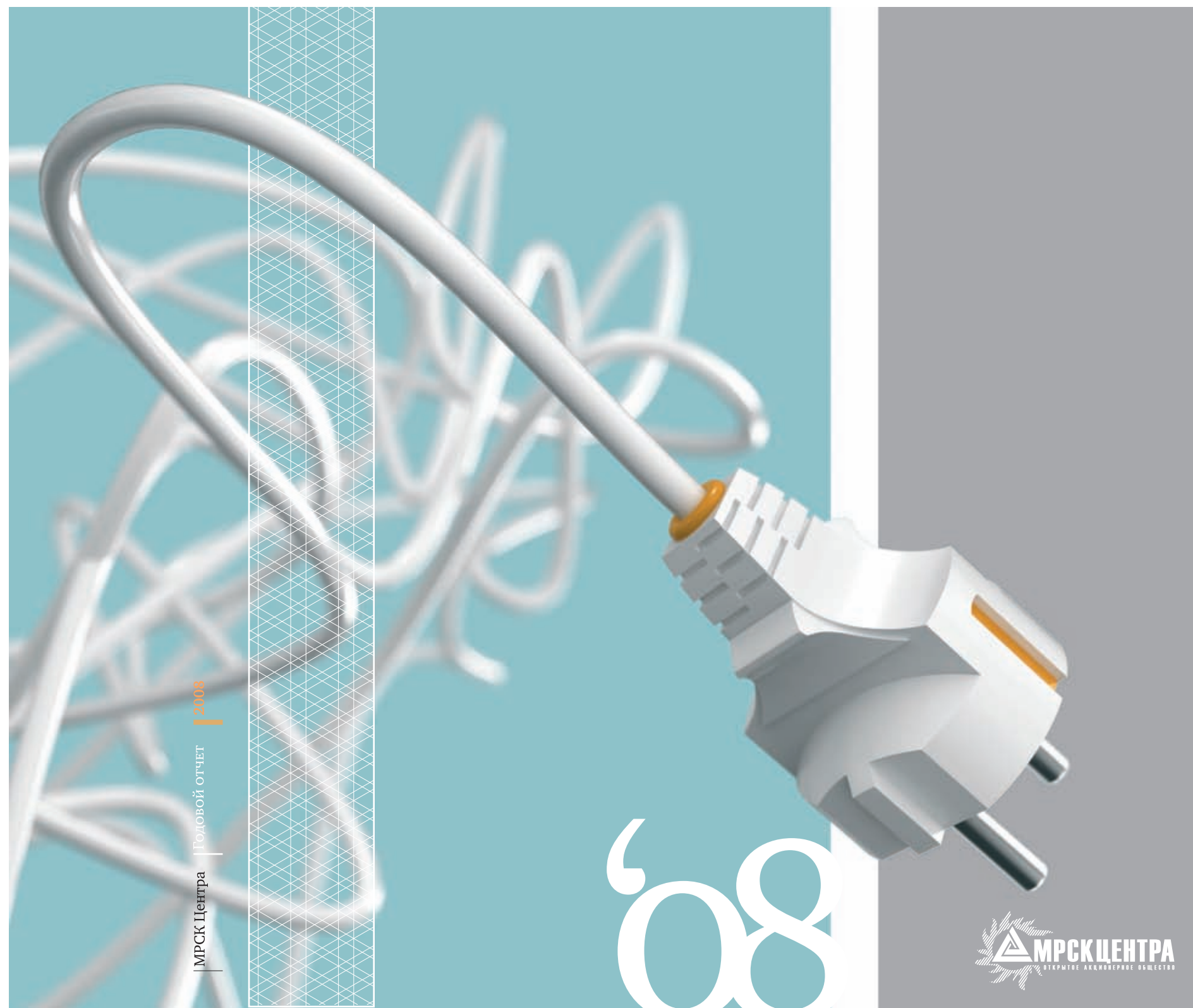




Утвержден решением
Совета директоров
ОАО «МРСК Центра»
Протокол №07/09 от 04.05.2009 г.

Годовой отчет

**Открытого акционерного
общества «Межрегиональная
распределительная сетевая
компания Центра»
по итогам работы в 2008 г.**

Генеральный директор
ОАО «МРСК Центра»

Е.Ф. Макаров

Директор по учетной политике
ОАО «МРСК Центра»

С.Ю. Пузенко

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СД И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА	4
1. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	6
2. КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ БИЗНЕСА	8
3. ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ	12
Основные события года	13
Рынок ценных бумаг	15
Дивиденды	16
Акционерный капитал	17
Корпоративное управление	18
4. СТРАТЕГИЯ	52
Стратегическое видение менеджмента	53
Миссия	53
Система ценностей	54
Матричная система управления	56
5. ОПИСАНИЕ БИЗНЕСА	58
Рынок	59
Основные виды деятельности	61
Передача электроэнергии	62
Технологические присоединения	66
Прочая деятельность	67
Инвестиции	68
Внедрение RAB	81
Риски	83
6. ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	96
7. ПЕРСОНАЛ	100
8. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА	106
Контакты	108
ГЛОССАРИЙ	109

ПРИЛОЖЕНИЯ	112
ПРИЛОЖЕНИЕ 1	
Финансовая отчетность за 2008 г.	112
Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности за 2008 год	131
Аудиторское заключение	161
Заключение Ревизионной комиссии	163
ПРИЛОЖЕНИЕ 2	
Методы оценки активов Общества	165
ПРИЛОЖЕНИЕ 3	
Основные положения учетной политики Общества	166
ПРИЛОЖЕНИЕ 4	
Расшифровка отдельных производственных и финансовых показателей Общества	168
ПРИЛОЖЕНИЕ 5	
Параметры RAB «пилотных» регионов	172
ПРИЛОЖЕНИЕ 6	
Права акционеров Общества	173
ПРИЛОЖЕНИЕ 7	
Отчет о соблюдении ОАО «МРСК Центра» Кодекса корпоративного управления	174
ПРИЛОЖЕНИЕ 8	
Отчет Совета директоров о приоритетных направлениях деятельности Общества. Наиболее важные решения, принятые Советом директоров Общества в 2008 г. Сведения о сделках, совершенных Обществом в 2008 г.	188
ПРИЛОЖЕНИЕ 9	
Подробная информация о членах комитетов Совета директоров и членах Правления Общества	193
ПРИЛОЖЕНИЕ 10	
Порядок созыва, процедура подачи вопросов в повестку дня Общих собраний акционеров ОАО «МРСК Центра». Процедура выдвижения кандидатов в Совет директоров Общества	205
ПРИЛОЖЕНИЕ 11	
Локальные нормативные акты Общества	208
ПРИЛОЖЕНИЕ 12	
Свидетельство о присвоении рейтинга корпоративного управления	211
ПРИЛОЖЕНИЕ 13	
Информация об участии Общества в других организациях в 2008 г.	212

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА К АКЦИОНЕРАМ И ИНВЕСТОРАМ

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ И ИНВЕТОРЫ!

2008 год для МРСК Центра — год завершения процесса межрегионального объединения распределительных сетевых активов. Результат реформирования — это создание межрегиональной операционной Компании, осуществляющей деятельность на территории 11 областей центра России. Компания занимает естественно-монопольное положение, контролируя более 83% рынка распределения электрической энергии. Реформирование затронуло всю электроэнергетическую отрасль России. В результате прекращения деятельности ОАО РАО «ЕЭС России» с 1 июля 2008 года мажоритарным акционером ОАО «МРСК Центра» стало ОАО «Холдинг МРСК» с долей 50,23% от уставного капитала Общества.

Присоединение региональных сетевых компаний (РСК) произошло 31 марта 2008 года, поэтому в отчете о результатах деятельности Компании за 2008 год аудированная финансовая отчетность содержит результаты операционной деятельности не за весь год. Для предоставления полной информации об операционной деятельности за весь отчетный период Годовой отчет содержит консолидированные данные по МРСК Центра и данные за I квартал 2008 года присоединившихся РСК.

Выручка в отчетном году составила 43,55 млрд рублей, что на 34% выше данного показателя 2007 года. Большое влияние на рост выручки оказал переход на новую систему расчетов между сбытовыми и сетевыми организациями, при которой выручка других территориальных сетевых организаций проходит транзитом по счетам МРСК Центра. Без учета транзитной выручки других ТСО собственная выручка Компании составила 36,86 млрд рублей. Рост собственной выручки в 2008 году составил 17%. Консолидированная чистая прибыль за 2008 год составила 0,87 млрд рублей. Это меньше неконсолидированной чистой прибыли МРСК Центра, которая составила 2,17 млрд рублей. Более низкое значение консолидированной прибыли связано со списаниями в РСК в I квартале 2008 года накопившейся за годы работы безнадежной к взысканию дебиторской задолженности.

21 мая 2008 года начались торги акциями МРСК Центра на ведущих российских фондовых биржах: ММВБ и РТС. Фондовые рынки в мире, в том числе и российский фондовый рынок, имели отрицательную динамику в прошедшем году. Котировки акций МРСК Центра также снижались, тем не менее, по сравнению со средним изменением котировок акций других компаний отрасли акции МРСК Центра выглядели лучше. Положительная разница относительно энергетического индекса ММВБ (MICEX PWR) составила 5%.



Председатель Совета директоров
Андрей Александрович Демин



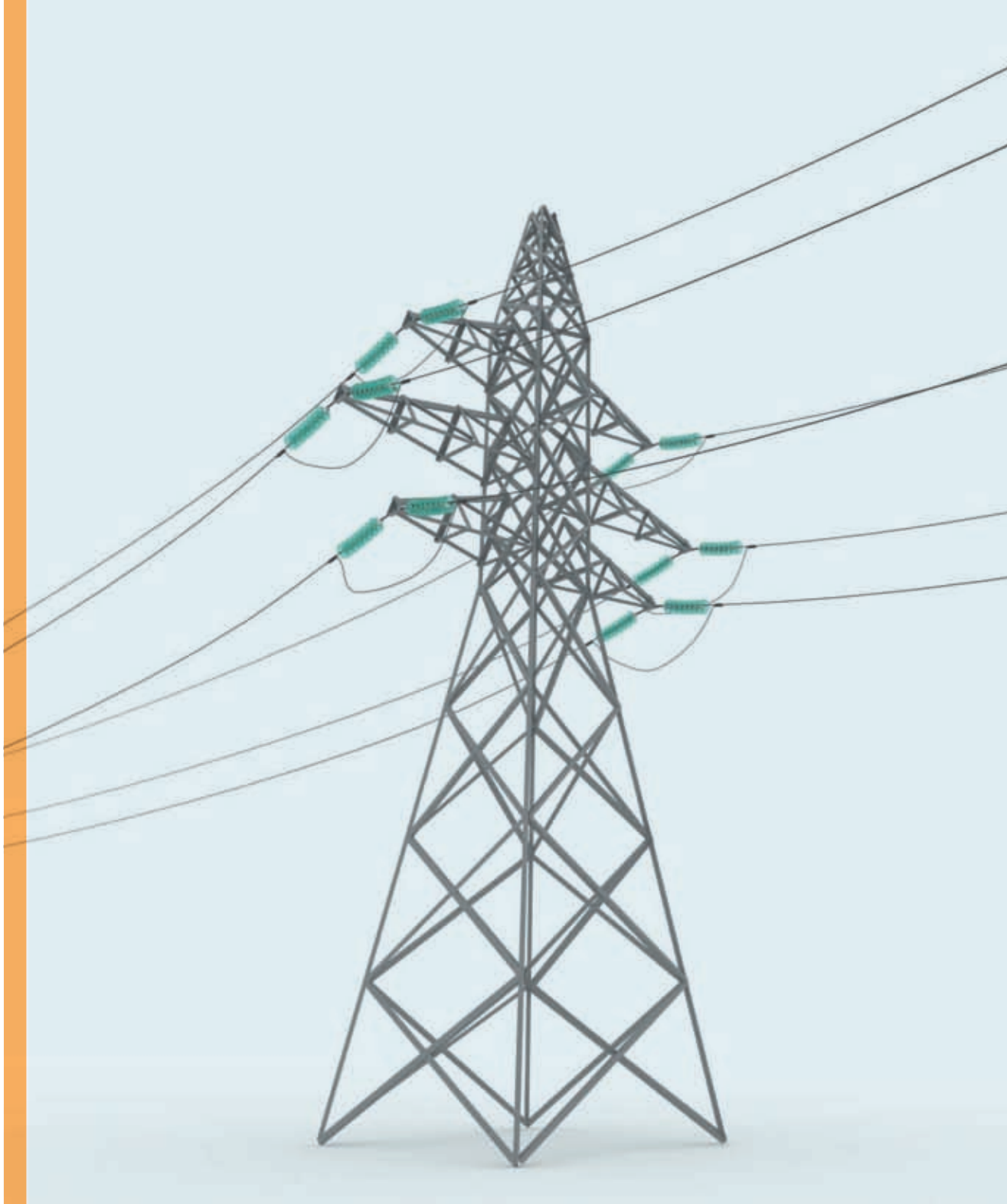
Генеральный директор
Евгений Федорович Макаров

Присоединение РСК к МРСК Центра позволило оптимизировать численность персонала путем централизации части функционала и сокращения дублирующих функций. По сравнению с 2007 годом, численность персонала сокращена более чем на 2000 человек. Менеджмент Компании проводит сбалансированную социальную политику в отношении персонала, которая учитывает интересы двух сторон: работодателя и работников. Заключенный 1 июля 2008 года Единый коллективный договор обеспечивает стабильную бесконфликтную работу трудового коллектива.

Менеджмент Компании активно участвовал в разработке и продвижении новой системы тарифообразования, которая основана на доходности инвестированного капитала (RAB-регулирование). Успешный результат этих усилий — это переход трех пилотных филиалов Компании на новую систему тарифообразования уже с 1 января 2009 года. Из девяти пилотных регионов по переходу на RAB-регулирование в России три являются регионами, где работает МРСК Центра. Таким образом, Компания стала лидером по внедрению новой системы тарифообразования. Менеджмент Компании связывает с внедрением RAB-методологии увеличение прибыльности основной деятельности — распределения электрической энергии.

В начале 2008 года открыта комплексная программа по созданию системы управления активами, позволяющая существенно повысить эффективность управления электросетевым комплексом. Система основана на принятии решений о сроках и объемах воздействий на оборудование на основании оценки его технического состояния и рисков утраты его функциональности. Завершение программы запланировано на конец 2009 года.

Стратегическое видение менеджмента на перспективу до 2016 года заключается в достижении Компанией главной цели — «отраслевого лидерства». Для этого Компания сконцентрировала усилия на шести стратегических направлениях: акционерная стоимость, функционирование и развитие электросетевого комплекса, продажа услуг, эффективность бизнеса, система управления и персонал. Совет директоров и менеджмент уверены, что в среднесрочной перспективе Компания увеличит прогнозируемость результатов деятельности, что серьезно снизит риски инвестирования в ценные бумаги МРСК Центра.



1. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

КАПИТАЛИЗАЦИЯ (НА 31.12.2008 г.)	16,1 МЛРД РУБ. 549 МЛН USD
КОЛИЧЕСТВО АКЦИОНЕРОВ (НА 31.12.2008 г.)	БОЛЕЕ 17 500 ЧЕЛ.
ВЫРУЧКА (2008 г.)	43,6 МЛРД РУБ.
ЧИСТАЯ ПРИВЫЛЬ (2008 г.)	0,9 МЛРД РУБ.
СТОИМОСТЬ ЧИСТЫХ АКТИВОВ (НА 31.12.2008 г.)	39,7 МЛРД РУБ.
ПОЛЕЗНЫЙ ОТПУСК (БЕЗ УЧЕТА ДРУГИХ ТСО, 2008 г.)	56,6 МЛРД КВТч
ПРОТЯЖЕННОСТЬ ЛИНИЙ (ПО ТРАССЕ ВЛ 0,4 — 110 КВ, НА 31.12.2008 г.)	362 329,2 КМ
МОЩНОСТЬ ПОДСТАНЦИЙ (НА 31.12.2008 г.)	30592,7 МВА (35 — 110 КВ)
	14460,11 МВА (6 — 35/0,4 КВ)
ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА (НА 31.12.2008 г.)	23 680 ЧЕЛ.

Так как региональные сетевые компании присоединились к МРСК Центра 31.03.2008 г., бухгалтерская отчетность Компании за 2008 год отражает результаты операционной деятельности только с 31 марта 2008 года. Для отражения в Годовом отчете результатов операционной деятельности за весь год данные во всех разделах (за исключением финансовой отчетности за 2008 год — Приложение 1) приведены консолидированные с учетом показателей РСК в первом квартале 2008 года. За 2006 и 2007 годы информация о финансовых и производственных данных Компании получена как сумма соответствующих показателей 11 РСК, присоединившихся к МРСК Центра.



История отрасли и Компании

Государственный сектор

Начало XX века — создание электроэнергетической инфраструктуры в рамках единой системы в масштабах страны.

30-е годы XX века — период бурного роста металлургии, энергетической отрасли и распределительного сектора в частности.

60-е годы XX века — создание Единой энергетической системы страны, бум крупномасштабных электроэнергетических проектов.

Приватизация и реформирование

90-е годы XX века — приватизация энергетической отрасли, создание электроэнергетических компаний по территориальному признаку. Создание ОАО РАО «ЕЭС России» — холдинга, контролирующего практически все электроэнергетические компании России.

Начало XXI века — разделение региональных электроэнергетических компаний по видам бизнеса — генерация, транспорт, распределение, сбыт электроэнергии — для последующего межрегионального объединения по видам деятельности.

История Компании

17.12.2004 г. — зарегистрирована МРСК Центра как целевая Компания для межрегионального объединения распределительных сетевых активов.

27.04.2007 г. — утверждена итоговая конфигурация Компании, в состав которой вошли 11 региональных сетевых компаний Центра России: «Белгородэнерго», «Брянскэнерго», «Воронежэнерго», «Костромаэнерго», «Курскэнерго», «Липецкэнерго», «Орелэнерго», «Смоленскэнерго», «Тамбовэнерго», «Тверьэнерго», «Ярэнерго» (решение СД ОАО РАО «ЕЭС России», протокол №250 от 27.04.2007).

31.03.2008 г. — дата присоединения РСК к МРСК Центра (на основании решений Общих собраний акционеров ОАО «МРСК Центра» и 11 РСК).

21.05.2008 г. — акции МРСК Центра допущены к торгам на ММВБ (MRKC) и в РТС (MRKC; MRKCG).

01.07.2008 г. — мажоритарным акционером Компании стало ОАО «Холдинг МРСК» с долей 50,23% от уставного капитала. Прекращение деятельности ОАО РАО «ЕЭС России».

2. КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ БИЗНЕСА

Современная транспортная инфраструктура обеспечивает координацию миллионов транспортных средств, соединяя крупнейшие магистрали с небольшими дорогами, улицами и переулками. Сетевая инфраструктура Компании обеспечивает бесперебойную передачу электроэнергии от магистральных линий к потребителям.



Настоящее

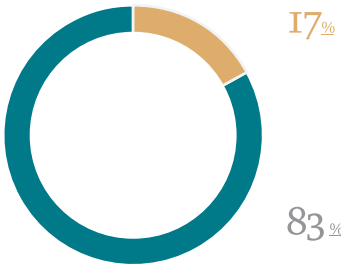
Основными видами деятельности МРСК Центра являются услуги по распределению электроэнергии и технологическому присоединению новых потребителей к сетям. Деятельность Компании ведется в Центральном регионе Российской Федерации на территории 11 областей. Центральный офис располагается в г. Москве.

МРСК Центра является монополистом в регионах деятельности, контролируя в денежном выражении более 80% рынка передачи электроэнергии и технологических присоединений. Выручка Компании в 2008 году составила 43,6 млрд рублей. Осуществляется государственное регулирование тарифов на передачу электроэнергии и технологические присоединения. Чистая прибыль 2008 года с учетом списания безнадежной задолженности РСК в I квартале составила 0,9 млрд рублей (чистая прибыль непосредственно МРСК Центра без консолидации данных РСК составила 2,2 млрд руб.).

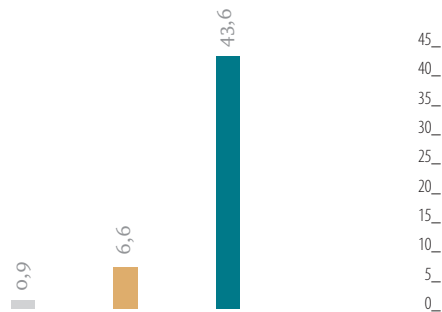
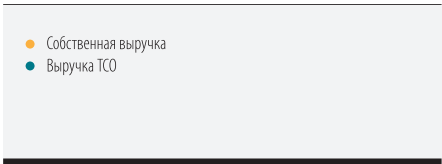


Стоимость чистых активов на конец года составила 39,7 млрд рублей. При этом стоимость первоначального инвестированного капитала по методу RAB только для трех пилотных регионов составила 44,3 млрд рублей.

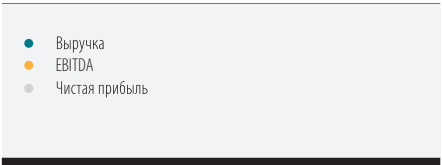
Основные активы по распределению электроэнергии составляют линии электропередачи общей протяженностью более 362 тысяч километров и трансформаторные подстанции общей установленной мощностью более 45 ГВА. Численность персонала на конец 2008 года составила 23 680 человек.



Доля МРСК Центра на рынке в 2008 г.



2008 г., млрд руб.



Будущее

Снижение рисков

Свое будущее Компания связывает со снижением рисков деятельности, выраженных в переходе на долгосрочную систему регулирования на основе RAB. Повышение прозрачности как самого процесса регулирования, так и операционной деятельности Компании имеет своей целью увеличить степень достоверности прогнозирования результатов деятельности, что необходимо и менеджменту, и инвесторам. Другой аспект снижения рисков выражен в повышении надежности работы сети.

Увеличение доли рынка

Рост доли рынка Компании в пределах территории деятельности возможен за счет поглощения электросетевых активов других территориальных сетевых организаций. Целью поглощения сетевых активов является увеличение их стоимости за счет более эффективного управления, повышение качества услуг, что будет положительно влиять на стоимость всей Компании.

Увеличение эффективности управления

Свои конкурентные преимущества Компания связывает с внедрением современной системы управления. Развитие матричной системы управления позволит как сконцентрировать усилия менеджмента на достижении стратегических целей, так и снизить затраты (временные, финансовые) на принятие управленческих решений.

Развитие рынка ценных бумаг

Компания видит себя на финансовом рынке в будущем как объект для консервативных долгосрочных инвестиций. Помимо стремления сделать бизнес Компании с минимальными рисками и прогнозируемой доходностью, менеджмент уделяет существенное внимание развитию рынка ценных бумаг и взаимодействию с инвесторами. Целью данной деятельности будет являться рост капитализации, более низкая стоимость заимствования на открытом рынке в будущем и возможность привлекать акционерный капитал по справедливой цене для поглощения сетевых активов.



Основные события года

Главными событиями 2008 года для Компании стали завершение процесса присоединения к МРСК Центра 11 региональных распределительных сетевых компаний, начало торгов акциями на ведущих российских биржевых площадках, а также запуск первых трех пилотных регионов по методу тарифообразования на основе RAB. Ниже перечислены основные события, которые являются значимыми для Компании в 2008 году.

31 МАРТА

Завершение деятельности РСК и передача их активов на баланс МРСК Центра.

3 АПРЕЛЯ

Завершение сделки по привлечению кредитов на общую сумму 10,5 млрд руб. Кредиты привлечены в пяти банках на срок от 60 дней до 5 лет и ставками от 10% до 12,5%.

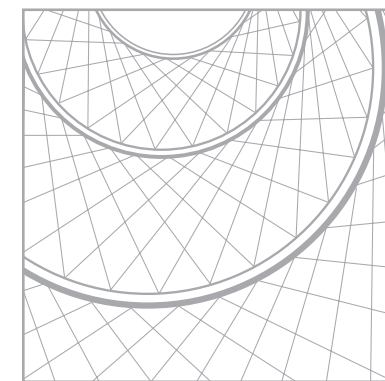
17 АПРЕЛЯ

Выступление Генерального директора Е.Ф. Макарова на конференции «Российская электроэнергетика: На рассвете Новой Эры», организованной банком Credit Suisse.

3. ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ



ШАБОЛОВСКАЯ ТЕЛЕРАДИОБАШНЯ, ПОСТРОЕННАЯ ПО УНИКАЛЬНОМУ ПРОЕКТУ В.Г. ШУХОВА, ВОПЛОЩАЕТ ИДЕАЛЬНУЮ СЕТЕВУЮ КОНСТРУКЦИЮ, СОЗДАННУЮ ДЛЯ ПЕРЕДАЧИ ИНФОРМАЦИИ. НАША КОМПАНИЯ НАЦЕЛЕНА НА МАКСИМАЛЬНО ПОЛНОЕ ИНФОРМИРОВАНИЕ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ СОГЛАСНО РОССИЙСКИМ И МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ.



29 АПРЕЛЯ	Открытие кредитной линии. ФСФР зарегистрированы отчеты об итогах дополнитель- ных выпусков акций Компании. Завершен процесс формирования операционной Компании.
21 МАЯ	Начало торгов акциями МРСК Центра на ММВБ (MRKC) и РТС (MRKC; MRKCG).
26 МАЯ	Выступление Генерального директора Е.Ф. Макарова на конференции «МРСК — новые «голубые фишки» фон- дового рынка», организованной Финансовой корпо- рацией «Открытие», Райффайзенбанком и Инвести- ционной корпорацией «Метрополь» при поддержке Фондовой биржи ММВБ.
30 МАЯ	Годовое Общее собрание акционеров. Первое Общее со- брание акционеров Общества, в котором приняли участие новые акционеры (бывшие акционеры РСК).
1 ИЮЛЯ	Мажоритарным акционером Компании стало ОАО «Хол- динг МРСК» с долей 50,23% от уставного капитала.
15 ИЮЛЯ	Акции МРСК Центра включены в индекс MISEX SC.
6 ОКТЯБРЯ	Акции Компании включены в базу расчета индекса MICEX PWR.
13 НОЯБРЯ	Получение Паспорта готовности Компании к осенне- зимнему периоду 2008/2009 гг. от ОАО «Холдинг МРСК».
ДЕКАБРЬ	Тарифы на 2009 год и долгосрочные параметры регулиро- вания до 2012 года для трех пилотных филиалов — «Белгородэнерго», «Липецкэнерго», «Тверьэнерго» — установлены на основе методологии RAB.

Рынок ценных бумаг

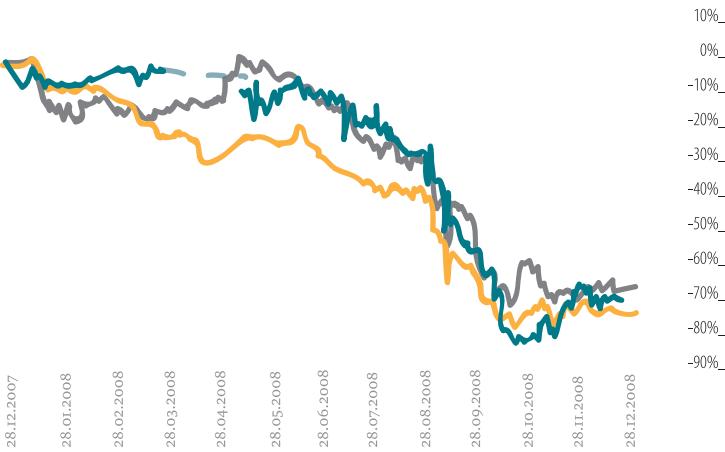
- Рынок ценных бумаг в 2008 году для Компании и присоединившихся РСК делится на 4 периода:
- до присоединения РСК к МРСК Центра на рынке осуществлялись торги акциями РСК (до 25.03.2008 г.);
 - период проведения процедур эмиссии, при которых акции РСК не торговались в связи с прекращением деятельности последних, а акции МРСК Центра еще не могли быть допущены к торгам (с 26.03.2008 г. по 20.05.2008 г.);
 - период, когда на рынке торговался 21 дополнительный выпуск акций Компании (с 21.05.2008 г. по 17.08.2008 г.);
 - после объединения дополнительных выпусков с основным выпуском на рынке в настоящее время осуществляются торги единственным выпуском акций МРСК Центра (с 18.08.2008 г.).

Обороты и количество сделок с акциями МРСК Центра в 2008 году

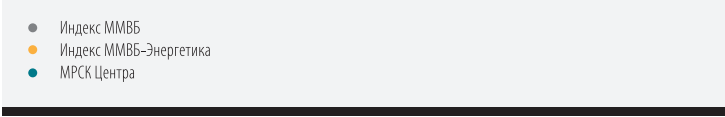
	Количество сделок	ОБОРОТ		
		шт.	млн руб.	тыс. USD
ММВБ	5 279	776 958 000	523,80	
РТС классический рынок	18	3 619 569		559,80
РТС биржевой рынок	183	10 335 045	8,60	

Коды акций на биржах:

ММВБ	MRKC
РТС классический	MRKC
РТС биржевой	MRKCG



Сравнение динамики индекса ММВБ, MICEX PWR, и капитализации* МРСК Центра



* В первом квартале 2008 года капитализация ОАО «МРСК Центра» рассчитана как суммарная капитализация присоединившихся РСК

В целом в 2008 году как в России, так и в других странах рынок ценных бумаг имел отрицательную динамику, что было связано с финансовым кризисом в США, распространившимся в глобальном масштабе.

По итогам года индекс ММВБ потерял 67%, индекс ММВБ-Энергетика — 75%, при этом капитализация МРСК Центра снизилась на 70%. То, что акции МРСК Центра снизились немного меньше среднего падения по отрасли (меньше, чем отраслевой индекс на 5%), можно рассматривать как утешительный факт на фоне общего падения.

Основные мультипликаторы	
на 31.12.2008 г.	
EV/Sales	0,58
EV/EBITDA	4,67
P/E	18,4
EV/Полезный отпуск	0,45

Дивиденды

По результатам работы в 2006 году величина дивидендов, выплаченных РСК и МРСК Центра, составила 387 млн руб. В 2008 году акционеры приняли решение не выплачивать дивиденды, так как финансовые результаты Компании за 2007 год были составлены без учета результатов РСК (присоединение РСК состоялось в 2008 году). Совет директоров Общества предлагает не выплачивать дивиденды за 2008 год. Это связано с необходимостью Общества осуществлять инвестиционную программу в условиях, когда привлечение кредитов для финансирования инвестиций приведет к убыточности инвестиционной деятельности.

Дивиденды			
	2006*	2007	2008 (ПЛАН)
Дивиденды, млн руб.	387	0	0
Доля дивидендов в чистой прибыли, %	29%	0%	0%
Дивиденды на акцию, руб.	—	0	0
Прибыль на акцию, руб.	—	—	0,02

* в 2006 году сумма по РСК и МРСК Центра

Дивиденды МРСК Центра без учета РСК				
	2005	2006	2007	2008 (ПЛАН)
Дивиденды, млн руб.	1,5	1,8	—	0

АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ

Общее количество акций и их номинальная стоимость — 42 217 941 468 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 копеек каждая.

Количество объявленных акций — 258 532.

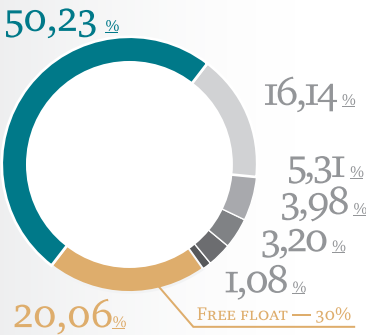
Количество акций в перекрестном владении — нет.

Структура акционерного капитала (на 31.12.2008 г.)	
Тип держателя	% от УК
Владельцы — физические лица	4,51%
Владельцы — юридические лица	1,76%
Номинальные держатели	93,45%
Доверительные управляющие	0,28%
Итого	100%
Тип держателя	% от УК
Резиденты РФ	99,61%
Нерезиденты РФ	0,39%
Итого	100%

Сведения об организации, осуществляющей учет прав на акции Компании	
Полное наименование	Открытое акционерное общество «Центральный Московский Депозитарий»
Сокращенное наименование	ОАО «ЦМД», или ОАО «Центральный Московский Депозитарий»
Юр. адрес	107078, г. Москва, Орликов пер., дом 3, корп. «В»
Лицензия	№10-000-1-00255 Выдана: ФКЦБ России Дата выдачи: 13.09.2002 г. Срок действия: без ограничения срока действия
Другие реквизиты	Почтовый адрес: 105082, Москва, ул. Б. Почтовая, д. 34, стр. 8 Тел.: 8 (495) 221-13-34, 221-13-30, 221-13-33 Факс: 8 (495) 221-13-83 Эл. почта: dr@mcd.ru

Так как большое количество акционеров Компании находится в регионах ее деятельности, для удобства осуществления операций в каждом регионе открыт трансфер-агентский пункт регистратора. Акционеры могут оформлять сделки купли-продажи, вносить изменения в анкетные данные, оформлять наследство и другие операции в реестре непосредственно в областном центре без необходимости приезжать в Москву.

