоров Общества, будет осуществляться в порядке и размере, предусмотренном Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров. Указанным директорам установлена дополнительная надбавка в размере:

- 10 % для члена комитета,
- 20 % для председателя комитета.



Выплата вознаграждений и компенсаций членам комитетов Совета директоров МРСК Центра производится на основании соответствующих положений, утвержденных Советом директоров Общества.

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Деятельность корпоративного секретаря МРСК Центра осуществляется в соответствии с Уставом и Положением о корпоративном секретаре Общества (утверждено решением Совета директоров, протокол от 02.11.2012 № 26/12).

На корпоративного секретаря МРСК Центра возлагаются функции:

- организации и проведения Общего собрания акционеров;
- обеспечения работы Совета директоров и 5 комитетов при Совете директоров;
- оказания содействия членам Совета директоров и комитетов при осуществлении ими своих функций;
- организации взаимодействия между Обществом и его акционерами и другие.

Корпоративный секретарь избирается на первом заседании Совета директоров сроком до первого после годового Общего собрания акционеров заседания Совета директоров Компании. В своей деятельности корпоративный секретарь подотчетен Совету директоров Общества.

Ежеквартально на рассмотрение Совета директоров Корпоративный секретарь предоставляет отчет о выполнении решений Совета директоров, принятых

на заседаниях. Кроме того, данный отчет заслушивается на заседании в форме совместного присутствия.

Корпоративным секретарем МРСК Центра является Лапинская Светлана Владимировна (решение Совета директоров, протокол от 14.07.2015 № 14/15).

Светлана Владимировна имеет большой опыт работы в области корпоративного управления – более 11 лет работает в корпоративной службе МРСК Центра, из них 9 лет является корпоративным секретарем Общества.

В настоящее время Светлана Владимировна также занимает должность начальника управления корпоративных событий Компании и является членом Общероссийской общественной организации «Национальное объединение корпоративных секретарей». Родилась в 1980 году, гражданка России. В 2002 году окончила Государственную классическую академию им. Маймонида по специальности «юриспруденция». Лапинская С. В. не владеет акциями Общества и его ДЗО. Иски к корпоративному секретарю не предъявлялись.



Положение о корпоративном секретаре размещено на сайте Общества.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР



Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Компании.

Генеральный директор подотчетен как Общему собранию акционеров (ежегодное представление Собранию годового отчета об итогах финансово-экономической деятельности), так и Совету директоров МРСК Центра: на регулярной основе представляет на рассмотрение Совету директоров отчеты о выполнении ключевых показателей эффективности Компании, о выполнении программ и политик, утвержденных в Компании, а также другие вопросы, связанные с текущей деятельностью МРСК Центра.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Вознаграждение генерального директора МРСК Центра определяется трудовым договором и Положением о материальном стимулировании генерального директора, утвержденным Советом директоров Общества в 2011 году, с учетом изменений от 18 декабря 2014 года.

Генеральному директору выплачивается заработная плата, премии за выполнение ключевых показателей эффективности, а также вознаграждение за участие в Правлении и Совете директоров Общества. Премирование генерального директора осуществляется на основании утвержденного Советом директоров отчета генерального директора о выполнении установленных КПЭ и предусматривается в следующих случаях: по результатам выполнения финансовых, технических и инвестиционных КПЭ Общества за квартал и год; по результатам выполнения стратегических приоритетов, определенных Советом директоров Общества за год.

Генеральным директором МРСК Центра является Исаев Олег Юрьевич.

В 1992 году закончил Военный Краснознаменный институт, получив специальность юриста.

В 2004 году закончил Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации.

В 2011–2012 годах проходил профессиональную переподготовку по направлению «Менеджмент в электроэнергетике».

Доктор юридических наук. Является автором более 35 публикаций в области права.

В течение последних 5 лет занимал руководящие должности в энергетических компаниях.

С декабря 2012 года является генеральным директором МРСК Центра, председателем Правления. В настоящее время также является членом Правления Московской торгово-промышленной палаты.

Олег Юрьевич неоднократно был награжден отраслевыми и государственными наградами. В 2015 году Указом Президента Российской Федерации за достигнутые трудовые успехи, активную общественную деятельность и многолетнюю добросовестную работу награжден медалью ордена «За заслуги перед отечеством» II степени. За значительный вклад в подготовку и проведение XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи награжден памятной медалью и грамотой от Президента Российской Федерации.

По решению Совета директоров генеральному директору могут выплачиваться единовременные премии за выполнение особо важных заданий.

Вознаграждение генерального директора за работу в составе Совета директоров раскрывается в разделе «Вознаграждение членов Совета директоров». В 2015 году генеральному директору выплачивалось вознаграждение за выполнение КПЭ 2014 года, дополнительная премия за выполнение стратегических приоритетов 2014 года. Эти данные, а также информация об остальных видах вознаграждений приведены в разделе «Вознаграждение членов Правления».

ПРАВЛЕНИЕ

Текущее управление деятельностью Компании осуществляется коллегиальным исполнительным органом – Правлением. Правление подотчетно Совету директоров и Общему собранию акционеров МРСК Центра.

Правление МРСК Центра осуществляет свою деятельность с 30 апреля 2008 года.

Компетенция Правления определена Федеральным законом «Об акционерных обществах», статьей 22 Устава Компании, а также Положением о Правлении МРСК Центра (утверждено годовым Общим собранием акционеров Общества 25 июня 2015 года, протокол от 26.06.2015 № 01/15).



С данным документом можно ознакомиться на сайте Компании.

СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ

В 2015 году произошли следующие изменения в персональном составе Правления МРСК Центра:

- 26 марта 2015 года прекращены полномочия члена Правления Общества Куранова Артема Евгеньевича, в состав Правления избран Михайлик Константин Александрович – первый заместитель генерального директора;
- 28 мая 2015 года прекращены полномочия члена Правления Общества Максимова Игоря Викторовича, в состав Правления избрана Громова Инна Витальевна – заместитель генерального директора по управлению персоналом и организационному проектированию.

В настоящий момент в состав Правления входят 7 человек. Все члены Правления являются работниками МРСК Центра и обладают необходимыми компетенциями и опытом для принятия взвешенных и грамотных решений.

В 2015 году члены Правления не совершали сделок по приобретению/отчуждению акций Компании. Иски к членам Правления в течение всего срока деятельности Компании, в том числе в 2015 году, не предъявлялись. Члены Правления Общества не занимают должностей в других организациях, являющихся конкурентами Компании. Конфликтов интересов в течение 2015 года не возникало.

Состав Правления МРСК Центра на 31 декабря 2015 года

<p>Исаев Олег Юрьевич</p> <p><i>В составе Правления с 11 декабря 2012 года</i></p>	<p>1969 года рождения, гражданин России.</p> <p>В 2004 году окончил Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации по специальности «государственное и муниципальное управление», в 1992 году – Военный Краснознаменный институт по специальности «юрист». В 2011–2012 годах прошел профессиональную переподготовку по направлению «Менеджмент в электроэнергетике».</p> <p>Доктор юридических наук.</p> <p>С 2009 года – заместитель генерального директора ОАО «МОЭСК».</p> <p>С 2011 года – генеральный директор ОАО «ВО «Технопромэкспорт».</p> <p>С 2012 года – председатель Правления, генеральный директор МРСК Центра.</p> <p>С 2013 года также является членом Совета директоров МРСК Центра.</p> <p>С 2012 года – член Правления Московской торгово-промышленной палаты.</p> <p>Награжден государственными, ведомственными и отраслевыми наградами.</p>
<p>Громова Инна Витальевна</p> <p><i>В составе Правления с 28 мая 2015 года</i></p>	<p>1967 года рождения, гражданка России.</p> <p>Окончила Международный институт экономики и права: в 1997 году с присуждением степени бакалавра права, в 2002 году получила квалификацию юриста.</p> <p>С 2004 года работала на руководящих должностях в ОАО «РАО Энергетические системы Востока» и ОАО «ВО «Технопромэкспорт».</p> <p>С 2013 года – советник генерального директора МРСК Центра, а также член совета директоров АО «Санаторий «Энергетик».</p> <p>С июля 2013 года – заместитель генерального директора по управлению персоналом и организационному проектированию МРСК Центра.</p> <p>Награждена ведомственными и отраслевыми грамотами и благодарностями.</p>

Состав Правления МРСК Центра на 31 декабря 2015 года (продолжение)

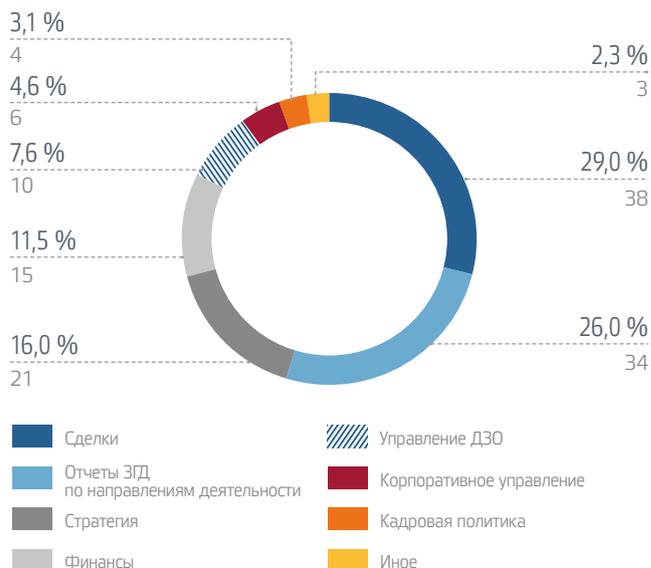
<p>Клейменов Иван Петрович</p> <p><i>В составе Правления с 15 февраля 2010 года</i></p>	<p>1960 года рождения, гражданин России.</p> <p>В 1987 и 1989 годах закончил Волгоградский сельскохозяйственный институт по специальностям «электрификация сельского хозяйства» и «организатор-экономист».</p> <p>С 2005 года – заместитель главного инженера ОАО «Воронежэнерго».</p> <p>С 2008 года – заместитель генерального директора – директор филиала МРСК Центра – Воронежэнерго.</p> <p>Награжден ведомственными и отраслевыми наградами.</p>
<p>Михайлик Константин Александрович</p> <p><i>В составе Правления с 26 марта 2015 года</i></p>	<p>1983 года рождения, гражданин России.</p> <p>В 2004 году закончил Санкт-Петербургский университет МВД России по специальности «юриспруденция». Впоследствии успешно защитил диссертацию на соискание ученой степени кандидата юридических наук.</p> <p>В 2005 году окончил Московский государственный институт международных отношений (Университет) МИД России, получив квалификацию «экономист-международник со знанием иностранных языков».</p> <p>С 2004 года – консультант по российским инвесторам в Венгерской Республике.</p> <p>В 2005–2013 годах работал в Счетной палате Российской Федерации.</p> <p>С ноября 2013 года по декабрь 2014 года занимал руководящие должности в ЗАО «Интеркомп».</p> <p>С 2014 года – исполняющий обязанности первого заместителя генерального директора МРСК Центра.</p> <p>С 2015 года – первый заместитель генерального директора Компании.</p> <p>Награжден ведомственными и отраслевыми грамотами и благодарностями.</p>
<p>Пилюгин Александр Викторович</p> <p><i>В составе Правления с 17 февраля 2014 года</i></p>	<p>1968 года рождения, гражданин России.</p> <p>В 1992 году окончил Курский политехнический институт по специальности «инженер-электрик», в 2006 году – Курский государственный технический университет по специальности «менеджмент организации».</p> <p>С 2008 по 2014 год – заместитель генерального директора – директор филиала МРСК Центра – Курскэнерго.</p> <p>С февраля 2014 года назначен заместителем генерального директора – главным инженером МРСК Центра.</p> <p>С ноября 2014 года является первым заместителем генерального директора – главным инженером МРСК Центра.</p> <p>Награжден государственными, ведомственными и отраслевыми наградами.</p> <p>Владеет 146 777 обыкновенными акциями МРСК Центра, или 0,00035 % от уставного капитала.</p>
<p>Румянцев Сергей Юрьевич</p> <p><i>В составе Правления с 10 июня 2013 года</i></p>	<p>1956 года рождения, гражданин России.</p> <p>В 1978 году закончил Московский институт управления по специальности «организация управления в энергетике».</p> <p>Кандидат экономических наук.</p> <p>С 2008 по 2013 год занимал руководящие должности в ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС».</p> <p>С 2013 года работает в должности заместителя генерального директора по экономике и финансам МРСК Центра.</p> <p>Награжден ведомственными и отраслевыми наградами.</p>
<p>Склярова Людмила Алексеевна</p> <p><i>В составе Правления с 15 октября 2014 года</i></p>	<p>1958 года рождения, гражданка России.</p> <p>В 1982 году окончила Заочный институт советской торговли по специальности «товароведение», в 1989 году – Карагандинский кооперативный институт, получив квалификацию экономиста-бухгалтера.</p> <p>С 2006 по 2012 год занимала должность главного бухгалтера в ОАО «МОЭСК».</p> <p>С 2013 года является главным бухгалтером – начальником департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности МРСК Центра.</p> <p>Награждена ведомственными и отраслевыми наградами.</p>

ОТЧЕТ О РАБОТЕ ПРАВЛЕНИЯ

В 2015 году состоялось 43 заседания Правления, на которых рассмотрен 131 вопрос.