Сведения о трансфер-агентах размещены на веб-сайте Общества по адресу: http://www.mrsk-1.ru/docs/02_02_2009.xls



Крупнейшие акционеры на 31.12.2008 г.*

● Холдинг МРСК
● Prosperity Capital Management
● Citigroup
● Инвест. холд. «Энергетический союз»
● IMMENSO ENTERPRISE S LIMITED
● SEB (Sweden)
● Другие

* Диаграмма подготовлена с учетом раскрытия данной номинальными держателями на 18.04.2008 г. информации об изменениях долей акционеров, поступившей в Компанию в течение 2008 г., а также экспертной оценки менеджмента МРСК Центра.

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Корпоративное управление ОАО «МРСК Центра» представляет собой совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за деятельностью Общества и включающих в себя систему взаимоотношений между Обществом и его акционерами по вопросам обеспечения эффективности деятельности Общества и защите прав и законных интересов акционеров и инвесторов. Общество при осуществлении своей деятельности руководствуется нормами действующего законодательства, а также внутренними нормативными документами, в том числе Кодексом корпоративного управления, который определяет основные принципы корпоративного управления:

- справедливость;
- открытость;
- подотчетность органов управления Общества акционерам;
- контролируемость финансово-хозяйственной деятельности;
- соблюдение прав третьих лиц.

Кодекс корпоративного управления ОАО «МРСК Центра» размещен на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/docs/koduprav.pdf>.

События 2008 года, в первую очередь, последствия состоявшейся реорганизации Общества, продиктовали новые требования к корпоративному управлению Общества, которые и определили его развитие в 2008 году:

- с 30 апреля 2008 г. работают базовые комитеты при Совете директоров — по аудиту, по кадрам и вознаграждениям, по стратегии и развитию, а также с февраля 2009 года — по технологическим присоединениям к электрическим сетям;
- с 30 апреля 2008 г. функционирует Правление Общества;
- с 20 марта 2008 г. возникли новые обязательства по раскрытию информации — Общество стало раскрывать информацию в форме ежеквартального отчета, существенных фактов и сведений, которые могут оказать влияние на рынок ценных бумаг.

По итогам 2008 года Общество имеет модель корпоративного управления, полностью отвечающую текущему состоянию и перспективным целям Общества. Структура органов управления:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров, пять комитетов при Совете директоров;
- Правление;
- Генеральный директор.

Система контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества предполагает как внешний, так и внутренний контроль и включает в себя:

- Аудитора;
- Ревизионную комиссию;
- Совет директоров, в том числе Комитет по аудиту;
- Департамент внутреннего контроля и аудита.

РЕЙТИНГ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В настоящее время ОАО «МРСК Центра» обладает рейтингом корпоративного управления НРКУ 7 «Развитая практика корпоративного управления» по шкале Национального рейтинга корпоративного управления», присвоенным Консорциумом Российского института директоров и рейтингового агентства «Эксперт РА» — «РИД — Эксперт РА» 23.09.2008 г.

Данный уровень рейтинговой оценки свидетельствует о том, что практика корпоративного управления ОАО «МРСК Центра» оценивается позитивно. Компания имеет низкие риски корпоративного управления. Компания соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления, следует большей части рекомендаций российского Кодекса корпоративного поведения и отдельным рекомендациям международной передовой практики корпоративного управления.

В 2006 г. Консорциум Российского института директоров и рейтингового агентства «Эксперт РА» — «РИД — Эксперт РА» впервые присвоил ОАО «МРСК Центра» рейтинг на уровне «В++» — «Средний уровень корпоративного управления рейтинга корпоративного управления».

В 2007 г. Консорциум Российского института директоров и рейтингового агентства «Эксперт РА» — «РИД — Эксперт РА» присвоил ОАО «МРСК Центра» рейтинг корпоративного управления НРКУ 6+ «Развитая практика корпоративного управления» по шкале Национального рейтинга корпоративного управления», который 23.09.2008 г. был повышен до уровня НРКУ 7, а 27.02.2009 г. подтвержден на данном уровне.

Повышение рейтинга корпоративного управления в 2008 г., помимо событий, указанных выше, также обусловлено принятием документов, регулирующих порядок созыва и проведения Общего собрания акционеров Общества, порядок созыва и проведения заседаний Правления Общества, порядок созыва и проведения заседаний комитетов, вознаграждение и компенсации членам комитетов.

Более подробно с отчетами о практике корпоративного управления ОАО «МРСК Центра» можно ознакомиться на корпоративном сайте Общества: <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/corporative/rating/>.

ПРАВА АКЦИОНЕРОВ И ИХ РЕАЛИЗАЦИЯ

Реализация прав акционеров — одна из важнейших задач Совета директоров и менеджмента Общества. Права акционеров Общества закреплены акциями и зафиксированы законодательно и в Уставе ОАО «МРСК Центра». Перечень прав акционеров приведен в Приложении 6.

Помимо обеспечения прав акционеров, закрепленных акциями, в обязанности Общества входит обеспечение ведения реестра акционеров — ключевого механизма подтверждения права собственности на акции.

ПРАВО НА УПРАВЛЕНИЕ

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ ОБЩЕСТВА

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества, к компетенции которого отнесены важнейшие вопросы деятельности Общества в соответствии с действующим законодательством РФ и ст. 10 Устава Общества.

Общество признает неотъемлемое право акционеров на участие в управлении Обществом. Акционеры имеют право участвовать в управлении Обществом, в первую очередь, путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на Общем собрании акционеров.

До 31.03.2008 г. функции Общего собрания акционеров Общества выполняло ОАО РАО «ЕЭС России», и решения по вопросам, относившимся к компетенции Общего собрания акционеров Общества, принимались Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» и доводились до сведения Общества в порядке, установленном внутренними документами ОАО РАО «ЕЭС России», регулировавшими деятельность Правления ОАО РАО «ЕЭС России».

В 2008 году состоялось 2 внеочередных Общих собрания акционеров и годовое Общее собрание акционеров (далее — ГОСА).

28 февраля 2008 года единственным акционером Общества были утверждены: Устав ОАО «МРСК Центра» в новой редакции, с которым можно ознакомиться на сайте Общества по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents/regulations/>, Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Центра» (размещено на сайте Общества по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/docs/sa.pdf>), Положение о Правлении ОАО «МРСК Центра» (размещено на сайте Общества по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/docs/K4im4A.tif>) и Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Центра» в новой редакции (представлено на сайте Общества по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/file/sd.pdf>).

27 марта 2008 года единственным акционером Общества были одобрены следующие крупные сделки:

1. Крупная сделка по привлечению ОАО «МРСК Центра» кредитных ресурсов в сумме 1 500 000 000 рублей.
2. Крупная сделка по привлечению ОАО «МРСК Центра» кредитных ресурсов в сумме 6 000 000 000 рублей.
3. Крупная сделка по привлечению ОАО «МРСК Центра» кредитных ресурсов в сумме 3 000 000 000 рублей.

30 мая 2008 г. состоялось годовое Общее собрание акционеров, на котором приняты следующие решения:

- утвержден Годовой отчет Общества за 2008 год, Годовая бухгалтерская отчетность за 2008 год, в том числе отчет о прибылях и убытках Общества, распределение прибыли и убытков Общества по результатам 2007 финансового года;
- избраны новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества;
- аудитором Общества утверждено ЗАО «КПМГ»;
- утверждены в новой редакции Положение о выплате членам Совета директоров Открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра» вознаграждений и компенсаций и Положение о выплате членам Ревизионной комиссии Открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра» вознаграждений и компенсаций.

Общее число голосов размещенных акций ОАО «МРСК Центра», которые имели право голоса на годовом Общем собрании акционеров, составило 42 217 941 468. В годовом Общем собрании акционеров приняли участие лица, обладающие в совокупности более 68% голосов. Решения по вопросам повестки (за исключением вопросов, голосование по которым проводилось кумулятивно) принимались большинством голосов, составившим более чем 80%.

С полным текстом решений Общих собраний акционеров Общества можно ознакомиться на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/stockholder/meeting/result/>.

Особенностями процедуры созыва и проведения Общего собрания акционеров Общества являются:

- срок внесения предложений в повестку дня годового Общего собрания акционеров (составляет 60 дней с момента окончания отчетного года);
- уведомление о проведении Общего собрания акционеров (публикуется в газете «Ведомости»);
- место проведения Общего собрания акционеров (г. Москва или иной город, определенный решением Совета директоров).

Процедура созыва и проведения Общего собрания акционеров определяется законодательством, Уставом Общества, а также Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Центра» и приведена в Приложении 10, а также размещена на корпоративном сайте Общества по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/stockholder/meeting/>.

Совет директоров

За отчетный 2008 год управление Обществом осуществлялось под руководством четвертого и пятого созывов Совета директоров ОАО «МРСК Центра».

Совет директоров Общества четвертого созыва был избран 29 июня 2007 года на годовом Общем собрании акционеров решением единственного акционера (ОАО РАО «ЕЭС России») в следующем составе:

ФИО члена Совета директоров	Должность члена Совета директоров (на момент выдвижения)
Демин Андрей Александрович (Председатель Совета директоров)	Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
Бранис Александр Маркович	Представительство компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.», директор
Бурнашев Дмитрий Александрович	Начальник Департамента бизнес-планирования Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России»
Землянский Игорь Иванович	Начальник Департамента взаимодействия с клиентами и инфраструктурой ОАО «ФСК ЕЭС»
Качай Алексей Романович	Заместитель начальника Департамента стратегии Центра управления реформой ОАО РАО «ЕЭС России»
Клапцов Алексей Витальевич	Вице-президент Halcyon Advisors
Колесников Антон Сергеевич	Заместитель руководителя Центра управления МРСК по экономике и финансам ОАО «ФСК ЕЭС»
Кравченко Вячеслав Михайлович	Министерство промышленности и энергетики Российской Федерации, директор Департамента электроэнергетики
Макаров Евгений Федорович	Генеральный директор ОАО «МРСК Центра»
Мисриханов Мисрихан Шапиевич	Генеральный директор Филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — Магистральные электрические сети
Оклей Павел Иванович	Заместитель Председателя Совета директоров — Руководитель Центра управления МРСК ОАО «ФСК ЕЭС»

Совет директоров Общества пятого созыва был избран 30 мая 2008 года на годовом Общем собрании акционеров Общества (протокол №01 от 03.06.2008 г.) в следующем составе:



Демин Андрей Александрович (Председатель Совета директоров)

Год рождения: 1974

Гражданство: РФ

Образование: высшее
1996, Запорожский государственный университет. Факультет: прикладная математика
1999, Запорожский институт экономики информационных технологий. Факультет: экономический

Основное место работы: заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет:
03.2001 — 07.2002
Председатель Правления ОАО «Полтаваоблэнерго»
08.2004 — 09.2004
Главный эксперт корпоративного центра Департамента бизнес-планирования ОАО РАО «ЕЭС России»
03.2005 — 09.2005
Начальник Департамента Управления РСК ОАО «ФСК ЕЭС»
09.2005 — 04.2007
Руководитель Центра Управления МРСК ОАО «ФСК ЕЭС»
04.2007 — настоящее время
Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

Дата первого избрания в состав Совета директоров: 09.12.2004

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц*:
Председатель Совета директоров:
ОАО «МРСК Северного Кавказа»;
ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»
член Совета директоров, член Правления ОАО «ФСК ЕЭС»

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале Общества: акций не имеет

Доля участия в уставном капитале Общества: доли не имеет

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале ДЗО Общества: акций не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций ДЗО Общества: доли не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: сделки не совершались

* Здесь и далее при упоминании, что лицо занимает должность «по настоящее время», имеется в виду, что лицо занимало соответствующую должность на момент окончания отчетного периода.

Год рождения: 1977

Гражданство: РФ

Образование: высшее
2001, Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, бакалавр менеджмента

Основное место работы: Представительство компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.», директор

Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет:
08.1998 — 08.2006
Директор Московского представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»
2006 — настоящее время
Директор Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»

Дата первого избрания в состав Совета директоров: 09.12.2004

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц:
член Совета директоров:
ОАО «МРСК Центра и Приволжья»;
ОАО «Новгородская энергосбытовая компания»;
ОАО «Прокатмонтаж»;
ОАО «ТГК-2»;
ОАО «ТГК-4»;
ОАО «ТГК-6»;
ОАО «Башкирэнерго»

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале Общества:
акций не имеет

Доля участия в уставном капитале Общества: доли не имеет

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале ДЗО Общества: акций не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций ДЗО Общества: доли не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: сделки не совершались



БРАНС
АЛЕКСАНДР
МАРКОВИЧ

Год рождения: 1964

Гражданство: РФ

Образование: высшее
1989, Московский институт Управления им. С. Орджоникидзе
Специальность: организация управления в энергетике

Основное место работы: не работает

Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет:
06.2004 — 06.2008
Начальник Департамента бизнес-планирования Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России»
06.2008 — 11.2008
Заместитель руководителя Проектного центра по завершению реорганизации ОАО РАО «ЕЭС России» ОАО «Холдинг МРСК»

Дата первого избрания в состав Совета директоров: 09.12.2004

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц:
член Совета директоров НП «ИНВЭЛ»,
член наблюдательного совета ОАО «Энергетический углеродный фонд»

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале Общества:
акций не имеет

Доля участия в уставном капитале Общества: доли не имеет

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале ДЗО Общества: акций не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций ДЗО Общества: доли не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: сделки не совершались



БУРНАШЕВ
ДМИТРИЙ
АЛЕКСАНДРОВИЧ

Год рождения: 1977

Гражданство: РФ

Образование: высшее
1999, Омский государственный университет
Факультет: экономический, специальность: менеджер

Основное место работы: советник Генерального директора государственной корпорации «Роснано-технологии»

Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет:
10.2002 — 06.2008
Заместитель начальника (до этого главный эксперт, начальник отдела) Департамента стратегии ОАО РАО «ЕЭС России»
08.2008 — 11.2008
Генеральный директор ОАО «ТГК-11-Холдинг»
12.2008 — настоящее время
Советник генерального директора государственной корпорации «Роснано-технологии»

Дата первого избрания в состав Совета директоров: 29.06.2007

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц:
член Совета директоров:
ОАО «ОГК-4»;
ОАО «Волжская ТГК»;
ОАО «Петербургская сбытовая компания»;
ОАО «Камчатскэнерго»;
ОАО «Нижевартовская ГРЭС»

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале Общества:
акций не имеет

Доля участия в уставном капитале Общества: доли не имеет

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале ДЗО Общества: акций не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций ДЗО Общества: доли не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: сделки не совершались



Качай
Алексей
Романович

Год рождения: 1978

Гражданство: РФ

Образование: высшее
2001, Московский инженерно-физический институт
Специальность: инженер-физик, ядерная физика
2005, РНЦ «Курчатовский институт»
Специальность: физика конденсированного состояния, к. ф.-м. н

Основное место работы: вице-президент Halcyon Advisors

Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет:
05.2005 — настоящее время
Вице-президент Halcyon Advisors

Дата первого избрания в состав Совета директоров: 29.06.2007

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц:
член Совета директоров ОАО «Тульская сбытовая компания»

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале Общества:
акций не имеет

Доля участия в уставном капитале Общества: доли не имеет

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале ДЗО Общества: акций не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций ДЗО Общества: доли не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: сделки не совершались



Клапцов
Алексей
Витальевич

Год рождения: 1967

Гражданство: РФ

Образование: высшее
1995, Московский государственный университет им. Ломоносова
Специальность: юрист

Основное место работы: Генеральный директор ООО «РН-Энерго»

Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет:
05.2004 — 07.2007
Заместитель директора Департамента структурной и инвестиционной политики в промышленности и энергетике
08.2007 — 09.2008
Директор Департамента электроэнергетики Министерства промышленности и энергетики РФ
09.2008 — настоящее время
Генеральный директор ООО «РН-Энерго»

Дата первого избрания в состав Совета директоров: 30.03.2006

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц:
член Совета директоров:
ОАО «Институт «Энергосетьпроект»;
ОАО «МРСК Волги»;
ОАО «МРСК Урала»;
ОАО «МРСК Центра и Приволжья»;
ОАО «МРСК Юга»;
ОАО «МРСК Северо-Запада»;
ОАО «МРСК Сибири»;
ОАО «Тюменьэнерго»;
ОАО «Росгазификация»;
ОАО «Южная сетевая компания»;
ОАО «Иркутскэнерго»;
ОАО «Ростоппром»;
ОАО «Холдинг МРСК» (Председатель Совета директоров);
ОАО «РАО Энергетические системы Востока»;
ОАО «Кузбассэнерго»;
ОАО «АТС»;
ООО «ЦФР»

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале Общества:
акций не имеет

Доля участия в уставном капитале Общества: доли не имеет

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале ДЗО Общества: акций не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций ДЗО Общества: доли не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: сделки не совершались



КРАВЧЕНКО
Вячеслав
Михайлович



МАКАРОВ
Евгений
Федорович



МИСРИХАНОВ
Мисрихан
Шапиевич

Генеральный директор ОАО «МРСК Центра»

Подробная информация о Макарове Е.Ф. приведена в разделе «Генеральный директор»

Год рождения: 1951

Гражданство: РФ

Образование: высшее
1974, Московский энергетический институт
Специальность: гидроэнергетические установки

Основное место работы: Генеральный директор Филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — Магистральные электрические сети

Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет:
08.2002 — настоящее время
Генеральный директор Филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — Магистральные электрические сети

Дата первого избрания в состав Совета директоров: 29.06.2007

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц:
член Совета директоров:
ОАО «МОЭСК»;
ОАО «МРСК Центра и Приволжья»

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале Общества:
акций не имеет

Доля участия в уставном капитале Общества: доли не имеет

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале ДЗО Общества: акций не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций ДЗО Общества: доли не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: сделки не совершались

Год рождения: 1970

Гражданство: РФ

Образование: высшее

1992, Омский институт инженеров ж.-д. транспорта (ОМИИТ)
Специальность: инженер-электрик
2005, Академия народного хозяйства при Правительстве РФ (АНХ)
Специальность: управление развитием компании

Основное место работы: заместитель Генерального директора —
технический директор ОАО «Холдинг МРСК»

Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за
последние 5 лет:

09.2003 — 02.2004
Начальник Службы электрических сетей ОАО АК «Омскэнерго», филиал
«Западные электрические сети»
02.2004 — 08.2005
Заместитель главного инженера ОАО АК «Омскэнерго», филиал
«Электросетевое предприятие»
09.2005 — 12.2005
Директор по транспорту э/э ОАО АК «Омскэнерго»
12.2005 — 04.2007
Заместитель руководителя Центра управления МРСК ОАО «ФСК ЕЭС»
04.2007 — 07.2008
Руководитель Центра управления МРСК ОАО «ФСК ЕЭС»
07.2008 — настоящее время
Заместитель Генерального директора — технический директор
ОАО «Холдинг МРСК»

Дата первого избрания в состав Совета директоров: 29.06.2007

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управле-
ния других юридических лиц: таких должностей нет

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале Общества:
акций не имеет

Доля участия в уставном капитале Общества: доли не имеет

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале ДЗО
Общества: акций не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций ДЗО Общества: доли
не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций
Общества с указанием по каждой сделке даты ее совер-
шения, содержания сделки, категорий (типа) и количества
акций акционерного общества, являвшихся предметом
сделки: сделки не совершались



Окле́й
Павел
Иванович
(заместитель Председателя
Совета директоров)



Старченко
Александр
Григорьевич

Год рождения: 1968

Гражданство: РФ

Образование: высшее

1991, Московский государственный технический университет
им. Н.Э. Баумана
Факультет: информатики и систем управления
Квалификация: инженер-электрик

Основное место работы: директор по энергетике ОАО «Новолипец-
кий металлургический комбинат»

Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за
последние 5 лет:

04.2003 — 03.2004
Заместитель начальника Управления корпоративных финансов
Инвестиционно-банковского департамента ОАО АКБ «Москов-
ский Деловой Мир»
04.2004 — 10.2007
Заместитель Генерального директора по энергетическому комплексу
ООО «РУМЕЛКО»
11.2007 — настоящее время
Директор по энергетике ОАО «Новолипецкий металлургический
комбинат»

Дата первого избрания в состав Совета директоров: 30.05.2008

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управле-
ния других юридических лиц:

Председатель Совета директоров:
ООО «Липецкая городская энергетическая компания»;
ОАО «Липецкая энергосбытовая компания»
член Совета директоров:
ОАО «Липецкоблгаз»;
ОАО «Стойленский горнообогатительный комбинат»;
ОАО «Алтай-Кокс»

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале Общества:
акций не имеет

Доля участия в уставном капитале Общества: доли не имеет

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале ДЗО
Общества: акций не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций ДЗО Общества: доли
не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций
Общества с указанием по каждой сделке даты ее совер-
шения, содержания сделки, категорий (типа) и количества
акций акционерного общества, являвшихся предметом
сделки: сделки не совершались

Год рождения: 1959

Гражданство: РФ

Образование: высшее
1983, Московский энергетический институт
Специальность: тепловые электрические станции
Квалификация: инженер-теплоэнергетик

Основное место работы: Генеральный директор филиала
ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Центра

Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет:

2003 — настоящее время
Генеральный директор филиала ОАО «СО-ЦДУ ЕЭС» ОДУ Центра
(в настоящее время — ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Центра)

Дата первого избрания в состав Совета директоров: 30.05.2008

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц: таких должностей нет

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале Общества:
акций не имеет

Доля участия в уставном капитале Общества: доли не имеет

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале ДЗО Общества: акций не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций ДЗО Общества: доли не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: сделки не совершались



Сюткин
Сергей
Борисович

Иски к членам Совета директоров Общества в течение 2008 г. не предъявлялись.

За 2008 год Совет директоров Общества провел 23 заседания (два из которых проведены в форме совместного присутствия), на которых рассмотрено более 200 вопросов (202).

В повестку дня заседаний Совета директоров регулярно включались и рассматривались вопросы производственно-финансовой деятельности Общества.

Среди наиболее важных решений, принятых Советом директоров Общества в 2008 году, следует отметить, прежде всего, вопросы:

- созыва и проведения Общих собраний акционеров Общества;
- формирования организационной структуры Общества, создание филиалов;
- нормативно-правового регулирования деятельности Общества, в том числе утверждение различных положений, регламентирующих основные аспекты деятельности Общества;
- бизнес-планирования, планирования инвестиций и программы закупок Общества;
- экологической политики, благотворительной политики;
- утверждения Решений о дополнительных выпусках ценных бумаг и Отчетов об итогах дополнительных выпусков ценных бумаг;
- рассмотрение отчетов Генерального директора Общества по различным аспектам деятельности Общества;
- одобрение сделок, в совершении которых имелась заинтересованность.

Более подробная информация об основных вопросах, рассмотренных Советом директоров Общества в 2008 году, а также информация о существенных сделках (сделках с заинтересованностью, внутри-корпоративных сделках, сделках с государственными компаниями и т.д.) приведена в Приложении 8.

Полная версия наиболее важных решений, принятых Советом директоров в 2008 году, размещена на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/stockholder/session/sovet/2008/>.

Порядок созыва заседаний Совета директоров и подачи вопросов Совету директоров определен Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Центра», с которым можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/file/sd.pdf>.

Вознаграждение членам Совета директоров

В соответствии с п. 2 ст. 64 ФЗ «Об акционерных обществах» решение о выплате вознаграждения членам Совета директоров Общества может приниматься только Общим собранием.

В Обществе действует Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Центра» вознаграждений и компенсации, утвержденное Общим собранием акционеров (протокол №01 от 03.06.2008 г.), с которым можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/docs/H2H9nK.pdf>.

Членам Совета директоров выплачивается вознаграждение за участие в заседаниях, а также дополнительное вознаграждение за показатели результатов деятельности Общества — показатель чистой прибыли Общества по данным Годовой бухгалтерской отчетности, а также рыночная капитализация Общества.

Суммарный размер вознаграждения членов Совета директоров за участие в заседаниях Совета директоров в 2008 году:

Вид вознаграждения	I квартал	II квартал	III квартал	IV квартал	2008 год, руб.
	2008 год, руб.	2008 год, руб.	2008 год, руб.	2008 год, руб.	
Вознаграждение за участие в заседаниях	558 887	825 941	738 260	1 328 049	3 451 137
Зарботная плата	0	0	0	0	0,0
Премии	0	0	0	0	0,0
Комиссионные	0	0	0	0	0,0
Льготы и/или компенсации расходов	0	0	0	0	0,0
Дополнительное вознаграждение	0	0	0	0	0,0
Вознаграждение членов СД, являющихся также членами комитетов, за участие в комитетах Совета директоров	0	0	0	53 456	53 456,0
Итого:	558 887	825 941	738 260	1 381 505	3 504 593

Дополнительных соглашений на 2008 год с членами Совета директоров, касающихся выплат, эмитентом не заключалось.

Обучения членов Совета директоров за счет средств Общества в 2008 году не проводилось.

Комитеты при Совете директоров

Создание комитетов при Совете директоров предусмотрено Уставом Общества. В 2008 году при Совете директоров функционировали Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по стратегии и Комитет по надежности. В феврале 2009 года Советом директоров принято решение о создании пятого Комитета — по технологическим присоединениям к электрическим сетям.

Комитеты являются совещательными органами при Совете директоров, цель их функционирования — предварительная глубокая проработка рассматриваемых Советом директоров вопросов и выработка рекомендаций Совету директоров. Общество считает, что функционирование комитетов повышает эффективность деятельности Совета директоров.

Комитет по аудиту создан в январе 2008 года. К его функциям отнесены оценка кандидатов в аудиторы акционерного общества; оценка эффективности процедур внутреннего контроля эмитента и подготовка предложений по их совершенствованию; осуществление контроля за подготовкой исполнительными органами Общества его квартальной и годовой отчетности, а также за объективностью этой отчетности; рассмотрение (обязательно до направления в Совет директоров Общества) отчетов независимых оценщиков о проведении оценки имущества и обязательств Общества при совершении Обществом сделок, решение о совершении которых принимается Советом директоров, при передаче прав на имущество Общества иным способом.

В 2008 году проведено 6 заседаний комитета, на которых, помимо организационных вопросов, рассматривались:

- отчеты о сделках инсайдеров Общества с ценными бумагами Общества и его ДЗО;
- квартальная бухгалтерская отчетность Общества;
- отчеты независимых оценщиков о проведении оценки имущества ОАО «МРСК Центра» при совершении Обществом сделок.

Комитет по кадрам и вознаграждениям создан в апреле 2008 года. К функциям комитета по кадрам и вознаграждениям относится выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров Общества, определение принципов и критериев в области вознаграждения и материального стимулирования членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего, определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, на должность единоличного исполнительного органа Общества.

В 2008 году проведено 7 заседаний комитета, на которых, помимо организационных, рассматривались вопросы:

- о премировании Генерального директора Общества за выполнение особо важных заданий;
- об утверждении Положения о материальном стимулировании высших менеджеров ОАО «МРСК Центра» в новой редакции;
- об утверждении Положения о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «МРСК Центра» в новой редакции;
- об оценке деятельности Генерального директора Общества;
- о предварительном рассмотрении продления срока трудового договора с Генеральным директором Общества Макаровым Евгением Федоровичем для последующего представления в Совет директоров Общества.

Комитет по надежности создан в январе 2006 года. Комитет по надежности вырабатывает рекомендации по исполнению инвестиционных программ и планов по ремонту энергообъектов, обеспечению нормального состояния основных фондов, обеспечению комплексной надежности работы сетевого оборудования, а также о приоритетных направлениях деятельности Общества.

В 2008 году проведено 6 заседаний Комитета по надежности, на которых, помимо организационных, рассматривались вопросы:

- об утверждении Программы мероприятий по предотвращению травматизма;
- ежеквартально — о состоянии основных фондов энергетических объектов;
- ежеквартально — о надежности;
- об обеспечении безопасности профессиональной деятельности и предотвращении травматизма;
- о разработке и реализации схем перспективного развития сетей Общества на период до 2015 года;
- отчет Генерального директора о подготовке Общества к работе в осенне-зимний период 2008—2009 годов.

Комитет по стратегии и развитию создан в апреле 2008 года. Комитет призван играть основную роль в определении стратегических целей деятельности Общества, разработке приоритетных направлений его деятельности, оценке эффективности деятельности Общества в долгосрочной перспективе, повышении инвестиционной привлекательности Общества, совершенствовании инвестиционной деятельности, принятии обоснованных инвестиционных решений и выработке рекомендаций Совету директоров по корректировке существующей стратегии развития Общества.

В отчетном 2008 году состоялось 8 заседаний (из них 2 заседания проведены в форме совместного присутствия) комитета, на которых, помимо организационных, рассматривались вопросы:

- об утверждении инвестиционной программы ОАО «МРСК Центра» на 2008 г.;
- об утверждении Экологической политики ОАО «МРСК Центра»;
- об утверждении ежеквартальных отчетов Генерального директора Общества о выполнении инвестиционной программы;
- о прекращении участия ОАО «МРСК Центра» в ОАО «ТГК-4»;
- об участии ОАО «МРСК Центра» в Некоммерческом партнерстве «Совет ветеранов энергетики»;
- об участии ОАО «МРСК Центра» в Некоммерческом партнерстве «Научно-технический совет Единой энергетической системы»;
- об утверждении скорректированного бизнес-плана Общества на 2008 год.

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям создан в феврале 2009 года. Комитет в числе прочего осуществляет оценку эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям, анализ текущей ситуации по Обществу и подготовку предложений Совету директоров Общества в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.

Информация о составе комитетов и ротации, о регулирующих документах, а также адреса страниц в сети Интернет, на которых размещены протоколы заседаний вышеуказанных комитетов, приведены в Приложении 9 к Годовому отчету. Сведения о членах комитетов также размещены на корпоративном сайте Общества по адресам:

- Комитет по надежности:
http://www.mrsk-1.ru/about/administration/apparatus/comitet/comitet_2008/01_08_2008/;
- Комитет по аудиту:
http://www.mrsk-1.ru/about/administration/apparatus/audit/audit_300608/;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям:
http://www.mrsk-1.ru/about/administration/apparatus/recompense1/recompense_300608/;
- Комитет по стратегии и развитию:
http://www.mrsk-1.ru/about/administration/apparatus/strategy/strategy_300608/;
- Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям:
<http://www.mrsk-1.ru/about/administration/apparatus/technology/>.

ПРАВЛЕНИЕ

Правление Общества — коллегиальный исполнительный орган, решающий наиболее важные вопросы текущей деятельности Общества. Компетенция Правления определена Уставом Общества и Положением о Правлении ОАО «МРСК Центра». Определение численного состава Правления и избрание его членов осуществляется Советом директоров Общества. Правление подотчетно Совету директоров и Общему собранию акционеров Общества. Председателем Правления является Генеральный директор Общества. Заместитель Председателя Правления избирается Правлением. Принципы и критерии в области вознаграждения членов коллегиального исполнительного органа определяет Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров.

Совет директоров Общества вправе в любое время досрочно прекратить полномочия членов Правления и назначить новых членов Правления.

Создание в Обществе Правления было предусмотрено новой редакцией Устава Общества, утвержденной решением Правления ОАО РАО «ЕЭС России» 28.02.2008 г. (протокол №1829 пр/1). Решением Совета директоров от 30 апреля 2008 г. (протокол №09/08) определен численный состав — 9 членов — и избран персональный состав Правления.

Состав Правления по состоянию на 31.12.2008 г.:	
ФИО члена Правления	Должность члена Правления
МАКАРОВ Евгений Федорович	Председатель Правления Общества, Генеральный директор ОАО «МРСК Центра»
Архипов Сергей Александрович (с 14.11.2008 (протокол Совета директоров от 14.11.2008 №18/08))	Заместитель Председателя Правления Общества, первый заместитель Генерального директора ОАО «МРСК Центра»
Алешин Дмитрий Николаевич	Заместитель Генерального директора по управлению персоналом и организационному развитию ОАО «МРСК Центра»
Бронников Евгений Алексеевич	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Центра»
Котиков Константин Викторович	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Центра»
Назин Владислав Львович	Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ОАО «МРСК Центра»
Обухов Павел Андреевич	Заместитель Генерального директора по ИТ и бизнес-моделированию ОАО «МРСК Центра»
Федоров Вадим Николаевич	Заместитель Генерального директора ОАО «МРСК Центра» по реализации электросетевых услуг
Шумахер Сергей Анатольевич	Заместитель Генерального директора по технической политике ОАО «МРСК Центра»

14.11.2008 г. решением Совета директоров Общества (протокол №18/08 от 18.11.2008 г.) в связи с увольнением Мерзлякова Анатолия Кузьмича с должности первого заместителя Генерального директора досрочно прекращены его полномочия в составе Правления, вместо него избран Архипов Сергей Александрович.

Более подробная информация о членах Правления Общества отражена в Приложении 9 к Годовому отчету.

Работа Правления осуществляется в соответствии с Положением о Правлении Общества, которое размещено на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/docs/K4im4A.tif>.

За 2008 год Правлением Общества было проведено 26 заседаний, на которых рассмотрено 96 вопросов. Существенный объем рассматриваемых Правлением вопросов — это вопросы компетенции Совета директоров, предварительно рассматриваемые Правлением для выработки рекомендаций.

Вознаграждение членам Правления

Членами Правления являются работники, на которых в дополнение к обязанностям, предусмотренным трудовым договором, возлагается осуществление полномочий члена коллегиального исполнительного органа Общества — Правления — в соответствии с Уставом Общества и Положением о Правлении Общества, утвержденным Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» (протокол заседания от 28.02.2008 г. №1829 пр/1).

Работникам при осуществлении полномочий члена Правления выплачивается ежемесячное вознаграждение в размере 15 830,00 (пятнадцать тысяч восемьсот тридцать) рублей согласно условиям дополнительных соглашений к трудовым договорам.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Единоличный исполнительный орган ОАО «МРСК Центра» — Генеральный директор — назначается Советом директоров. Генеральный директор осуществляет текущее руководство Обществом, а его компетенция носит остаточный характер и охватывает все те вопросы и задачи, решение которых не отнесено к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Генеральный директор Общества подотчетен Совету директоров Общества, регулярно отчитывается перед Советом директоров о своей деятельности, в том числе о выполнении бизнес-плана, инвестиционной программы и ключевых показателей эффективности, а Совет директоров Общества проводит регулярную оценку деятельности Генерального директора. Совет директоров Общества может в любое время принять решение о прекращении полномочий Генерального директора и назначении нового Генерального директора.

С момента создания ОАО «МРСК Центра» Генеральным директором Общества является Макаров Евгений Федорович, избранный решением единственного учредителя ОАО «МРСК Центра» 09.12.2004 г. (Распоряжение ОАО РАО «ЕЭС России» №154/р). Трудовой договор с Генеральным директором был четырежды пролонгирован на основании решений Совета директоров от 05.12.2005 г. (протокол №009/05), от 15.12.2006 г. (протокол №012/06), от 03.12.2007 г. (протокол №10/07), от 17.12.2008 г. (протокол №20/08).

В 2008 году при рассмотрении Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества вопроса «Об оценке деятельности Генерального директора Общества» деятельность Генерального директора была признана эффективной (протокол от 17.12.2008 года №07/08).



МАКАРОВ
ЕВГЕНИЙ
ФЕДОРОВИЧ

Год рождения: 1955

Гражданство: РФ

Образование: высшее

1978, Ивановский энергетический институт

Специальность: инженер-электрик

2003, Финансовая академия при Правительстве РФ

Специальность: финансы и кредит, квалификация: экономист

Основное место работы: Генеральный директор ОАО «МРСК Центра»

Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет:

09.1997 — 03.2005

Генеральный директор ОАО «Белгородэнерго»

04.2005 — настоящее время

Генеральный директор ОАО «МРСК Центра»

Дата первого избрания в состав Совета директоров: 09.12.2004 г.

Дата первого избрания в состав Правления: 30.04.2008 г.

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц: не занимает

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале Общества:

206 622 069 обыкновенных именных акций

Доля участия в уставном капитале Общества: 0,4894%

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале ДЗО

Общества: таких акций нет

Доля принадлежащих обыкновенных акций ДЗО Общества:

доли не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки:

- Вид ценной бумаги или финансового инструмента:** акция обыкновенная именная бездокументарная

Предмет сделки: Продавец обязуется передать Пакет ценных бумаг Покупателю, а Покупатель обязуется принять и оплатить указанные ценные бумаги

Количество ценных бумаг, являющихся предметом сделки (шт.): 67 655 921

Реквизиты договора (дата, номер): №168 от 28.10.2008 г.
- Вид ценной бумаги или финансового инструмента:** акция обыкновенная именная бездокументарная

Предмет сделки: Продавец обязуется передать Пакет ценных бумаг Покупателю, а Покупатель обязуется принять и оплатить указанные ценные бумаги

Количество ценных бумаг, являющихся предметом сделки (шт.): 24 054 650

Реквизиты договора (дата, номер): №169 от 18.11.2008 г.

Иски к Генеральному директору в течение 2008 года не предъявлялись.

Макаров Е.Ф. признан Почетным энергетиком (2001), Почетным работником ТЭК (2004), Заслуженным работником ОАО РАО «ЕЭС России» (2003), а также награжден знаком «80 лет плана ГОЭЛРО» (2000), почетным знаком «За заслуги перед российской энергетикой» (2005), знаком «85 лет ГОЭЛРО» (2005), медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени (2005), медалью «За заслуги перед Землей Белгородской» II степени (2005). В 1996 году Макарову Е.Ф. вручена почетная грамота ОАО РАО «ЕЭС России», в 2000, 2001 годах — объявлена благодарность администрации Белгородской области, в 2007 и 2008 годах объявлена благодарность Совета директоров ОАО «МРСК Центра».

Критерии определения и размер вознаграждения Генерального директора определены трудовым договором, заключенным в соответствии с Уставом Общества, и Положением о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «МРСК Центра», утвержденным Советом директоров Общества (в новой редакции, протокол от 28.11.2008 г. №19/08).

Премирование Генерального директора эмитента осуществляется по результатам выполнения ключевых показателей эффективности, определенных Советом директоров Общества за отчетные периоды (квартал и год) и утвержденных Председателем Совета директоров Общества.

В 2008 году вознаграждение Генеральному директору выплачивалось в соответствии с условиями его трудового договора и Положением о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «МРСК Центра».

Корпоративный секретарь

В период 2008 года Корпоративный секретарь Общества переизбирался Советом директоров ОАО «МРСК Центра» дважды.

Решением Совета директоров ОАО «МРСК Центра» от 29.05.2008 г. (протокол от 03.06.2008 г. №10/08) полномочия Корпоративного секретаря ОАО «МРСК Центра» Каштановой Натальи Юрьевны прекращены, Корпоративным секретарем ОАО «МРСК Центра» избрана Дубова Ольга Ивановна.

Период исполнения функций Корпоративного секретаря Общества	С 16.07.2007 г. по 29.05.2008 г.	С 29.05.2008 г. по н.в.
Фамилия, имя, отчество	Каштанова Наталья Юрьевна	Дубова Ольга Ивановна
Дата рождения	18 ноября 1976	31 января 1963
Сведения об образовании	Тюменский государственный университет (Тюмень)	Волго-Вятская академия государственной службы
Год окончания	1998 г.	1999 г.
Факультет	Юриспруденция	Государственное и муниципальное управление
Специальность	Юрист	Менеджер
Занимаемая должность в настоящее время и место работы	Главный специалист Департамента корпоративного управления ОАО «МРСК Центра» (декретный отпуск)	Главный специалист Департамента корпоративного управления ОАО «МРСК Центра»
Сведения о количестве, типе, категории принадлежащих акций Общества	Акций Общества не имеет	Акций Общества не имеет
Сведения о наличии (отсутствии) аффилированности с членами органов управления Общества, акционерами Общества	Аффилированность с членами органов управления Общества, акционерами Общества (согласно требованиям действующего законодательства) отсутствует	Аффилированность с членами органов управления Общества, акционерами Общества (согласно требованиям действующего законодательства) отсутствует

Корпоративный секретарь действует на основании Устава и Положения о Корпоративном секретаре ОАО «МРСК Центра», утвержденного решением Совета директоров Общества 17.10.2006 г. (протокол №009/06). С указанным Положением можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/docs/sekretar.pdf>.

Основной задачей Корпоративного секретаря является обеспечение соблюдения органами управления и должностными лицами Общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества.

При реализации задач корпоративного контроля Корпоративный секретарь организует и обеспечивает взаимодействие Общества с его акционерами и Советом директоров Общества.

Корпоративный секретарь подчиняется в своей деятельности Совету директоров Общества.

АУДИТОРСКИЙ ПРОЦЕСС И ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ

На годовом Общем собрании акционеров Общества 30.05.2008 года (протокол от 03.06.2008 года №01) аудитором Общества на 2008 год утверждено ЗАО «КПМГ».

Полное фирменное наименование	Закрытое акционерное общество «КПМГ»
Сокращенное фирменное наименование	ЗАО «КПМГ»
Местонахождение аудиторской организации	129110, г. Москва, Олимпийский проспект, д.18/1, ком. 3035 Телефон: +7 (495) 937 4477, факс: +7 (495) 937 4499
Номер телефона и факса	
Адрес электронной почты	moscow@kpmg.ru
Номер, дата выдачи и срок действия лицензии на осуществление аудиторской деятельности	№Е 003330, выдана 17 января 2003 г., срок действия лицензии — до 17.01.2013 г.
Орган, выдавший лицензию	Министерство финансов Российской Федерации
Финансовый период, за который аудитором проводилась независимая проверка бухгалтерского учета и финансовой (бухгалтерской) отчетности эмитента	2006 год, 2007 год, 2008 год

Кандидатура аудитора Общества на 2008 год была предложена Советом директоров Общества и утверждена годовым Общим собранием акционеров.

Порядок выплаты и размер денежного вознаграждения аудиторским организациям и индивидуальным аудиторам за проведение аудита (в том числе обязательного) и оказание сопутствующих ему услуг определяются договорами оказания аудиторских услуг и не могут быть поставлены в зависимость от выполнения каких бы то ни было требований аудируемого лица о содержании выводов, которые могут быть сделаны в результате аудита.

Размер оплаты услуг аудиторов Общества, утвержденных Общим собранием акционеров эмитента для обязательной ежегодной проверки и подтверждения годовой финансовой отчетности эмитента, определяется Советом директоров эмитента.

Суммы фактического размера вознаграждения (включая НДС), выплаченного аудитору эмитентом в течение 2008 года за проведенные независимые проверки бухгалтерского учета и финансовой (бухгалтерской) отчетности эмитента:

- за аудит отчетности за 2007 год — 4,963 млн руб., в том числе за аудит отчетности, составленной в соответствии с РСБУ, — 2,444 млн руб., за аудит отчетности, составленной в соответствии с МСФО, — 2,519 млн руб.;
- за аудит комбинированной отчетности за 2007 год, составленной в соответствии с МСФО с учетом деятельности в 2007 году РСК, присоединенных в 1 квартале 2008 года, — 13,010 млн руб., и в январе 2009 года в качестве окончательного платежа перечислено еще 5,575 млн руб.;

- за аудит отчетности 2008 года, составленной в соответствии с РСБУ и МСФО, перечислено (аванс) 5,983 млн руб., в том числе за аудит отчетности, составленной в соответствии с РСБУ, — 3,894 млн руб., за аудит отчетности, составленной в соответствии с МСФО, — 2,089 млн руб.

Всего за аудит отчетности 2008 года, составленной в соответствии с РСБУ и МСФО, эмитентом аудитору в течение 2009 года подлежит выплатить еще 13,959 млн руб., включая НДС.

Отсроченные и просроченные платежи за оказанные аудитору услуги отсутствуют.

При выборе аудитора Комитет по аудиту Совета директоров Общества осуществляет подбор кандидатур внешних аудиторов Общества, оценку их квалификации, качества работы и соблюдения ими требований независимости, а также представляет их на утверждение Совету директоров, составляет заключения о кандидатурах аудиторов, представленных третьими лицами.

СВЕДЕНИЯ О СИСТЕМЕ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Внутренний контроль понимается Обществом как процесс, направленный на обеспечение разумной гарантии достижения целей эффективного и результативного использования ресурсов Общества, сохранности активов, соблюдения законодательных требований и представления достоверной отчетности.

Основными целями внутреннего контроля являются своевременное выявление и анализ финансовых и операционных рисков, которые могут оказать существенное негативное влияние на достижение целей Общества, связанных с финансово-хозяйственной деятельностью; обеспечение сохранности активов, эффективное использование ресурсов Общества.

Внутренний контроль в ОАО «МРСК Центра» призван обеспечить выполнение таких задач, как обеспечение доверия инвесторов, защита капиталовложений акционеров и активов Компании, обеспечение полноты, надежности и достоверности финансовой, бухгалтерской, статистической, управленческой информации и отчетности; обеспечение соблюдения нормативно-правовых актов РФ и решений органов управления Общества и внутренних документов Общества.

Субъектами внутреннего контроля Общества являются Совет директоров, Комитет по аудиту Совета директоров, Генеральный директор, Департамент внутреннего контроля и аудита, а также иные структурные подразделения и сотрудники Общества, ответственные за выполнение закрепленных за ними (внутренними документами Общества) функций внутреннего контроля.

Непосредственная оценка адекватности, достаточности и эффективности процедур внутреннего контроля, а также системный контроль за соблюдением процедур внутреннего контроля осуществляется отдельным структурным подразделением исполнительного органа Общества — Департаментом внутреннего контроля и аудита.

Внутренний контроль в Обществе регулируется Положением о процедурах внутреннего контроля, утвержденным в Обществе в феврале 2009 года, которое определяет цели и задачи внутреннего контроля, процедуры внутреннего контроля, субъекты, ответственных за осуществление процедур внутреннего контроля, а также ответственных за контроль за осуществлением процедур внутреннего контроля.

Общую оценку эффективности процедур внутреннего контроля в Обществе (в том числе на основании сообщений и отчетов Департамента внутреннего контроля и аудита) осуществляет Комитет по аудиту Совета директоров Общества.

В соответствии с установленным порядком Комитету по аудиту отводится ключевая роль в процессе внутреннего контроля. Комитет по аудиту осуществляет:

- планирование проверок;
- контроль за проведением ежегодного независимого аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за объективностью этой отчетности, а также подбор кандидатур внешних аудиторов и оценку их квалификации, качества работы и соблюдения ими требований независимости;
- контроль за системами внутреннего контроля в области бухгалтерского учета и финансов и за деятельностью Департамента внутреннего контроля и аудита Общества;
- рассматривает отчеты Департамента внутреннего контроля и аудита о результатах проведенных проверок;
- отчитывается перед Советом директоров о своей деятельности.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

В течение 2008 года в Обществе действовало 2 состава Ревизионной комиссии. Первый состав был избран решением единственного акционера Общества 29.06.2007 года на годовом Общем собрании акционеров и включал в себя следующих лиц:

- Баитов Анатолий Валерьевич — руководитель Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита ОАО «ФСК ЕЭС»;
- Лелекова Марина Алексеевна — заместитель руководителя Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита ОАО «Федеральная сетевая компания ЕЭС»;
- Матюнина Людмила Романовна — первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита КЦ ОАО РАО «ЕЭС России»;
- Скляров Дмитрий Владимирович — начальник Департамента внутреннего контроля и аудита ОАО «МРСК Центра»;
- Эрденко Сергей Олегович — главный эксперт, Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами Корпоративного центра ОАО РАО «ЕЭС России».

Второй состав Ревизионной комиссии Общества был избран на годовом Общем собрании акционеров Общества 30.05.2008 года (протокол от 03.06.2008 г. №01):

- Матюнина Людмила Романовна — первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита КЦ ОАО РАО «ЕЭС России» (Председатель Ревизионной комиссии Общества);
- Зенюков Игорь Аликович — заместитель начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами КЦ ОАО РАО «ЕЭС России»;
- Баитов Анатолий Валерьевич — руководитель Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита ОАО «ФСК ЕЭС»;
- Лелекова Марина Алексеевна — заместитель руководителя Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита ОАО «ФСК ЕЭС»;
- Скляров Дмитрий Владимирович — начальник Департамента внутреннего контроля и аудита ОАО «МРСК Центра».

Система вознаграждения членам Ревизионной комиссии Общества определяется Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Центра» вознаграждений и компенсаций, новая редакция которого была утверждена ГОСА Общества 30.05.2008 г. (протокол от 03.05.2008 года №01). С данным документом можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/docs/rk.pdf>.

В 2008 году членам Ревизионной комиссии было выплачено:

Вид вознаграждения	2008 год
Вознаграждение за участие в ревизии	546 452,50
Зарботная плата	—
Премии	—
Комиссионные	—
Компенсация расходов	5 400,00
Дополнительное вознаграждение	348 260,00
Итого	900 112,50

На заседании, проведенном 15.09.2008 года (протокол №2), Ревизионная комиссия приняла решение о проведении ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за период с января по август 2008 года и утвердила программу такой проверки. С указанным протоколом можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/docs/1598.pdf>.

На заседании Ревизионной комиссии от 26.01.2009 г. (протокол №4) принято решение о проведении проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2008 г., а также утверждена программа ревизионной проверки, принято решение о привлечении специалистов-экспертов для участия в такой проверке. Указанный протокол размещен на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/control/protokol/>. В феврале — марте 2009 г. Ревизионная комиссия данную проверку осуществила.

Право на получение дохода

Право акционера на получение дохода закреплено действующим законодательством РФ, а также Уставом Общества.

В целях обеспечения прозрачности механизма определения размера дивидендов и их выплат, а также информирования акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества Советом директоров Общества (протокол №011/06 от 30.11.2006 г.) утверждено Положение о дивидендной политике ОАО «МРСК Центра», с которым можно ознакомиться на корпоративном сайте Общества по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/docs/YaYz03.pdf>.

Дивидендная история Компании приводится в разделе 3 настоящего отчета.

Право на информацию

Адекватность информационной среды акционерного общества, прозрачность процессов, которые в нем происходят, оптимальные способы доведения информации до получателей, по мнению ОАО «МРСК Центра», — основа удовлетворения прав акционеров на информацию и прав на управление.

Текущее законодательное регулирование не позволяет в полной мере обеспечить акционеров и потенциальных инвесторов полноценным представлением о состоянии дел и перспективах развития акционерного общества.

ОАО «МРСК Центра» разделяет потребности различных групп стейкхолдеров, в первую очередь, акционеров, в качественной и своевременной информации об Обществе. Более того, Общество считает своей целью максимально обеспечить реализацию потребности заинтересованных сторон в информации. В этой связи Общество исходит из расширенного толкования обязательств акционерного общества по раскрытию информации о своей деятельности и, помимо предусмотренных законодательством требований, приняло на себя дополнительные обязательства по раскрытию информации, которые нашли отражение в Положении об информационной политике ОАО «МРСК Центра».

Являясь одним из преемников традиций ОАО РАО «ЕЭС России», ОАО «МРСК Центра» унаследовало лучшие подходы к информационной политике РАО «ЕЭС России», которая обеспечила РАО «ЕЭС России» высокую оценку инвестиционного сообщества.

Система раскрытия информации в Обществе предполагает активное участие Совета директоров в реализации информационной политики. Совет директоров утверждает основополагающие документы и осуществляет контроль за их соблюдением, ежеквартально рассматривая и утверждая отчеты о соблюдении информационной политики. Раскрываемая Обществом бухгалтерская отчетность проходит предварительную экспертизу Комитета по аудиту Совета директоров Общества.

На уровне менеджмента ответственность за раскрытие информации закреплена за заместителем Генерального директора по корпоративному управлению. Организационно деятельность Общества по раскрытию информации подчинена достижению одной из главных целей — обеспечению прозрачности бизнеса.

При раскрытии информации Общество руководствуется следующими принципами:

- регулярность и оперативность;
- доступность информации;
- полнота и достоверность раскрываемой информации;
- соблюдение разумного баланса между открытостью Общества и соблюдением его коммерческих интересов.

2008 год был во многом поворотным. Состоявшаяся реорганизация привнесла в систему раскрытия информации два важных фактора: число акционеров — главных адресатов информации об Обществе — превысило 17,5 тысяч, а также коренным образом изменился и сам объект раскрытия — Общество стало полноценной операционной компанией с масштабными производственными активами, сложными технологическими процессами и многоуровневой системой менеджмента.

Регистрация проспекта ценных бумаг 20.03.2008 г., сопровождавшая государственную регистрацию дополнительного выпуска ценных бумаг в процессе реорганизации, послужила стартом к раскрытию Обществом информации в форме ежеквартальных отчетов, существенных фактов и сведений, которые могут оказать влияние на стоимость ценных бумаг Общества, что явилось завершением формирования целостной системы раскрытия информации.

Реорганизация потребовала дополнительных усилий Общества по информационному сопровождению и поддержке акционеров по вопросам реорганизации и получения ими акций Общества в результате конвертации, а также учету этих акций.

Для этого в Обществе с 07.11.2007 г. начала функционировать специально созданная прямая телефонная линия, работа которой продолжается и в настоящее время. Подведение итогов реорганизации выявило эффективность и востребованность работы прямой линии, позволяющей оперативно разрешать вопросы, возникавшие у акционеров как до завершения реорганизации, так и после нее.

Каналы раскрытия информации



Каналы раскрытия информации

Нормативные документы, обеспечивающие раскрытие информации:

1. ФЗ «О рынке ценных бумаг» №39 от 22.04.1996 г.
2. Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утв. Приказом ФСФР России 10.10.2006 г. №06-117/пз-н.
3. Положение об информационной политике ОАО «МРСК Центра», утвержденное решением Совета директоров Общества 18.10.2006 г. (протокол №009/06).
4. Кодекс корпоративного управления Общества, утвержденный решением Совета директоров 18.10.2006 г. (протокол №009/06).
5. Положение об инсайдерской информации, утвержденное решением Совета директоров 14.10.2005 г. (протокол №008/05).
6. Положение о процедурах внутреннего контроля, утвержденное решением Совета директоров 10.02.2009 г. (протокол №01/09 от 13.02.2009 г.)
7. Иные локальные нормативные акты и организационно-распорядительные документы Общества, регламентирующие или затрагивающие порядок раскрытия информации в Обществе.

Действующие локальные нормативные акты Общества приведены в Приложении 11 отчета и размещены на сайте Общества в сети Интернет: <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/>.



СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ВИДЕНИЕ МЕНЕДЖМЕНТА

Основная стратегическая цель, которую ставит перед собой менеджмент Компании, — отраслевое лидерство. Под лидерством мы понимаем не абсолютные размеры и результаты деятельности Компании, а эффективность, которую можно оценить с помощью относительных показателей.

Миссия

Мы — многотысячная команда профессионалов, объединенная общей целью — донести энергию света до каждого потребителя.

Используя передовые знания и опыт в управлении электросетевым комплексом, мы заботимся о качестве жизни человека, семьи и общества. Применяя инновации, мы делаем наши услуги качественнее и доступнее.

Мы несем ответственность за надежную передачу электроэнергии каждому клиенту и получение стабильных доходов нашими акционерами.

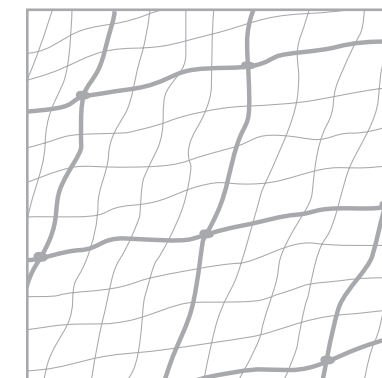
Главная ценность для нас — это люди, как работающие в Компании, так и те, для кого мы работаем.

4

4. СТРАТЕГИЯ



РЫБОЛОВНЫЕ СЕТИ СИМВОЛИЗИРУЮТ СИСТЕМАТИЧЕСКИЙ И ПЛАНОВЕРНЫЙ ПОДХОД К ДОСТИЖЕНИЮ ЦЕЛЕЙ. СТРАТЕГИЯ КОМПАНИИ ПРЕДУСМАТРИВАЕТ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МАТРИЧНОЙ (СЕТЕВОЙ) СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ С ЦЕЛЮ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ БИЗНЕСА ДО ПОКАЗАТЕЛЕЙ БЕЗУСЛОВНОГО ОТРАСЛЕВОГО ЛИДЕРА.



СИСТЕМА ЦЕННОСТЕЙ

Мы заботимся об успехе наших клиентов, сотрудников и акционеров.

Думая об успехе наших партнеров, мы стремимся к поступательному развитию бизнеса, к количественному и качественному росту клиентской базы, развитию технологий, новому качеству обслуживания.

Доверие и благополучие наших клиентов — это основа существования и развития бизнеса. Доверие и благополучие наших партнеров — это фундамент для достижения совместно поставленных целей. Взаимное доверие наших сотрудников — это залог успешной работы команды.

Мы понимаем, что успех Компании зависит от успеха людей, работающих в Компании и с Компанией.

Мы бережно относимся к идеям и талантам сотрудников, даем возможность каждому сказать и быть услышанным.

Мы за поощрение индивидуального успеха, признание достижений и их достойное вознаграждение, за создание атмосферы, в которой приветствуется инициатива и разумный риск.

Наш друг и учитель тот, кто прямо говорит о наших недостатках.

Любая команда обязательно проходит через конфликт. И неважно, возникает он на стадии формирования коллектива или в уже опытной сработанной команде — профессиональные конфликты являются естественной и неотъемлемой частью деятельности. Главное понимать, что это ситуация, в которой можно сделать шаг навстречу друг другу, перевести ее в конструктивное русло, развиваться в ней, задавать новые нормы взаимоотношений.

Никогда нельзя критиковать ради критики, но честная, конструктивная, продиктованная интересами общего дела критика просто необходима. Чтобы критика стала импульсом к позитивным преобразованиям, ее надо, прежде всего, услышать, осмыслить и извлечь рациональные аспекты.

Постоянное развитие и самосовершенствование сотрудника — основа его успеха и процветания Компании.

Наши талантливые сотрудники — это люди, работающие в команде, проявляющие инициативу, генерирующие идеи и претворяющие их в жизнь. Они учатся у других и делятся своим опытом.

Чтобы в полной мере использовать умения и навыки сотрудников, мы создаем все возможности для их развития и самосовершенствования, чтобы обеспечить соответствие компетенций персонала техническим, технологическим и организационным изменениям. Обучение и самосовершенствование есть обязательные составляющие движения вперед. Каждый из нас находится в постоянном поиске путей улучшения своей деятельности.

Применение в работе высоких технологий — основа нашего лидерства.

Наше лидерство базируется на безупречном профессионализме и социальной ответственности успешного бизнеса. Для достижения целей непрерывного развития Компания применяет инновации во всех сферах деятельности: от технологий производственных процессов до инструментов современного менеджмента.

Наш принцип — работать лучше рынка и добиваться наилучшего результата для своих партнеров.

Мы доброжелательны, честны и открыты в отношениях друг с другом.

Работа в команде — основополагающий принцип развития нашей Компании, во многом определяющий успех в достижении цели. Достижение наших главных целей требует решать сложные профессиональные задачи и вырабатывать командные решения. Каждый сотрудник вносит свой вклад в общую работу команды и несет ответственность за ее результат. Команда ответственна перед каждым участником за предоставление всех условий для работы и профессионального развития.

Только честное и уважительное отношение, атмосфера доверия и уважения создают успешную компанию единомышленников.

Социальная ответственность — базовый принцип нашей деятельности.

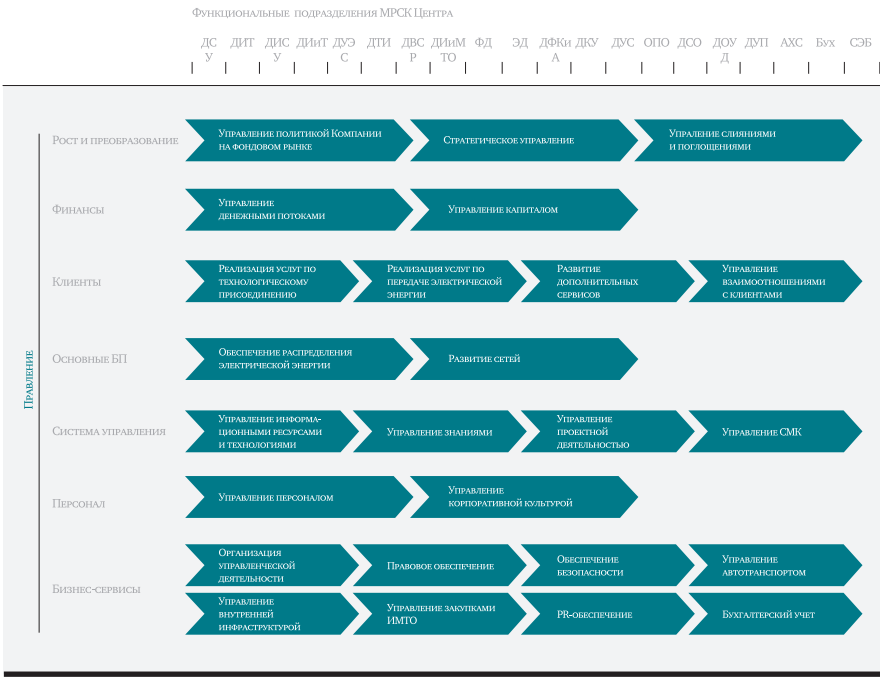
Под корпоративной социальной ответственностью мы понимаем достижение коммерческого успеха путями, которые ценят этические принципы и уважают людей, общество и окружающую среду.

Мы сознательно отказываемся от идеологии корпоративного эгоизма.

Проблемы любого крупного предприятия — это серьезный удар по экономике города или целого региона. Поэтому наша успешность, стабильность и устойчивость — это и есть главная социальная ответственность Компании. Мы делаем ставку на эффективный бизнес, оздоровление и развитие экономики регионов.

Мы не ограничиваемся гарантиями ведения честного бизнеса, своевременной выплаты налогов, выплаты заработной платы, предоставления новых рабочих мест, но и обеспечиваем сотрудников адекватными условиями не только работы, но и жизни. Мы стремимся к формированию в долгосрочной перспективе благоприятного социального окружения и, как следствие, условий для дальнейшего развития.

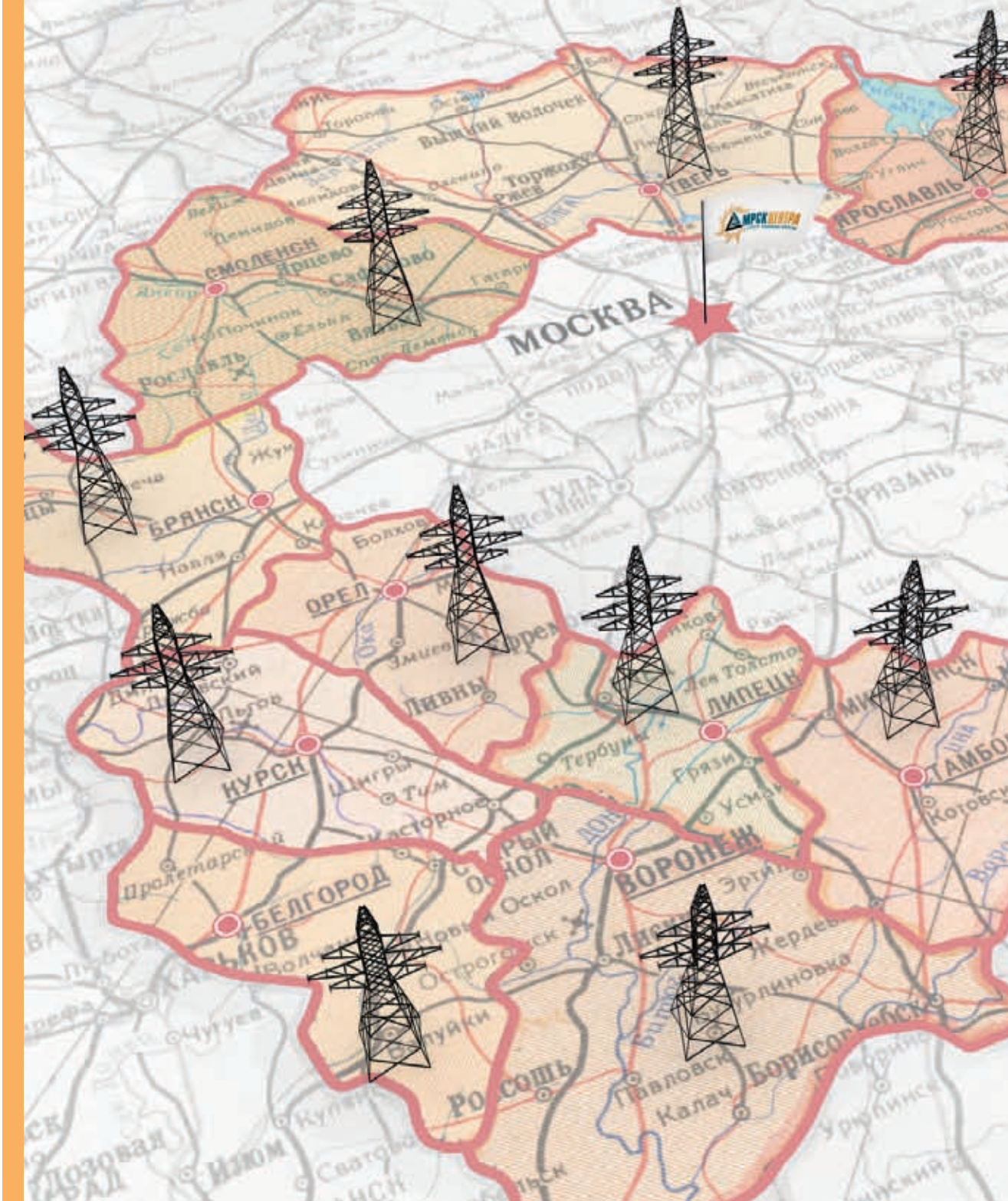
МАТРИЧНАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ



Для эффективного достижения стратегических целей в Компании внедрена матричная система управления. Для концентрации усилий на главных направлениях выделено 6 центров процессного управления (ЦПУ):

- 1. ЦПУ «Рост и преобразования»,**
цель которого — обеспечивать долгосрочный рост акционерной стоимости;
- 2. ЦПУ «Финансы»,**
цель которого — повышать эффективность бизнеса;
- 3. ЦПУ «Клиенты»,**
цель которого — обеспечивать эффективную продажу услуг;
- 4. ЦПУ «Основные бизнес-процессы»,**
цель которого — обеспечивать эффективное функционирование и развитие электросетевого комплекса;
- 5. ЦПУ «Система управления»,**
цель которого — обеспечивать развитие и эффективное функционирование системы управления;
- 6. ЦПУ «Персонал»,**
цель которого — обеспечивать эффективное использование, сохранение и развитие человеческого капитала.