Помимо текущего управления Компанией, существенное количество рассмотренных в 2015 году вопросов касалось выдачи рекомендаций Совету директоров, в том числе по определению цены (денежной оценки) услуг, приобретаемому или отчуждаемому имуществу по договорам, заключаемым Обществом, вопросам приоритетных направлений деятельности, ежеквартального рассмотрения отчетов заместителей генерального директора, а также вопросов, связанных с управлением ДЗО Компании.

Структура вопросов, рассмотренных Правлением в 2015 году



Активность участия членов Правления в заседаниях в 2015 году

Ф. И. О. члена Правления	Количество заседаний, в которых член Правления	
	мог принимать участие	принял участие
Исаев Олег Юрьевич	43	35
Пилюгин Александр Викторович	43	42
Громова Инна Витальевна	23	22
Клейменов Иван Петрович	43	42
Куранов Артем Евгеньевич	12	0
Максимов Игорь Викторович	20	14
Михайлик Константин Александрович	31	29
Румянцев Сергей Юрьевич	43	40
Склярова Людмила Алексеевна	43	39

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ

Все члены Правления МРСК Центра являются работниками Компании, занимающими руководящие должности и на которых в дополнение к обязанностям, предусмотренным трудовыми договорами, возложены обязанности члена коллегиального исполнительного органа Общества – Правления.

Согласно условиям дополнительных соглашений за осуществление полномочий члена Правления таким работникам выплачивается ежемесячное вознаграждение в размере 15,8 тыс. руб.

Согласно Положению о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров МРСК Центра,

утвержденному Советом директоров, члены Правления Общества также отнесены к категории высших менеджеров.

Премирование высших менеджеров осуществляется по результатам выполнения ключевых показателей эффективности и зависит от степени выполнения КПЭ за отчетные периоды (квартал и год). Данные ключевые показатели устанавливаются на основе КПЭ, утвержденных Советом директоров для генерального директора.

Перечень КПЭ МРСК Центра на 2015 год и их целевые значения приведены на стр. 35 годового отчета.

Размер вознаграждения, выплаченный членам Правления в 2015 году

Вид вознаграждения	Размер вознаграждения, тыс. руб. (с НДФЛ)
Вознаграждение за участие в работе органа управления	924
Заработная плата	60 093
Премии	95 485
Итого	156 502

В 2015 году по результатам выполнения Компанией ключевых показателей эффективности членам Правления Общества было выплачено вознаграждение за достижение КПЭ в 2014 году, а также дополнительная премия. Компенсация расходов за выполнение функций члена Правления не производилась.

В составе совокупного вознаграждения членов Правления указано вознаграждение генерального директора – председателя Правления, за исключением вознаграждения за участие в составе Совета директоров. Данная сумма приведена в составе информации о вознаграждении членов Совета директоров Общества.

КОНТРОЛЬ

СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Советом директоров Компании утверждена Политика внутреннего контроля (протокол от 22.08.2014 № 18/14). Политика определяет цели, принципы функционирования и элементы системы внутреннего контроля (СВК), основные функции и ответственность ее участников, а также порядок оценки ее эффективности.

СВК охватывает все направления деятельности Компании, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах на всех уровнях управления и направлены на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Компании, сохранность активов Компании;
- соблюдение применимых требований законодательства и локальных нормативных актов Компании, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

Участниками внутреннего контроля являются Совет директоров, Ревизионная комиссия, исполнительные органы и все работники МРСК Центра. Управление рисками осуществляется руководителями и работниками на всех уровнях Общества и включает в себя выявление (идентификацию) и оценку рисков, их ранжирование, а также воздействие на риски для обеспечения разумной гарантии для достижения стратегических и операционных целей Компании.

ПЛАНЫ НА 2016 ГОД

НА 2016 ГОД ЗАПЛАНИРОВАНЫ СЛЕДУЮЩИЕ МЕРОПРИЯТИЯ ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ СВК:

Произвести утверждение и внедрение Политики внутреннего аудита, Политики внутреннего контроля и Политики управления рисками в новых редакциях.

Разработать и утвердить матрицы рисков и контрольных процедур по неохваченным бизнес-процессам и бизнес-сервисам.

Обеспечить исполнение положений Руководства «Проведение внутренних аудиторских проверок в МРСК Центра (утверждено распоряжением от 27.01.2016 № ЦА/18/б-р).

Обеспечить исполнение положений методической инструкции «Оценка эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками в МРСК Центра» (утверждено распоряжением от 29.01.2016 № ЦА/18/7-р).

В отчетном году Обществом были реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

- Разработаны и утверждены матрицы рисков и контрольных процедур по 7 бизнес-процессам и бизнес-сервисам. По состоянию на 31.12.2015 утверждено 16 матриц рисков и контрольных процедур бизнес-процессов и бизнес-сервисов.
- Внесены изменения в Устав Общества в части отнесения к компетенции Совета директоров МРСК Центра функций по определению принципов и подходов к организации системы управления рисками и внутреннего контроля, оценке ключевых операционных рисков и установлению их приемлемой величины, контролю и организации деятельности подразделения внутреннего аудита и других.
- Осуществлена взаимоувязка системы управления рисками с системой бизнес-планирования посредством дополнительного формата бизнес-плана «Сведения о ключевых операционных рисках Общества» и соответствующего раздела пояснительной записки.

Реализованные в 2015 году мероприятия по совершенствованию СВК позволили повысить уровень зрелости СВК с «умеренного» по итогам оценки за 2014 год до промежуточного уровня зрелости между «умеренным» и «оптимальным» по итогам оценки за 2015 год.

ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Компании, является департамент внутреннего аудита и контроля, контроль и организацию деятельности которого осуществляет Совет директоров.

Цели, принципы осуществления, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита МРСК Центра, утвержденной решением Совета директоров (протокол от 20.08.2014 №18/14).

Кроме того, функцию внутреннего аудита регламентируют следующие документы:

- Положение о департаменте внутреннего аудита и контроля;
- форма и структура отчета о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита;
- методическая инструкция «Формирование и использование Единого классификатора нарушений и недостатков».

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляет Ревизионная комиссия, которая избирается Общим собранием акционеров сроком до следующего годового Общего собрания акционеров и действует на основании Федерального закона «Об акционерных обществах», статьи 24 Устава Общества, а также Положения о Ревизионной комиссии.

Задачи Ревизионной комиссии:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности.

СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Действующий состав Ревизионной комиссии избран на годовом Общем собрании акционеров 25 июня 2015 года. В состав Ревизионной комиссии вошли 5 человек, не являющихся членами органов управления либо работниками Компании, что обеспечивает объективность и независимость их суждений.

Департаментом внутреннего аудита и контроля в 2015 году проведено 42 контрольных мероприятия.

По итогам контрольных мероприятий, проведенных подразделением внутреннего аудита в 2015 году, к исполнению предписано 577 корректирующих мероприятий, направленных на устранение и недопущение в дальнейшем выявленных нарушений и недостатков.

Из 378 мероприятий, срок исполнения которых наступил в отчетном году, исполнено 378 корректирующих мероприятий.

Исполнение корректирующих мероприятий контролируется комитетом по аудиту Совета директоров.

В 2015 году годовое Общее собрание акционеров утвердило новую редакцию Положения о Ревизионной комиссии.



С документом можно ознакомиться на сайте Общества.

Информация о членах Ревизионной комиссии представлена по состоянию на 31.12.2015

<p>Ким Светлана Анатольевна, председатель Ревизионной комиссии</p> <p><i>Впервые избрана в состав Ревизионной комиссии 25 июня 2015 года</i></p>	<p>1981 года рождения, гражданка России.</p> <p>В 2004 году окончила Московский государственный университет путей сообщения по специальности «коммерция».</p> <p>С 2013 года руководит управлением ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».</p> <p>С 2008 по 2013 год занимала должность руководителя направления контроля инвестиций департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС».</p>
<p>Зайцева Татьяна Викторовна</p> <p><i>Впервые избрана в состав Ревизионной комиссии 25 июня 2015 года</i></p>	<p>1969 года рождения, гражданка России.</p> <p>В 1991 году окончила Новосибирский институт народного хозяйства, получив специальность «бухгалтер промышленного предприятия».</p> <p>До 2012 года – руководитель Службы внутреннего аудита ОАО «Нефтяная компания «Магма».</p> <p>С 2012 по 2014 год возглавляла Службу внутреннего аудита ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС».</p> <p>В период 2014–2015 годов работала в ПАО «Россети» и занимала должности заместителя начальника управления контроля и рисков департамента контрольной деятельности, главного эксперта отдела методологии управления контроля и рисков департамента внутреннего аудита и контроля.</p>
<p>Малышев Сергей Владимирович</p> <p><i>Впервые избран в состав Ревизионной комиссии 26 июня 2014 года</i></p>	<p>1965 года рождения, гражданин России.</p> <p>В 1986 году окончил Ярославское высшее военное финансовое училище по специальности «экономист-финансист».</p> <p>С 2013 года – ведущий эксперт управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети». До этого времени работал в департаменте контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС», отделе капитального строительства ЗАО «Газпромнефть-Аэро», ведущим консультантом в Финансовой инспекции Министерства обороны Российской Федерации.</p>
<p>Медведева Оксана Алексеевна</p> <p><i>Впервые избрана в состав Ревизионной комиссии 25 июня 2015 года</i></p>	<p>1978 года рождения, гражданка России.</p> <p>Окончила филиал Российской академии предпринимательства в г. Магадане по специальности «бухгалтерский учет, анализ и аудит».</p> <p>В 2010–2011 годах – начальник отдела внутреннего аудита ООО «Байкал-Сервис ТК».</p> <p>В период с 2011 до 2014 год – начальник отдела департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС».</p> <p>С 2014 года – главный эксперт управления ревизионной деятельности департамента контрольно-ревизионной деятельности, начальник отдела общего аудита и ревизий управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита департамента внутреннего аудита и контроля ПАО «Россети».</p>
<p>Очиков Сергей Иванович</p> <p><i>Впервые избран в состав Ревизионной комиссии 26 июня 2014 года</i></p>	<p>1983 года рождения, гражданин России.</p> <p>В 2004 году окончил Красноярский государственный технический университет по специальности «электрические станции и подстанции». В 2007 году – Сибирский федеральный университет, получив специальность «экономика и управление на предприятии в энергетике».</p> <p>С 2009 года работал в энергетических компаниях экспертом в области внутреннего аудита и управления рисками.</p> <p>С 2013 года – ведущий эксперт отдела общего аудита и ревизий управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита департамента внутреннего аудита и контроля в ПАО «Россети». В настоящее время – главный эксперт дирекции внутреннего аудита ПАО «Россети».</p>

Члены Ревизионной комиссии МРСК Центра не владеют акциями Общества и его ДЗО, а также не совершали сделок по приобретению или отчуждению акций в 2015 году.

ЗАСЕДАНИЯ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

В 2015 году проведено 6 заседаний Ревизионной комиссии Общества, на которых рассматривались вопросы по утверждению плана работы Ревизионной комиссии, избранию председателя и секретаря комиссии, а также вопросы, непосредственно связанные с проведением проверок.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

До 25 июня 2015 года выплата вознаграждений членам Ревизионной комиссии осуществлялась в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров в июне 2014 года. Согласно Положению за участие в проверке (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности членам Ревизионной комиссии выплачивалось вознаграждение в размере 25 минимальных тарифных ставок рабочего первого разряда. При этом председателю Ревизионной комиссии выплата вознаграждения производилась с коэффициентом 1,5.