Для обеспечения достижения главной стратегической цели Компании цели верхнего уровня центров процессного управления каскадированы до целей каждого сотрудника. Для понимания и проверки достижения целей они оцифрованы, каждой цели присвоен КПЭ, который объективно показывает достижение/недостижение каждой цели.



Рынок

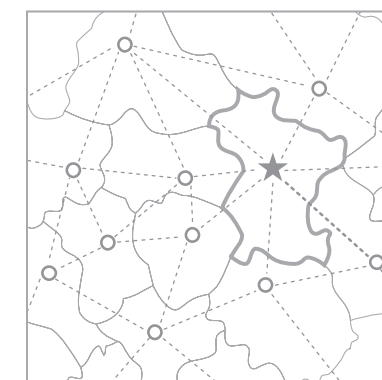
В настоящее время рынок сбыта услуг МРСК Центра ограничен территорией 11 регионов, в которых расположены филиалы Компании.

На рынке распределения электроэнергии существуют два вида услуг:

- передача электрической энергии;
- технологическое присоединение.

5. ОПИСАНИЕ БИЗНЕСА

РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫЕ СЕТИ В ОДИННАДЦАТИ РЕГИОНАХ России — основа бизнеса нашей Компании. Используя уникальный опыт управления электросетевым комплексом и передовые технологии, МРСК Центра идет по пути инновационного развития, заботясь о регионах, оставаясь надежным партнером и стабильной, инвестиционно привлекательной Компанией.



РЫНОК ПЕРЕДАЧИ ЭЛЕКТРИЧЕСКОЙ ЭНЕРГИИ

Компания является естественной монополией по передаче электро-энергии в своих регионах. Значительная часть филиалов Общества является единственной сетевой организацией на территории своей области, имеющей технологическое присоединение к Еди-ной национальной электрической сети (ЕНЭС). В данной ситуации филиалы Общества занимают доминирующее положение на рынке оказания услуг по передаче электроэнергии, являясь сетевыми организациями 1 уровня.

Однако в ряде областей зоны рынка сбыта услуг по передаче электро-энергии филиалами Общества присутствуют иные территориаль-ные сетевые организации, оказывающие аналогичные услуги по транспорту электроэнергии.

РЫНОК ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ

В рамках территории, обслуживаемой филиалами МРСК Центра, функ-ционирует ряд перепродавцов, оказывающих услугу технологиче-ского присоединения. В связи с отсутствием в 2008 г. законодатель-ных актов, регламентирующих межсетевое взаимодействие при технологическом присоединении потребителей к электрическим сетям, просчитать с достаточной степенью достоверности общий объем рынка не представляется возможным.



ОСНОВНЫЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Объемы выручки за период 2006 — 2008 гг. в разбивке по основным видам деятельности приведены в таблице и на диаграмме.

Выручка по основным видам деятельности			
млрд руб.	2006	2007	2008
Выручка, в т.ч.:	25,9	32,4	43,6
от передачи э/э	24,7	29,3	40,2
от тех. присоединений	0,8	2,6	2,8
от прочей деятельности	0,4	0,5	0,6



- Таким образом, основными видами деятельности МРСК Центра являются:
- передача электрической энергии, выручка от данного вида деятельности в 2008 году составила 92% от общей выручки;
 - технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям, выручка от данного вида деятельности в 2008 году составила 6,4% от общей выручки.

Для понимания бизнеса Компании по данным направлениям деятель-ности далее следуют разделы, описывающие долю Компании в каж-дом сегменте, физические объемы реализации, ценообразование (тарифы), выручку, себестоимость и прибыль.

ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Доля Общества на рынке передачи электроэнергии в денежном выражении составляет порядка 83-84%. При этом в 2006 и 2007 годах проведена экспертная оценка доли. Начиная с 2008 года, МРСК Центра точно знает свою долю на рынке передачи, так как во всех регионах введен способ расчетов, при котором платежи другим ТСО проходят транзитом по счетам МРСК Центра.

Доля на рынке передачи электроэнергии

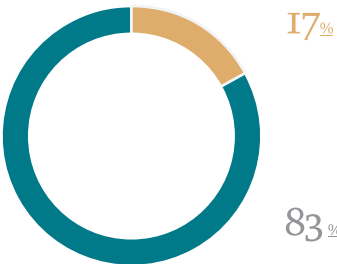
	2006	2007	2008
Доля рынка в денежном выражении	83%	83%	83,6%

ОБЪЕМЫ РЕАЛИЗАЦИИ

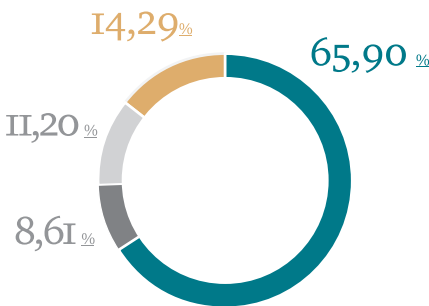
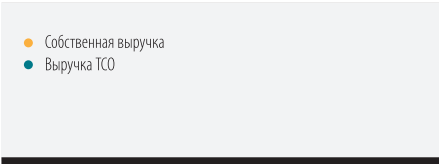
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии МРСК Центра в 2008 году составил 56,6 млрд кВтч. В 2008 году не произошло роста полезного отпуска по сравнению с прошлым годом вследствие падения потребления электроэнергии в конце 2008 года, что связано с влиянием мирового финансового и экономического кризиса на объемы производства и, следовательно, потребления электроэнергии российской промышленностью.

Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии, млн кВтч

2006	2007	2008	2007/2006	2008/2007
54 042,1	56 394,8	56 618,4	+4,3%	+0,4%



Доля МРСК Центра на рынке в 2008 г.



Структура передачи электроэнергии по уровням напряжения в 2008 г. в границах филиалов, т.е. без учета других ТСО*



* Подробная информация об объеме услуг по передаче электроэнергии за 2006 — 2008 гг. в разрезе филиалов приведена в Приложении 4.

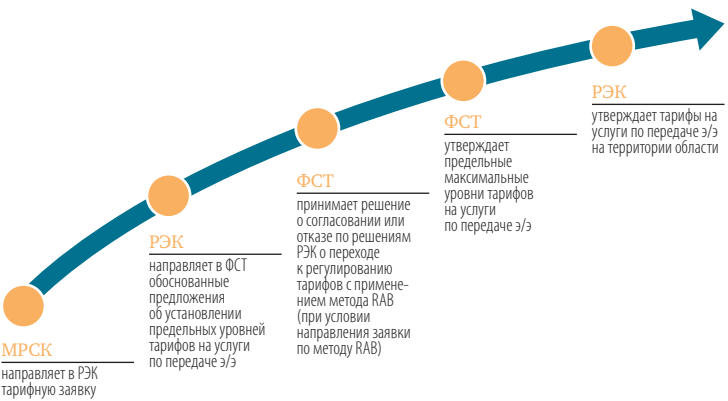
ТАРИФЫ НА ПЕРЕДАЧУ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Установление тарифов осуществляется регулирующими органами (Федеральная служба по тарифам России, далее — ФСТ, и региональные регулирующие органы, далее — РЭК). До 2009 г. при регулировании тарифов для всех сетевых организаций применялся метод экономически обоснованных расходов («затраты плюс»). Начиная с 01.01.2009 г., начал внедряться новый метод — метод доходности на инвестированный капитал (RAB).

При применении метода «затраты плюс» тарифы устанавливаются ежегодно, исходя из объема средств, который РЭК включают в состав необходимой валовой выручки (НВВ) организации для осуществления ее деятельности в следующем году. Основными составляющими НВВ являются операционные расходы Компании, расходы на выплату процентов, налогов, дивидендов и капитальные вложения.

Метод доходности на инвестированный капитал (RAB) — это система тарифообразования на основе долгосрочного регулирования тарифов, нацеленная на привлечение инвестиций в отрасль. Основным принципом является обеспечение возврата вложенных в активы Компании средств за установленный период и получение нормированного дохода. НВВ при методе RAB состоит из операционных расходов, величины возврата инвестированного капитала, дохода на инвестированный капитал.

Порядок принятия решений по установлению тарифов на услуги по передаче э/э



Средние (расчетные) тарифы* МРСК Центра на услуги по передаче электроэнергии

Средний тариф, коп./кВтч			Темп роста, %	
2006	2007	2008	2007/2006	2008/2007
44,53	51,75	60,00	16,2%	15,9%

* Без учета тарифов других ТСО

Средний тариф МРСК Центра в 2008 году вырос по сравнению с 2007 годом на 15,9%.

Выручка

Выручка МРСК Центра от передачи электроэнергии в 2008 г. составила 40,2 млрд рублей. Начиная с 2007 года, на территории деятельности МРСК Центра внедрялась новая система расчетов за услуги по передаче электрической энергии. По этой схеме плата за услуги сторонним сетевым организациям проходит транзитом по счетам МРСК Центра. Начиная с 2008 года, все регионы переведены на данную систему расчетов. В 2008 году выручка других ТСО, прошедшая транзитом, составила 6,7 млрд руб., собственная выручка Компании за услуги по передаче электроэнергии в 2008 году составила 33,5 млрд руб., что на 17% превышает размеры собственной выручки в 2007 году.

Выручка от передачи электроэнергии

Млрд. руб.	2006	2007	2008	2007/2006	2008/2007
Выручка	24,7	29,3	40,2	18%	37%
Выручка без других ТСО	24,7	28,5	33,5	15%	17%

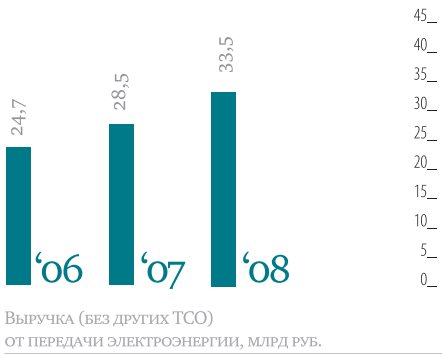
Затраты

Затраты на деятельность по передаче электроэнергии состоят из неподконтрольных расходов, таких как плата за услуги ЕНЭС, плата за услуги сетям сторонних организаций (которая по своей сути является выручкой других ТСО, проходящей транзитом по счетам МРСК Центра), затраты на компенсацию потерь и подконтрольных расходов, на изменение которых может влиять менеджмент Компании. Основными подконтрольными расходами являются материалы и энергия на производственные нужды, работы и услуги производственного характера, расходы на оплату труда и отчисления из фонда оплаты труда.

Себестоимость передачи электроэнергии

Млрд. руб.	2006	2007	2008
Себестоимость всего	22,798	27,162	37,072
Неподконтрольные расходы	10,670	13,256	18,439
Плата за услуги ЕНЭС	5,526	5,803	6,383
Плата за услуги сетям сторонних организаций*	0	0,814	6,631
Затраты на компенсацию потерь	4,270	5,050	5,425
Подконтрольные расходы	12,127	13,905	18,633
Материалы, энергия на производственные нужды	1,372	1,447	1,787
Работы и услуги производственного характера	1,124	0,767	2,789
Расходы на оплату труда	3,829	4,456	4,894
Отчисления из ФОТ	0,887	1,081	1,236
Прочие расходы в себестоимости	4,913	6,152	7,927
Себестоимость без платы ТСО	22,798	26,348	30,441

* В данной статье затрат отражается выручка других ТСО, которая проходит транзитом по счетам МРСК Центра



Рост неподконтрольных затрат связан с ростом тарифов за услуги ЕНЭС, а также переходом на метод расчетов, при котором выручка сторонних ТСО проходит транзитом по счетам МРСК Центра. Рост подконтрольных расходов связан как с ростом инфляции, так и индексацией заработной платы.

Затраты на компенсацию потерь являются одной из основных статей затрат МРСК Центра. В 2008 году потери составили 9,4%. Снижение по сравнению с предыдущим годом составило 0,12%. Эффект от снижения потерь составил 190,1 млн кВтч, в денежном выражении — 197,9 млн рублей.

Потери электроэнергии

2006	2007	2008	2007/2006	2008/2007
10,37%	9,52%	9,40%	-0,83%	-0,12%

- В МРСК Центра на постоянной основе реализуются мероприятия по снижению потерь электроэнергии, наиболее эффективными из них являются:
- отключение трансформаторов в режимах малых нагрузок;
 - замена перегруженных линий и трансформаторов;
 - выявление фактов хищения электроэнергии;
 - установка устройств компенсации реактивной мощности.

Подробная информация о потерях по годам (2006 — 2008) в разрезе филиалов приведена в Приложении 4.

Прибыли/убытки

Убытки от деятельности по передаче электроэнергии в 2008 г. составили 964 млн руб. Влияние на финансовый результат по данному виду деятельности оказали два основных фактора. Во-первых, списание с баланса РСК в 1 квартале 2008 года нереальной к взысканию дебиторской задолженности. Это было сделано в целях повышения ликвидности Компании и приведения оценки стоимости активов в соответствие с требованиями международных стандартов финансовой отчетности. Во-вторых, незапланированное в тарифных решениях снижение полезного отпуска.

Прибыль (убыток) от передачи электроэнергии

млн руб.	2006	2007	2008
От передачи э/э	778	57	-964

Увеличение прибыльности основного вида деятельности — передачи электроэнергии — Компания планирует получить от перехода на новый метод тарифообразования на основе RAB.

ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ПРИСОЕДИНЕНИЯ

Исходя из экспертной оценки менеджмента, доля Компании на рынке технологических присоединений составляет порядка 80%. Основными конкурентами являются территориальные сетевые организации. В таких регионах, как Белгородская, Костромская и Смоленская области, в которых городские электрические сети находятся в аренде либо в собственности МРСК Центра, доля на рынке составляет 100%.

Объемы реализации

Объемы технологического присоединения зависят от текущего состояния и планов развития экономики регионов, в которых расположены филиалы МРСК Центра. Учитывая необходимость строительства новых мощностей при присоединении потребителей, отдельные проекты по присоединению занимают 1-2 года. При этом в учете объем присоединенной мощности отражается годом закрытия проекта. В 2008 году объем присоединенной мощности (т.е. по завершенным в 2008 году договорам) составил 479 МВт, что немного меньше объема присоединения предыдущего года.

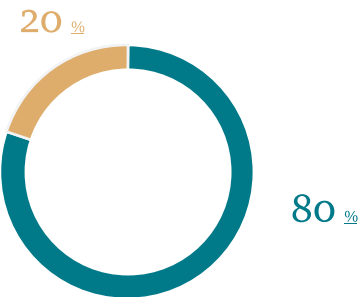
Объемы технологического присоединения, МВт				
2006	2007	2008	2007/2006	2008/2007
280,4	481,2	479,8	71,60%	-0,30%

В 2008 году подано 27 266 заявок на технологическое присоединение на общую мощность 2 735 МВт. По ним, а также по заявкам 2007 года заключен 23 471 договор на общую мощность 1 441 МВт, 545 заявок на общую мощность 662 МВт по состоянию на конец 2008 года находилось на рассмотрении в Обществе.

Тарифы на технологическое присоединение

Размер платы за технологическое присоединение устанавливается региональным регулирующим органом (РЭК) в соответствии с Методическими указаниями федерального регулирующего органа — ФСТ России.

Плата за технологическое присоединение должна компенсировать экономически обоснованные расходы на проведение мероприятий по технологическому присоединению объекта к электрическим сетям путем расчета необходимой валовой выручки (НВВ) по технологическому присоединению. В НВВ по технологическим присоединениям включаются расходы на строительство и реконструкцию объектов электросетевого хозяйства, включенных в инвестиционную программу Компании, согласованную с региональными органами власти.



Доля рынка технологических присоединений в 2008 г.

- Доля МРСК Центра
- Доля ТСО



Выручка от технологических присоединений, млрд руб.

Если присоединение требует строительства (реконструкции) объекта электросетевого хозяйства, не включенного в указанные инвестиционные программы на очередной период регулирования, сетевая организация обращается в РЭК для расчета платы за технологическое присоединение по индивидуальному проекту.

Средняя (расчетная) ставка* платы за технологическое присоединение (исходя из действовавших ставок на конец года), руб./кВт

2006	2007	2008	2007/2006	2008/2007
6 503	10 639	15 361	63,6%	44,4%

* Средние ставки платы не учитывают ставки платы за технологическое присоединение для льготных категорий потребителей и индивидуальных присоединений. Для льготных категорий потребителей действует ставка платы за технологическое присоединение в размере 550 руб. (с НДС) за одно подключение до 15 кВт.

Выручка МРСК Центра от технологических присоединений в 2008 г. составила 2,8 млрд руб., что выше 2007 года на 7%. Как было сказано выше, отдельные проекты по присоединению занимают 1-2 года, поэтому увеличение платы за технологические присоединения в 2007 и 2008 годах отразится на выручке 2009 и 2010 годов.

Выручка от технологических присоединений в 2006 — 2008 гг., млрд руб.

2006	2007	2008	2007/2006	2008/2007
0,8	2,6	2,8	226%	7%

В 2008 году чистая прибыль от услуг по технологическому присоединению потребителей составила 1,8 млрд руб.

Чистая прибыль от технологических присоединений, млрд руб.

2006	2007	2008	2007/2006	2008/2007
0,5	1,9	1,8	253%	-5%

Прочая деятельность

Выручка от прочей деятельности включает доходы от уличного освещения, аренды автотранспорта, ремонтных работ и прочих нерегулируемых законодательством видов деятельности.

Выручка от прочей деятельности, млрд руб.

2006	2007	2008	2007/2006	2008/2007
0,356	0,440	0,601	20%	37%

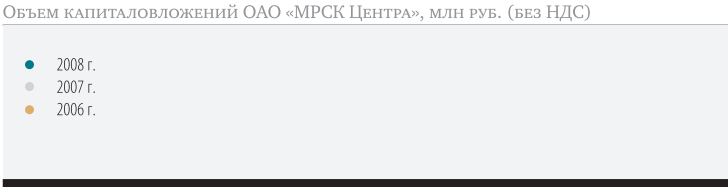
Инвестиции

Объем инвестиций в 2008 году составил 9,07 млрд руб., что на 16% превышает размер 2007 года. Важнейшими направлениями инвестиционной деятельности были техническое перевооружение и реконструкция объектов (5,6 млрд руб.) и новое строительство (3,2 млрд руб.). При этом размер инвестиций, направленных на технологическое перевооружение и реконструкцию, увеличился на 37% по сравнению с 2007 годом.

	Параметры инвестиционной деятельности						
	2008						
	Освоение, без НДС	Ввод ОФ, без НДС	Финансирова- ние, без НДС	Ввод мощ- ности	Прирост мощности		
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	км	МВА	км	МВА
МРСК Центра	9 071	7 739	9 071	3 263	660	1 886	432
Белгородэнерго	2 625	2 587	2 625	1 268	189	889	164
Брянскэнерго	452	152	452	56	26	6	6
Воронежэнерго	960	763	960	207	125	90	68
Костромаэнерго	453	271	453	240	25	183	24
Курскэнерго	651	599	651	423	51	239	38
Липецкэнерго	1 183	888	1 183	307	25	106	25
Орелэнерго	406	244	406	84	6	60	6
Смоленскэнерго	721	630	721	133	11	23	7
Тамбовэнерго	301	279	301	110	49	36	33
Тверьэнерго	728	747	728	134	114	12	40
Ярэнерго	581	570	581	303	40	244	22
ИА МРСК	9	9	9				

Далее приведены аналогичные данные по ЕОК ОАО «МРСК Центра» с 01.04.2008 г. по 31.12.2008 г.

	2008						
	Освоение, без НДС	Ввод ОФ, без НДС	Финансирова- ние, без НДС	Ввод мощ- ности	Прирост мощности		
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	км	МВА	км	МВА
МРСК Центра	8 203	7 075	8 203	2 951,4	645,7	1 741,6	417,9
Белгородэнерго	2 353	2 318,7	2 353	1 124,9	189,4	871,1	164,3
Брянскэнерго	397	138,1	397	55,7	25,4	5,3	6,3
Воронежэнерго	891	727,9	891	197,1	124,9	89,6	67,7
Костромаэнерго	436	238,4	436	169,6	14,2	115,1	13,5
Курскэнерго	562	527	562	388,5	47,6	204,6	35,1
Липецкэнерго	1 099	799	1 099	273,4	25	91,2	25
Орелэнерго	381	236,1	381	78,2	5,6	60	5,6
Смоленскэнерго	624	619,1	624	127,7	11,2	22,5	6,8
Тамбовэнерго	276	274,1	276	109,6	48,6	36	32,6
Тверьэнерго	649	674,2	649	133,4	113,8	12	39
Ярэнерго	526	512,7	526	293,4	40	234,2	22
Управление	9	9,5	9				



Запланированные на 2008 г. объемы работ по ТПиР выполнены в полном объеме.

В 2008 году наблюдалась положительная динамика выполнения объемов работ по ТПиР по сравнению с 2006 — 2007 годами. Так, в 2006 году на ТПиР было направлено 2 140 014 тыс. рублей капиталовложений, при этом реконструировано 1 118,6 км ЛЭП. В 2007 году на ТПиР направлено 4 073 903 тыс. рублей капиталовложений, реконструировано 1 141,61 км ЛЭП.

В 2008 году наблюдалось увеличение объемов работ по сравнению с:

- 2006 годом — в денежном выражении составляет 3 470 млн рублей, или 261,7%, в физическом выражении — 159,24 км, или 114,2%;
- 2007 годом — в денежном выражении составляет 1 536 млн рублей, или 137,5%, в физическом выражении — 136,23 км, или 111,9%.

Лизинг

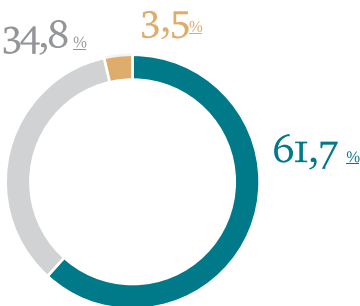
В 2008 году затраты по лизинговой программе Общества составили 1 046,9 млн руб., фактическое освоение — 1 690,9 млн руб.

Направление и структура капитальных вложений (млн руб., без НДС)

ОАО «МРСК Центра»	2006 г.	2007 г.	2008 г.
Направления инвестиционной деятельности — всего:	4 504	7 839	9 071
Электросетевые объекты, в том числе:	3 579	6 125	7 596
• ТПиР, в т.ч.	1 478	2 853	3 994
• Новое строительство и расширение действующих объектов, в т.ч.	1 891	2 747	2 903
• Прочие электросетевые объекты (автоматизация, связь)	210	525	699
• Средства учета и контроля электроэнергии, в т.ч.	230	208	163
АИИС КУЭ оптового рынка в составе инвестиционной программы	187	181	84
Прочие средства учета и контроля электроэнергии	43	27	79
• ПИР строительства будущих лет	28	210	203
• Прочие производственные и хозяйственные объекты	274	439	496
• Оборудование, не входящее в сметы строек	178	279	292
• Объекты непроизводственной сферы	1	—	1
• Капитальные вложения в нематериальные активы	27	13	—
• Долгосрочные финансовые вложения	—	—	—
• Приобретение основных средств	187	565	320
Справочно			
Освоение капитальных вложений по технологическому присоединению потребителей	677	2 446	2 540

Структура капитальных вложений по филиалам ОАО «МРСК Центра» (млн руб., без НДС)

Наименование МРСК/РСК/ филиала	Объем ка- питальных вложений	ТПиР	Новое строи- тель- ство	Прочие (приобр. ОС)
Белгородэнерго	2 625	1 081	1 387	156
Брянскэнерго	452	443	8	2
Воронежэнерго	960	788	171	1
Костромаэнерго	453	191	243	19
Курскэнерго	651	435	107	109
Липецкэнерго	1 183	513	670	0
Орелэнерго	406	262	144	5
Смоленскэнерго	721	535	180	2
Тамбовэнерго	301	278	21	1
Тверьэнерго	728	615	114	25
Ярэнерго	581	446	110	1
ИА МРСК	9	9	—	—
МРСК Центра	9 071	5 596	3 155	320



Структура капитальных вложений ОАО «МРСК Центра»

- Реконструкция и модернизация
- Новое строительство и расширение
- Прочее

«БЕЛГОРОДЭНЕРГО»

По программе технического перевооружения и реконструкции выполнена реконструкция 379,6 км ЛЭП 0,4—10 кВ; выполнена реконструкция ПС-110 кВ «Шебекино» с заменой силового трансформатора мощностью 40 МВА.

Начаты работы по реконструкции ПС-110 кВ «Грайворон». Для повышения надежности энергоснабжения на подстанциях 35—110 кВ заменено и установлено 196 трансформаторов тока и напряжения всех классов напряжения.

Осуществлена замена защит ВЛ-110 кВ на микропроцессорные, замена сервера регистратора аварийных процессов на ПС-110 кВ «Голофеевка».

По программе нового строительства и расширения построена и введена в эксплуатацию ВЛ-110 кВ «Фрунзенская — Томаровка» протяженностью 15,1 км. Начато строительство ПС-110/10/10 «Майская».

В рамках проекта интеграции сетей (ТП-6—10/0,4 кВ, КТП-6—10/0,4 кВ, КЛ-0,4—6—10 кВ, ВЛ-0,4—6—10 кВ) за отчетный период принято на баланс «Белгородэнерго» 330,5 км ЛЭП-0,4—10 кВ, а также оборудование вводимой мощностью 45 МВА.

За отчетный период по программе технического перевооружения и реконструкции выполнено 100% запланированных объемов работ. По программе нового строительства и расширения перевыполнение плана года составило 23%, или 260,2 млн рублей. Переосвоение обусловлено перевыполнением объемов работ по программе технологических присоединений на 26% от плана года.

«БРЯНСКЭНЕРГО»

При осуществлении реконструкции ПС-110 кВ «Советская» были выполнены работы по строительству первой очереди ОРУ-110 кВ, частично монтаж оборудования ОРУ-110 кВ, строительство первой очереди здания ЗРУ—ОПУ, монтаж ячеек 6 кВ. Выполнены работы по водопроводу, канализации, маслостокам, маслосборнику.

При реконструкции ПС-35 кВ «Фокинская» выполнены работы по маслостокам, маслоуловителю, смонтирован КРУН, построено здание ОПУ, выполнен фундамент под силовой трансформатор, установлены опоры под шинный мост 6 кВ, выполнены работы по кабельным каналам, произведен монтаж силового трансформатора 16 МВА.

При выполнении работ по реконструкции ПС-110 кВ «Заречная» выполнены работы по монтажу силового трансформатора 10 МВА, реконструкции строительной части ОРУ-110 кВ первой очереди, выполнен монтаж элегазового выключателя 110 кВ, установлены ячейки 10 кВ в количестве 10 шт., смонтированы панели микропроцессорной защиты присоединения Т-1, реконструирован маслоприемник и шумопоглощающая перегородка.

Комплексно выполнялись работы по реконструкции распредсетей в н.п. Клетня. Произведены работы на ВЛ-0,4 кВ по замене опор с монтажом провода СИП и установкой щитов учета. В ТП заменены старые изношенные трансформаторы в количестве 6 шт. общей мощностью 1,5 МВА. Выполнены работы по реконструкции ВЛ 3—10 кВ с заменой опор и провода.

«ВоронежЭнерго»

Наиболее крупными инвестиционными проектами 2008 года были:

- техпереворужение ПС-35/6 кВ №10 с переводом на напряжение 110 кВ — 149,2 млн руб.;
- техпереворужение ПС-110/35/6 кВ №30 — 56,0 млн руб.;
- техпереворужение ПС-110/6 кВ №9 с заменой тр-ра 16 МВА на тр-р 25 МВА для электроснабжения ж/домов по ул. Ломоносова в г. Воронеже — 33,6 млн руб.;
- техпереворужение ПС-110/6/10 кВ «АНП» с заменой тр-ров 12,6 на тр-ры 12,6 МВА для техприсоединения ООО «Лиско-Бройлер» — 37,3 млн руб.;
- техпереворужение ПС-110/6 кВ «Лискинская» с заменой тр-ра 6,3 МВА на 16 МВА для техприсоединения ООО «Лиско-Бройлер» — 20,4 млн руб.;
- реконструкция ВЛ-10—0,4 кВ (85,3 км) — 152,0 млн руб.;
- строительство ВЛ-10—0,4 кВ, ТП для технологического присоединения ООО «Воронежмясопром» — 84,3 млн руб.;
- строительство кабельной линии КЛ-10 кВ от ПС-35/10 кВ №13 «ВПИ» до РП-10 кВ со строительством распределительного пункта РП-10 кВ для техприсоединения ООО «Воронеж-Реалти», ЗАО «Профи-С», ЗАО «Граундвалер» и ООО «Спецтехника» — 27,6 млн руб.

Структура фактически освоенных капитальных вложений в 2008 году по видам инвестиций:

- по объектам техпереворужения и реконструкции освоено 82,08% (788,276 млн руб.) от общего объема капитальных вложений (960,346 млн руб.);
- по объектам нового строительства освоено 17,66% (169,617 млн руб.) от общего объема капитальных вложений (960,346 млн руб.);
- по прочим объектам (объекты непроектной сферы и приобретение основных средств, бывших в употреблении у других организаций) освоено 0,26% (2,453 млн руб.) от общего объема капитальных вложений (960,346 млн руб.).

Перевыполнен план по освоению капитальных вложений по прочим объектам в связи с приобретением муниципальных ВЛ-0,4 кВ Новохоперского района Воронежской области в рамках выполнения обязательств по интеграции сетей.

«КостромаЭнерго»

В рамках выполнения инвестиционной программы в 2008 году были выполнены следующие мероприятия нового строительства:

- строительство ПС-110/10 кВ «Давыдовская» с заходами 110 кВ г. Кострома в объеме капвложений 218 699 тыс. руб. Ввод в промышленную эксплуатацию данного объекта планируется в третьем квартале 2009 года;
- строительство ВЛ, КЛ и ТП-0,4—10 кВ по договорам технологического присоединения в объеме капвложений — 23 980 тыс. руб.;
- приобретено основных средств (ВЛ, КЛ и ТП) по «Соглашению» в объеме капвложений 6 644 тыс. руб.

«КурскЭнерго»

В 2008 году было реконструировано ВЛ-110 кВ на 17,4 млн руб., ВЛ-10—0,4 кВ на 207 млн руб., ПС-110 кВ на 59,9 млн руб., в том числе:

- завершение работ по реконструкции ПС «Центральная» — 25,2 млн руб.;
- реконструкция РЗА и ПА — 18,8 млн руб.;
- реконструкция ПС 110/35/6 кВ «Волокно» с заменой реакторов — 4,9 млн руб.

По новому строительству было освоено 78,8 млн руб. по линиям 10—0,4 кВ и начаты подготовительные работы по строительству ПС-110/10 кВ «Родники» — 7,7 млн руб.

Фактический объем капитальных вложений в 2008 году составил 106,8% от плана, в т.ч. по ТПИР — 112%, по новому строительству — 116,2%, по прочим — 84,3%. Увеличение объема реконструкции и строительства произошло из-за перераспределения капитальных вложений, запланированных по интеграции сетей 10—0,4 кВ в связи с переносом аукционов в муниципальных образованиях.

В структуре источников наибольший объем занимает техническое перевооружение и реконструкция — 66,7%, приобретение ОФ (интеграция сетей 10—0,4 кВ) — 16,6% и новое строительство — 16,5%.

«ЛИПЕЦКЭНЕРГО»

В 2008 г. филиалом ОАО «МРСК Центра» — «Липецкэнерго» введена в эксплуатацию 1 очередь ПС-110 кВ «Тербунская», что обеспечивает увеличение стоимости ОФ предприятия на 151,2 млн руб., а также прирост объема передачи по сетям «Липецкэнерго».

Продолжено строительство ПС-110 кВ «Манежная» (2х40 МВА) и ПС-110 кВ «Университетская» (2х40 МВА) (практически закончена строительная часть и закуплено основное оборудование). В 2008 г. начато и ведется опережающими темпами строительство ПС-35 кВ «Сселки»(2х10 МВА). Результатом реализации данных проектов будет являться прирост присоединяемой мощности, следовательно, и полезного отпуска, и объема выручки, за счет бытовых и промышленных потребителей, увеличение привлекательности региона с точки зрения потенциальных инвесторов и областных властей в части формирования свободных экономических зон. Кроме этого, увеличится и стоимость бизнеса на 612 млн руб.

В отчетном периоде сложилось незначительное отклонение фактических значений от плановых по выполнению программы ТПИР. Как видно из отчетных данных, оно составило 2%. Это произошло вследствие выполнения ряда внеплановых объектов реконструкции 0,4—10 кВ, вызванного техническим состоянием сетей.