Начиная с 25 июня 2015 года действует новая редакция Положения о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций. В соответствии с данным Положением, базовое вознаграждение члену Ревизионной комиссии устанавливается исходя из выручки Компании, рассчитанной по РСБУ за финансовый год. Максимальный размер базового вознаграждения установлен в размере 150 тыс. руб. К базовому размеру

вознаграждения применяется коэффициент личного участия члена Ревизионной комиссии. Также при расчете вознаграждения учитывается период, в течение которого исполнялись обязанности члена Ревизионной комиссии. Председателю Ревизионной комиссии вознаграждение может быть увеличено на 30 %.



Решения Ревизионной комиссии Общества размещены на сайте Общества.

В 2015 году Компания выплатила членам Ревизионной комиссии 558 тыс. руб. за проведение проверок финансово-хозяйственной деятельности. Кроме того, к работе в составе Ревизионной комиссии в отчетном году были привлечены эксперты, которым выплачено вознаграждение в размере 319 тыс. руб. Выплата осуществлялась в соответствии с условиями договоров, одобренных Советом директоров МРСК Центра (протокол от 27.07.2015 № 15/15).



Подробнее с данным документом можно ознакомиться на сайте Общества.

АУДИТОР

Аудиторская проверка бухгалтерской отчетности МРСК Центра за 2015 год по РСБУ, а также консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 2015 год осуществлена независимым аудитором – ООО «РСМ РУСЬ».

ООО «РСМ РУСЬ» утверждено в качестве аудитора 25 июня 2015 года на годовом Общем собрании акционеров Общества. Кандидатура аудитора определена по результатам конкурсного отбора и предложена комитетом по аудиту. Впоследствии кандидатура также прошла предварительное одобрение Советом директоров Общества.

Выбор внешнего аудитора производится по итогам открытой конкурсной процедуры, что обеспечивает независимость и объективность аудитора. Конкурс производится с использованием электронной торговой площадки www.b2b-energo.ru. Критерии оценки участников конкурса были определены заранее и заявлены в условиях конкурса.

Размер оплаты услуг аудитора определен Советом директоров МРСК Центра в сумме 2,9 млн руб., включая НДС. Данная сумма включает в себя оплату услуг за проверку отчетности за 2015 год как по РСБУ, так и по МСФО.

Аудитор не оказывал Компании неаудиторских услуг.



Подробная информация об аудиторе приведена на сайте Общества.

ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ

Антикоррупционная деятельность в МРСК Центра осуществляется в соответствии с лучшими российскими и международными стандартами. Подтверждением служит присоединение в 2015 году МРСК Центра к Антикоррупционной хартии российского бизнеса.

Деятельность по противодействию коррупции осуществляется в соответствии с Антикоррупционной политикой МРСК Центра, утвержденной Советом директоров в 2014 году.

В рамках реализации Антикоррупционной политики в Компании в 2015 году проведены следующие мероприятия:

- Образована Комиссия по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов МРСК Центра. Цель данной комиссии – урегулирование конфликта интересов, предконфликтных ситуаций и иных злоупотреблений в Компании.
- Заключены соглашения с работниками Компании о соблюдении требований Антикоррупционной политики. Все работники Компании уведомлены об имеющихся политиках и методах противодействия коррупции.
- В целях предупреждения конфликта интересов проведено декларирование работниками конфликта интересов.
- Проводились проверки информации о цепочке собственников контрагентов МРСК Центра на предмет достоверности представленных сведений о юридических и физических лицах, правильности заполнения форм представлений информации и полноты ее раскрытия.
- В рамках закупочной деятельности осуществлялась антикоррупционная экспертиза документации – проверка на наличие аффилированности и конфликта интересов между контрагентами (конечными бенефициарами) и работниками МРСК Центра.
- Утверждено Руководство «Информирование работниками МРСК Центра о получении подарка в связи с их должностным положением или исполнением ими должностных обязанностей, сдаче и оценке подарка, реализации (выкупе) и зачислении средств, вырученных от его реализации».
- Введено в действие Руководство «Порядок приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей (работников, контрагентов МРСК Центра и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции».
- Утверждено Руководство (Положение) «Об урегулировании конфликта интересов МРСК Центра, Комиссия по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов МРСК Центра».
- Начиная с сентября 2015 года во все заключаемые договоры включается антикоррупционная оговорка. На постоянной основе ведется работа по антикоррупционному мониторингу на соответствие эффективности мер антикоррупционной политики, по формированию у акционеров, инвестиционного сообщества, контрагентов, органов управления и работников единого понимания позиции Общества о неприемлемости коррупции в любых формах и проявлениях.
- В 2015 году продолжила работу «линия доверия» МРСК Центра, по которой принимается информация о возможных фактах коррупции и нарушении корпоративной этики в Компании.

**«Линия доверия»: +7 (495) 747-9299,
doverie@mrsk-1.ru.**

В период 2014–2015 годов фактов коррупции в отношении работников МРСК Центра выявлено не было.



Действующая редакция Антикоррупционной политики опубликована на корпоративном сайте Общества.

РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

Управление рисками, возникающими в результате финансово-хозяйственной деятельности, Компания осуществляет в соответствии с Политикой управления рисками (протокол заседания Совета директоров от 22.08.2014 № 18/14).

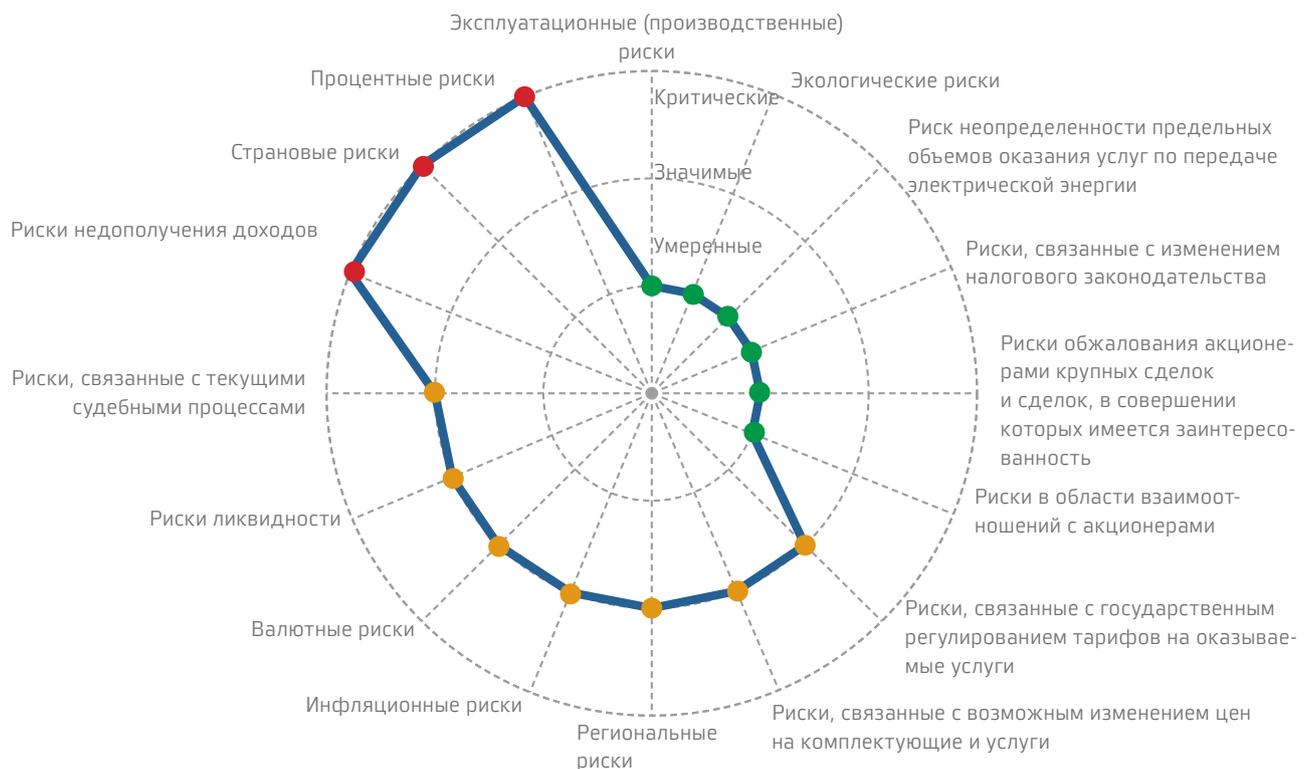
Ниже приведена карта рисков МРСК Центра с указанием уровня значимости риска, которая является комбинацией вероятности наступления риска и величины послед-

ствий для Компании в денежном и ином выражении, а также динамики значимости риска по сравнению с 2014 годом и в течение 2015 года.



С данным документом можно ознакомиться на корпоративном сайте Общества.

ОЦЕНКА ЗНАЧИМОСТИ РИСКОВ МРСК ЦЕНТРА



Уровень значимости риска

● Критический ● Значимый ● Умеренный

Динамика значимости риска в 2015 году

↑ Рост значимости риска ↓ Снижение значимости риска

Номер, наименование рисков, оценка значимости рисков и динамика	Описание рисков	Мероприятия по минимизации последствий рисков
Отраслевые риски		
<p>1 ↓</p> <p>Эксплуатационные (производственные) риски</p>	<p>Риски, связанные с недостаточным финансированием Программы ремонта и технического обслуживания и Инвестиционной программы, физическим износом, нарушением условий эксплуатации и критическим изменением параметров работы электросетевого оборудования, что может привести к выходу из строя (авариям) электрооборудования и разрушению сооружений.</p>	<p>В целях минимизации последствий производственных рисков все основные производственные объекты Общества застрахованы. Кроме того, осуществляется целый комплекс мер по обеспечению надежности оборудования и сооружений на должном уровне:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Внедрена и используется автоматизированная система управления производственными активами, призванная оптимизировать процессы эксплуатации, технического обслуживания и ремонта электросетевых активов, а также упорядочить инвестиционную деятельность. ● Для снижения уровня износа проводится модернизация электроэнергетических мощностей на основании внедрения инновационного энергетического оборудования. ● Для обеспечения системной надежности разработана и реализуется многолетняя целевая Программа надежности. ● Проводится тендерный отбор сервисных и снабженческих организаций с целью повышения качества предоставляемых услуг и материалов, ответственности контрагентов и снижения удельных затрат. ● Управление рисками в области соблюдения требований промышленной безопасности Общества обеспечивается соблюдением федерального законодательства в области промышленной безопасности, а также системой производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности.
<p>2 ↓</p> <p>Риски, связанные с государственным регулированием тарифов на оказываемые услуги</p>	<p>Передача электроэнергии по распределительным сетям, а также технологическое присоединение к электрическим сетям являются регулируемыми государством видами деятельности.</p>	<p>Для минимизации рисков применяются следующие меры:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Проводится работа с органами регулирования тарифов субъектов Российской Федерации, Министерством энергетики Российской Федерации по обеспечению компенсации «выпадающих» доходов сетевых организаций, обусловленных реализацией Федерального закона № 308-ФЗ, за счет обеспечения дополнительного сверх прогноза Минэкономразвития прироста тарифов по прочим потребителям и предоставления субсидий из федерального бюджета. ● На постоянной основе проводится работа по экономическому обоснованию затрат, включаемых в тарифы, в том числе по включению в тарифы экономически обоснованных расходов, понесенных сверх учтенных в тарифах и недополученных по независящим от Общества причинам доходов прошлых периодов. ● Проводится системная работа по сокращению издержек и оптимизации Инвестиционной программы. ● Совместно с ПАО «Россети» реализуются мероприятия по внесению изменений в действующее законодательство Российской Федерации в сфере ценообразования на услуги естественных монополий с целью учета интересов распределительных сетевых компаний при установлении тарифов на розничном рынке.

Номер, наименование рисков, оценка значимости рисков и динамика	Описание рисков	Мероприятия по минимизации последствий рисков
<p>3</p> <p>Экологические риски</p>	<p>Экологические риски заключаются в возможных вредных выбросах от стационарных установок и транспортных систем. Экологические риски также могут быть выражены в возможности протечек трансформаторного масла на подстанциях при условии отсутствия маслоприемных устройств с поверхностными сточными водами в реки и озера, что может привести к загрязнению нефтепродуктами водоемов рыбохозяйственного значения.</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Инструментом снижения экологических рисков служит утвержденная Советом директоров Экологическая политика МРСК Центра, цель которой – повышение уровня экологической безопасности за счет обеспечения надежного и экологически безопасного транспорта и распределения энергии, комплексного подхода к использованию природных энергетических ресурсов. ● В рамках реализации Экологической политики большое значение уделяется работе по обращению с отходами различных классов опасности, что значительно снижает риск негативного воздействия токсичных веществ на почву и, как следствие, на здоровье человека. ● Снижению экологических рисков способствует реализация в МРСК Центра многолетней перспективной Программы по замене в распределительных сетях 6–10 кВ масляных выключателей на вакуумные и установке реклоузеров, что снижает технологические обороты диэлектрических масел и исключает попадание их в окружающую среду и необходимость несения затрат на утилизацию отработавших масел. ● В ходе реализации мероприятий, предусмотренных перспективной Программой технического перевооружения и реконструкции, Обществом осуществляется замена элементов и узлов электрооборудования на современные, конструкция которых обеспечивает высокую экологическую безопасность производства.
<p>4</p> <p>Риски недополучения доходов, связанные с платежной дисциплиной энергосбытовых компаний или снижением уровня энергопотребления</p>	<p>Вероятность увеличения дебиторской задолженности, обусловленная:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● нарушением платежной дисциплины конечных потребителей электрической энергии и необходимостью привлечения дополнительных кредитных ресурсов. В данной ситуации существует риск недостаточности денежных средств на счетах Общества в связи с наличием временных кассовых разрывов между получением денежных средств от сбытовой компании и необходимостью финансирования текущих операций; ● нарушением платежной дисциплины сбытовых компаний в связи с «нецелевым» использованием денежных средств, то есть, несмотря на то что обязательства по оплате со стороны конечных потребителей перед сбытовыми компаниями выполнены, денежные средства на счета Общества со стороны сбытовых компаний не поступают. 	<ul style="list-style-type: none"> ● Для снижения вероятности рисков и минимизации последствий их реализации менеджмент осуществляет работу по проведению взвешенной кредитной политики, политики по управлению дебиторской задолженностью, направленной на оптимизацию ее размера и инкассацию долга. ● Также Обществом проводится претензионно-исковая работа по взысканию просроченной дебиторской задолженности, реализуется политика заключения прямых договоров с потребителями электроэнергии.

Номер, наименование рисков, оценка значимости рисков и динамика	Описание рисков	Мероприятия по минимизации последствий рисков
<p>5</p> <p>Риск неопределенности предельных объемов оказания услуг по передаче электрической энергии</p>	<p>Риск выражается следующими обстоятельствами:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● отсутствием в некоторых субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях актуальных планов экономического развития с указанием динамики роста электропотребления на определенный период; ● вероятностью снижения потребления электроэнергии российской экономики в целом в связи с принятием Федерального закона «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ» от 23.11.2009 № 261-ФЗ, вводом собственных объектов и установок генерации электроэнергии и внедрением социальной нормы потребления; ● снижением объема потребления электроэнергии российской экономики в случае наступления экономической рецессии/кризиса; ● снижением потребления электроэнергии в связи со спадом рынков сбыта крупнейших промышленных потребителей; ● снижением объемов новых технологических присоединений либо несвоевременным исполнением заключенных договоров; ● снижением фактической мощности потребителей в связи с изменением графика нагрузки потребления в течение суток (перевод нагрузки на ночные часы без уменьшения объемов потребления). 	<p>Минимизация данного риска осуществляется посредством таких мероприятий, как:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● работа с государственными органами субъектов Российской Федерации и органами местного самоуправления по формированию планов экономического развития региона в среднесрочной и долгосрочной перспективе; ● диверсификация портфеля услуг Общества.
<p>6</p> <p>Риски, связанные с возможным изменением цен на комплектующие и услуги, используемые МРСК Центра в своей деятельности (отдельно на внутреннем и внешнем рынках), и их влияние на деятельность Общества и исполнение обязательств по ценным бумагам</p>	<p>В процессе деятельности возникают риски повышения цен на комплектующие, оборудование и другие материально-технические ресурсы. Данные риски обусловлены в основном инфляционными процессами.</p>	<p>В целях минимизации вероятности данных рисков Обществом проводятся следующие мероприятия:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● повышение операционной эффективности на основе реализации программ по снижению производственных издержек (создание конкурентной среды в сфере закупок работ и услуг, оптимизация затрат на ремонтно-эксплуатационные нужды и капитальное строительство и т. п.); ● централизация закупочной деятельности (получение «эффекта масштаба» при организации закупочных процедур); ● повышение в закупках доли оборудования и комплектующих российского производства (снижение зависимости от колебаний курсов валют).

Номер, наименование рисков, оценка значимости рисков и динамика	Описание рисков	Мероприятия по минимизации последствий рисков
Страновые и региональные риски		
<p>7</p> <p>Страновые риски</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Финансовые проблемы или обостренное восприятие рисков инвестирования в страны с развивающейся экономикой снизили объем иностранных инвестиций в Россию, вызвали отток иностранного капитала и оказали отрицательное воздействие на российскую экономику. Кроме того, российская экономика особо уязвима перед изменениями мировых цен на природный газ и нефть. ● Также сохраняется проблема с транзитом российского газа в страны Европы через территорию Украины. Остается проблемой и динамика роста цен на потребительскую продукцию в стране. Высокая ключевая ставка Центрального банка Российской Федерации существенно удорожила привлечение заемных средств. Все эти события могут ограничить доступ эмитента к капиталу и оказать неблагоприятное воздействие на покупательную способность потребителей продукции. В настоящее время Правительство Российской Федерации реализует политику сдерживания роста тарифов на продукцию и услуги естественных монополий, что может привести к недофинансированию Инвестиционной программы Общества. ● Кроме того, в среднесрочной перспективе ожидается изменение законодательной базы в части комплекса мер по решению проблемы перекрестного субсидирования в электроэнергетике. В настоящее время суверенный рейтинг Российской Федерации снизился в связи с текущей экономической ситуацией и находится на уровне «BBB-» (в национальной валюте, Standard & Poor's) – уровень прогноза «Негативный», «BBB-» (Fitch) – уровень прогноза «Негативный» и «Ba1» (Moody's) – уровень прогноза «Негативный». 	<p>В рамках минимизации указанных рисков МРСК Центра проводит работу по сокращению внутренних издержек и оптимизации Инвестиционной программы, взвешенную политику в области привлечения заемных средств. Политические риски неподконтрольны Обществу из-за их масштаба, но в рамках их минимизации Общество ведет активную работу с вышестоящими и регулируемыми организациями в общих интересах развития отрасли.</p>
<p>8</p> <p>Региональные риски</p>	<p>Региональные риски в деятельности МРСК Центра в основном сводятся к следующим:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● неприятие уполномоченными государственными органами по установлению тарифов части экономически обоснованных расходов, заявленных Обществом для включения в тариф; ● снижение потребления электроэнергии крупными промышленными предприятиями регионов. 	<p>Для снижения влияния региональных рисков на реализацию Инвестиционной программы Общество взаимодействует с государственными органами и иными стейкхолдерами с целью контроля и управления выбором стейкхолдеров в отношении их действий в связи с инвестиционными проектами Общества. Также Обществом проводятся мероприятия по оптимизации финансирования Инвестиционной программы за счет сокращения внутренних издержек.</p>
Финансовые риски		
<p>9 ↓</p> <p>Инфляционные риски</p>	<p>Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Общества может быть связано с потерями реальной стоимости дебиторской задолженности, увеличением процентов к уплате по заемному капиталу, увеличением стоимости строительства объектов Инвестиционной программы, стоимости материалов, услуг сторонних организаций, необходимых для операционной деятельности. По итогам 2015 года индекс потребительских цен в среднем составил 15,5 %, а годом ранее – 7,8 %. Увеличение уровня инфляции может привести к незапланированному увеличению операционных расходов Общества.</p>	<p>В целях снижения инфляционных рисков Общество проводит политику, направленную на оптимизацию операционных издержек в соответствии с Программой управления эффективностью деятельности и заключение долгосрочных соглашений с поставщиками и подрядчиками.</p> <p>В рамках реализации Программы управления эффективностью МРСК Центра в 2015 году принятые меры позволили достичь эффекта от снижения управляемых расходов в размере 3 444 млн руб., или 20,76 % от уровня 2012 года.</p>

Номер, наименование рисков, оценка значимости рисков и динамика	Описание рисков	Мероприятия по минимизации последствий рисков
<p>10</p> <p>Валютные риски</p>	<p>Неблагоприятное изменение курсов иностранной валюты к рублю может повлиять на показатели операционной и инвестиционной эффективности Общества.</p>	<p>Валютные риски не оказывают значительного воздействия на Общество в связи с тем, что расчеты с контрагентами осуществляются исключительно в валюте Российской Федерации. Тем не менее, учитывая, что номенклатура товаров и оборудования, закупаемых Обществом, содержит импортные составляющие, значительный рост курса валют может привести к удорожанию закупаемой продукции. В этой связи Общество проводит политику, направленную на импортозамещение и заключение долгосрочных соглашений, не предусматривающих роста цены на закупаемую продукцию.</p>
<p>11</p> <p>Процентные риски</p>	<p>Динамика изменения ставки рефинансирования Центробанка России отражает состояние макроэкономической ситуации в экономике и оказывает влияние на стоимость привлечения кредитных ресурсов. Повышение ставок по привлекаемым кредитам может привести к незапланированному увеличению расходов по обслуживанию долга Общества.</p>	<p>В целях снижения процентных рисков Общество проводит взвешенную кредитную политику, направленную на оптимизацию структуры кредитного портфеля и минимизацию затрат по обслуживанию долга.</p>
<p>12</p> <p>Риски ликвидности</p>	<p>Деятельность Общества подвержена влиянию факторов рисков, которые могут привести к снижению ликвидности и финансовой устойчивости Общества. Наиболее значимыми факторами являются перекрестное субсидирование групп потребителей между собой и низкая платежная дисциплина на розничном рынке электроэнергии.</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Вследствие реализуемой тарифной политики государства, направленной на сдерживание роста тарифов для населения, увеличивается объем перекрестного субсидирования. Наиболее значимая доля перекрестного субсидирования приходится на крупных потребителей, с которыми заключены договоры «последней мили». Переход крупных промышленных потребителей на прямые договоры с ПАО «ФСК ЕЭС» способствует образованию «выпадающих» доходов Общества. ● Низкая платежная дисциплина контрагентов эмитента приводит к образованию большого объема дебиторской задолженности, в том числе просроченной. Основными факторами, повлиявшими на платежную дисциплину, явились разногласия по заявленной мощности при расчетах с энергосбытовыми компаниями, а также нецелевое использование денежных средств за поставленную электроэнергию энергосбытовыми компаниями, лишенными статуса гарантирующих поставщиков. <p>В результате реализации указанных факторов риска Общество может оказаться не в состоянии выполнить финансовые и другие ограничительные условия, указанные в кредитных договорах.</p>	<p>В целях минимизации данных рисков Общество осуществляет мониторинг структуры капитала и определяет оптимальные параметры заимствований, а также принимает меры оптимизации структуры оборотного капитала.</p>