По разделу «Новое строительство» отклонение составило 17,3%. Среди причин перевыполнения — организация строительства ПС-35 кВ «Сселки» опережающими темпами, что было вызвано требованиями городской администрации и общей ситуацией, сложившейся в конце 2008 года. Кроме того, значительно превышены плановые значения подраздела «Технологическое присоединение». Это связано с объективно сложившейся ситуацией по заключению договоров ТП и необходимостью их исполнения, т.к. «МРСК Центра» является клиентоориентированной компанией.

«СМОЛЕНСКЭНЕРГО»

В 2008 году выполнена реконструкция воздушных и кабельных линий электропередачи (0,4; 10; 110 кВ) общей протяженностью 110,34 километров на сумму 158 041 тыс. руб. — 29% от фактического освоения капитальных вложений, направленных на ТПИР; реконструкция подстанций, а также их техническое перевооружение с заменой электрических устройств и оборудования (УРЗА и ПА, силовые трансформаторы, вакуумные и элегазовые выключатели и т.д.) на сумму 153 668 тыс. руб. — 29% от инвестиций, направленных на ТПИР.

Фактический объем капитальных вложений по техническому перевооружению и реконструкции составил 537 317 тыс. руб., что на 2% больше плановых значений.

Мероприятия по расширению и новому строительству:

- присоединение к сетям ОАО «МРСК Центра» в Смоленской области Федерального медицинского центра травматологии, ортопедии и эндопротезирования, освоено 64 952 тыс. руб. — 36% от фактических капитальных вложений, направленных на новое строительство и расширение;
- технологическое присоединение ООО «Гагаринский фанерный завод», реконструирована подстанция 110 кВ «Гагарин», от ПС «Гагарин» до ООО «Гагаринский фанерный завод» и ЗРУ-10 кВ построены спаренные кабельные линии, от которых осуществляется электроснабжение энергопринимающих устройств. Стоимость выполненных работ составила 69 459 тыс. руб. — 38% от фактических капитальных вложений, направленных на новое строительство и расширение, объект введен в эксплуатацию;
- строительство РП-6 кВ, КЛ-6 кВ по ул. Оршанская в г. Смоленске, освоено 6 597 тыс. руб., объект введен в эксплуатацию;
- строительство РП-6 кВ, ТП, КЛ-6 кВ, реконструкция ПС-110 кВ «Диффузион» ЗАО «Ваш дом», освоено 19 273 тыс. руб., что составляет 11% от фактических капитальных вложений, направленных на новое строительство и расширение.

Фактический объем капитальных вложений, направленных на новое строительство и расширение, составил 178 230 тыс. руб.

«ОРЕЛЭНЕРГО»

В 2008 г. филиалом ОАО «МРСК Центра» — «Орелэнерго» выполнены реконструкция и строительство следующих объектов:

- замена ОД и КЗ и секционных масляных выключателей на ПС-110 кВ «ПМ» и «Черкасская»;
- замена масляных выключателей на вакуумные на ПС-110 кВ «Заводская»;
- реконструкция ВЛ-35,10 и 0,4 кВ — 23,18 км;
- реконструкция ПС-110 кВ «Западная» — 1 пусковой комплекс;
- закончено строительство и введены в эксплуатацию:
 - ВЛ-35 кВ в габаритах 110 кВ от ПС-110 кВ «Куликовская»;
 - КЛ-35 кВ взамен ВЛ-35 кВ «Орел-Звягинки»;
 - ВЛ-10—0,4 кВ с ТП-10/0,4 кВ для электроснабжения свинофермы 4800 №1 ООО «Знаменский СГЦ»;
 - ВЛ-10—0,4 кВ с ТП-10/0,4 кВ для электроснабжения объектов ипотечного жилищного строительства в Орловской области — Берлизево и Малая Куликовка КЛ-10 кВ с РП-1,26.

«ТАМБОВЭНЕРГО»

В рамках программы ТПИР:

- реконструкция ПС-110/35/10 кВ №2 г. Тамбова (замена трансформатора Т-1 16 МВА на 40 МВА, ввод составил 67 629 тыс. руб.;
- работы по модернизации АИИС КУЭ, ввод составит 25 330 тыс. руб.

Инвестиционная программа филиала «Тамбовэнерго» на 2008 год выполнена в полном объеме. По сравнению с 2007 годом, произошло снижение освоения капитальных вложений за счет уменьшения привлеченных средств. Выполнение инвестиционной программы за 2008 год составило 301,464 млн руб., или 102% плана. На техперевооружение и реконструкцию направлено 277,986 млн руб., или 92% от общего освоения, новое строительство — 20,899 млн руб., или 7%, приобретение основных средств — 2,579 млн руб., или 1%. Фактическое выполнение по техперевооружению и реконструкции составило 102% от планируемых затрат, по новому строительству — 102%. Это связано с увеличением объемов работ по реконструкции и строительству ВЛ-10/0,4 кВ и подстанций напряжением 35 кВ и выше.

«ТВЕРЬЭНЕРГО»

В 2008 году филиалом выполнены следующие основные работы по инвестиционной программе:

- замена Т-2 на ПС-110/35/10 кВ «Торопец» — 5,584 млн руб., ввод мощности составил 25 МВА;
- установка дугогасящих аппаратов для компенсации емкостных токов замыкания на землю в сети 10 кВ на ПС «Кувшиново», ПС «Н. Рожок», ПС «Полиграфкраски», ПС «Стройиндустрия» — 16,576 млн руб.;
- реконструкция ПС-110/35/10 кВ «Лазурная», замена силового трансформатора — 34,361 млн руб., ввод мощности составил 40 МВА;
- реконструкция ПС-110/35/10 кВ «Радуга», замена силового трансформатора — 32,791 млн руб., ввод мощности составил 40 МВА;
- ПС-35 кВ «Даниловское» (техперевооружение и реконструкция — установка Т-2, КРУН-6 кВ 2 с.ш.) — 28,887 млн руб., ввод мощности составил 6,3 МВА;
- АИИС КУЭ ОРЭ «Тверьэнерго» — 69,750 млн руб.;
- строительство кабельных линий «Пролетарская ФОК-1», «Пролетарская ФОК-2»;
- 2 кабельные линии в одной траншее (2,85 км) — 15,491 млн руб., ввод мощности составил 2,85 км;
- строительство РП и кабельной линии от ПС-35 кВ «Капошвара» — 40,056 млн руб., ввод мощности составил 2,8 км и 0,63 МВА;
- строительство РП-10 кВ ФОК в районе стадиона им. Вагжанова в г. Твери — 7,329 млн руб.

«ЯРЭНЕРГО»

В 2008 году филиалом выполнены следующие основные работы по инвестиционной программе:

- техперевооружение ПС-110/35/6 кВ «Волжская» (в ходе реконструкции заменено устаревшее оборудование, установлены: элегазовые выключатели 110 кВ (2 шт.) и 35 кВ (5 шт.), 20 вакуумных выключателей 6 кВ, модернизировано устройство релейной защиты и автоматики и схема постоянного оперативного тока, внедрено АИИС КУЭ и телемеханика), введена в основные фонды — 52,6 млн руб.;
- техперевооружение ПС-110/35/6 кВ «Переславль» (в ходе реконструкции выполнена замена масляных выключателей на элегазовые, установлены трансформаторы напряжения для организации высоковольтного учета и автоматики, выполнено переустройство кабельных каналов, установлены новые панели с микропроцессорными устройствами РЗА), введена в основные фонды — 19,7 млн руб.;
- реконструкция ПС-35 кВ «Мышкин» (в ходе реконструкции выполнена замена трансформаторов Т-2 с 4 МВА на 6,3 МВА, снято ограничение технологического присоединения новых нагрузок), введено в основные фонды 6,3 МВА, или 4,3 млн руб.;
- реконструкция здания диспетчерской службы ПС «Северная» (в ходе реконструкции выполнена полная перепланировка помещения с обустройством проточно-вытяжной вентиляции и кондиционирования, автоматической пожарной сигнализации, диспетчерской связи, электроснабжения, организации и контроля доступа, отопления. Оборудован диспетчерский пункт. Созданы новые рабочие места для размещения персонала), введено в основные фонды 50,5 млн руб.;
- реконструкция ПС «Чайка» (в ходе реконструкции выполнена замена двух трансформаторов 16 МВА на трансформаторы 25 МВА, произведена замена ОД и КЗ на элегазовые выключатели, выполнено строительство подъездных путей). Объект, переходящий на 2009 г.

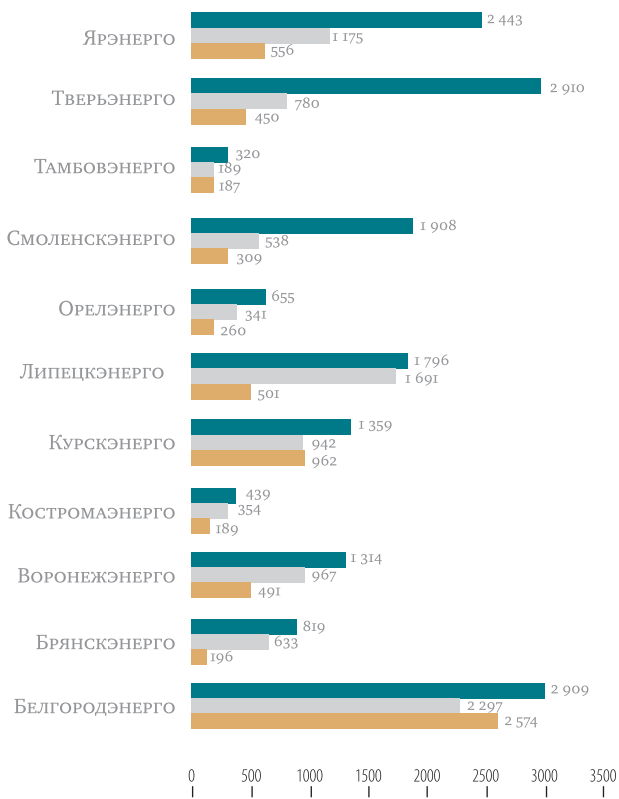
Источники финансирования инвестиционной программы

Источники финансирования инвестиционной программы (млн руб., без НДС)			
		Без учета данных РСК в I квартале 2008 года	Кален- дарный год
Собственные источники фи- нансирования	Источники инвестиций, всего	8 203,5	9 071
	Амортизация отчетного года	2 676,2	3 329
	Неиспользованная амортизация прошлых лет	—	—
	Неиспользованная прибыль прошлых лет	20	20
	Прибыль отчетного года для использования в инвестиционной программе отчетного года:	1 973,3	2 021,9
	● реновация, включенная в тариф;	403,6	422,8
	● реализация профильных внеоборотных активов;	—	—
	● реализация непрофильных внеоборотных активов;	—	—
	● плата за технологическое присоединение	1 569,7	1 599,1
	Прочие собственные источники финансирования	892,3	911,7
Внешние источники фи- нансирования	Бюджетные средства (федеральный, муниципальный)	—	—
	Привлеченные средства (заемные процентные)	1 530,8	1 656,5
	Привлеченные средства (доп. эмиссия)	—	—
	Плата за технологическое присоединение	1 110,9	1 112,5
	Прочие источники внешнего финансирования, в т.ч. долевое участие в строительстве за счет прочих источников	—	19,4

Распределение инвестиционной программы в период 2009 — 2011 гг.
в сравнении с 2008 г. по направлению капиталовложений по
ОАО «МРСК Центра» в разрезе филиалов.

(Млн руб., без НДС)					
Наименование РСК	2008 ОПЕРАЦИОННЫЙ	2008 КАЛЕНДАРНЫЙ	2009	2010	2011
«Белгородэнерго»:	2 353	2 625	2 574	2 297	2 909
● ТПиР;	965	1 081	869	1 755	2 093
● новое строительство;	1 387	1 387	1 702	542	816
● прочее		156	2	0	0
«Брянскэнерго»:	397	452	197	633	819
● ТПиР;	390	443	191	340	395
● новое строительство;	8	8	5	293	424
● прочее		2	0	0	0
«Воронежэнерго»:	891	960	491	967	1 314
● ТПиР;	723	788	351	867	755
● новое строительство;	167	170	140	100	559
● прочее		2	0	0	0
«Костромаэнерго»:	436	453	189	354	439
● ТПиР;	175	191	40	318	406
● новое строительство;	261	262	140	36	32
● прочее		0	9	0	0
«Курскэнерго»:	562	651	962	942	1 359
● ТПиР;	412	435	321	452	1 184
● новое строительство;	150	150	618	490	175

Наименование РСК	2008 ОПЕРАЦИОННЫЙ	2008 КАЛЕНДАРНЫЙ	2009	2010	2011
● прочее		66	23	0	0
«Липецкэнерго»:	1 099	1 183	501	1 691	1 796
● ТПиР;	472	514	160	669	780
● новое строительство;	626	669	341	1 022	1 016
● прочее		0	0	0	0
«Орелэнерго»:	381	406	260	341	655
● ТПиР;	248	262	127	290	529
● новое строительство;	133	144	133	51	126
● прочее		0	0	0	0
«Смоленскэнерго»:	624	721	309	538	1 908
● ТПиР;	451	537	237	523	1 894
● новое строительство;	173	178	61	14	14
● прочее	0	5	10	0	0
«Тамбовэнерго»:	276	301	187	189	320
● ТПиР;	255	278	187	189	320
● новое строительство;	21	21	0	0	0
● прочее		3	0	0	0
«Тверьэнерго»:	649	728	450	780	2 910
● ТПиР;	559	639	395	625	1 515
● новое строительство;	90	90	55	155	1 395
● прочее		0	0	0	0
«Ярэнерго»:	526	581	556	1 175	2 443
● ТПиР;	402	456	145	1 016	2 045
● новое строительство;	125	125	402	160	397
● прочее		25	10	0	0
ИА МРСК:		9			
● ТПиР;		9			
● новое строительство;					
● прочее					
Итого по МРСК Центра:	8 203	9 071	6 684	9 915	16 881
● ТПиР;	5 010	5 596	3 032	7 053	11 926
● новое строительство;	2 941	3 194	3 598	2 863	4 955
● прочее	252	282	54	0	0



Планируемый объем капиталовложений ОАО «МРСК Центра» в 2009—2011 гг., млн руб. (без НДС)



В ближайший год имеет место динамика снижения инвестиций по сравнению с 2008 годом. Так, в 2009 году объем освоения составит 6 684 млн руб., в 2010 году объем капитальных вложений составит 9 915 млн руб., что соответственно 109,4% к 2008 г. и 206,6% к 2009 г. В 2011 г. динамика сохранится и составит 16 881 млн руб., или 170,3% в сопоставлении с 2010 г.

Всего за период 2009 — 2011 гг. планируется освоить 33 480 млн руб. капитальных вложений, из них на ТПиР будет направлено 22 011 млн руб., на новое строительство и расширение — 11 416 млн руб., прочие — 54 млн руб.

Увеличение объема финансирования инвестиционной программы во многом стало возможно за счет перехода ряда филиалов Компании на метод тарифного регулирования RAB с привлечением заемного капитала. Также основными источниками финансирования ИПР 2009 — 2011 гг. являются собственные средства — амортизационные отчисления и прибыль от технологического присоединения.

ВНЕДРЕНИЕ RAB

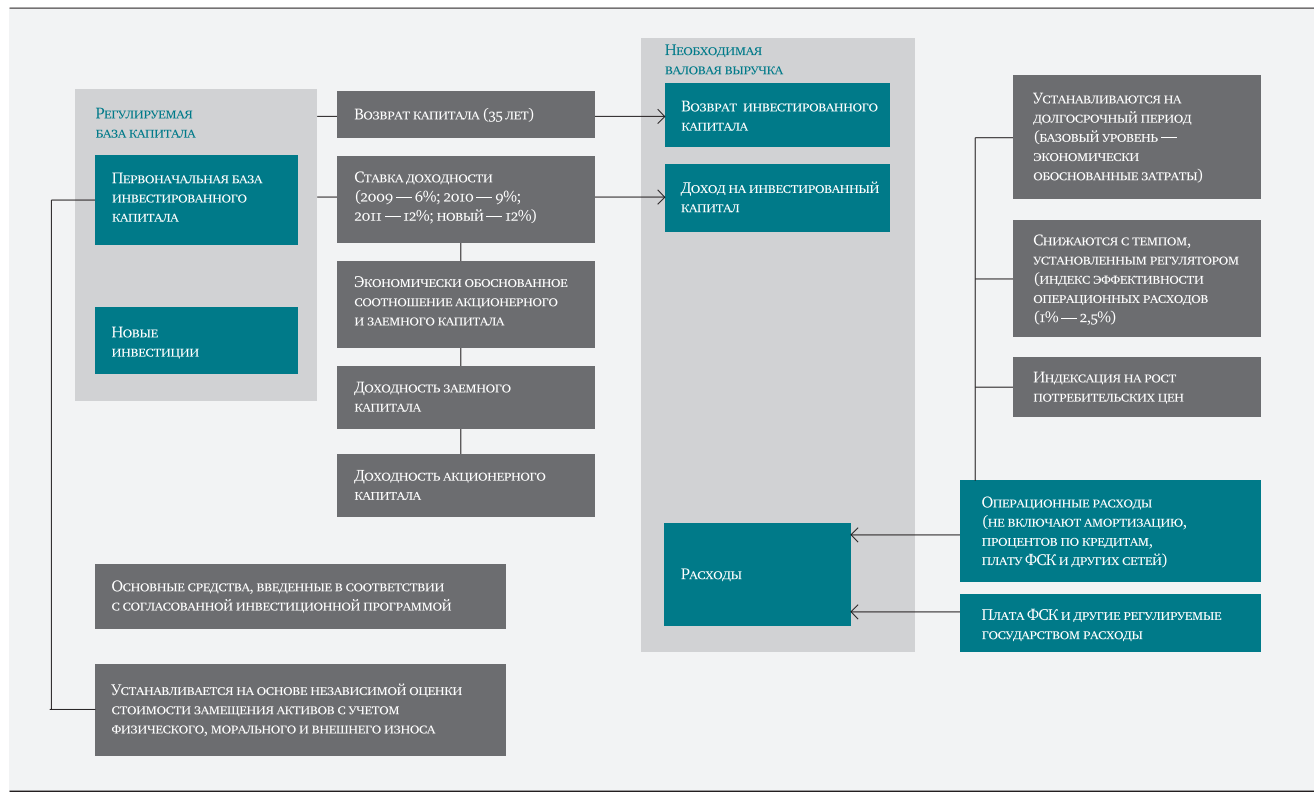
Метод доходности инвестированного капитала (RAB — Regulatory Asset Base) — принципиально новый для России метод регулирования инфраструктурных монополий, обеспечивающий долгосрочные прозрачные «правила игры» для инвесторов.

RAB-регулирование представляет собой систему тарифообразования на основе долгосрочного регулирования тарифов, направленную на привлечение инвестиций для строительства и модернизации сетевой инфраструктуры и стимулирование повышения эффективности расходов сетевых организаций. В мировой практике имеется значительный и довольно успешный опыт применения RAB в регулировании и других отраслей с ограниченной конкуренцией. Этот метод был создан и впервые применен в Великобритании. В настоящее время RAB-регулирование широко распространено в мире.

Основным принципом методологии является обеспечение возврата вложенных в активы компании средств за установленный период и получение нормированного дохода. Норма доходности, определяемая государством, должна соответствовать уровню рисков в сетевых компаниях и обеспечивать привлекательность отрасли для инвесторов.

В состав HBB включаются операционные расходы компании, средства на возврат акционерного и заемного капитала, а также средства под выплату дохода на базу инвестированного капитала. Основная статья, на которую сетевые компании могут иметь влияние, — это операционные расходы (далее — OPEX). Базовый уровень OPEX устанавливается методом экономически обоснованных затрат, при этом учитывается индекс изменения операционных расходов (X-фактор 1), формируемый на основе бенчмаркинга и анализа отклонений с показателями деятельности лучших компаний.

Составляющие необходимой валовой выручки (НВВ) по методу RAB



Преимущества перехода на RAB

Во-первых, появляются правила игры на длительную перспективу: тарифы по методу RAB устанавливаются на три года для первого периода регулирования и на пять лет в следующие периоды. RAB-регулирование предусматривает индексацию тарифов на не зависящие от деятельности регулируемой организации макроэкономические показатели, такие как фактический уровень инфляции, объем потребления электроэнергии и уровень неподконтрольных расходов. Таким образом, снижаются регуляторные и макроэкономические риски и гарантируется сохранность инвестиций. Инвестиции при методе RAB приносят справедливую доходность, сопоставимую с доходностью вложений в другие активы со схожими рисками.

Переход сетевых компаний на RAB-регулирование станет стимулом для притока инвестиций в отрасль. Главный стимул — гарантированный уровень доходности на инвестированный капитал сетевой компании. В качестве инвестиционных стимулов, в первую очередь, можно назвать предсказуемость денежных потоков и понимание сроков окупаемости инвестиций.

Новый метод тарифного регулирования RAB с 01.01.2009 г. внедрен в трех филиалах МРСК Центра: «Тверьэнерго», «Липецкэнерго», «Белгородэнерго». Основные параметры RAB-модели указанных филиалов приведены в Приложении 5. В перспективе (2010 — 2011 гг.) МРСК Центра планирует внедрить систему тарифообразования на основе методологии RAB во всех филиалах.

Риски

Страновые риски

До середины 2008 года наблюдалась положительная тенденция повышения международных рейтингов Российской Федерации. В соответствии с классификацией международных рейтинговых агентств Fitch, Moody's и Standard & Poor's Россия имела инвестиционный рейтинг, в соответствии с которым экономическая и политическая ситуация в России оценивалась как неопасная в краткосрочной перспективе. В настоящее время в условиях продолжающегося глобального экономического кризиса суверенный рейтинг снизился до уровней «BBB» (Fitch, Standard & Poor's) и «Baa1» (Moody's), прогноз остается на уровне «негативный». Тем не менее, по окончании кризиса должны сыграть свою роль благоприятные факторы, способствующие повышению рейтингов России, каковыми, по мнению агентств, являются экономический рост, наблюдающийся в России в течение последних нескольких лет, повлекший за собой улучшение большинства ключевых экономических показателей, включая профицит счета текущих операций, а также рост золотовалютных резервов России и сокращение внешних краткосрочных обязательств.

С другой стороны, финансовые проблемы или обостренное восприятие рисков инвестирования в страны с развивающейся экономикой снизили объем иностранных инвестиций в Россию, вызвали отток иностранного капитала и оказали отрицательное воздействие на российскую экономику. Кроме того, поскольку Россия производит и экспортирует большие объемы природного газа и нефти, российская экономика особо уязвима перед изменениями мировых цен на природный газ и нефть, а падение цены на нефть на фоне кризиса, наблюдающееся в настоящее время, уже замедлило развитие российской экономики. Кроме того, остается проблемой и динамика роста цен на потребительскую продукцию в стране. Все эти события могут ограничить доступ Общества к капиталу и оказать неблагоприятное воздействие на покупательную способность потребителей продукции Общества.

Начиная с третьего квартала 2008 года, Правительством РФ реализуется масштабный комплекс мер по поддержке банковского сектора в условиях экономического кризиса. Общество со своей стороны осуществляет все действия, направленные на снижение влияния вышеозначенных событий на свою деятельность, а также проводит взвешенную политику в области привлечения заемных средств.

Вероятность наступления данного риска оценивается как средняя. Тем не менее, влияние последствий наступления данного риска на деятельность Общества (при условии их минимизации со стороны Общества) является незначительным.

Региональные риски

Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика на территории Центрального федерального округа РФ, являющегося экономически развитым регионом страны, центром финансовой и политической активности.

В соответствии с Инвестиционным рейтингом регионов России 2007 — 2008 годов, подготовленным Рейтинговым агентством «Эксперт РА», большинство регионов (8 из 11), с которыми связана деятельность Общества, относятся к территориям с умеренными инвестиционными рисками и разнообразным инвестиционным потенциалом, один регион — к регионам с минимальными инвестиционными рисками, два региона — к регионам с высокими инвестиционными рисками.

Региональные риски в деятельности Общества сводятся к игнорированию уполномоченным государственным органом по установлению тарифов части экономически обоснованных расходов, заявленных Обществом для включения в соответствующий тариф. Вероятность наступления данного риска оценивается как средняя. Данное обстоятельство может иметь существенное влияние на реализацию масштабной инвестиционной программы Общества. С целью снижения влияния региональных рисков на реализацию инвестиционной программы Общество на постоянной основе взаимодействует с государственными органами и иными стейкхолдерами (стейкхолдерский диалог) с целью контроля и управления выбором стейкхолдеров в отношении их действий в связи с инвестиционными проектами Общества.

Отрицательных изменений ситуации в регионах деятельности Общества, которые могут негативно повлиять на его деятельность и экономическое положение, в ближайшее время не прогнозируется.

Предполагаемые действия Общества на случай отрицательного влияния на его деятельность изменения ситуации в стране (странах) и регионе: большая часть вышеуказанных рисков не может быть подконтрольна Обществу из-за их масштаба. В случае дестабилизации политической и экономической ситуации в России или в отдельно взятом регионе, которая может негативно повлиять на деятельность Общества, последнее будет принимать ряд мер по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия ситуации на Общество, в том числе сокращение издержек производства и иных расходов, сокращение инвестиционных планов.

Риски, связанные с возможными военными конфликтами, введением чрезвычайного положения и забастовками в стране и регионах, в которых эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность.

Вероятность военных конфликтов и введения чрезвычайного положения в стране и в регионах присутствия Общества незначительна. В случае возникновения возможных военных конфликтов Общество несет риски выведения из строя его основных средств.

Риски, связанные с географическими особенностями страны и регионов, в которых эмитент зарегистрирован в качестве налогоплательщика и/или осуществляет основную деятельность, в том числе повышенная опасность стихийных бедствий, возможное прекращение транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью и т.п.

Риски, связанные с географическими особенностями регионов, в том числе повышенной опасностью стихийных бедствий, возможным прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью, не оказывают существенного влияния на деятельность Общества, поскольку регионы деятельности Общества мало подвержены таким рискам.

Риски, связанные с повышенной опасностью стихийных бедствий, рассцениваются Обществом как минимальные.

Отраслевые риски

- 1. Риски, связанные с государственным регулированием тарифов на услуги, оказываемые ОАО «МРСК Центра».

Передача электроэнергии по распределительным сетям, а также технологические присоединения к электрическим сетям являются регулируемыми государством видами деятельности. Таким образом, утверждение регулирующими органами уровней тарифов на услуги Общества прямо влияет на объемы полученной выручки. В связи с этим существуют риски:

- установления тарифов ниже экономически обоснованного уровня и, как следствие, недостаток финансовых средств у Общества;
- сокращения объемов выручки в связи с изменениями фактической структуры передачи электроэнергии по уровням напряжения относительно принятой при утверждении тарифов;
- возникновения дополнительных расходов, связанных с существованием перекрестного субсидирования. Наличие перекрестного субсидирования не позволяет установить экономически обоснованные уровни тарифов по уровням напряжения, в связи с чем возможна инициализация со стороны потребителей судебных исков;
- риски, связанные с изменением законодательства в сфере ценообразования в отношении электрической и тепловой энергии на розничных рынках.

При использовании метода доходности инвестированного капитала (RAB) дополнительно существуют следующие риски:

- несогласование регулирующими органами результатов оценки первоначальной базы инвестированного капитала, проведенной независимыми оценщиками;
- утверждение нормы доходности ниже справедливой и, как следствие, трудности с привлечением заемных средств для финансирования инвестиций.

Для устранения данных рисков применяются следующие меры:

- проводится работа с Федеральной службой по тарифам и органами регулирования тарифов субъектов РФ по экономическому обоснованию затрат, включаемых в тарифы, по внесению изменений в законодательство РФ в сфере ценообразования на услуги естественных монополий с целью учета интересов распределительных сетевых компаний при установлении тарифов на электрическую энергию на розничном рынке;
 - проводится разработка и согласование долгосрочных программ развития регионов зон деятельности филиалов Общества с региональными и местными органами власти с подписанием соглашений, в которых, в частности, согласовываются объемы источников финансирования инвестиционных программ;
 - проводится систематическая работа по сокращению издержек Общества;
 - поэтапный переход на новую систему регулирования, основанную на методике доходности инвестированного капитала (RAB), которая должна способствовать привлечению в отрасль долгосрочных инвестиций, а также снижению влияния субъективных факторов на принятие тарифных решений.
2. Основными покупателями услуг Общества являются сбытовые компании, осуществляющие поставку электрической энергии конечным потребителям. Соответственно основным риском, связанным с покупателями, является вероятность увеличения дебиторской задолженности в связи с нарушением платежной дисциплины конечных потребителей электрической энергии и возникновение необходимости привлечения дополнительных кредитных ресурсов. В определенные периоды существует риск недостаточности денежных средств на счетах Общества в связи с наличием временных кассовых разрывов между получением денежных средств от сбытовой компании и необходимостью финансирования текущих операций. Для минимизации данных рисков финансовый менеджмент Общества осуществляет работу по проведению взвешенной кредитной политики, по управлению дебиторской задолженностью, направленную на оптимизацию ее размера и инкассацию долга.
 3. На выручку Компании влияет динамика электропотребления регионов зоны деятельности филиалов МРСК Центра, поэтому существует риск недополучения доходов в связи со снижением потребления электроэнергии отдельными крупными потребителями по отношению к запланированному уровню. На динамику электропотребления в свою очередь влияет степень социально-экономического развития субъектов зон деятельности филиалов Общества, а также климатические и погодные условия.

Данный риск обостряется из-за того, что, согласно Приказу ФСТ России №209-э/1 от 21.10.2008 г. «О внесении изменений и дополнений в Методические указания по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке, утвержденные приказом Федеральной службы по тарифам от 6 августа 2004 года №20-э/2», тарифы на услуги по передаче электрической энергии устанавливаются как одноставочные, так и двухставочные. И потребитель в соответствии с установленным законодательством порядке имеет право выбора применяемого тарифа.

4. Существенный риск в деятельности Общества связан с износом основных фондов филиалов МРСК Центра, что характерно для компаний распределительного сетевого комплекса по стране в целом. В связи с этим возникают риски снижения надежности работы оборудования и повышения затрат на его эксплуатацию и ремонт.

Для снижения уровня износа проводится модернизация электроэнергетических мощностей на основании внедрения инновационного энергетического оборудования.

Для отдельных филиалов Общества существует риск возникновения дополнительных расходов, связанный с высоким уровнем технологических и коммерческих потерь электроэнергии в сетях филиала, что объясняется высокой долей сетей низкого напряжения в общем объеме сетевых активов. Для снижения данного риска Общество разрабатывает и реализует программы по снижению потерь электрической энергии.

5. Риск конкуренции практически отсутствует, так как все филиалы Общества занимают доминирующее положение на рынке оказания услуг по передаче электроэнергии в субъектах их зон деятельности.
6. Возможное ухудшение ситуации в отрасли может быть также связано с рисками возникновения дополнительных расходов из-за изменения цен на услуги, оборудование и другие материально-технические ресурсы, используемые Обществом в своей деятельности, т.е. индексы, применяемые регулирующими органами при установлении тарифов на услуги по передаче электрической энергии ниже фактических. Для уменьшения данных рисков Общество проводит мероприятия, направленные на создание конкурентной среды в сфере закупок работ и услуг, заключение долгосрочных договоров с поставщиками по рыночным ценам, полученным в результате проведения конкурсных закупок и не превышающих принятых в расчет при формировании тарифов, а также на оптимизацию затрат на ремонтно-эксплуатационные нужды и капитальное строительство.
7. Экологические риски, которые выражаются в возможности протечек трансформаторного масла на подстанциях в реки и озера.

Экологический риск — вероятность и масштаб неблагоприятных для экологических ресурсов последствий любых антропогенных изменений природных объектов.

При проведении социологических опросов, направленных на выявление приоритетов в беспокойности людей состоянием среды обитания, экологические риски не отделяют от рисков, угрожающих здоровью.

Риски могут происходить от источников непрерывного или разового действия. К источникам непрерывного действия относятся вредные выбросы от стационарных установок, а также от транспортных систем — передвижных источников. Стационарными источниками в Обществе являются различного вида станки (сварочный, заточный, сверлильный и др.), в процессе работы выделяющие в атмосферу сварочный аэрозоль, оксид марганца и фтористого водорода. В процессе запуска, прогрева, заезда и выезда автотранспортных средств

происходит выброс углерода, азота, углеводорода и сажи. Но максимально-разовые выбросы по результатам замеров не превышают допустимых значений в приземных слоях воздуха на границе СЗЗ. С целью предупреждения возможных негативных влияний на окружающую природную среду Общество осуществляет контроль токсичности отработанных газов автотранспорта. В связи с этим экологические риски, связанные с выбросами загрязняющих веществ в атмосферу, минимальны.

Экологические риски могут быть выражены в возможности протечек трансформаторного масла на подстанциях при условии отсутствия маслоприемных устройств с поверхностными сточными водами в реки и озера, что может привести к загрязнению нефтепродуктами водоемов рыбохозяйственного значения. Вследствие данных нарушений природоохранного законодательства на Общество могут быть наложены высокие штрафы в соответствии с Федеральным законодательством.