Номер, наименование рисков, оценка значимости рисков и динамика	Описание рисков	Мероприятия по минимизации последствий рисков
Правовые риски		
<p>13</p> <p>Риски, связанные с изменением налогового законодательства</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● Нормативные акты, регулирующие налоговые правоотношения, нередко содержат нечеткие формулировки либо оперируют терминами, не имеющими конкретного легального определения. Также официальные разъяснения налогового законодательства Министерством финансов Российской Федерации и Федеральной налоговой службой Российской Федерации не всегда бывают представлены в необходимом объеме. ● Формирование правил и механизмов подготовки и предоставления налоговой отчетности находятся в компетенции налоговых органов, имеющих право производить доначисление сумм налогов и сборов, начислять суммы пени, налагать значительные штрафы, вследствие чего налоговые риски существенно увеличиваются. Общество в полной мере соблюдает налоговое законодательство, касающееся его деятельности. 	<p>В случае внесения изменений в действующие порядок и условия налогообложения, Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.</p>
<p>14</p> <p>Риски обжалования акционерами крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность</p>	<p>Совершение крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, без надлежащего предварительного одобрения Советом директоров или Общим собранием акционеров, а также одобрение указанных сделок с нарушением установленного порядка.</p>	<p>Для минимизации данных рисков при осуществлении договорной работы в обязательном порядке осуществляется предварительный правовой анализ заключаемых сделок на предмет наличия оснований проведения корпоративных процедур, предусмотренных действующим законодательством и/или уставом Общества. В случае необходимости соответствующие сделки выносятся на рассмотрение компетентных органов управления Общества.</p>
<p>15</p> <p>Риски в области взаимоотношений с акционерами</p>	<p>Данные риски заключаются в возможности «корпоративного шантажа» со стороны акционеров, а также осуществления недружественно настроенными акционерами действий, направленных на срыв общих собраний акционеров в будущем.</p>	<p>Для минимизации данных рисков ведение реестра акционеров осуществляет профессиональный регистратор – ООО «Реестр-РН». Общество осуществляет комплекс мер, направленных на информационное взаимодействие с акционерами и полное соблюдение законных прав и интересов последних: раскрытие информации в порядке, предусмотренном нормативными правовыми актами, проведение регулярных встреч руководства компаний с акционерами с целью разъяснения актуальных вопросов текущей деятельности, соблюдение корпоративных процедур и внутренних документов.</p>
Риски, связанные с деятельностью Общества		
<p>16</p> <p>Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество</p>	<p>В 2013 году ряд сбытовых компаний, осуществляющих свою деятельность в регионах присутствия МРСК Центра и являющихся потребителями услуг Общества, были лишены статуса гарантирующего поставщика. В связи с неплатежеспособностью в отношении указанных организаций были возбуждены дела о несостоятельности (банкротстве) по заявлениям как кредиторов, так и самих должников.</p>	<p>В рамках данных дел МРСК Центра заявлены требования о включении в реестр требований кредиторов задолженности сбытовой компании перед Обществом. Однако удовлетворение требований Общества в рамках процедуры банкротства в полном объеме за счет конкурсной массы является маловероятным.</p>

ЦЕННЫЕ БУМАГИ

АКЦИИ

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

По состоянию на 31 декабря 2015 года уставный капитал МРСК Центра составляет 4 221 794 146,80 руб. и разделен на 42 217 941 468 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 коп. Привилегированные акции не размещались.

4 221 794 146,80 руб.

составляет уставный капитал МРСК Центра по состоянию на 31 декабря 2015 года

Ценные бумаги	Идентификационный номер	Дата гос. регистрации выпуска	Номинальная стоимость, руб.	Количество, шт.
Акции обыкновенные именные	1-01-10214-A	24.03.2005	0,1	42 217 941 468

Количество объявленных акций – 258 532 обыкновенные именные акции номинальной стоимостью 10 коп. Объявленные акции образовались в ходе реорганизации Общества в 2008 году в форме присоединения к нему региональных сетевых компаний как разница между количеством объявленных и размещенных акций. Акции, находящиеся в перекрестном владении, отсутствуют. Акции в собственности Компании также нет.

258 532 обыкновенные именные акции

составляет количество объявленных акций

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА

По состоянию на последнюю дату составления списка лиц для участия в годовом Общем собрании акционеров (20.05.2015) в реестре акционеров зарегистрировано 16 442 лица. Крупнейшими акционерами являются ПАО «Россети» с долей 50,23 % и Genhold Limited с долей 15,0 % в уставном капитале.

Prosperity Capital Management Limited (Просперити Кэпитал Менеджмент Лимитед) косвенно совместно с другими компаниями (в том числе Genhold Limited) имеет право распоряжаться 21,21 % акций МРСК Центра.

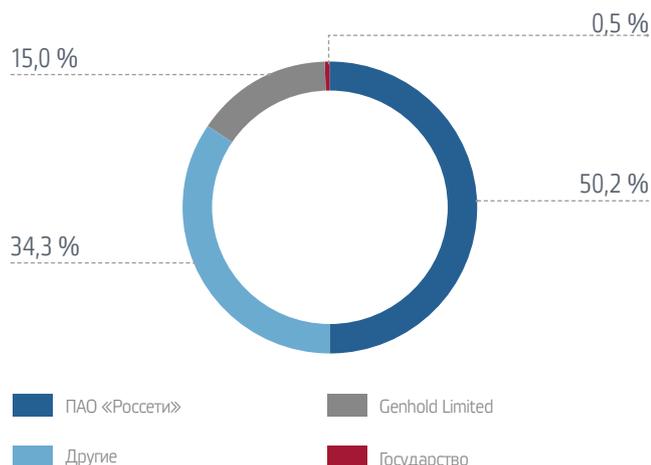
По состоянию на 31 декабря 2015 года в реестре акционеров зарегистрировано 14 228 лиц. Крупнейшие номинальные держатели – ООО «ДКТ» (50,23 %) и НКО ЗАО НРД (44,4 %).

Доля государства в уставном капитале составляет 0,46 %.

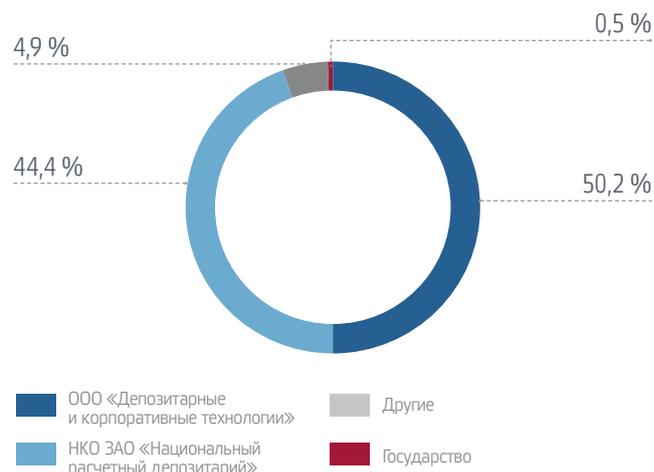


Информация о приобретении права косвенно распоряжаться акциями МРСК Центра доступна на сайте Компании.

Крупнейшие держатели акций по состоянию на 20.05.2015



Крупнейшие держатели акций по состоянию на 31.12.2015



МРСК Центра не владеет информацией о существовании долей владения акциями, превышающих 5 %, помимо раскрытых выше.

Компания не владеет информацией о возможности приобретения или о приобретении определенными акционе-

рами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений.

Казначейские и квазиказначейские акции отсутствуют.

Структура акционерного капитала, % от размещенных акций

Тип держателя	На 20.05.2015 (последняя дата закрытия реестра акционеров Общества)		
	На 31.12.2014	На 20.05.2015 (последняя дата закрытия реестра акционеров Общества)	На 31.12.2015
Владельцы – физические лица	3,9	5,8	4,0
Владельцы – юридические лица	1,1	87,3	1,1
Номинальные держатели	94,8	0,3	94,9
Доверительные управляющие	0,2	6,6	0,0
Итого	100	100	100
Резиденты Российской Федерации	99,9	66,0	99,9
Нерезиденты Российской Федерации	0,1	34,0	0,1
Итого	100	100	100

РЕГИСТРАТОР

ООО «Реестр-РН» входит в десятку лучших регистраторов и занимает стабильно высокие позиции в национальном рейтинге регистраторов ПАРТАД. Работа ООО «Реестр-РН» строится на отлаженных и надежных технологиях, позволяющих наиболее эффективным образом обеспечить учет прав собственности и реализацию прав акционеров. Регистратор не является аффилированным лицом Компании.

Акционеры и их представители по вопросам внесения изменений в реестр акционеров и получения информации из реестра акционеров также могут обратиться в филиалы регистратора и в филиалы МРСК Центра, уполномоченные специалисты которых выполняют часть функций регистратора.



Ведение реестра акционеров МРСК Центра осуществляет независимый регистратор – ООО «Реестр-РН».



Их перечень и контактная информация опубликованы на корпоративном сайте Компании.

Специалисты Компании проводят совместно с регистратором регулярные мероприятия по актуализации устаревших сведений об акционерах, чьи права на принадлежащие им акции учитываются в реестре акционеров.

ОБРАЩЕНИЕ АКЦИЙ НА БИРЖЕ

С 2008 года обыкновенные акции МРСК Центра обращаются на Фондовой бирже ММВБ, входящей в группу Московской Биржи. По состоянию на 31.12.2015 акции включены в Первый (высший) уровень списка ценных бумаг.

Ценные бумаги входят в базу расчета индекса акций второго эшелона Московской Биржи (MICEX SC) и отрас-

левого индекса ММВБ Электроэнергетика» (MICEX PWR). В 2015 году акции были включены в расчет нового индекса Московской Биржи – индекс акций компаний с регулируемой деятельностью (MOEX RCI). По мнению индексного комитета Московской Биржи, коэффициент Free-float акций МРСК Центра составляет 34 %.

Цена акций и капитализация на 30.12.2015

Цена акции (по закрытию), руб.	0,1951
Цена акции (по закрытию), долл. США	0,0027
Цена акции (средневзвешенная), руб.	0,1950
Цена акции (средневзвешенная), долл. США	0,0027
Капитализация (по средневзвешенной цене), млн руб.	8 232,5
Капитализация (по средневзвешенной цене), млн долл. США	113,5

Идентификаторы и индексы

Идентификационные коды бирж и торговых систем (основные)	ISIN: RU000A0JPPL8 Московская Биржа: MRKC Bloomberg: MRKC RX Reuters: MRKC.MM
Включение в биржевые индексы, Московская Биржа	MICEX PWR (вес акции — 2,16 %) MICEX SC (вес акции — 2,02 %) MOEX RCI (вес акции — 1,66 %)
Включение в котировальные списки, Московская Биржа	Список «Б» – с 08.04.2009 по 15.08.2011 Список «А2» – с 16.08.2011 по 19.10.2012 Список «А1» – с 22.10.2012 по 08.06.2014 Первый уровень – с 09.06.2014 по н. в.

КАПИТАЛИЗАЦИЯ КОМПАНИИ

Тяжелое положение всего электросетевого комплекса привело к значительному снижению капитализации распределительных компаний в 2013–2015 годах. Основное давление на показатели деятельности МРСК Центра оказали «заморозка» тарифа, нерешенность проблемы «последней мили», ухудшение платежной дисциплины потребителей и проблемы льготного технологического присоединения. Как результат, в начале апреля 2015 года прогноз по чистой прибыли в бизнес-плане Компании был скорректирован в сторону уменьшения и в итоговом значении составил убыток. При реализации данного прогноза становилась невозможной выплата дивидендов по итогам 2015 года как основного фактора инвестиционной привлекательности Компании. На фоне продолжавшегося ухудшения экономической ситуации в 2015 году, а также негативных прогнозов Компании цена акций снизилась с апреля по октябрь 2015 года на 29 % и осталась на этом уровне до конца года.

Капитализация в 2013–2015 годах (на 31.12), млн руб.

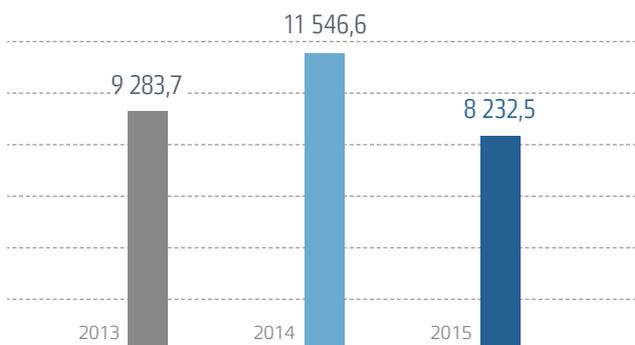


График динамики капитализации акций МРСК Центра и объема торгов в сравнении с ключевыми рыночными индикаторами представлен ниже.



По итогам 2015 года капитализация МРСК Центра снизилась на 28,7 %, при этом рост индекса ММВБ Энергетика за этот же период составил 18,4 %. Основной причиной положительной динамики отраслевого индекса стал значительный прирост стоимости акций

генерирующих компаний, связанный с завершением крупных проектов по договорам поставки мощности и с формированием понятных долгосрочных параметров регулирования по конкурентному отбору мощности.

Динамика стоимости акций МРСК Центра в сравнении с индексами

Показатель	Стоимость акций МРСК Центра, руб.		Индекс ММВБ		Индекс ММВБ Энергетика		Индекс акций компаний с регулируемой деятельностью	
	12.03.2015	0,3260	23.11.2015	1 868,07	05.05.2015	1032,81	н/д	н/д
30.12.2015 (средневзвешенный показатель)	0,1950		1 761,36		944,51		800,14	
30.12.2014 (средневзвешенный показатель)	0,2735		1 396,61		797,54		619,58	
Изменение	-28,7 %		26,1 %		18,4 %		29,1 %	
MAX (по закрытию)	12.03.2015	0,3260	23.11.2015	1 868,07	05.05.2015	1032,81	н/д	н/д
MIN (по закрытию)	14.12.2015	0,1867	05.01.2015	1 435,66	29.01.2015	784,39	н/д	н/д

Обороты торгов и количество сделок с акциями МРСК Центра в 2013–2015 годах

Показатель	Ед. изм.	2013	2014	2015	Отклонение 2015/2014, %
Количество сделок	шт.	33 310	43 900	48 840	11,3
Оборот торгов	млн шт.	2146,1	6007,9	3808,1	-36,6
	млн руб.	786,62	1594,8	901,1	-43,5
	% от Free-float	20,3	56,9	26,5	-30,4 п. п.

По итогам 2015 года акции МРСК Центра заняли среди МРСК (режим основных торгов на Московской Бирже):

1-е место
по обороту торгов в рублях

1-е место
по среднему спреду

2-е место
по среднему количеству сделок

Основные данные по рынку ценных бумаг Компании в 2013–2015 годах

Показатели на основе данных по РСБУ	Ед. изм.	2013	2014	2015
Цена закрытия на конец года	руб.	0,2186	0,2525	0,1951
Максимальная цена за год	руб.	0,6954	0,3705	0,3345
Минимальная цена за год	руб.	0,1803	0,1830	0,1850
Средний дневной объем торгов ¹	млн руб.	3,1	6,4	3,6
	млн шт.	8,6	24,0	15,2
Прибыль на акцию (EPS)	руб.	0,01	0,08	0,02
Дивидендная доходность ²	%	0,81	7,62	н/д
EV/EBITDA	–	3,56	3,07	3,30
P/E	–	31,70	3,47	9,06
TSR ³	%	-60,63	26,57	-14,29

ОБЛИГАЦИИ

В 2015 году на Московской Бирже состоялось размещение трех выпусков биржевых облигаций МРСК Центра, реализованное в рамках диверсификации кредитного портфеля Компании, что позволило получить Компании заемные средства на наиболее выгодных для себя условиях.

Организаторами выпусков биржевых облигаций выступили Банк ГПБ (АО) и ПАО «Росбанк». Функции депозитария выполняет НКО ЗАО НРД.

Ключевые параметры выпусков биржевых облигаций МРСК Центра в 2015 году

Основные параметры ценных бумаг	Б0-02	Б0-03	Б0-04
Количество, шт.	5 000 000	5 000 000	5 000 000
Номинальная стоимость, руб.	1 000	1 000	1 000
Объем, руб.	5 000 000 000	5 000 000 000	5 000 000 000
Идентификационный номер	4B02-02-10214-A	4B02-03-10214-A	4B02-04-10214-A
Дата присвоения идентификационного номера	25.06.2013	25.06.2013	25.06.2013
Иные идентификационные признаки	Оферта через 3 года с даты начала размещения	Оферта через 5 лет с даты начала размещения и возможность досрочного погашения через 2 года	Оферта через 7 лет с даты начала размещения, дополнительная оферта 19.11.2019
Дата начала размещения	05.06.2015	24.11.2015	24.11.2015
Дата погашения	23.05.2025	11.11.2025	11.11.2025
Срок обращения, лет	10	10	10
Ставка, %	12,42	11,80	11,58
Биржа	Московская Биржа		
Список	Третий уровень		
Купонный доход на одну облигацию, руб.	61,93	58,84	57,74

¹ Среднее значение на Московской Бирже.

² Рассчитывается как соотношение годовых дивидендов, выплачиваемых на одну акцию, и рыночной цены этой акции по состоянию на дату принятия решения о размере дивидендов.

³ Формула: $((\text{Цена акций на конец периода} - \text{Цена акций на начало периода} + \text{Дивиденд, начисленный на акцию в отчетном периоде, утвержденный решением ГОСА}) / \text{Цена акции на начало периода}) * 100 \%$.

В октябре 2015 года также были погашены биржевые облигации серии БО-01, обращавшиеся на Московской Бирже в Первом (высшем) уровне списка ценных бумаг.

Параметры ценных бумаг	Биржевые облигации серии БО-01
Количество, шт.	4 000 000
Номинальная стоимость, руб.	1 000
Объем, руб.	4 000 000 000
Идентификационный номер	4B02-01-10214-A
Дата присвоения идентификационного номера	13.07.2012
Дата начала размещения	17.10.2012
Дата погашения	14.10.2015
Срок обращения	3 года
Ставка, %	8,95
Биржа	Московская Биржа
Список	Первый (высший)
Купонный доход на одну облигацию, руб.	44,63

Организаторами данного выпуска биржевых облигаций выступали Банк ГПБ (АО) и ЗАО «ВТБ Капитал». Функции депозитария выполняла НКО ЗАО НРД.



Информация о биржевых облигациях размещена на сайте Компании.

В течение всего срока обращения ценных бумаг МРСК Центра в полной мере соблюдала свои обязательства по выплате купонных доходов по облигациям – выплаты осуществлялись в установленный срок и в полном объеме.

Выплаченные доходы по биржевым облигациям, руб.

№ купона	Биржевые облигации серии БО-01	Биржевые облигации серии БО-02	Биржевые облигации серии БО-03, БО-04
1	178 520 000 руб. (17.04.2013)	309 650 000 руб. (04.12.2015)	Первые купонные платежи запланированы на 2016 год
2	178 520 000 руб. (16.10.2013)	-	
3	178 520 000 руб. (16.04.2014)		
4	178 520 000 руб. (15.10.2014)		
5	178 520 000 руб. (15.04.2015)		
6	178 520 000 руб. (14.10.2015)		

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

В условиях существенных регуляторных ограничений и нестабильности внешнеэкономических факторов дивидендный доход становится ключевым фактором инвестиционной привлекательности Компании. Дивидендная политика МРСК Центра направлена на соблюдение прав и интересов акционеров Общества, а также на обеспечение прозрачного механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты.

Начиная с 2010 года МРСК Центра ежегодно выплачивает дивиденды, строго соблюдая права акционеров, предусмотренные законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, в том числе Положением о дивидендной политике.

По итогам 2014 года были начислены дивиденды в размере 831,7 млн руб., что составило 25 % от чистой прибыли по РСБУ.

Решение о выплате дивидендов по итогам 2015 года будет принято на годовом Общем собрании акционеров МРСК Центра в июне 2016 года.



С Положением о дивидендной политике можно ознакомиться на сайте Общества.

ДИВИДЕНДНАЯ ИСТОРИЯ МРСК ЦЕНТРА

Показатель на основе данных по РСБУ	Ед. изм.	Период, за который выплачивались дивиденды			
		2011	2012	2013	2014
Сумма начисленных дивидендов	тыс. руб.	422 179	862 935	75 992	831 693
Дивиденд на одну акцию	руб.	0,01	0,02044	0,0018	0,0197
Доля чистой прибыли по РСБУ, направленная на выплату дивидендов	%	8,11	25,01	25,94	25,01
Дата проведения Общего собрания акционеров, на котором принято решение о выплате дивидендов	–	15.06.2012	14.06.2013	26.06.2014	25.06.2015
Доля выплаченных дивидендов ¹	%	99,04	99,09	98,99	99,01

ПРИНЦИПЫ ДИВИДЕНДНОЙ ПОЛИТИКИ

Соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и наилучшим стандартам корпоративного поведения

Необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества, обеспечение перспектив развития

Повышение инвестиционной привлекательности Общества и его капитализации

Обеспечение прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и их выплаты

Расчет дивидендов основан на использовании прибыли без учета влияния переоценки финансовых вложений

Оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров

¹ Информация по состоянию на 31 декабря 2015 года. Не выплачены дивиденды акционерам, не предоставившим данные для перечисления дивидендов в соответствии с пунктом 5 статьи 44 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» либо предоставившим некорректные данные. Дивиденды, начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.

КРИТЕРИИ ВЫПЛАТЫ ДИВИДЕНДОВ

Критерии	Выполнение				Комментарии
	2011	2012	2013	2014	
Основные					
Наличие чистой прибыли по итогам финансового периода	+	+	+	+	Без учета переоценки финансовых вложений.
«Долг/ЕБИТДА» < 3	+	+	+	+	Расчет показателя производится на основании действующего Положения о кредитной политике Общества. При невыполнении данного критерия приоритетом перед выплатой дивидендов является погашение заемных средств.
Дополнительные					
Отсутствие существенных технологических нарушений	+	+	+	+	Недопущение аварий более предельного числа аварий, попадающих под признаки п. 4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике, введенных в действие Постановлением Правительства Российской Федерации № 846 от 28.10.2009.
Выполнение показателя надежности, установленного в качестве КПЭ	+	+	+	+	
Соответствие размера выплачиваемых дивидендов сумме, заложенной в бизнес-плане, утвержденном Советом директоров Общества	+	+	+	+	Размер дивидендов не может превышать сумму, планируемую в соответствии с утвержденным Советом директоров бизнес-планом Общества на текущий год.

Размер дивиденда для каждого владельца акций рассчитывается по формуле, предусмотренной Положением о дивидендной политике МРСК Центра.

ФОРМУЛА РАСЧЕТА ДИВИДЕНДОВ¹

$$\text{ДИВ} = \text{ЧП} - \text{ОтчРФ}' - \text{ПР} - \text{ПУ},$$

где:

ДИВ – общая сумма чистой прибыли, направляемая на дивиденды;

ЧП – чистая прибыль по итогам финансового периода (без учета переоценки финансовых вложений), полученная с учетом установленных в отношении компании долгосрочных параметров регулирования;

ОтчРФ' – сумма обязательных отчислений в резервный и иные фонды в соответствии с Уставом Обще-

ства, соотношение к общей сумме отчислений в фонды соответствует доле прибыли без учета переоценки финансовых вложений в общем объеме чистой прибыли;

ПР – часть прибыли, направленная на инвестиции, развитие Общества;

ПУ – часть прибыли, направленная на погашение убытков прошлых лет от операционной деятельности, при наличии таковых (не более чем $0,5 * (\text{ЧП} - \text{ОтчРФ}' - \text{ПР})$).



В 2015 году на сайте Компании был запущен новый инструмент для получения оценочной информации о выплаченных дивидендах – «Дивидендный калькулятор».

НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ ДИВИДЕНДНЫХ ВЫПЛАТ

В соответствии со статьями 224 и 284 части 2 Налогового кодекса Российской Федерации из выплаченных эмитентом сумм дивидендов удерживаются следующие налоги:

Налог на прибыль организаций			Налог на доходы физических лиц	
Резидент Российской Федерации, менее 50 % УК в течение 365 дней ²	Резиденты Российской Федерации	Нерезиденты Российской Федерации	Резиденты Российской Федерации	Нерезиденты Российской Федерации
0 %	13 % ³	15 % ⁴	13 % ⁵	15 %

В случае применения соглашения об избежании двойного налогообложения налоговые выплаты производятся в соответствии со ставкой, определенной в таком соглашении.



Дивидендная политика и дивидендная история приведены на сайте Общества.

¹ Предусмотрена Положением о дивидендной политике МРСК Центра.

² На день принятия решения о выплате дивидендов в течение не менее 365 календарных дней непрерывно владеющий на праве собственности не менее чем 50 % уставного капитала (УК).

³ С учетом особенностей, предусмотренных статьей 275 Налогового кодекса Российской Федерации.

⁴ За исключением случаев применения льготных ставок налогообложения.

⁵ С учетом особенностей, предусмотренных статьей 275 Налогового кодекса Российской Федерации.

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ IR

Основной задачей МРСК Центра в области взаимодействия с акционерами и инвесторами является обеспечение всех заинтересованных лиц информацией о результатах деятельности Общества. Компания уделяет большое внимание тому, чтобы стать понятнее для инвесторов и акционеров, добиться в своей деятельности максимальной прозрачности, соблюсти все права

В прошедшем году было организовано 148 контактов по взаимодействию с представителями инвестиционного сообщества с участием IR-менеджеров. Проведено 8 мероприятий с участием топ-менеджеров, в том числе участие в международном инвестиционном роуд-шоу AccEssMeeting China-Russia в Пекине. В рамках роуд-шоу состоялось несколько встреч в формате прямого диалога менеджмента МРСК Центра с потенциальными азиатскими партнерами. Главным итогом участия в роуд-шоу стало установление деловых контактов с представителями китайского бизнеса, презентация Компании и ознакомление с финансовыми продуктами, формами сотрудничества и критериями отбора инвестиционных проектов частными и государственными инвестиционными фондами и финансово-банковскими институтами Китая при финансировании проектов за рубежом.