Инструментом снижения экологических рисков в Обществе служит утвержденная Советом директоров Общества Экологическая политика. Общество производит серьезные затраты на реализацию Экологической политики: в 2008 году затрачено на ее осуществление 26 265,43 тыс. руб. Целью экологической политики Общества является повышение уровня экологической безопасности за счет обеспечения надежного и экологически безопасного транспорта и распределения энергии, комплексного подхода к использованию природных энергетических ресурсов. Основным направлением программы является снижение негативного воздействия на окружающую среду деятельности Общества.

В частности, большое значение уделяется работе по обращению с опасными отходами — соблюдению правил хранения, транспортировки, утилизации, что значительно снижает действие токсичных веществ на почву и, как следствие, на здоровье человека.

Снижению экологических рисков способствует многолетняя перспективная программа по замене в распределительных сетях 6—10 кВ масляных выключателей на вакуумные, в том числе и установка реклоузеров, что снижает технологические обороты диэлектрических масел, исключает попадание их в окружающую среду и необходимость несения затрат на утилизацию отработавших масел. Эффективность замены масляных выключателей на вакуумные заключается в следующем: бесшумность, чистота, удобство обслуживания, обусловленные малым выделением энергии в дуге и отсутствием выброса масла, газов при отключении токов КЗ; отсутствие загрязнения окружающей среды.

В ходе реализации мероприятий, предусмотренных перспективной программой технического перевооружения и реконструкции, Обществом осуществляется замена элементов и узлов электрооборудования на современные, конструкция которых обеспечивает высокую экологическую безопасность производства.

8. Риски, связанные со строительством крупными потребителями альтернативных электросетевых объектов.

Строительство крупными потребителями альтернативных электросетевых объектов может привести в будущем к сокращению объема оказываемых Обществом услуг по передаче электрической энергии.

Для нивелирования данного риска Общество проводит активную работу с потребителями, направленную на формирование взаимовыгодных отношений.

Дополнительные действия Общества для уменьшения обозначенных рисков:

- повышение операционной эффективности путем реализации программ по снижению производственных издержек и экономии;
- проведение работы по увеличению доли долгосрочных контрактов на оказание услуг по передаче электрической энергии в общем объеме заключенных контрактов;
- проведение Обществом взвешенной финансовой политики.

9. Риски, связанные с возможным изменением цен на услуги Общества (отдельно на внутреннем и внешнем рынках).

Для Общества существуют риски, связанные со снижением тарифа на услуги по передаче электрической энергии ниже предельного уровня, установленного Правительством Российской Федерации.

Риски, связанные с изменением цен на внешних рынках, отсутствуют, так как Общество не занимается и не планирует заниматься оказанием услуг за пределами Российской Федерации. Комплекующие и оборудование за рубежом также не закупается.

По мнению Общества, влияние данных рисков на деятельность и исполнение обязательств по ценным бумагам (при условии их минимизации со стороны эмитента) является незначительным.

В настоящее время Общество внедряет в своей деятельности систему управления рисками, которая позволит отслеживать состояние рисков деятельности и, при необходимости, парировать влияние рисков или минимизировать ущерб от их реализации.

Финансовые риски

1. Вероятность наступления риска снижения финансовой устойчивости зависит от структуры капитала компании. Чем выше доля заемного капитала в структуре совокупного капитала компании, тем выше влияние данного вида риска. По степени опасности и угрозы банкротства предприятия этот вид риска играет ведущую роль.

Как и большинство отечественных компаний, в последние годы ОАО «МРСК Центра» осуществляло финансово-хозяйственную деятельность в условиях роста мировой и российской экономики. Многолетняя тенденция снижения стоимости заимствования была обусловлена благоприятной обстановкой на финансовых рынках. Политика осуществления дешевого заимствования привела к планомерному изменению структуры капитала Компании. Так, доля заемного капитала за 2008 год возросла с 24% до 32%.

В условиях развития финансового кризиса и, как следствие, нестабильной ситуации на финансовых рынках вероятность наступления риска снижения финансовой устойчивости для Компании в 2009 году достаточно высока.

2. Риск неплатежеспособности предприятия генерируется снижением уровня ликвидности оборотных активов. По своим финансовым последствиям этот вид риска также относится к числу наиболее опасных.

По итогам 2008 года существенно ухудшились значения показателей ликвидности, характеризующие способность своевременно погасить свои обязательства. Размер коэффициента текущей ликвидности по состоянию на 31.12.2008 г. принял значение ниже нормативных показателей, что свидетельствует о риске потери платежеспособности Компании.

3. Инвестиционный риск характеризует возможность возникновения финансовых потерь в процессе осуществления инвестиционной деятельности предприятия. В свою очередь, в составе финансового риска, связанного с осуществлением инвестиционной деятельности, могут быть выделены риски несвоевременного завершения проектно-конструкторских работ, несвоевременного окончания строительно-монтажных работ, несвоевременной потери инвестиционной привлекательности капитальных вложений в связи с возможным снижением их эффективности. Так как все подвиды инвестиционных рисков связаны с возможной потерей капитала Компании, они также включаются в группу наиболее опасных финансовых рисков.

В условиях роста стоимости обслуживания кредитных ресурсов, а также роста процентных ставок на кредитных рынках, осуществление эффективной инвестиционной деятельности за счет заемных источников существенно снижается. В 2009 году Компания планирует осуществлять инвестиционную деятельность за счет собственных источников, что позволит снизить степень влияния инвестиционного риска.

4. Процентный риск состоит в непредвиденном изменении процентной ставки на финансовом рынке.

В настоящее время и в среднесрочной перспективе ставка рефинансирования Центрального банка РФ, а соответственно и ставки по кредитам, предлагаемым коммерческими банками, тенденции к снижению не имеют.

С учетом отсутствия ясности в понимании сроков достижения «дна» и сроков окончания финансового кризиса риск изменения ставок оценивается Компанией как высокий.

Однако Общество, являясь субъектом естественной монополии, осуществляет отбор финансовых организаций для оказания финансовых услуг путем проведения открытого одноэтапного конкурса или открытого аукциона в соответствии с процедурами, установленными законодательством РФ (Федеральный закон «О защите конку-

ренции» №135 от 26.07.2006 г., Федеральный закон «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд» №94 от 21.07.2005 г.). Согласно части 4.1 ст. 9 закона о размещении заказов цена государственного заказа или муниципального контракта является твердой и не может изменяться в ходе ее исполнения. Указанные факты существенно снижают риск увеличения процентных ставок, но не исключают его.

Таким образом, риск изменения кредитных ставок для Общества по существующему кредитному портфелю является незначительным. Однако ухудшение ситуации на мировых финансовых рынках может привести к увеличению расходов на обслуживание по вновь привлекаемым кредитным ресурсам.

Общество в целях нивелирования риска увеличения процентных ставок по кредитам проводит работу по взаимодействию с кредитными организациями, работающими с бюджетными средствами (государственными, субъектов федерации, муниципальными), а также с международными финансовыми организациями.

5. Валютному риску подвержены компании, ведущие внешнеэкономическую деятельность. Он проявляется в недополучении предусмотренных доходов в результате непосредственного воздействия изменения обменного курса иностранной валюты, используемой во внешнеэкономических операциях, на ожидаемые денежные потоки от этих операций.

Общество реализует услуги на внутреннем рынке Российской Федерации с осуществлением расчетов в рублях. МРСК Центра не имеет обязательств в иностранной валюте, не закупает оборудование, материалы и услуги за пределами РФ, а также сумма оплаты по которым выражена в иностранной валюте. В связи с вышеперечисленным в настоящее время МРСК Центра не подвержено валютному риску.

6. Налоговый риск имеет ряд проявлений: вероятность введения новых видов налогов и сборов на осуществление отдельных аспектов хозяйственной деятельности, возможность увеличения уровня ставок действующих налогов и сборов, изменение сроков и условий осуществления отдельных налоговых платежей; вероятность отмены действующих налоговых льгот в сфере хозяйственной деятельности предприятия. Являясь для предприятия непредсказуемым (об этом свидетельствует современная отечественная фискальная политика), он оказывает существенное воздействие на результаты его финансовой деятельности.

С учетом протекционистских мер Правительства РФ, осуществляемых для стимулирования национальной экономики в условиях кризиса, данный риск оценивается как минимальный.

Менеджмент Компании четко понимает характер финансовых рисков, последствия их наступления и готов принять соответствующие решения в каждом конкретном случае для минимизации потенциальных потерь.

ПРАВОВЫЕ РИСКИ

Правовые риски, в частности, связанные с неоднозначными трактовками норм налогового законодательства, могут вести к некорректному исчислению и уплате налогов. Для их снижения постоянно ведется работа по легитимному усовершенствованию методологии расчета налоговой базы по различным налогам и контролю их соответствия действующему законодательству.

С учетом завершения в 2008 году процесса реорганизации эмитента путем присоединения к нему подведомственных РСК возможен риск увеличения запланированного эмитентом срока переоформления действующих лицензий РСК на эмитента. Однако в целом данный риск следует считать незначительным, кроме тех случаев, когда для получения или продления лицензии или для осуществления деятельности, подлежащей лицензированию, будут предусмотрены требования, которым эмитент не сможет соответствовать или соответствие которым будет связано с чрезмерными затратами.

Кроме того, существуют риски потерь, связанные с изменением законодательства, а также некорректным юридическим оформлением документов и сопровождением деятельности эмитента. Для минимизации таких рисков практически все операции эмитента проходят обязательную предварительную юридическую экспертизу, в том числе при заключении договоров с контрагентами.

Для эмитента (равно как и для всех акционерных обществ, осуществляющих свою деятельность на территории Российской Федерации) существует риск изменения законодательства (федеральных законов и иных нормативных актов), регулирующего акционерные и корпоративные взаимоотношения. Для снижения указанного риска ведется постоянная работа по мониторингу и анализу изменений законодательства с целью оперативного реагирования на его изменения.

Эмитент подвержен рискам обжалования акционерами крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (при совершении таких сделок без надлежащего предварительного одобрения Советом директоров или Общим собранием акционеров, а также одобренные с нарушением установленного порядка).

Для минимизации данных рисков при осуществлении договорной работы в обязательном порядке осуществляется предварительный правовой анализ заключаемых сделок на предмет наличия оснований проведения предварительных корпоративных процедур, предусмотренных действующим законодательством и/или Уставом. В случае необходимости соответствующие сделки выносятся на рассмотрение компетентных органов управления эмитента.

Для минимизации рисков, связанных с взаимоотношениями с акционерами присоединенных к эмитенту обществ (в частности, риск «корпоративного шантажа» со стороны акционеров; риск осуществления недружественно настроенными акционерами действий, направленных на срыв Общих собраний акционеров эмитента в будущем), ведение реестра акционеров эмитента осуществляет про-

фессиональный регистратор — ОАО «Центральный Московский Депозитарий», имеющий значительный опыт работы на российском фондовом рынке. Также эмитент осуществляет комплекс мер, направленных на информационное взаимодействие с акционерами и полное соблюдение законных прав и интересов последних (раскрытие информации в порядке, предусмотренном нормативными правовыми актами, а также проведение регулярных встреч руководства компаний с акционерами, имеющих своей основной целью разъяснение актуальных вопросов текущей деятельности, а также перспектив реформирования энергетической отрасли; соблюдение корпоративных процедур и внутренних документов).

Учитывая, что эмитент не осуществляет и не планирует осуществлять свою деятельность за пределами Российской Федерации, правовые риски, связанные с деятельностью эмитента на внешних рынках, отсутствуют.

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ИЗМЕНЕНИЕМ ВАЛЮТНОГО РЕГУЛИРОВАНИЯ

Общество реализует услуги на внутреннем рынке Российской Федерации с осуществлением расчетов в рублях. МРСК Центра не имеет обязательств в иностранной валюте, не закупает оборудование, материалы и услуги за пределами РФ, а также сумма оплаты по которым выражена в иностранной валюте.

В связи с тем, что МРСК Центра не подвержено валютному риску, Общество также не подвержено риску, связанному с изменением валютного регулирования.

РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ИЗМЕНЕНИЕМ НАЛОГОВОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

Как и любой иной субъект хозяйственной деятельности, эмитент является участником налоговых отношений. В настоящее время налоговые правоотношения в Российской Федерации регулируют Налоговый кодекс РФ, ряд федеральных законов, принятых в соответствии с Налоговым кодексом РФ, законы субъектов Российской Федерации, а также нормативные правовые акты органов местного самоуправления. В систему законодательно установленных налогов и сборов входят, в частности, налог на добавленную стоимость, налог на прибыль, налог на имущество, единый социальный налог и прочие обязательные платежи. Соответствующие нормативные акты нередко содержат нечеткие формулировки либо оперируют терминами, не имеющими конкретного легального определения. Также официальные разъяснения налогового законодательства Министерством финансов РФ и Федеральной налоговой службой РФ не всегда бывают представлены в необходимом объеме. Подготовка и предоставление налоговой отчетности вместе с другими элементами системы регулирования налоговых правоотношений находятся в компетенции, прежде всего, налоговых органов, имеющих право производить доначисление сумм налогов и сборов, начислять суммы пени, налагать значительные штрафы. Вследствие этого налоговые риски в России существенно превышают анало-

гичные риски, характерные для стран с более развитой рыночной экономикой и системой налогового законодательства.

Руководство эмитента считает, что эмитент в полной мере соблюдает налоговое законодательство, касающееся его деятельности, что, тем не менее, не устраняет потенциальных рисков привлечения его к налоговой ответственности в случае изменений в государственной фискальной политике в отношении отдельных налогов и сборов, а также изменений (не в пользу налогоплательщика) судебной практики по отдельным категориям налоговых дел.

В настоящее время Правительство РФ проводит политику снижения налогового бремени для российских налогоплательщиков. В связи с чем в ближайшее время не ожидается внесения изменений в налоговое законодательство в части увеличения налоговых ставок и/или изменения порядка и сроков расчета и уплаты налогов.

В связи с вышеизложенным данный риск оценивается как незначительный.

В случае внесения изменений в действующие порядок и условия налогообложения эмитент намерен планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин

Изменение правил таможенного контроля и пошлин не несет для деятельности эмитента никаких рисков, т.к. эмитент не осуществляет и не планирует осуществлять экспорт услуг за пределы Российской Федерации.

Риски, связанные с изменением требований по лицензированию основной деятельности эмитента либо лицензированию прав пользования объектами, нахождение которых в обороте ограничено (включая природные ресурсы)

Возможное изменение требований по лицензированию деятельности эмитента может привести к увеличению срока подготовки документов, необходимых для получения или продления срока действия лицензии, а также необходимости соответствия эмитента поставленным требованиям. Однако в целом данный риск следует считать незначительным, кроме тех случаев, когда для получения или продления лицензии или для осуществления деятельности, подлежащей лицензированию, будут предусмотрены требования, которым эмитент не сможет соответствовать или соответствие которым будет связано с чрезмерными затратами.

В случае изменения требований по лицензированию деятельности эмитента эмитент примет необходимые меры для получения соответствующих лицензий и разрешений.

Риски, связанные с изменением судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью эмитента (в том числе по вопросам лицензирования), которые могут негативно сказаться на результатах его деятельности, а также на результатах текущих судебных процессов, в которых участвует эмитент

Возможность изменения судебной практики, связанной с деятельностью эмитента (в том числе по вопросам лицензирования), рассматривается как незначительная и не окажет существенного влияния на его деятельность.

В случае внесения изменений в судебную практику по вопросам, связанным с деятельностью эмитента, эмитент намерен планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует эмитент

В настоящий момент эмитентом предъявлено исковое заявление о взыскании задолженности и процентов по статье 395 ГК РФ за услуги по передаче электрической энергии к ОАО «Тверская энергосбытовая компания» в сумме 1 410 934 455 рублей, что является единственным крупным текущим спором эмитента. В случае отказа в удовлетворении исковых требований имеется риск получения эмитентом выпадающих доходов на указанную сумму. Для минимизации риска эмитент осуществляет профессиональную претензионно-исковую работу при рассмотрении судебного спора.

Риск, связанный с возможной ответственностью эмитента по долгам третьих лиц, в том числе дочерних обществ, расценивается эмитентом как незначительный.

Влияние инфляции

Уровень инфляции напрямую зависит от политической и экономической ситуации в стране. Состояние российской экономики характеризуется высокими темпами инфляции.

Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Общества может быть связано со следующими рисками:

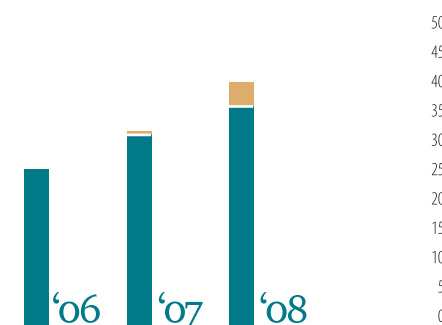
- риск, связанный с потерями в реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа;
- риск увеличения процентов к уплате;
- риск увеличения себестоимости товаров, продукции, работ, услуг из-за увеличения цены на энергоносители, транспортных расходов, заработной платы и т.п.

Риск инфляции оценивается эмитентом как средний.



Отчет о прибылях и убытках

Выручка Компании в 2008 году составила 43,6 млрд руб., что выше 2007 года на 34%. Влияние на рост оказали два фактора. Во-первых, рост собственной выручки Компании в 2008 году на 17%, во-вторых, в связи с завершением перехода в 2008 году на новую систему расчетов с другими территориальными сетевыми организациями (ТСО) рост выручки ТСО, проходящей транзитом по счетам Компании. При этом в затратах эта транзитная выручка отражается по строке «Плата за услуги сетям сторонних организаций».



Выручка, млрд руб.

- Транзит выручки других ТСО
- Выручка без других ТСО

6. ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

Подобно полноводной реке, управленческая структура Компании позволяет аккумулировать и эффективно перераспределять денежные потоки, добиваясь эффективного развития сетевого комплекса и выполняя свою основную задачу — обеспечение энергией конечных потребителей.



Чистая прибыль Компании в 2008 году составила 0,9 млрд рублей. Снижение чистой прибыли произошло как вследствие списания безнадежной дебиторской задолженности РСК в 1 квартале 2008 года на сумму 809 млн руб., так и из-за снижения полезного отпуска по сравнению с запланированным в тарифных решениях на 2008 год, что привело к получению необходимой валовой выручки не в полном необходимом объеме.

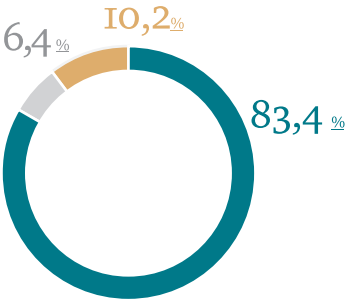
Прибыли/убытки, агрегированные показатели					
млрд руб.	2006	2007	2008	2007/2006	2008/2007
Выручка	25,9	32,4	43,6	25%	34%
Выручка без других ТСО	25,9	31,6	36,9	22%	17%
Себестоимость	23,1	27,5	37,6	19%	36%
Валовая прибыль	2,8	4,8	6,0	71%	24%
Рентабельность продаж по валовой прибыли	11%	15%	14%	—	—
Чистая прибыль	1,3	2,0	0,9	50%	-56%
Рентабельность продаж по чистой прибыли	5,1%	6,1%	2,0%	—	—

Структура капитала

По состоянию на конец 2008 года в структуре пассивов произошли следующие изменения:

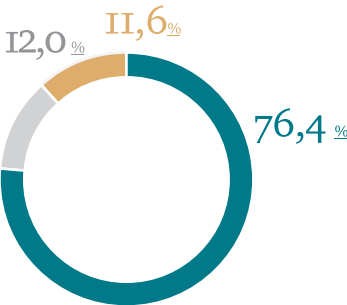
- Доля краткосрочных пассивов увеличилась до 19,4%, что выше уровня 2006 и 2007 годов на 90,4% и 67,8% соответственно. Такое изменение структуры пассивов обусловлено ростом краткосрочной кредитной массы на 2,5 млрд руб. и кредиторской задолженности на 3,0 млрд руб.
- Вырос объем долгосрочных обязательств (12,3% по состоянию на 31.12.2008 г.), за счет роста отложенных налоговых обязательств и привлеченных в 1, 2 и 3 кварталах долгосрочных кредитов для финансирования инвестиционной программы.
- Собственный капитал вырос за счет получения прибыли по итогам 2008 года.

Структура капитала					
млрд руб.	2006	2007	2008	2007/2006	2008/2007
Собственный капитал	37,3	39,1	39,7	5%	1%
Заемный капитал,	7,4	12,1	18,4	63%	53%
в т.ч. займы и кредиты	3,4	6,5	9,4	91%	45%
Доля заемного капитала в пассиве	17%	24%	32%		
Наличность и краткосрочные финансовые вложения	0,11	0,38	0,07		
Чистый долг	3,3	6,1	9,3		



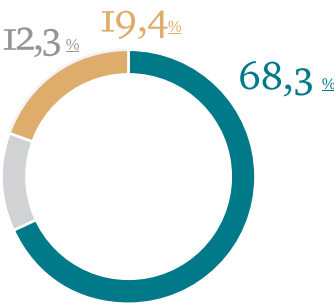
Структура пассивов баланса на 31.12.2006

- Собственный капитал
- Долгосрочный заемный капитал
- Краткосрочный заемный капитал



Структура пассивов баланса на 31.12.2007

- Собственный капитал
- Долгосрочный заемный капитал
- Краткосрочный заемный капитал



Структура пассивов баланса на 31.12.2008

- Собственный капитал
- Долгосрочный заемный капитал
- Краткосрочный заемный капитал

Основные коэффициенты

Финансовое состояние предприятия характеризуется системой показателей, отражающих наличие, размещение, использование финансовых ресурсов предприятия и всю производственно-хозяйственную деятельность предприятия.

В таблице ниже представлены показатели, характеризующие деятельность Компании.

Показатель	2006	2007	2008
Оборотные активы/краткосрочный долг	1,23	1,25	0,69
Рентабельность продукции, %	8,72%	12,25%	10,84%
ROE	3,52%	5,07%	2,20%
Дебиторская задолженность	3 946 053	4 866 063	6 013 647
Оборотные активы	5 612 473	7 406 904	7 831 521
Доля дебиторской задолженности в оборотных активах	0,70	0,66	0,77

Оборотные активы МРСК Центра в 2008 году увеличились с 5 612 473 тыс. руб. до 7 831 521 тыс. руб. Прирост оборотных активов произошел за счет увеличения следующих составляющих: запасов, текущей дебиторской задолженности.

Доля дебиторской задолженности (краткосрочной и долгосрочной) в оборотных активах выросла с 70% до 77%. В 2008 году объемы текущей дебиторской задолженности выросли на 2,1 млрд руб., что связано с отсрочками и задержками платежей сбытовыми компаниями.

Коэффициент рентабельности собственного капитала в отчетном году составил 2,20%, снижение ROE произошло в результате снижения чистой прибыли Компании.

В целом в 2008 году наблюдается снижение показателей прибыльности и финансовой эффективности Компании, что связано как со снижением спроса на электроэнергию, так и с ростом неплатежей со стороны потребителей. Менеджмент считает, что негативные тенденции, отмеченные по итогам 2008 года, носят временный характер и не являются критическими для Компании. Возобновление роста как прибыльности, так и финансовой эффективности будет происходить по мере восстановления экономики России в целом и регионов деятельности МРСК Центра в частности.

Сведения о присвоенных МРСК Центра кредитных рейтингах

В 2008 г. году ООО «Национальное рейтинговое Агентство» присвоило ОАО «МРСК Центра» кредитный рейтинг «А+» — высокая кредитоспособность, первый уровень. Данный уровень кредитоспособности означает, что Компания способна в полной мере выполнять свои кредитные и долговые обязательства без потери платежеспособности и финансовой устойчивости, а также обладает низким риском потери платежеспособности в случае увеличения долговой нагрузки относительно существующих обязательств.



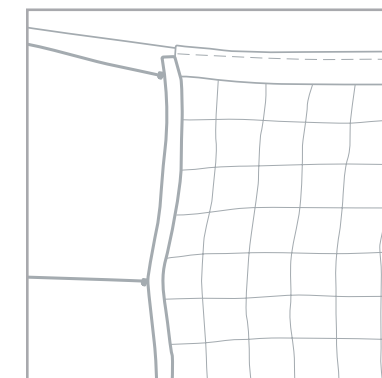
В 2008 году основной целью кадровой политики ОАО «МРСК Центра» являлось формирование профессионального коллектива, обеспечивающего достижение целей Компании. Для достижения данной цели в 2008 году реализованы мероприятия по объединению коллектива операционной компании на основе единой корпоративной культуры, повышению профессионализма коллектива, формированию и совершенствованию технологий оценки персонала и кадрового резерва, разработке и внедрению комплексной системы мотивации персонала.



7. ПЕРСОНАЛ



Слаженная команда — важная составляющая успеха любой деятельности, в частности, электроэнергетического бизнеса, требующего высочайшего профессионализма. Наша Компания делает ставку на личностное развитие всех членов команды и заботится о подготовке кадрового резерва для будущих побед.



Кадровая политика МРСК Центра основана на принципах:

- развитие личности работников;
- поощрение стремления к обучению и развитию работников;
- мотивация персонала на выполнение поставленных задач;
- стремление к повышению удовлетворенности персонала работой в Обществе;
- приоритеты профессионального здоровья и безопасности персонала;
- обеспечение социальной поддержки работников.

По состоянию на 31.12.2008 г. списочная численность работников Общества составила 23 680 человек, что на 2 012 человек меньше по сравнению с декабрем 2007 года. Изменение численности произошло вследствие централизации части функционала и сокращения дублирующих функций.

Обучение и развитие персонала

Высокий уровень профессиональных компетенций сотрудников ОАО «МРСК Центра» поддерживается и развивается системой постоянного обучения и повышения квалификации.

Подготовка персонала осуществлялась по основным направлениям модернизации и технического перевооружения электрических сетей, разнообразным управленческим программам, безопасности производства.

Кроме того, работники Общества проходили обучение на специализированных краткосрочных курсах и семинарах, принимали активное участие в выставках, посвященных различным видам деятельности электроэнергетической отрасли.

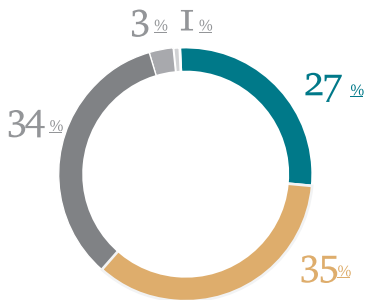
В 2008 году всего прошли обучение 14759 работников Общества, что составляет 61% среднесписочной численности персонала Компании.

В 2008 году продолжилась работа с резервом кадров на руководящие должности ОАО «МРСК Центра». Для включения в резерв на руководящие должности выявлялись наиболее профессиональные и перспективные работники, имеющие высокую квалификацию и лидерские навыки. Более 70% назначений на руководящие должности производилось из числа сотрудников, состоящих в кадровом резерве ОАО «МРСК Центра».

Особое внимание в Обществе уделяется работе с молодежью: в 2008 году было принято «Положение по адаптации», которое закрепляет процедуру адаптации вновь принимаемых работников, закрепления наставников. В рамках проекта по работе с молодыми специалистами был организован Совет молодых специалистов, в чьи обязанности входит помощь в адаптации вновь принимаемых



Численность персонала



Квалификационный состав персонала по состоянию на 31.12.2008 г., %

- Два и более высших проф. образования, степень канд. наук, доктора наук
- Высшее проф. образование
- Среднее проф. образование
- Начальное проф. образование
- Неполное начальное образование

работников, а также формирование сплоченной команды работников, приверженности корпоративным ценностям.

С целью привлечения молодых специалистов и развития у них производственных навыков ОАО «МРСК Центра» создает условия для прохождения ознакомительной, производственной и преддипломной практики студентами профильных специальностей.

Общество характеризуется высоким квалификационным уровнем: 42 сотрудника являются докторами и кандидатами наук, 244 имеют два высших образования, 6 266 человек имеют высшее профессиональное образование, 8 363 — среднее профессиональное образование.

Социальная политика Общества

Цель единой операционной компании ОАО «МРСК Центра» — стать одним из лидеров энергетического комплекса страны, построить успешный, социально ответственный бизнес. Важным и необходимым условием, способствующим выполнению поставленных задач, является обеспечение социальной стабильности в коллективе. С этой целью в Обществе ведется постоянная работа по построению взаимовыгодного социального партнерства.

Интересы работников в ОАО «МРСК Центра» представляет Совет представителей первичных профсоюзных организаций, уполномоченный 11 первичными профсоюзными организациями филиалов, насчитывающими свыше 20 тыс. членов.

Важнейшим итогом социального партнерства является Единый коллективный договор ОАО «МРСК Центра», который был введен в действие с 1 июля 2008 года. В нем регулируются социально-трудовые отношения между работниками и работодателем, определяются нормы оплаты труда, устанавливаются социальные гарантии и льготы для всего персонала ОАО «МРСК Центра» вне зависимости от территориального признака.

В рамках социальной политики ОАО «МРСК Центра» обеспечивает своим сотрудникам обязательное и добровольное медицинское страхование, путевки в санатории, пансионаты, дома отдыха, детские оздоровительные лагеря, детские санатории. Для решения проблем по жилищным условиям работников в Обществе действует «Положение о корпоративном содействии и поддержке работников ОАО «МРСК Центра» в улучшении жилищных условий», утвержденное Советом директоров Общества (протокол от 05.08.2008 г. №13/08). На основании «Программы негосударственного пенсионного обеспечения ОАО «МРСК Центра», утвержденной Советом директоров Общества (протокол от 10.10.2008 г. №15/08), в Обществе действуют разные виды программ негосударственного пенсионного обеспечения. На сегодняшний день в соответствии с Программой негосударственного пенсионного обеспечения работники пенсионеры Общества получают корпоративную пенсию в размере от 1 000 до 10 000 рублей.

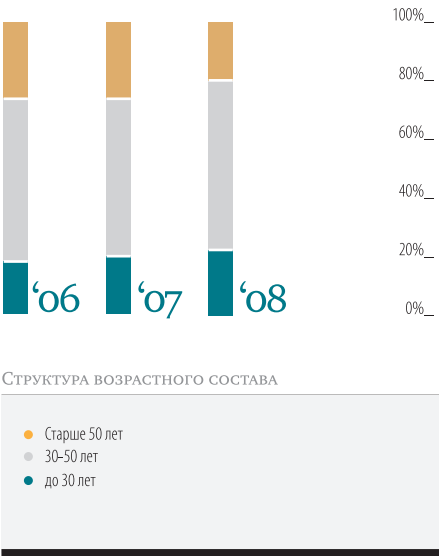
ОАО «МРСК Центра» является высоко ответственным социальным предприятием. Социальная ответственность — основной постулат Миссии и Ценностей ОАО «МРСК Центра». Поэтому ОАО «МРСК Центра» принимает на себя долю социальной ответственности за благополучие не только своего персонала, но и неработающих пенсионеров — в прошлом работников сетевых распределительных компаний в регионах присутствия Общества.

Организация охраны здоровья работников и повышения безопасности труда

Одним из главных приоритетов Кадровой политики ОАО «МРСК Центра» является приоритет профессионального здоровья и безопасности персонала.

В целях выполнения требований действующего трудового законодательства и на основании Положения о системе управления охраной труда в ОАО «МРСК Центра» в Обществе проводятся периодические медицинские осмотры персонала. Ведется учет работников, занятых во вредных, опасных и тяжелых условиях труда. Учет осуществляется на основании данных по результатам аттестации рабочих мест по условиям труда. В соответствии с трудовым законодательством и Коллективным договором указанным категориям предоставляются дополнительные компенсации (дополнительные отпуска, бесплатная выдача по установленным нормам молока и других равноценных пищевых продуктов).

В 2008 году в Обществе было организовано обучение по оказанию первой помощи при несчастных случаях на производстве, обучение инструкторов-реаниматоров, также за счет средств Общества проводилось обязательное обучение и аттестация работников, предусмотренные нормативными актами по охране труда и промышленной безопасности. В соответствии с Правилами работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации, утвержденными приказом Минтопэнерго России от 1 августа 1995 года №166, все лица, поступающие на работу с вредными и опасными условиями труда, обучаются безопасным методам и приемам выполнения работ со стажировкой на рабочем месте и сдачей экзаменов. Работающие сотрудники проходят периодическое обучение по охране труда и проверку знаний требований охраны труда.



В Обществе функционирует система психофизиологического обеспечения надежности и безопасности профессиональной деятельности и сохранения здоровья персонала. В течение 2008 года проводилась психофизиологическая диагностика кандидатов при приеме (переводе) по направлению Отдела подбора, развития и обучения кадров.

Проведено плановое психофизиологическое обследование оперативного персонала. По результатам психофизиологического обследования определена группа риска, с которой проведена обучающая программа по теме «Управление стрессом и навыки саморегуляции».



В целях повышения уровня экологической безопасности, роста инвестиционной привлекательности за счет обеспечения надежного, экологически безопасного транспорта и распределения электроэнергии, комплексного подхода к использованию природных ресурсов МРСК Центра в 2008 году была принята «Экологическая политика» и утверждена «Программа реализации Экологической политики на 2008—2010 гг.» (далее — Программа) (решение Совета директоров ОАО «МРСК Центра», протокол №12/08 от 23.07.2008 г.), определившая основные мероприятия по защите окружающей среды от негативного влияния производственной деятельности:

- **«Охрана атмосферного воздуха»:** инвентаризация источников выбросов и разработка проектов нормативов предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, контроль за содержанием вредных газов от выхлопа автотранспорта, регулировка и замена топливной системы автомобилей, благоустройство и озеленение территорий;
- **«Охрана и рациональное использование водных ресурсов»:** контроль соблюдения предельно допустимой концентрации загрязняющих веществ в сбрасываемых в канализацию водах;
- **«Охрана и рациональное использование земель»:** утилизация отходов производства, сдача (заключение договоров на сдачу) специализированным организациям отходов производства для последующей переработки, захоронения, определение лимитов на размещение отходов и оборудование мест временного хранения;
- **«Технические мероприятия»:** мероприятия по эксплуатации и ремонту оборудования подстанций, в т.ч. ремонт маслоприемных устройств трансформаторов, дренажных устройств, замена маслонаполненных вводов на вводы с твердой изоляцией, замена маслонаполненного оборудования (выключателей) на вакуумные и элегазовые. В 2008 году была проведена замена 2265 масляных выключателей, что позволило снизить риск причинения экологического ущерба окружающей среде на 8% в сравнении с показателями 2007 года.

8. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА



Подобно капиллярной системе, прожилки листа питают каждую клетку живого организма и соединяют его с основанием. Так и наша Компания, осознавая свою ответственность, развивает и модернизирует сети, способствуя улучшению экологической ситуации.



Контакты

	Открытое акционерное обще- ство «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра»
Полное наименование	
Сокращенное наименование	ОАО «МРСК Центра»
Местонахождение и почтовый адрес	129090, г. Москва, Глухарев переулок, д. 4/2
Телефон единой прямой линии по работе с акционерами и кли- ентами Компании	8 800 50 50 115
Контактные телефоны	Контакт-центр: +7 495 747 9292; факс: +7 495 747 9295
Адрес электронной почты	posta@mrsk-1.ru
Адрес сайта	www.mrsk-1.ru
Взаимодействие с акционера- ми и инвесторами	Начальник Департамента по взаимодействию с акционерами — Евгений Очкасов Тел.: +7 495 747 9292 E-mail: Ochkasov_EA@mrsk-1.ru
	ИНН/КПП: 6901067107 / 770801001
	р/с: 40702810000000019885 ОАО АКБ «РОСБАНК» БИК: 044525256 к/с: 30101810000000000256
	или р/с 407028103000000004749 «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество) БИК: 044525823 к/с: 30101810200000000823
Банковские реквизиты	

ГЛОССАРИЙ

Free float	Доля акций Общества, находящихся в свободном обращении, то есть не принадлежащих контролирующему и стратегическим акционерам
RAB (Regulatory Asset Base)	Метод доходности инвестированного капитала. Основным принципом методологии является обеспечение возврата вложенных в активы компании средств за установленный период и получение нормированного дохода
ROE	Доходность собственного капитала — чистая прибыль компании, выраженная в процентах к собственному капиталу
АИИС КУЭ	Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии
Акция	Свидетельство владения долей уставного капитала компании, дающее право участвовать в разделе ее активов и прибыли. В соответствии с Федеральным законом №39 «О рынке ценных бумаг» акцией признается эмиссионная ценная бумага, закрепляющая права ее владельца (акционера) на получение части прибыли акционерного общества в виде дивидендов, на участие в управлении акционерным обществом и на часть имущества, остающегося после его ликвидации
Аудит	Систематический, независимый и документированный процесс получения свидетельств аудита (проверки) и объективного их оценивания с целью установления степени их соответствия согласованным критериям аудита (проверки)
Аудитор Общества	Лицо, отвечающее за проведение аудиторской проверки финансовой отчетности Общества. Синоним: независимый аудитор
Аффилированное лицо	Физическое или юридическое лицо, которое может повлиять на деятельность юридических лиц и/или физических лиц, занимающихся предпринимательской деятельностью
ВЛ	Воздушная линия электропередачи
ВН	Высокое напряжение (свыше 110 кВ)
Внеочередное Общее собрание акционеров (ВОСА)	Собрание, проводимое помимо годового Общего собрания акционеров
Внутрикорпоративные сделки	Сделки Общества с его ДЗО; сделки между ДЗО Общества; сделки Общества с акционерами, владеющими не менее 5% голосующих акций Общества; сделки Общества с акционерами, владеющими не менее 5% голосующих акций ДЗО Общества; сделки Общества с членами органов управления ДЗО Общества
Выпуск ценных бумаг	Совокупность ценных бумаг Общества, предоставляющая их держателям одинаковые права
Генеральный директор	Единоличный исполнительный орган Общества
Годовое Общее собрание акционеров (ГОСА)	Общее собрание акционеров, которое проводится не ранее чем через 2 месяца и не позднее чем через 6 месяцев после окончания каждого отчетного года и на котором акционеры и руководство обсуждают результаты и будущее Общества, проводятся выборы директоров и решаются другие вопросы, обязательность рассмотрения которых предусмотрена нормами ФЗ «Об акционерных обществах»
ДЗО	Дочерние и зависимые общества — юридические лица, в которых Общество имеет более 20% голосующих акций либо в силу преобладающего участия в уставном капитале, либо в соответствии с заключенным договором, либо иным образом имеет возможность определять решения, принимаемые такими юридическими лицами
Дивиденд	Часть чистой прибыли Общества, распределяемая между акционерами
ЕНЭС	Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть
ЗАО	Закрытое акционерное общество
Инвестиционная деятельность	Вложение инвестиций и осуществление практической деятельности в целях получения прибыли и (или) достижения иного положительного эффекта
Инвестиционная привлекательность	Обобщающая характеристика преимуществ и недостатков инвестирования отдельных направлений и объектов (в том числе регионов и стран) с позиции конкретного инвестора, анализирующего возможности и целесообразность вложения средств в эти объекты
Инвестиционная программа	Совокупность инвестиционных проектов в виде перечня объектов капитальных вложений, их основных характеристик и объемов финансирования, составляемая на один год или на другой определенный временной период, формируемая на основании нормативных документов. Инвестиционная программа является составной частью бизнес-плана Общества и входит в него

Инвестиционный проект	Обоснование экономической целесообразности, объема и сроков осуществления капитальных вложений в основной капитал (в новое строительство, расширение, реконструкцию и техническое перевооружение действующих предприятий, а также иные вложения, которые в соответствии с правилами бухгалтерского учета могут быть отнесены к капитальным вложениям, в том числе необходимая проектно-сметная документация, разработанная в соответствии с законодательством Российской Федерации и утвержденными в установленном порядке стандартами (нормами и правилами)
Капитализация	Рыночная стоимость компании. Рассчитывается как произведение рыночной цены и количества обыкновенных акций
КВЛ	Капитальные вложения
Компания	ОАО «МРСК Центра»
Компетенция	Единство знаний, профессионального опыта, способностей действовать и навыков поведения индивида, определяемых целью, заданностью ситуации и должностью
Коэффициент рентабельности собственного капитала	Отношение чистой прибыли компании к величине акционерного капитала. Рентабельность собственного капитала характеризует доходность бизнеса для его владельцев
Коэффициент срочной ликвидности	Финансовый коэффициент, равный отношению высоколиквидных текущих активов и текущих обязательств компании. Рассчитывается по данным баланса фирмы как частное от деления суммы денежных средств, краткосрочных инвестиций и дебиторской задолженности на текущие обязательства. Характеризует способность компании отвечать по своим текущим обязательствам с использованием наиболее ликвидных (обращаемых в деньги) активов
Коэффициент текущей ликвидности	Рассчитывается по данным баланса фирмы как частное от деления текущих активов на текущие обязательства и показывает, достаточно ли у предприятия средств, которые могут быть использованы для погашения краткосрочных обязательств. Является одним из показателей ликвидности компании, характеризующим ее способность выдерживать быстротечные изменения в рыночной конъюнктуре и бизнес-среде, такие как задержки платежей, непредвиденные расходы или требования немедленной уплаты задолженностей. Как правило, считается, что данный коэффициент не должен быть меньше 1.
Коэффициенты ликвидности	Финансовые показатели, характеризующие платежеспособность компании в краткосрочном периоде, ее способность выдерживать быстротечные изменения в рыночной конъюнктуре и бизнес-среде
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
Кредитный рейтинг	Универсальный инструмент оценки уровня кредитной надежности заемщика, который позволяет его обладателю: — выделить себя среди других компаний и привлечь внимание инвесторов; — заявить о своей финансовой состоятельности, не разглашая при этом конфиденциальной информации; — создать благоприятную кредитную историю и финансовую репутацию для выхода на рынки капитала, что, в свою очередь, является наиболее актуальным в сфере реорганизации отрасли и формировании единой операционной компании
Ликвидность	Одна из основных характеристик рынка ценных бумаг, отражающая наличие на нем покупателей и продавцов
ЛЭП	Линия электропередачи
Мажоритарный акционер	Обобщающее название контролирующего и блокирующего акционеров
Менеджмент	Скоординированная деятельность по руководству и управлению организацией
Менеджмент качества	Скоординированная деятельность по руководству и управлению организацией применительно к качеству
Миноритарный акционер	Акционер, не являющийся мажоритарным акционером
млн кВтч	Миллион киловатт-часов
ММВБ	Московская межбанковская валютная биржа
Мотивация	Как функция управления — процесс создания у членов организации внутреннего побуждения к действиям для достижения целей организации в соответствии с делегированными им обязанностями и сообразно плану
МРСК	Межрегиональная распределительная сетевая компания
МРСК Центра	ОАО «МРСК Центра»
МУП	Муниципальное унитарное предприятие
Независимый директор	Лицо, избранное акционерами для работы в составе Совета директоров и отвечающее требованиям независимости, предъявляемым к нему Кодексом корпоративного управления ОАО «МРСК Центра»
Несоответствие	Невыполнение требований

НН	Низкое напряжение (0,4 кВ)
ОАО	Открытое акционерное общество
Общество	ОАО «МРСК Центра»
Обыкновенные акции	Ценные бумаги, подтверждающие участие в компании и дающие владельцу право голоса и участия в разделе остающихся в распоряжении компании доходов путем получения дивидендов и/или за счет прироста капитала
ПИР	Проектно-изыскательские работы
EBITDA	Прибыль до налогов, процентов и амортизации (Earnings Before Interest, Tax, Depreciation and Amortization) Показатель прибыли компании до вычета налога на прибыль, начисленных процентов по кредитам и амортизации
ПС	Подстанция, электроустановка, предназначенная для преобразования и распределения электрической энергии
ПУЭ	Правила устройства электроустановок
РИД	НП «Российский институт директоров»
РСК	Распределительная сетевая компания
РСТ	Региональная служба по тарифам
РТС	Фондовая биржа Российская торговая система
РЭК	Региональная энергетическая комиссия
Сведения об отношении члена Совета директоров с Обществом	Сведения о владении членов Совета директоров акциями Общества, а также сведения об обязательственных, должностных отношениях члена Совета директоров с Обществом
Система менеджмента качества	Скоординированная деятельность по руководству и управлению организацией применительно к качеству
СН-1	Среднее напряжение (35 кВ)
СН-2	Среднее напряжение (10 кВ)
Ставка рефинансирования	Инструмент денежно-кредитного регулирования, с помощью которого Центральный банк воздействует на ставки межбанковского рынка, а также на ставки по кредитам и депозитам, которые предоставляют кредитные организации юридическим и физическим лицам
Стоимость компании	Справедливая рыночная цена компании, очищенная от конъюнктурных и ажиотажных колебаний, а также от возможных систематических переоценок или недооценок компании рынком
Существенная сделка	Сделка, которая может оказать существенное влияние на деятельность Общества. Перечень таких сделок определяется Обществом самостоятельно
ТП	Трансформаторная подстанция
ТПиР	Техпереворужение и реконструкция
ТСО	Территориальная сетевая организация
ФЗ	Федеральный закон
ФСК	Федеральная сетевая компания
ФСТ РФ	Федеральная служба по тарифам Российской Федерации
ЦПУ	Центр процессного управления
Чистые активы	Величина, определяемая путем вычитания из суммы активов акционерного общества, принимаемых к расчету, суммы его пассивов, принимаемых к расчету. Для оценки стоимости чистых активов акционерного общества составляется расчет по данным бухгалтерской отчетности

Финансовая отчетность за 2008 г.

		Приложение к приказу Министерства финансов РФ от 22.07.2003 №67 н	
Бухгалтерский баланс по внутреннему стандарту ОАО «Холдинг МРСК»			
на 31 декабря 2008 года			
Организация ОАО «МРСК Центра»	Форма №1 по ОКУД	КОДЫ	
Идентификационный номер налогоплательщика	Дата [год, месяц, число]	0710001	
Вид деятельности передача электроэнергии	по ОКПО	2008.12.31	
Организационно-правовая форма \ форма собственности ОАО	ИНН	75720657	
Единица измерения тыс. руб.	по ОКВЭД	6901067107	
Местонахождение [адрес]	по ОКФС	40.10.2	
129090, г. Москва, Глухарев переулок, д. 4\2	по ОКОПФ\ОКФС	47\16	
		384	
		Дата утверждения	
		Дата отправки [принятия]	
		26. 03.2009	

Актив	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
I	2	3	4
I. Внеоборотные активы			
Нематериальные активы	110	—	44 782
в том числе:			
права на патенты, программы, товарные знаки (знаки обслуживания),			
иные аналогичные с перечисленными права и активы	111	—	8 334
деловая репутация организации	112	—	—
другие виды нематериальных активов	113	—	36 448
результаты НИОКР	114	—	—
Основные средства	120	18 541	45 220 975
в том числе:			
земельные участки и объекты природопользования	121	—	88 424
здания, машины и оборудование, сооружения	122	14 136	44 678 167
другие виды основных средств	123	4 405	454 384
Незавершенное строительство	130	—	3 987 074
в том числе:			
оборудование к установке	13001	—	322 566
вложения во внеоборотные активы	13002	—	3 664 508
Доходные вложения в материальные ценности	135	—	—
в том числе:			
имущество для передачи в лизинг	136	—	—
имущество, предоставляемое по договору аренды	137	—	—

Актив	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
I	2	3	4
Долгосрочные финансовые вложения	140	—	49 626
в том числе:			
инвестиции в дочерние общества	141	—	15 355
инвестиции в зависимые общества	142	—	—
инвестиции в другие организации	143	—	34 271
займы, предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	144	—	—
прочие долгосрочные финансовые вложения	145	—	—
Отложенные налоговые активы	148	40 306	129 994
Прочие внеоборотные активы	150	—	833 109
ИТОГО по разделу I	190	58 847	50 265 560
II. Оборотные активы			
Запасы	210	6 023	1 692 269
в том числе:			
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	—	1 504 261
животные на выращивании и откорме	212	—	—
затраты в незавершенном производстве	213	—	—
готовая продукция и товары для перепродажи	214	—	16 956
товары отгруженные	215	—	—
расходы будущих периодов	216	6 023	171 052
прочие запасы и затраты	217	—	—
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	—	51 448
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230	5 923	68 623
в том числе:			
покупатели и заказчики	231	—	694
векселя к получению	232	—	—
задолженность дочерних и зависимых обществ	233	—	—
авансы выданные	234	—	—
прочие дебиторы	235	5 923	67 929
из них:			
векселя	23501	—	—
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	79 865	5 945 024
в том числе:			
покупатели и заказчики	241	46 904	4 110 988
векселя к получению	242	—	1 000
задолженность дочерних и зависимых обществ	243	—	—
задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	244	—	—
авансы выданные	245	5 702	909 048
в том числе:			
поставщикам материалов	24501	29	20 595
строительным организациям	24502	—	384 797

Актив	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
I	2	3	4
ремонтным организациям	24503	13	22 232
поставщикам услуг	24504	1 420	275 128
прочие авансы выданные	24505	4 240	206 296
прочие дебиторы	246	27 259	923 988
в том числе:			
по пеням, штрафам, неустойкам по договорам	24601	—	77 839
переплата по налогам в федеральный бюджет	24602	21 036	50 677
переплата по налогам в бюджеты субъектов РФ	24603	4 890	39 590
переплата по налогам в местные бюджеты	24604	—	2 103
переплата по платежам в государственные внебюджетные фонды	24605	166	954
расчеты по приобретению акций	24606	—	—
векселя	24607	—	—
другие дебиторы	24608	1 167	752 825
Краткосрочные финансовые вложения	250	—	—
в том числе:			
займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев	251	—	—
прочие краткосрочные финансовые вложения	252	—	—
Денежные средства	260	150 544	71 459
в том числе:			
касса	261	—	—
расчетные счета	262	148 279	66 390
валютные счета	263	—	—
прочие денежные средства	264	2 265	5 069
в том числе:			
специальные счета в банках	26401	2 265	5 069
денежные документы	26402	—	—
переводы в пути	26403	—	—
Прочие оборотные активы	270	—	2 698
ИТОГО по разделу II	290	242 355	7 831 521
Баланс	300	301 202	58 097 081
Пассив	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
I	2	3	4
III. Капитал и резервы			
Уставный капитал	410	10 000	4 221 794
в том числе:			
в акциях привилегированных	41001	—	—
в акциях обыкновенных	41002	10 000	4 221 794
Собственные акции, выкупленные у акционеров	415	—	—
Добавочный капитал	420	497	33 269 936
Резервный капитал	430	500	—
в том числе:			
резервы, образованные в соответствии с законодательством	431	500	—
резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	432	—	—

Пассив	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
I	2	3	4
Нераспределенная прибыль прошлых лет	460	63 878	—
Непокрытый убыток прошлых лет	465	—	—
Нераспределенная прибыль отчетного года	470	—	2 164 904
Непокрытый убыток отчетного года	475	—	—
ИТОГО по разделу III	490	74 875	39 656 634
IV. Долгосрочные обязательства			
Займы и кредиты	510	—	5 470 683
в том числе:			
кредиты банков, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	511	—	5 124 961
займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	512	—	345 722
Отложенные налоговые обязательства	515	813	1 648 624
Прочие долгосрочные обязательства	520	—	40 312
в том числе:			
кредиторская задолженность поставщиков и подрядчиков	521	—	9 585
кредиторская задолженность перед социальными фондами	522	—	—
в том числе:			
Пенсионному фонду РФ	52201	—	—
Фонду обязательного медицинского страхования	52202	—	—
Фонду социального страхования	52203	—	—
по пеням и штрафам в государственные внебюджетные фонды	52204	—	—
прочие долгосрочные обязательства	523	—	30 727
ИТОГО по разделу IV	590	813	7 159 619
V. Краткосрочные обязательства			
Займы и кредиты	610	—	3 910 626
в том числе:			
кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	611	—	3 910 626
займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	612	—	—
Кредиторская задолженность	620	59 166	7 076 212
в том числе:			
поставщики и подрядчики	621	44 654	3 849 961
из них:			
строительным организациям	62101	—	1 072 153
ремонтным организациям	62102	—	106 854
другим поставщикам и подрядчикам	62103	44 654	2 670 954
векселя к уплате	622	—	—
задолженность перед дочерними и зависимыми обществами	623	—	—
задолженность по оплате труда перед персоналом	624	10 612	295 704
в том числе:			
текущая	62401	10 612	295 704
просроченная	62402	—	—
задолженность перед государственными и внебюджетными фондами	625	307	93 584

Пассив	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
I	2	3	4
в том числе:			
Пенсионному фонду РФ	62501	157	71 590
Фонду обязательного медицинского страхования	62502	36	15 608
Фонду социального страхования	62503	114	6 386
по пеням и штрафам в государственные внебюджетные фонды	62504	—	—
задолженность по налогам и сборам	626	2 067	436 324
задолженность перед бюджетом текущая	62610	2 067	436 324
в том числе:			
федеральному бюджету	62601	1 969	348 939
бюджетам субъектов РФ	62602	98	78 019
местным бюджетам	62603	—	9 366
авансы полученные	627	—	2 182 860
прочие кредиторы	628	1 526	217 779
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	630	—	30 069
Доходы будущих периодов	640	—	43 928
Резервы предстоящих расходов и платежей	650	166 348	219 993
Прочие краткосрочные обязательства	660	—	—
ИТОГО по разделу V	690	225 514	11 280 828
БАЛАНС	700	301 202	58 097 081

Справка о наличии ценностей, учитываемых на забалансовых счетах

Актив	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
Арендованные основные средства	910	11 609	7 656 440
в том числе по лизингу	911	—	4 549 147
Товарно-материальные ценности, принятые на ответственное хранение	920	—	—
Материалы, принятые в переработку	921	—	—
Товары, принятые на комиссию	930	—	—
Оборудование, принятое для монтажа	931	—	—
Списанная в убыток задолженность неплатежеспособных дебиторов	940	—	1 218 562
Обеспечение обязательств и платежей полученное	950	—	—
Обеспечение обязательств и платежей выданное	960	—	3 456 610
Износ основных средств	970	—	3 540
Износ объектов внешнего благоустройства и других аналогичных объектов	980	—	1 348
Бланки строгой отчетности	990	—	862
Основные средства, сданные в аренду	991	—	34 680
Имущество, находящееся в федеральной собственности	992	—	107 989
Нематериальные активы, полученные в пользование	993	—	—
Имущество, переданное в уставный капитал в оплату приобретаемых акций	994	—	—

Руководитель *Е.Ф. Макаров*

Главный бухгалтер *С.Ю. Пузенко*

Отчет о прибылях и убытках
за 12 месяцев 2008 года

Организация ОАО «МРСК Центра»	Форма №2 по ОКУД	КОДЫ
Идентификационный номер налогоплательщика	Дата [год, месяц, число]	0710002
Вид деятельности передача электроэнергии	по ОКПО	2008.12.31
Организационно-правовая форма \ форма собственности ОАО	ИНН	75720657
Единица измерения тыс. руб	по ОКДП	6901067107
	по ОКОПФ\ОКФС	40.10.2
	по ОКЕИ	47\16
		384

Наименование показателя	Код стр.	За отчетный период	За аналогичный период предыдущ. года
I	2	3	4
Доходы и расходы по обычным видам деятельности			
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	35 659 578	983 360
выручка от транспортировки электроэнергии	011	32 632 995	—
выручка от техприсоединения	012	2 502 421	—
теплоэнергии	018	—	—
электроэнергии для бытовых компаний	013	—	—
доходы от участия в других организациях	014	—	—
доходы от аренды	015	—	—
прочих товаров, продукции, работ, услуг промышленного характера	016	524 162	983 360
прочих товаров, продукции, работ, услуг непромышленного характера	017	—	—
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, в том числе проданных:	020	(30 243 722)	(928 372)
транспортировка электроэнергии	021	(29 684 421)	—
техприсоединения	022	(275 966)	—
теплоэнергии	028	—	—
электроэнергии бытовыми компаниями	023	—	—
расходы от участия в других организациях	024	—	—
расходы от аренды	025	—	—
прочих товаров, продукции, работ, услуг промышленного характера	026	(283 335)	(928 372)
прочих товаров, продукции, работ, услуг непромышленного характера	027	—	—
Валовая прибыль	029	5 415 856	54 988
Коммерческие расходы	030	—	—
Управленческие расходы	040	(595 732)	—
Прибыль (убыток) от продаж	050	4 820 124	54 988
Прочие доходы и расходы			
Проценты к получению	060	10 280	165
Проценты к уплате	070	(555 889)	—
Доходы от участия в других организациях	080	55	—
Прочие доходы	090	1 457 414	105 743
Прочие расходы	100	(2 079 233)	(69 336)
Прибыль (убыток) до налогообложения	140	3 652 751	91 560
Отложенный налоговый актив	141	(66 161)	25 680
Отложенное налоговое обязательство	142	(290 487)	(545)

Наименование показателя	Код стр.	За отчетный период	За аналогичный период предыдущ. года
I	2	3	4
Текущий налог на прибыль	143	(1 102 780)	(65 055)
Иные аналогичные обязательные платежи	144	(28 419)	(389)
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	150	(1 487 847)	(40 309)
Прибыль (убыток) от обычной деятельности	160	2 164 904	51 251
Чистая прибыль (нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода)	190	2 164 904	51 251
Справочно			
Постоянные налоговые обязательства (активы)	200	582 768	17 946
Базовая прибыль (убыток) на акцию, в руб.	201	0,0513	0,5125
Разводненная прибыль (убыток) на акцию, в руб.	202	0,0513	0,5125

Расшифровка отдельных прибылей и убытков

Штрафы, пени и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании:			
прибыль	210	11 337	—
убыток	211	8 108	—
Прибыль (убыток) прошлых лет:			
прибыль	220	18 703	6 637
убыток	221	60 298	2 013
Возмещение убытков, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств:			
прибыль	230	29 082	—
убыток	231	(28 607)	—
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте:			
прибыль	240	1	—
убыток	241	1	1
Отчисления в оценочные резервы:			
убыток	250	540 242	—
Списание дебиторских и кредиторских задолженностей, по которым истек срок исковой давности:			
прибыль	260	46 077	—
убыток	261	23 907	—

Расшифровка формы №2 «Отчет о прибылях и убытках» по внутреннему стандарту ОАО «Холдинг МРСК»

	По отгруженной продукции		
Проценты к уплате	070	555 889	—
в том числе:			
проценты по кредитам, займам	07001	555 889	—
прочие проценты к уплате (проценты по векселям, облигациям и т.п.)	07002	—	—
прочие доходы	090	1 457 414	105 743
в том числе:			
от реализации основных средств, кроме квартир	09001	46 272	1 355
от реализации квартир	09002	—	—
от реализации МПЗ	09003	34 573	148
от реализации валюты	09004	—	—
от реализации НМА	09005	—	—
от продажи ценных бумаг	09006	139 100	—

Наименование показателя	Код стр.	За отчетный период	За аналогичный период предыдущ. года
I	2	3	4
от реализации других активов	09007	—	3 838
от совместной деятельности	09008	—	—
Прибыль 2007 г., выявленная в отчетном периоде	09009	3 340	—
Прибыль 2006 г., выявленная в отчетном периоде	09010	14 560	6 637
Прибыль 2005 г., выявленная в отчетном периоде	09011	618	—
Прибыль до 01.01.2005 г., выявленная в отчетном периоде	09012	185	—
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	09013	11 337	—
Кредиторская задолженность более трех лет	09014	46 077	—
Курсовые разницы	09015	1	—
Имущество, оказавшееся в излишке по рез. инвентаризации	09016	531 694	—
Безвозмездно полученные активы, кроме ОС и НМА	09017	2 058	—
Доход от безвозмездно полученных ОС, определяемый в установленном порядке	09018	3 648	—
Стоимость материальных ценностей, остающихся от списания в результате чрезвычайных ситуаций, непригодных к восстановлению и дальнейшему использованию активов	09019	—	—
Другие доходы	09020	623 951	93 765
Прочие расходы	100	2 079 233	69 336
в том числе:			
от реализации основных средств, кроме квартир	10001	19 819	985
от реализации квартир	10002	—	—
от реализации МПЗ	10003	30 295	148
от реализации валюты	10004	—	—
от реализации НМА	10005	—	—
от продажи ценных бумаг	10006	121 641	—
от реализации других активов	10007	—	3 800
Другие налоги	10008	—	—
Услуги банков	10009	16 506	917
Затраты по обслуживанию ценных бумаг	10010	3 939	—
Резерв по сомнительным долгам	10011	320 249	—
Резерв под обесценивание финансовых вложений	10012	—	—
Резерв под снижение стоимости материальных ценностей	10013	—	—
Резерв по прекращаемой деятельности	10014	—	—
Резерв по прочим условным обязательствам	10015	219 993	—
Выбытие активов без дохода	10016	19 328	—
НДС по безвозмездно переданному имуществу	10017	—	—
Убыток 2007 г., выявленный в отчетном периоде	10018	31 264	—
Убыток 2006 г., выявленный в отчетном периоде	10019	22 050	2 013
Убыток 2005 г., выявленный в отчетном периоде	10020	6 794	—
Убыток до 01.01.2005 г., выявленный в отчетном периоде	10021	190	—
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	10022	8 108	—
Госпошлины по хозяйственным договорам	10023	13 319	—
Дебиторская задолженность более трех лет	10024	23 907	—
Курсовые разницы	10025	1	1
Судебные издержки	10026	4 151	—
Хищения, недостачи	10027	504	—

Наименование показателя	Код стр.	За отчетный период	За аналогичный период предыдущ. года
I	2	3	4
Издержки по исполнительному производству	10028	13	—
Погашение стоимости квартир работников	10029	5 803	—
Расходы на проведение спортивных мероприятий	10030	3 220	—
Расходы на проведение культурно-просветительных мероприятий	10031	7 614	—
Расходы на благотворительность	10032	65 692	—
Стоимость утраченных материально-производственных ценностей	10033	9	—
Убытки от списания из-за чрезвычайных событий	10034	—	—
Другие расходы	10035	1 134 824	61 472
Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи	150	1 487 847	40 309
в том числе:			
условный расход (доход)	15010	876 660	21 974
Постоянные налоговые обязательства	15020	582 768	—
Списание ОНО	15030	(1 203)	17 946
Списание ОНА	15040	24 390	(11)
Штрафы ГНИ	15050	834	—
из них:			
по налогу на прибыль	15051	376	—
по НДС	15052	—	—
по налогу на имущество	15053	—	—
по прочим налогам	15054	458	—
Пени ГНИ	15060	175	360
из них:			
по налогу на прибыль	15061	76	24
по НДС	15062	14	325
по налогу на имущество	15063	27	—
по прочим налогам	15064	58	11
Штрафы в государственные внебюджетные фонды	15070	—	27
из них:			
Пенсионный фонд РФ	15071	—	21
Фонд социального страхования	15072	—	2
Фонд обязательного медицинского страхования	15073	—	4
Пени в государственные внебюджетные фонды	15080	39	13
из них:			
Пенсионный фонд РФ	15081	13	13
Фонд социального страхования	15082	26	—
Фонд обязательного медицинского страхования	15083	—	—
Прочие обязательные платежи	15090	4 184	—

Руководитель *Е.Ф. Макаров*

Главный бухгалтер *С.Ю. Пузенко*

Отчет об изменении капитала
за 2008 год

Организация ОАО «МРСК Центра»

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид деятельности передача электроэнергии

Организационно-правовая форма\форма собственности ОАО

Единица измерения тыс. руб.