На протяжении всего 2015 года осуществлялся мониторинг обзоров аналитиков, покрывающих компанию и отрасль электроэнергетики в целом, – консенсус-прогноз по стоимости акций на конец года предполагал потенциал снижения 4 %, при этом проведенный сравнительный анализ с компаниями-аналогами показал, что акции МРСК Центра оценены рынком ниже как остальных МРСК, так и зарубежных аналогов.

и законные интересы акционеров. Четкое выполнение данных принципов направлено на развитие доверительных отношений с представителями инвестиционного сообщества и акционерами. Успешное решение поставленных задач способствует повышению инвестиционной привлекательности Компании и укрепляет позиции среди публичных компаний энергетического сектора.

Основным инструментом взаимодействия с акционерами и инвестиционным сообществом по-прежнему является сайт Компании и его специализированный раздел «Акционерам и инвесторам». В 2015 году данный раздел дополнен подразделом «Дивидендный калькулятор», а также расширен перечень информации о показателях деятельности Компании.

Запущена страница Компании на специализированном сайте для инвесторов www.Closir.com. Новая онлайн-платформа позволит более эффективно взаимодействовать профессиональным инвесторам со всего мира с представителями Компании.

В конце 2015 года проведен очередной ежегодный опрос представителей инвестиционного сообщества (Perception Study) о качестве работы IR-службы МРСК Центра. Общий агрегированный балл, которым респонденты оценили работу IR-службы МРСК Центра, – 9,22 из 10, что выше аналогичного показателя предыдущего года (9,06 из 10). Респонденты sell-side оценили работу IR-службы в 9,14 балла, buy-side – 9,30 балла.

148 IR-мероприятий
и контактов организовано в 2015 году

Оценка работы IR-службы МРСК Центра, балл

Источник оценки	2013	2014	2015
Общий агрегированный балл	8,45	9,06	9,22
Респонденты sell-side	8,85	9,10	9,14
Респонденты buy-side	8,05	9,02	9,30



Ознакомьтесь с календарем IR-событий на 2015 и 2016 годы можно на сайте Компании.



С консенсус-прогнозами можно ознакомиться на сайте Компании.



Перечень аналитиков, покрывающих электроэнергетику, представлен на сайте Компании.

9,22 из 10 – общий агрегированный балл оценки работы IR-службы

ОТВЕТЫ НА ЧАСТО ЗАДАВАЕМЫЕ ВОПРОСЫ

Какие новые подходы для формирования инвестиционной привлекательности Компании рассматривает менеджмент?

Основным подходом к формированию инвестиционной привлекательности Компании мы считаем привлечение новых инвесторов. Менеджмент Компании поддерживает регулярный диалог с институциональными инвесторами и аналитиками, организует встречи с акционерами – физическими лицами, участвует в конференциях и предоставляет всю необходимую информацию. Прямой подход к инвесторам является залогом долгосрочных доверительных отношений, позволяющим донести позицию менеджмента до инвестиционного сообщества и получать обратную связь в кратчайшие сроки.

Ожидаете ли вы приватизацию государственного пакета в 0,46 %?

В соответствии с прогнозным планом приватизации на 2014–2016 годы, утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 01.07.2013 № 1111-р, федеральный пакет акций МРСК Центра подлежит продаже.

ПОЛИТИКА РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ

Раскрытие информации для МРСК Центра – один из инструментов коммуникации с акционерами, потенциальными инвесторами, потребителями, регулирующими органами и другими группами стейкхолдеров. Отлаженная и эффективная система раскрытия информации способствует правильному позиционированию и формирует имидж Компании.

Компания публикует информацию в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации как акционерное общество, эмитент эмиссионных ценных бумаг, чьи ценные бумаги допущены к торгам на Московской Бирже, а также в качестве субъекта розничного рынка электроэнергии.

Большой массив информации МРСК Центра раскрывает дополнительно на основе добровольно принятого на себя обязательства – в соответствии с Положением об информационной политике, утвержденным Советом директоров (протокол от 02.09.2013 № 21/13). Кроме того, Компания стремится максимально соблюдать рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России к раскрытию информации на сайте и в годовом отчете.



Положение об информационной политике доступно на корпоративном сайте Общества.

Годовой отчет МРСК Центра за 2014 год признан победителем XVIII Ежегодного конкурса годовых отчетов в основной номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 30 млрд рублей». Организаторами конкурса выступили Московская Биржа и медиагруппа РЦБ.

В конкурсе годовых отчетов, организованном Лигой американских специалистов в области коммуникаций (LACP), МРСК Центра присуждена наивысшая награда – платиновый приз среди компаний с выручкой до 100 млн долл. США. Кроме того, годовой отчет Компании вошел в число 20 лучших отчетов из 800 принявших участие в конкурсе. В рейтинговой оценке отчет МРСК Центра набрал 99 баллов из 100 возможных.

ЗАЩИТА ИНСАЙДЕРСКОЙ ИНФОРМАЦИИ

МРСК Центра работает с большим объемом инсайдерской информации, и задача Компании не допустить ее незаконного использования. С целью предотвращения неправомерного использования информации в Компании действует Положение об инсайдерской информации (протокол Совета директоров от 29.12.2011 № 27/11). В рамках данного направления в МРСК Центра внедрены внутренние процедуры, способствующие соблюдению норм законодательства и внутренних регламентов.



Положение об инсайдерской информации доступно на корпоративном сайте Общества.

ПРИЛОЖЕНИЯ



ООО «РСМ РУСЬ»

119285, Москва, ул. Пудовкина, 4

Тел.: +7 495 363 28 48

Факс: +7 495 981 41 21

Э-почта: mail@rsmrus.ru

www.rsmrus.ru

01.03.2016 г. № РСМ-1355

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ПО БУХГАЛТЕРСКОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2015 ГОД

АКЦИОНЕРАМ ПАО «МРСК ЦЕНТРА»

АУДИРУЕМОЕ ЛИЦО:

Публичное акционерное общество «**Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра**» (сокращенное наименование **ПАО «МРСК Центра»**).

Место нахождения: 127018, Россия, г. Москва, 2-я Ямская ул., д. 4;

Основной государственный регистрационный номер: 1046900099498.

АУДИТОР:

Общество с ограниченной ответственностью «**РСМ РУСЬ**».

Место нахождения: 119285, г. Москва, ул. Пудовкина, д. 4;

Телефон: (495) 363-28-48; факс: (495) 981-41-21;

Основной государственный регистрационный номер – 1027700257540;

Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ» является членом Саморегулируемой организации (СРО) аудиторов Некоммерческое Партнерство «Аудиторская Ассоциация Содружество» (свидетельство о членстве № 6938, ОРНЗ 11306030308), место нахождения: 119192, Москва, Мичуринский пр-т, д. 21, корп. 4.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности ПАО «МРСК Центра», которая включает бухгалтерский баланс по состоянию на 31 декабря 2015 года, отчет о финансовых результатах, отчет об изменении капитала и отчет о движении денежных средств за 2015 год, текстовые пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2015 год.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИРУЕМОГО ЛИЦА ЗА БУХГАЛТЕРСКУЮ ОТЧЕТНОСТЬ

Руководство ПАО «МРСК Центра» несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ АУДИТОРА

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности, с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Фирма ООО «РСМ РУСЬ» является членом сети RSM и осуществляет деятельность как RSM. RSM является торговой маркой, используемой членами сети RSM. Все члены сети RSM являются независимыми бухгалтерскими и консалтинговыми фирмами, каждая из которых ведет самостоятельную деятельность. Сама сеть RSM не образует отдельно юридического лица в какой бы то ни было юрисдикции

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства представляют достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

Председатель Правления

Квалификационный аттестат аудитора № 05-000015 выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Российская Коллегия аудиторов» от 15 ноября 2011 г. № 24 на неограниченный срок.

ОРНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 29605011647

Руководитель аудиторской проверки

Квалификационный аттестат аудитора № 03-000189, выдан на основании решения саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Московская аудиторская палата» от 13 марта 2012 г. № 170 на неограниченный срок.

ОРНЗ в Реестре аудиторов и аудиторских организаций – 20903018758

МНЕНИЕ

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «МРСК Центра» по состоянию на 31 декабря 2015 года, результаты ее финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2015 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.



Н. А. Данцер

Н. А. Тимофеева

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

на 31 декабря 2015 г.

			Коды
		Форма по ОКУД	0710001
		Дата (число, месяц, год)	31.12.2015
Организация	ПАО «МРСК Центра»	по ОКПО	75720657
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	6901067107
Вид экономической деятельности	Передача электроэнергии	по ОКВЭД	40.10.2
Организационно-правовая форма/форма собственности	ПАО/смешанная		
		по ОКОПФ/ОКФС	12247 41
Единица измерения:	тыс. руб.	по ОКЕИ	384
Местонахождение (адрес)	127018, г.Москва, 2-я Ямская ул., д. 4		

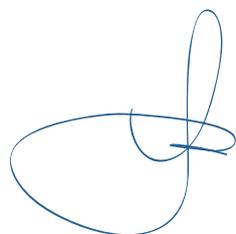
Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.	На 31 декабря 2013 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
5.1.1.–5.2.2.	Нематериальные активы	1110	27 142	35 715	41 163
5.2.2.	в т. ч. незаконченные операции по приобретению нематериальных активов	1111	–	–	–
	в т. ч. право пользования объектом концессии				
5.2.1.–5.2.2.	Результаты исследований и разработок	1120	96 233	84 748	77 030
5.2.2.	в т.ч. затраты по незаконченным исследованиям и разработкам	1121	43 911	19 320	77 030
	Нематериальные поисковые активы	1130	–	–	–
	Материальные поисковые активы	1140	–	–	–
5.3.1.–5.3.6.	Основные средства	1150	95 289 473	89 170 794	85 253 111
	земельные участки и объекты природопользования	1151	290 990	201 313	199 909
	здания, машины и оборудование, сооружения	1152	88 991 356	83 820 570	79 171 795
	другие виды основных средств	1153	1 596 766	1 565 862	1 493 079
5.3.5.	незавершенное строительство	1154	3 582 067	3 395 011	4 279 579
5.3.6.	авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств	1155	2 782	10 090	23 421
	сырье и материалы, предназначенные для использования при создании основных средств*	1156	334 349	177 948	85 328
	машины и оборудование, сооружения и передаточные устр-ва по концессионному соглашению	1157	491 163	–	–
5.3.1.	Доходные вложения в материальные ценности	1160	–	–	–
	имущество для передачи в лизинг	1161	–	–	–
	имущество предоставляемое по договору аренды	1162	–	–	–

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.	На 31 декабря 2013 г.
5.4.1.–5.4.3.	Финансовые вложения	1170	254 724	1 377 090	1 611 955
	инвестиции в дочерние общества	1171	15 355	1 117 470	1 117 470
	инвестиции в зависимые общества	1172		–	–
	инвестиции в другие организации	1173	234 369	165 620	175 885
	займы, предоставленные организациям, на срок более 12 месяцев	1174	5 000	94 000	318 600
	финансовые вложения	1175		–	–
5.7.2.	Отложенные налоговые активы	1180	1 196 220	1 014 769	1 015 568
	Прочие внеоборотные активы	1190	721 798	489 885	530 760
	Итого по разделу I	1100	97 585 590	92 173 001	88 529 587
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ	1210			
5.5.1.–5.5.2.	Запасы		2 001 636	1 744 087	1 990 889
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	2 001 636	1 744 087	1 990 889
	затраты в незавершенном производстве	1212	–	–	–
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	–	–	–
	товары отгруженные	1214	–	–	–
	прочие запасы и затраты	1215	–	–	–
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	36 514	19 389	1 952
5.6.1.–5.6.4.	Дебиторская задолженность	1230	17 748 969	16 713 561	13 024 838
	Платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1231	27 359	22 629	23 437
	покупатели и заказчики	123101	20 248	9 081	7 699
	векселя к получению	123102	–	–	–
	авансы выданные	123103	3 250	7 319	5 303
	прочая дебиторская задолженность	123104	3 861	6 229	10 435
	Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	1232	17 721 610	16 690 932	13 001 401
	покупатели и заказчики	123201	15 375 387	13 892 943	11 065 331
	векселя к получению	123202	–	–	–
	задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	123203	–	–	–
	задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	123204	–	–	–
	авансы выданные	123205	116 679	424 842	166 283
	прочая дебиторская задолженность	123206	2 229 544	2 373 147	1 769 787

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.	На 31 декабря 2013 г.
5.4.1–5.4.3.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
	займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев	1241			-
	прочие краткосрочные финансовые вложения	1242	-	-	-
Ф.4	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	105 596	367 344	1 030 417
	касса	1251	-	-	335
	расчетные счета	1252	67 341	343 147	1 002 718
	валютные счета	1253	-	-	-
	прочие денежные средства	1254	38 255	24 197	27 364
	Прочие оборотные активы	1260	390 809	374 656	410 405
	Итого по разделу II	1200	20 283 524	19 219 037	16 458 501
	БАЛАНС	1600	117 869 114	111 392 038	104 988 088
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
3.1.	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	4 221 794	4 221 794	4 221 794
3.1.	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	-
5.3.1.,5.1.1.	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
3.1.	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	33 269 936	33 269 936	33 269 936
3.1.	Резервный капитал	1360	211 090	211 090	211 090
3.1.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	18 610 139	18 528 776	15 273 047
	прошлых лет	1371	17 701 152	15 202 837	14 980 149
	отчетного периода	1372	908 987	3 325 939	292 898
	Итого по разделу III	1300	56 312 959	56 231 596	52 975 867
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
5.6.7.–5.6.8.	Заемные средства	1410	40 455 000	27 670 000	31 220 000
	кредиты банков, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	25 455 000	27 670 000	27 220 000
	займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	15 000 000	-	4 000 000
5.7.2.	Отложенные налоговые обязательства	1420	7 522 936	6 986 807	6 349 854
5.7.1.	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
5.6.5.–5.6.6.	Прочие обязательства	1450	380 688	570 490	575 327
	Итого по разделу IV	1400	48 358 624	35 227 297	38 145 181

Пояснения	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2015 г.	На 31 декабря 2014 г.	На 31 декабря 2013 г.
V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА					
5.6.7.–5.6.8.	Заемные средства	1510	1 676 505	9 530 970	1 831 100
	кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1511	1 512 055	5 455 450	1 756 540
	займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1512	164 450	4 075 520	74 560
5.6.5.–5.6.6.	Кредиторская задолженность	1520	9 790 711	8 669 198	10 121 980
	поставщики и подрядчики	1521	4 908 287	5 315 569	6 212 616
	векселя к уплате	1522	-	-	-
	задолженность по оплате труда перед персоналом	1523	4 266	48 444	10 806
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	419 797	328 605	312 890
	задолженность по налогам и сборам	1525	1 063 095	623 824	786 475
	авансы полученные	1526	2 040 720	1 743 124	2 047 937
	задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	1527	16 880	13 120	18 754
	прочая кредиторская задолженность	1528	1 337 666	596 512	732 502
	Доходы будущих периодов	1530	150	329	509
5.7.1.	Оценочные обязательства	1540	1 730 165	1 732 648	1 913 451
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	13 197 531	19 933 145	13 867 040
	БАЛАНС	1700	117 869 114	111 392 038	104 988 088

Руководитель



О. Ю. Исаев

Главный бухгалтер




Л. А. Склярова

1 Марта 2016 г.

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАХ ЗА ЯНВАРЬ-ДЕКАБРЬ 2015 Г.

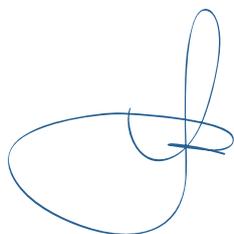
			Коды
		Форма по ОКУД	0710002
		Дата (число, месяц, год)	31.12.2015
Организация	ПАО «МРСК Центра»	по ОКПО	75720657
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	6901067107
Вид экономической деятельности	Передача электроэнергии	по ОКВЭД	40.10.2
Организационно-правовая форма/форма собственности	ПАО/смешанная		
		по ОКОПФ/ОКФС	12247 41
Единица измерения:	тыс. руб.	по ОКЕИ	384
Местонахождение (адрес)	127018, г. Москва, 2-я Ямская ул., д. 4		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2015 г.	За 2014 г.
1	2	3	4	5
	Выручка	2110	79 817 205	86 705 172
	в том числе			
	выручка от передачи электроэнергии	2111	77 733 610	69 151 494
	выручка от техприсоединения	2112	1 159 702	1 495 542
	выручка от организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2113	-	-
	выручка от перепродажи электроэнергии и мощности	2114	-	15 052 987
	доходы от участия в других организациях	2115	-	-
	доходы от аренды	2116	55 867	66 667
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2117	843 206	938 482
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2118	24 820	-
2.1.	Себестоимость продаж	2120	(68 520 138)	(73 947 573)
	в том числе			
	себестоимость передачи электроэнергии	2121	(67 619 611)	(65 624 070)
	себестоимость техприсоединения	2122	(397 546)	(313 066)
	себестоимость организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2123	-	-
	себестоимость перепродажи электроэнергии и мощности	2124	-	(7 540 440)
	себестоимость участия в других организациях	2125	-	-
	себестоимость услуг аренды	2126	(7 811)	(9 611)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2127	(477 063)	(460 386)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2128	(18 107)	-

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2015 г.	За 2014 г.
	Валовая прибыль (убыток)	2100	11 297 067	12 757 599
2.1.	Коммерческие расходы	2210		(652 624)
2.1.	Управленческие расходы	2220	(2 193 725)	(2 107 480)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	9 103 342	9 997 495
	Доходы от участия в других организациях	2310	17 704	38 767
	Проценты к получению	2320	267 287	106 655
	Проценты к уплате	2330	(4 195 436)	(2 501 600)
5.11.	Прочие доходы	2340	5 211 763	6 668 817
5.11.	Прочие расходы	2350	(8 440 358)	(9 446 256)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	1 964 302	4 863 878
2.3.	Текущий налог на прибыль	2410	(894 230)	(971 250)
2.3.	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	774 310	556 932
2.3.	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(545 388)	(644 055)
2.3.	Изменение отложенных налоговых активов	2450	272 448	85 597
2.3.	Прочее	2460	111 855	(8 231)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	908 987	3 325 939

Пояснения	Наименование показателя	Код	За 2015 г.	За 2014 г.
	СПРАВОЧНО			
5.1.1. 5.3.1.	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510		
3.2.	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520		
	Совокупный финансовый результат периода	2500	908 987	3 325 939
2.2.	Базовая прибыль (убыток) на акцию (руб.)	2900	0,0215310	0,0787803
2.2.	Разводненная прибыль (убыток) на акцию (руб.)	2910		

Руководитель



О. Ю. Исаев

Главный бухгалтер




Л. А. Склярова

1 Марта 2016 г.

СПИСОК ПРИНЯТЫХ СОКРАЩЕНИЙ

АПК	Агропромышленный комплекс	ПС	Подстанция – электроустановка, предназначенная для преобразования и распределения электрической энергии
АРМ	Автоматизированное рабочее место	ПУИ	Программа управления издержками
АСКУЭ	Автоматизированная система коммерческого учета электроэнергии	РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
ВВП	Валовый внутренний продукт	РСК	Распределительная сетевая компания
ВН	Высокое напряжение (110 кВ)	РЭК	Региональная энергетическая комиссия
ВОЛС	Волоконно-оптические линии связи	РЭС	Район электрических сетей
ГОСА	Годовое общее собрание акционеров	СВК и УР	Система внутреннего контроля и управления рисками
ГП	Гарантирующий поставщик	СД	Совет директоров
ДЗО	Дочерние и зависимые общества	СМИ	Средства массовой информации
ЕНЭС	Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть	ССПИ	Система сбора и передачи информации
ИТТ	Информационные технологии, автоматизация и телекоммуникации	СУА	Система управления активами
кВт·ч	Киловатт-час – единица измерения произведенной или потребленной электроэнергии	ТП	Трансформаторная подстанция
КИСУР	Корпоративная информационная система управления ресурсами	ТПиР	Техническое перевооружение и реконструкция
ККУ	Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Банком России	ТСО	Территориальная сетевая организация
КПЭ	Ключевые показатели эффективности	т. у. т.	Тонна условного топлива
ЛЭП	Линия электропередачи	ФГУП	Федеральное государственное унитарное предприятие
МВА	Мегавольт-ампер – единица измерения электрической мощности	ФЗ	Федеральный закон
МВт	Мегаватт – единица измерения электрической мощности	ФСК	Федеральная сетевая компания, ОАО «ФСК ЭЭС»
ММТС	Минимальная месячная тарифная ставка рабочего первого разряда	ФСТ	Федеральная служба по тарифам
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности	ЦОП	Центр обслуживания потребителей
МТО	Материально-техническое обеспечение	ЦУС	Центр управления сетями
МУП	Муниципальное унитарное предприятие	EPS	Earnings per share
НВВ	Необходимая валовая выручка	Free-float	Доля акций Общества, находящихся в свободном обращении, то есть не принадлежащих контролирующему и стратегическим акционерам
НДФЛ	Налог на доходы физических лиц	IR (Investor Relations)	Сфера деятельности организации, направленная на построение эффективного взаимодействия компании с акционерами и инвесторами, а также другими стейкхолдерами, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость компании, для предоставления максимально точной и достоверной информации о текущем состоянии компании и ее перспективах
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы	RAV (Regulatory Asset Base)	Метод доходности инвестированного капитала. Основным принципом методологии является обеспечение возврата вложенных в активы компании средств за установленный период и получение нормированного дохода
НРКУ	Национальный рейтинг корпоративного управления	ROE	Доходность собственного капитала – чистая прибыль компании, выраженная в процентах к собственному капиталу
НСиР	Новое строительство и расширение		
ОДУ Центра	Оперативно-диспетчерское управление Центра		
ОАО	Открытое акционерное общество		
ООО	Общество с ограниченной ответственностью		
ПО	Программное обеспечение		

Контакты

Почтовый адрес: 127018, Россия,
Москва, ул. 2-я Ямская, д. 4
Телефон/факс: +7 (495) 747-9292,
+7 (495) 747-9295
Сайт: www.mrsk-1.ru
Адрес электронной почты: posta@mrsk-1.ru



Регистратор

Наименование: Общество с ограниченной
ответственностью «Реестр-РН»
(ООО «Реестр-РН»)
Адрес: 109028, Россия, Москва,
Подкопаевский пер., д. 2/6, стр. 3–4
Телефон/факс: +7 (499) 681-1899,
+7 (495) 411-8312
Сайт: <http://www.reestrn.ru/>
Адрес электронной почты: support@reestrn.ru
Лицензия: Лицензия на осуществление
деятельности по ведению реестра
№ 10-000-1-00330, выдана ФСФР России
16.12.2004 без ограничения срока действия.



Аудитор

Наименование: Общество с ограниченной
ответственностью «РСМ РУСЬ»
(ООО «РСМ РУСЬ»)
Адрес: 119285, Россия, Москва, ул. Пудовкина,
д. 4
Телефон/факс: +7 (495) 363-2848,
+7 (495) 981-4121
Сайт: <http://rsmrus.ru/>
Адрес электронной почты: mail@rsmrus.ru
Членство в СРО: Свидетельство
о членстве № 6938, выдано в соответствии
с решением Правления НП ААС от 25.09.2013
в Саморегулируемой организации аудиторов
Некоммерческого партнерства «Аудиторская
Ассоциация Содружество».



Депозитарий

Наименование: Небанковская кредитная
организация закрытое акционерное общество
«Национальный расчетный депозитарий»
(НКО ЗАО НРД)
Адрес: 105066, Россия, Москва,
ул. Спартаковская, д. 12
Телефон/факс: +7 (495) 234-4827,
+7 (495) 956-0938
Сайт: <https://www.nsd.ru/ru/>
Лицензия: Лицензия на осуществление
деятельности по ведению реестра
№ 177-12042-000100, выдана ФСФР России
19.02.2009 без ограничения срока действия.





Наличие логотипа FSC означает, что бумага, на которой напечатан этот отчет, происходит из лесов, где ведется ответственное лесное хозяйство



Интерактивная версия годового отчета
МРСК Центра 2015 года