КОДЫ
Форма №3 по ОКУД 0710003
Дата [год, месяц, число] 2008.12.31
по ОКПО 75720657
ИНН 6901067107
по ОКВЭД 40.10.2
по ОКОПФ\ОКФС 47\16
по ОКЕИ 384

Показатель, наименование	Код	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
I	2	3	4	5	6	7
Остаток на 31 декабря года, предшествующего предыдущему	010	10 000	—	122	15 933	26 055
2007 год						
(предыдущий год)						
Изменения в учетной политике	011	x	x	x	—	—
Результат от переоценки объектов основных средств	012	x	508	x	(109)	399
Изменения правил бухгалтерского учета	013	x	—	x	—	—
Остаток на 1 января предыдущего года	020	10 000	508	122	15 824	26 454
Результат от пересчета иностранных валют	023	x	—	x	x	—
Чистая прибыль	025	x	x	x	51 251	51 251
Дивиденды	026	x	x	x	(2 830)	(2 830)
Отчисления в резервный фонд	030	x	x	378	(378)	—
Увеличение величины капитала за счет:	040	—	—	—	—	—
дополнительного выпуска акций	041	—	x	x	x	—
увеличения номинальной стоимости акций	042	—	x	x	x	—
реорганизации юридического лица	043	—	x	x	—	—
прочее	044	—	—	—	—	—
Уменьшение величины капитала за счет:	050	—	(11)	—	11	—
уменьшения номинала акций	051	—	x	x	x	—
уменьшения количества акций	052	—	x	x	x	—
реорганизации юридического лица	053	—	x	x	—	—
прочее	054	—	(11)	—	11	—
Остаток на 31 декабря предыдущего года	060	10 000	497	500	63 878	74 875
2008 год						
(отчетный год)						
Изменения в учетной политике	061	x	x	x	—	—
Результат от переоценки объектов основных средств	062	x	—	x	—	—
Изменения правил бухгалтерского учета	063	x	—	x	—	—
Остаток на 1 января отчетного года	100	10 000	497	500	63 878	74 875
Результат от пересчета иностранных валют	103	x	0	x	x	—
Чистая прибыль	105	x	x	x	2 164 904	2 164 904
Дивиденды	106	x	x	x	—	—
Отчисления в резервный фонд	110	x	x	—	—	—

Показатель, наименование	Код	Уставный капитал	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
I	2	3	4	5	6	7
Увеличение величины капитала за счет:	120	4 211 794	33 269 439	(500)	(63 878)	37 416 855
дополнительного выпуска акций	121	—	x	x	x	—
увеличения номинальной стоимости акций	122	—	x	x	x	—
реорганизации юридического лица	123	4 211 794	33 269 439	(500)	(63 878)	37 416 855
прочее	124	x	x	x	x	—
Уменьшение величины капитала за счет:	130	—	—	—	—	—
уменьшения номинала акций	131	—	x	x	x	—
уменьшения количества акций	132	—	x	x	x	—
реорганизации юридического лица	133	—	x	x	—	—
прочее	134	—	—	—	—	—
Остаток на 31 декабря отчетного года	140	4 221 794	33 269 936	—	2 164 904	39 656 634

II. РЕЗЕРВЫ

Показатель, наименование	Код	Остаток	Поступило	Использовано	Остаток
I	2	3	4	5	6
Резервы, образованные в соответствии с законодательством:					
данные предыдущего года	150	122	378	—	500
данные отчетного года	151	500	—	(500)	—
Резервы, образованные в соответствии с учредительными документами:					
данные предыдущего года	152	—	—	—	—
данные отчетного года	153	—	—	—	—
Оценочные резервы:					
резерв по сомнительным долгам:					
данные предыдущего года	160	—	—	—	—
данные отчетного года	161	—	555 137	(83 499)	471 638
резерв под обесценивание финансовых вложений					
данные предыдущего года	162	—	—	—	—
данные отчетного года	163	—	22 018	—	22 018
резерв по обязательствам, возникающим вследствие признания деятельности прекращаемой:					
данные предыдущего года	164	—	—	—	—
данные отчетного года	165	—	—	—	—
резерв, образованный в связи с последствиями условных фактов хозяйственной деятельности:					
данные предыдущего года	166	—	—	—	—
данные отчетного года	167	—	219 993	—	219 993
резерв под снижение стоимости материальных ценностей:					
данные предыдущего года	168	—	—	—	—
данные отчетного года	169	—	—	—	—
прочие:					
данные предыдущего года	170	—	—	—	—
данные отчетного года	171	—	—	—	—

Показатель, наименование	Код	Остаток	Поступило	Использовано	Остаток
I	2	3	4	5	6
Резервы предстоящих расходов:					
резерв на выплату вознаграждения по итогам года:					
данные предыдущего года	180	173 619	72 584	(79 855)	166 348
данные отчетного года	181	166 348	(54 440)	(111 908)	—
резерв на оплату отпусков (включая отчисления):					
данные предыдущего года	182	—	—	—	—
данные отчетного года	183	—	—	—	—
резерв на выплату ежегодного вознаграждения за выслугу лет:					
данные предыдущего года	184	—	—	—	—
данные отчетного года	185	—	—	—	—
резерв на ремонт основных средств:					
данные предыдущего года	186	—	—	—	—
данные отчетного года	187	—	—	—	—
прочие:					
данные предыдущего года	188	—	—	—	—
данные отчетного года	189	—	—	—	—

Справки

Показатель, наименование	Код	Остаток на начало года	Остаток на конец года
I	2	3	4
1) Чистые активы	200	74 875	39 700 562
		Из бюджета	Из внебюджетных фондов
		за отчетный год	за предыду-щий год
		3	4
2) Получено на расходы по обычным видам деятельности — всего	210	291	—
в том числе:			
на выплаты чернобыльцам	211	—	—
Прочие	212	291	—
Капитальные вложения во внеоборотные активы	220	—	—
в том числе:			
	221	—	—
Прочие	222	—	—

Руководитель Е.Ф. Макаров

Главный бухгалтер С.Ю. Пузенко

Отчет о движении денежных средств
за 2008 год

		КОДЫ
Организация ОАО «МРСК Центра»	Форма №4 по ОКУД	0710004
Идентификационный номер налогоплательщика	Дата [год, месяц, число]	2008.12.31
Вид деятельности передача электроэнергии	по ОКПО	75720657
Организационно-правовая форма\форма собственности ОАО	ИНН	6901067107
Единица измерения тыс.руб.	по ОКВЭД	40.10.2
	по ОКОПФ\ОКФС	47\16
	по ОКЕИ	384

Показатель, наименование	Код	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
I	2	3	4
Остаток денежных средств на начало отчетного года	010	150 544	2 939
Движение денежных средств по текущей деятельности			
Средства, полученные от покупателей, заказчиков	020	37 215 156	1 304 131
Поступление приобретенной иностранной валюты	030	—	—
Прочие доходы (поступления)	050	183 432	5 134
Денежные средства, направленные:			
на оплату приобретенных товаров, работ, услуг, сырья и иных оборотных активов	150	(21 945 071)	(449 074)
на оплату труда	160	(3 711 272)	(247 572)
на выплату дивидендов, процентов	170	(669 381)	(2 575)
на расчеты по налогам и сборам	180	(3 233 155)	(331 191)
на прочие расходы (выплаты)	190	(889 282)	(128 989)
Чистые денежные средства от текущей деятельности	200	6 950 427	149 864
Движение денежных средств по инвестиционной деятельности			
Выручка от продажи объектов основных средств и иных внеоборотных активов	210	23 116	6 054
Выручка от продажи ценных бумаг и иных финансовых вложений	220	139 100	—
Полученные дивиденды	230	55	—
Полученные проценты	240	10 280	165
Поступления от погашения займов, предоставленных другим организациям	250	—	—
Прочие поступления	260	—	—
Приобретение дочерних организаций	280	—	—
Приобретение объектов основных средств, доходных вложений и нематериальных активов	290	(7 889 615)	(8 478)
Приобретение ценных бумаг и иные финансовые вложения	300	—	—
Займы, предоставленные другим организациям	310	—	—
Прочие расходы	320	—	—
Чистые денежные средства от инвестиционной деятельности	340	(7 717 064)	(2 259)
Движение денежных средств по финансовой деятельности			
Поступления от эмиссии акций или иных долевых бумаг	350	—	—
Поступления от займов и кредитов, предоставленных другими организациями	360	8 816 442	—
Поступление средств по целевому финансированию	370	—	—

Показатель, наименование	Код	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
I	2	3	4
Прочие доходы	380	—	—
Погашение займов и кредитов (без процентов)	390	(6 935 398)	—
Погашение обязательств по финансовой аренде	400	(1 187 195)	—
Прочие расходы	405	(6 297)	—
Чистые денежные средства от финансовой деятельности	410	687 552	—
Чистое увеличение (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов	420	(79 085)	147 605
Остаток денежных средств на конец отчетного периода	430	71 459	150 544
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	440	—	—

Руководитель Е.Ф. Макаров

Главный бухгалтер С.Ю. Пузенко

Приложение к бухгалтерскому балансу
за 2008 год

		КОДЫ
Организация	ОАО «МРСК Центра»	0710005
Идентификационный номер налогоплательщика	Дата [Год, месяц, число]	2008.12.31
Вид деятельности	передача электроэнергии	75720657
Организационно-правовая форма\форма собственности	ОАО	6901067107
Единица измерения	тыс. руб.	40.10.2
		47\16
		384

Нематериальные активы

Показатель, наименование	Код	Наличие на начало отчет-ного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
I	2	3	4	5	6
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	010	—	12 052	(341)	11 711
в том числе:					
у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель	011	—	—	—	—
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	012	—	11 927	(341)	11 586
у владельца на товарный знак и знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	014	—	125	—	125
Деловая репутация организации	030	—	—	—	—
Прочие	040	—	39 937	—	39 937
Всего	045	—	51 989	(341)	51 648
Показатель, наименование	Код		На начало от-четного года	На конец отчетного периода	
I	2		3	4	
Амортизация нематериальных активов — всего	050		—	6 866	

Основные средства

Показатель, наименование	Код	Наличие на начало отчет-ного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
I	2	3	4	5	6
Здания	110	—	5 455 419	(13 349)	5 442 070
Сооружения и передаточные устройства	111	—	28 367 292	(9 082)	28 358 210
Машины и оборудование	112	24 237	13 478 493	(8 152)	13 494 578
Транспортные средства	113	—	480 448	(14 106)	466 342
Производственный и хозяйственный инвентарь	114	6 794	95 147	(638)	101 303
Рабочий скот	115	—	—	—	—
Продуктивный скот	116	—	—	—	—
Многолетние насаждения	117	—	777	—	777
Другие виды основных средств	118	—	129	—	129
Земельные участки и объекты природопользования	119	—	88 515	(91)	88 424
Капитальные вложения на коренное улучшение земель	120	—	—	—	—
Итого	130	31 031	47 966 220	(45 418)	47 951 833

Показатель, наименование	Код	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
I	2	3	4
Амортизация основных средств — всего	140	12 490	2 730 858
в том числе:			
зданий и сооружений	141	—	1 505 115
машин, оборудования, транспортных средств	142	10 101	1 197 081
других	143	2 389	28 662
Передано в аренду объектов основных средств — всего	150	—	656 013
в том числе:			
зданий	151	—	586 470
сооружений	156	—	5 686
машин, оборудования, транспортных средств	152	—	61 785
других	153	—	2 072
Переведено объектов основных средств на консервацию	155	—	8 323
Получено объектов основных средств в аренду — всего	160	11 609	7 656 440
в том числе:			
зданий и сооружений	161	1 150	1 249 885
машин, оборудования, транспортных средств	162	5 883	4 272 367
других	163	4 576	2 134 188
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и находящиеся в процессе государственной регистрации	165	—	150 866
Справочно	Код	На начало от-четного года	На начало предыдущего года
	2	3	4
Результат от переоценки объектов основных средств:	170	—	399
первоначальной (восстановительной) стоимости	171	—	469
амортизации	172	—	70
	Код	На начало от-четного года	На конец отчетного года
	2	3	4
Изменение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции, частичной ликвидации	180	—	2 469 027

Доходные вложения в материальные ценности

Показатель, наименование	Код	Наличие на начало отчет-ного года	Поступило	Выбыло	Наличие на конец отчетного периода
I	2	3	4	5	6
Имущество для передачи в лизинг	210	—	—	—	—
Имущество, предоставляемое по договору проката	220	—	—	—	—
Прочие	230	—	—	—	—
Итого	240	—	—	—	—
	Код	На начало от-четного года	На конец отчетного периода		
I	2	3	4		
Амортизация доходных вложений в материальные ценности	250	—	—		

Расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы

Виды работ, наименование	Код	Наличие на начало отчетного года	Поступило	Списано	Наличие на конец отчетного периода
I	2	3	4	5	6
Всего	310	—	—	—	—
в том числе:					
	311	—	—	—	—
	312	—	—	—	—
Прочие	313	—	—	—	—
	Код	На начало отчетного года		На конец отчетного года	
	2	3		4	
Справочно					
Сумма расходов по незаконченным научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам	320			—	—
	Код	За отчетный период		За аналогичный период предыдущего года	
	2	3		4	
Сумма не давших положительных результатов расходов по научно-исследовательским, опытно-конструкторским и технологическим работам, отнесенных на прочие расходы	330			—	—

Расходы на освоение природных ресурсов

Показатель, наименование	Код	Остаток на начало отчетного периода	Поступило	Списано	Остаток на конец отчетного периода
I	2	3	4	5	6
Расходы на освоение природных ресурсов — всего	410	—	—	—	—
в том числе:					
	411	—	—	—	—
	412	—	—	—	—
Прочие	413	—	—	—	—
	Код	На начало отчетного года		На конец отчетного периода	
	2	3		4	
Справочно					
Сумма расходов по участкам недр, не законченным поиском и оценкой месторождений, разведкой и (или) гидрогеологическими изысканиями и прочими аналогичными работами	420			—	—
Сумма расходов на освоение природных ресурсов, отнесенных в отчетном периоде на прочие расходы как безрезультатные	430			—	—

Финансовые вложения

Показатель, наименование	Код	Долгосрочные	Краткосрочные		
		На начало отчетного года	На конец отчетного периода	На начало отчетного года	На конец отчетного периода
I	2	3	4	5	6
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций — всего	510	—	49 626	—	—
в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ	511	—	15 355	—	—
Государственные и муниципальные ценные бумаги	515	—	—	—	—
Ценные бумаги других организаций — всего	520	—	—	—	—
в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	521	—	—	—	—
Предоставленные займы	525	—	—	—	—
Депозитные вклады	530	—	—	—	—
Прочие	535	—	—	—	—
Итого	540	—	49 626	—	—
Из общей суммы финансовые вложения, имеющие текущую рыночную стоимость:					
Вклады в уставные (складочные) капиталы других организаций — всего	550	—	—	—	—
в том числе дочерних и зависимых хозяйственных обществ	551	—	—	—	—
Государственные и муниципальные ценные бумаги	555	—	—	—	—
Ценные бумаги других организаций — всего	560	—	34 271	—	—
в том числе долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	561	—	—	—	—
Прочие	565	—	—	—	—
Итого	570	—	34 271	—	—
Справочно					
По финансовым вложениям, имеющим текущую рыночную стоимость, изменение стоимости в результате корректировки оценки	580	—	(216 299)	—	—
По долговым ценным бумагам разница между первоначальной стоимостью и номинальной стоимостью отнесена на финансовый результат отчетного периода	590	—	—	—	—

Дебиторская и кредиторская задолженность

Показатель, наименование	Код	Остаток на начало отчетного года	Остаток на конец отчетного года
I	2	3	4
Дебиторская задолженность:			
краткосрочная — всего	610	79 865	5 945 024
в том числе:			
расчеты с покупателями и заказчиками	611	46 904	4 110 988
авансы выданные	612	5 702	909 048
прочая	613	27 259	924 988
долгосрочная — всего	620	5 923	68 623
в том числе:			
расчеты с покупателями и заказчиками	621	—	694

Показатель, наименование	Код	Остаток на начало отчет-ного года	Остаток на конец отчетного года
1	2	3	4
авансы выданные	622	—	—
прочая	623	5 923	67 929
Итого	630	85 788	6 013 647
Кредиторская задолженность:			
краткосрочная — всего	640	59 166	11 016 907
в том числе:			
расчеты с поставщиками и подрядчиками	641	44 654	3 849 961
авансы полученные	642	—	2 182 860
расчеты по налогам и сборам	643	2 067	436 324
кредиты	644	—	3 910 626
займы	645	—	30 069
прочая	646	12 445	607 067
долгосрочная — всего	650	—	5 510 995
в том числе:			
расчеты с поставщиками и подрядчиками	651	—	9 585
расчеты по налогам и сборам	652	—	—
кредиты	653	—	5 124 961
займы	654	—	345 722
прочая	655	—	30 727
Итого	660	59 166	16 497 833

Расходы по обычным видам деятельности (по элементам затрат)

Показатель, наименование	Код	За отчетный год	За предыдущий год
1	2	3	4
Материальные затраты	710	16 780 438	5 295
Затраты на оплату труда	720	4 072 458	433 658
Отчисления на социальные нужды	730	982 033	40 738
Амортизация	740	2 672 962	8 513
Прочие затраты	750	6 331 563	440 168
Итого по элементам затрат	760	30 839 454	928 372
Изменение остатков (пророст [+], уменьшение [-]):			
незавершенного производства	765	—	—
расходов будущих периодов	766	998 138	527
резервов предстоящих расходов	767	53 645	(7 271)

Обеспечения

Показатель, наименование	Код	Остаток на начало отчет-ного года	Остаток на конец отчетного периода
1	2	3	4
Полученные — всего	810	—	—
в том числе:			
векселя	811	—	—

Показатель, наименование	Код	Остаток на начало отчет-ного года	Остаток на конец отчетного периода
1	2	3	4
Имущество, находящееся в залоге	820	—	—
из него:			
объекты основных средств	821	—	—
ценные бумаги и иные финансовые вложения	822	—	—
прочее	823	—	—
Выданные — всего	830	—	—
в том числе:			
векселя	831	—	—
Имущество, переданное в залог	840	—	3 456 610
из него:			
объекты основных средств	841	—	—
ценные бумаги и иные финансовые вложения	842	—	—
прочее	843	—	3 456 610

Государственная помощь

Показатель, наименование	Код	Отчетный период	За аналогичный период предыдущего года		
1	2	3	4		
Получено в отчетном году бюджетных средств — всего	910	291	—		
в том числе:					
	911	—	—		
Прочие	912	291	—		
			На начало от-четного года	Получено за отчетный период	Возвращено за отчетный период
			3	4	5
Бюджетные кредиты — всего	920	—	—	—	—
в том числе:					
	921	—	—	—	—
Прочие	922	—	—	—	—

Руководитель Е.Ф. Макаров

Главный бухгалтер С.Ю. Пузенко

ОАО «МРСК Центра»
Пояснительная записка к бухгалтерской
отчетности за 2008 год
(данные указаны в тысячах рублей)

Содержание:

- 1) Сведения о предприятии
- 2) Общие правила формирования отчетности
- 3) Учетная политика
- 4) Раскрытие существенных показателей

I. Сведения о предприятии

1. Полное наименование	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра»; ИНН 6901067107
2. Сокращенное наименование	ОАО «МРСК Центра»
3. Дата государственной регистрации	17 декабря 2004 г.
4. Сведения об уставном капитале	Уставный капитал Общества составляет 4 221 794 146,8 (четыре миллиарда двести двадцать один миллион семьсот девяноста четыре тысячи сто сорок шесть) рублей
5. Информация об участниках	Общее количество лиц, зарегистрированных в реестре акционеров эмитента на 31.12.2008 г. — 15 424, в том числе из них общее количество номинальных держателей акций на 31.12.2008 г. — 24
6. Информация об аудиторе	ЗАО «КПМГ», осуществляющее аудиторскую деятельность в соответствии с лицензией №Е 003330, выданной Министерством финансов РФ 17.01.2003 г. сроком действия на 10 лет

Основными видами деятельности ОАО «МРСК Центра» являются:

- услуги по передаче и распределению электрической энергии в сетях напряжением 0,4—110 кВ;
- услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям напряжением 0,4—110 кВ.

Основными рынками сбыта услуг ОАО «МРСК Центра» и филиалов Общества являются:

- региональный рынок передачи электрической энергии, в общей сложности охватывающий 11 субъектов Российской Федерации;
- региональный рынок технологического присоединения к электрическим сетям, в общей сложности охватывающий 11 субъектов Российской Федерации.

Списочная численность персонала ОАО «МРСК Центра» по состоянию на 31 декабря 2008 г. составила 23 696 человек.

Органы управления Общества

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Генеральный директор.

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции Общего собрания акционеров.

Состав Совета директоров ОАО «МРСК Центра»

ФИО	Деятельность
Демин Андрей Александрович	Заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС»
Бранис Александр Маркович	Директор Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»
Бурнашев Дмитрий Александрович	Заместитель руководителя Проектного центра по завершению реорганизации ОАО РАО «ЕЭС Рос-сии» ОАО «Холдинг МРСК»
Макаров Евгений Федорович	Генеральный директор ОАО «МРСК Центра»
Качай Алексей Романович	Советник Генерального директора государственной корпорации «Роснотехнологии»
Кравченко Вячеслав Михайлович	Генеральный директор ООО «РН-Энерго»
Клапцов Алексей Витальевич	Вице-президент Halcyon Advisors
Мисриханов Мисрихан Шапиевич	Генеральный директор Филиала ОАО «ФСК ЕЭС» — Магистральные электрические сети
Оклея Павел Иванович	Заместитель Генерального директора — технический директор ОАО «Холдинг МРСК»
Старченко Александр Григорьевич	Директор по энергетике ОАО «Новолипецкий металлургический комбанат»
Сюткин Сергей Борисович	Генеральный директор ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Центра

Председатель Совета директоров Общества — заместитель Председателя Правления ОАО «ФСК ЕЭС» **Демин Андрей Александрович.**

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом — генеральным директором. Генеральный директор ОАО «МРСК Центра» — **Макаров Евгений Федорович.**

В состав Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Центра» входят:

ФИО	Деятельность
Матюнина Л.Р.	Первый заместитель начальника Департамента внутреннего аудита ОАО «Холдинг МРСК»
Бунин В.Е.	Начальник Департамента внутреннего контроля и аудита ОАО «МРСК Центра»
Скляров Д.В.	Менеджер, внутренний контроль и внутренний аудит. Отдел бизнес-консультирования ЗАО «КПМГ»
Баитов А.В.	Руководитель Дирекции финансового контроля и аудита ОАО «ФСК ЕЭС»
Зенюков И.А.	Заместитель начальника Департамента корпоративно-го управления и взаимодействия с акционерами КЦ ОАО РАО «ЕЭС России»
Лелекова М.А.	Заместитель руководителя, ведущий эксперт, главный специалист Дирекции финансового контроля и внутреннего аудита ОАО «ФСК ЕЭС»

2. Общие правила формирования отчетности

Годовая бухгалтерская отчетность Компании подготовлена в соответствии с требова- ниями законодательства РФ.

Бухгалтерский учет имущества, обязательств и хозяйственных операций ведется на основе натуральных измерителей в денежном выражении путем сплошного, непрерывного, документального и взаимосвязанного отражения. Показатели Го- довой бухгалтерской отчетности приводятся исходя из принципа существенности для оценки финансового положения всеми заинтересованными пользователями.

Годовая бухгалтерская отчетность Общества подготовлена в соответствии с до- пущениями непрерывности деятельности, которая предполагает возможность реализации активов и выполнения обязательств в ходе обычной хозяйственной деятельности.

Данные бухгалтерской отчетности представлены в тысячах рублей.

3. Учетная политика

Настоящий бухгалтерский отчет Общества подготовлен на основе учетной политики, утвержденной приказом от 14.01.2008 г. №2 «Об учетной политике ОАО «МРСК Центра» с 01.04.2008 г.» и приказом от 31.03.2008 г. №90а «О внесении изменений в приказ от 14.01.2008 г. №2». У четная политика сформирована в соответствии с требованиями:

- Гражданского кодекса РФ;
- 129-ФЗ «О бухгалтерском учете» от 21.11.1996 г.;
- Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в РФ (приказ МФ РФ от 29.07.1998 г. №34-н).

ПБУ 1/98 «Учетная политика организации», ПБУ 2/94 «Учет договоров (контрактов) на капитальное строительство», ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте», ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации», ПБУ 5/01 «Учет материально-производственных запасов», ПБУ 6/01 «Учет основных средств», ПБУ 7/98 «События после отчетной даты», ПБУ 8/01 «Условные факты хозяйственной деятельности», ПБУ 9/99 «Доходы организации», ПБУ 10/99 «Расходы организации», ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах», ПБУ 12/2000 «Информация по сегментам», ПБУ 13/2000 «Учет государственной помощи», ПБУ 14/2007 «Учет нематериальных активов», ПБУ 15/2001 «Учет займов и кредитов и затрат по их обслуживанию», ПБУ 16/02 «Информация по прекращаемой деятельности», ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций», ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений», ПБУ 20/03 «Информация об участии в совместной деятельности».

Изменения в учетную политику сформированы в соответствии с изменениями, внесенными в ПБУ 1/2008, ПБУ 11/2008, ПБУ 14/2007 и ПБУ 15/2008.

Изменения в учетную политику на 2009 год утверждены приказом по Обществу №315 от 31.12.2008 г. и наиболее существенные раскрыты в отдельных разделах Учетной политики.

3.1. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В отчетности активы и обязательства отнесены к краткосрочным, если срок их погашения не превышает 12 месяцев со дня после отчетной даты. Все остальные активы и обязательства представлены в отчетности как долгосрочные.

3.2. Нематериальные активы

Нематериальными активами признаются принадлежащие Обществу, не имеющие физической структуры неденежные объекты, независимо от их стоимости, предназначенные для полезного использования в производстве продукции, оказании услуг или для управленческих нужд в течение срока не менее 12 месяцев и способные в будущем приносить экономические выгоды.

Общество не признает в качестве нематериальных активов объекты, в отношении которых при их принятии к учету (в момент квалификации) принято решение об отчуждении в пользу других лиц — предполагается перепродажа, мена и т.п. В этом случае объект квалифицируется Обществом в качестве товара.

Нематериальные активы принимаются к учету по первоначальной стоимости, определяемой в зависимости от причины их поступления (приобретение, создание собственными силами, получение в качестве вклада в уставный капитал и т.д.).

Стоимость нематериальных активов, по которой они приняты к учету, не подлежит изменению.

Сумма амортизационных отчислений по нематериальным активам определяется по нормам, рассчитанным исходя из их первоначальной стоимости и срока полезного использования (линейный способ).

Сроки полезного использования нематериальных активов определяются экспертной комиссией и утверждаются руководителем Общества (или специально уполномоченным им лицом) при принятии объекта к учету.

Начисление амортизации осуществляется ежемесячно на специальном счете «Амортизация нематериальных активов».

В случае выбытия объекта нематериальных активов его стоимость подлежит списанию в соответствующем отчетном периоде. При этом выбытие нематериальных активов отражается по остаточной стоимости аналогично порядку, установленному для основных средств.

Изменения в учетную политику на 2009 год сформированы в соответствии с изменениями, внесенными ПБУ 14/2007.

Изменение фактической (первоначальной) стоимости нематериального актива, по которой он принят к бухгалтерскому учету, допускается в случаях переоценки и обесценивания нематериальных активов.

Общество может не чаще одного раза в год (на начало отчетного года) переоценивать группы однородных нематериальных активов по текущей рыночной стоимости, определяемой исключительно по данным активного рынка указанных нематериальных активов.

В случае существенного изменения продолжительности периода, в течение которого организация предполагает использовать актив, срок его полезного использования подлежит уточнению.

Определение ежемесячной суммы амортизационных отчислений по нематериальному активу производится линейным способом.

Установленный первоначальный срок полезного использования НМА, находящихся в эксплуатации, с 01.01.2009 года не изменился.

3.3. Основные средства

В качестве основных средств Общество признает активы, в отношении которых одновременно выполняются следующие условия:

- предполагается использование в производстве продукции, при выполнении работ или оказании услуг либо для управленческих нужд в течение длительного времени (срока полезного использования продолжительностью свыше 12 месяцев или обычного операционного цикла, если он превышает 12 месяцев);
- способность приносить экономические выгоды (доход) в будущем, а также организацией не предполагается последующая перепродажа данных активов.

Активы, в отношении которых выполняются вышеописанные условия, и стоимостью в пределах не более 20 000 рублей за единицу, отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе материально-производственных запасов, за исключением объектов электросетевого оборудования (линии электропередачи, трансформаторные подстанции) и автотранспортных средств. В целях обеспечения сохранности этих объектов в производстве или при эксплуатации в Обществе организован контроль за их движением. Данные объекты учитываются в количественном выражении.

Общество не признает в качестве основных средств объекты, в отношении которых при их принятии к учету (в момент квалификации) принято решение об отчуждении в пользу других лиц — предполагается перепродажа, мена и т.п. В этом случае объект квалифицируется Обществом в качестве товара.

Объекты, не предназначенные для продажи, со сроком использования более 12 месяцев, для которых участие в процессах производства или управления, а также получение экономических выгод от их использования не может быть достаточно обоснованно, учитываются в составе основных средств обособленно, как производственные основные средства.

Амортизация, начисленная по указанным объектам основных средств, а также расходы по обслуживанию указанных объектов признаются текущими расходами без признания для целей налогообложения по налогу на прибыль.

В составе основных средств Общества отражены здания, сооружения, машины и оборудование, транспорт, производственный и хозяйственный инвентарь и земельные участки. Изменение первоначальной стоимости основных средств, в которой они приняты к бухгалтерскому учету, допускается в случаях достройки, дооборудования, реконструкции, модернизации, частичной ликвидации и переоценки объектов основных средств.

По объектам недвижимости, по которым закончены капитальные вложения, оформлены соответствующие первичные учетные документы по приемке-передаче, документы переданы на государственную регистрацию, фактически эксплуатируемые, они принимаются к бухгалтерскому учету в качестве основных средств и обособляются в аналитическом учете.

Объекты основных фондов приняты к учету по фактическим затратам на приобретение. Объекты, полученные Обществом, согласно Договору присоединения от 03.12.2007 года б/н, в результате реформирования путем присоединения к ОАО «МРСК Центра» РСК приняты к учету по остаточной стоимости.

В отчетности основные средства показаны по восстановительной стоимости за минусом амортизации, накопленной за все время эксплуатации, кроме объектов, полученных в ходе реформирования.

Амортизация основных средств начислена линейным способом по нормам Постановления Правительства РФ от 01.01.2002 г. №1 «О классификации основных средств, включаемых в амортизационные группы»:

Группа основных средств	Сроки полезного использования (число лет) объектов, принятых на баланс
Здания и сооружения	15 — 50 лет
Сети линий электропередач	5 — 20 лет
Оборудование для трансформации электроэнергии	5 — 20 лет
Другие	1 — 30 лет

В учетную политику на 2009 год внесены изменения в соответствии с ПБУ 6/01.

Изменение первоначальной стоимости основных средств допускается в случае принятия решения об их переоценке до восстановительной стоимости. Регулярность проведения переоценки основных средств: принятие решения о проведении переоценки производится в случае существенного отклонения стоимости, по которой основные средства отражаются в бухгалтерской отчетности от их текущей

(восстановительной) стоимости. Переоценка основных средств производится на основании специального приказа по Обществу.

3.4. ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

В качестве финансовых вложений Общество признает активы, не имеющие материально-вещественной формы и способные приносить экономические выгоды (доход) в будущем в форме процентов, дивидендов либо прироста их стоимости (в виде разницы между ценой продажи (погашения) и покупной стоимостью) в результате их обмена, использования при погашении обязательств, увеличения текущей рыночной стоимости.

Аналитический учет финансовых вложений ведется в разрезе краткосрочных и долгосрочных финансовых вложений.

К долгосрочным финансовым вложениям относятся вложения, произведенные с намерением получать доходы по ним в период более одного года.

Прочие финансовые вложения являются краткосрочными.

В бухгалтерской отчетности финансовые вложения представляются с подразделением в зависимости от срока обращения (погашения) на краткосрочные и долгосрочные.

В момент, когда до погашения ценных бумаг или возврата выданных Обществом займов остается 365 дней, осуществляется перевод долгосрочных финансовых вложений в краткосрочные.

Финансовые вложения, по которым можно определить в установленном порядке текущую рыночную стоимость, отражаются в отчетности на конец отчетного года по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату. Указанную корректировку Общество производит ежеквартально.

Разница между оценкой финансовых вложений по текущей рыночной стоимости на отчетную дату и предыдущей оценкой финансовых вложений признается Обществом прочими доходами или расходами. Таким образом, прирост рыночной стоимости вложений отражается по дебету счета «Финансовые вложения» и кредиту счета «Прочие доходы и расходы», снижение — по дебету счета «Прочие доходы и расходы» и кредиту счета «Финансовые вложения».

В случае, если по объекту финансовых вложений, ранее оцениваемому по текущей рыночной стоимости, на отчетную дату текущая рыночная стоимость не определяется, такой объект финансовых вложений отражается в отчетности по стоимости его последней оценки.

Финансовые вложения, по которым текущая рыночная стоимость не определяется, отражаются в учете по первоначальной стоимости.

При выбытии активов, принятых к учету в качестве финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется Обществом исходя из последней оценки.

Ценные бумаги (акции и облигации) оцениваются при выбытии по средней первоначальной стоимости, которая определяется по каждому виду ценных бумаг.

Доходы по финансовым вложениям признаются Обществом прочими доходами.

3.5. ЗАПАСЫ

Материально-производственные запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение. Списание материально-производственных запасов в производство осуществлялось по единице себестоимости. Резерв на сумму снижения стоимости материалов Обществом не создавался.

3.6. РАСХОДЫ БУДУЩИХ ПЕРИОДОВ

Расходы, произведенные Обществом в отчетном году, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражены как расходы будущих периодов. Эти расходы списываются по назначению равномерно в течение периодов, к которым они относятся.

Срок списания расходов будущих периодов определяется руководителем Общества на основании экспертного заключения или иного документального подтверждения. Расходы будущих периодов подлежат списанию равномерно в течение периода, к которому они относятся.

3.7. ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПОКУПАТЕЛЕЙ И ЗАКАЗЧИКОВ

Задолженность покупателей и заказчиков определена исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями (заказчиками) с учетом всех предоставленных Обществом скидок (накидок) и НДС. Реализация услуг на условиях коммерческого кредита, предоставляемого в виде отсрочки оплаты, Обществом в отчетном периоде не производилась. Дебиторская задолженность отражена в расшифровке (Приложение 1 к Пояснительной записке), Кредиторская задолженность отражена в расшифровке (Приложение 2).

3.8. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

В качестве отдельного вида обязательств, учитываемых на самостоятельных счетах, Общество признает задолженность по полученным заемным средствам (по займам и кредитам). Задолженность по кредитам и займам разделяется на долгосрочную, краткосрочную, срочную и просроченную:

- краткосрочной задолженностью считается задолженность по полученным займам и кредитам, срок погашения которой согласно условиям договора не превышает 12 месяцев;
- долгосрочной задолженностью считается задолженность по полученным займам и кредитам, срок погашения которой по условиям договора превышает 12 месяцев;
- срочной задолженностью считается задолженность по полученным займам и кредитам, срок погашения которой по условиям договора не наступил или продлен (пролонгирован) в установленном порядке;
- просроченной задолженностью считается задолженность по полученным займам и кредитам с истекшим согласно условиям договора сроком погашения.

В случае заключения дополнительных соглашений к договору краткосрочная задолженность переводится в долгосрочную.

Общество учитывает находящиеся в его распоряжении заемные средства, срок погашения которых по договору займа или кредита превышает 12 месяцев до истечения указанного срока в составе долгосрочной задолженности.

К дополнительным затратам Общества, производимым в связи с получением займов и кредитов, выпуском и размещением заемных обязательств, относятся следующие виды затрат, связанных с:

- оказанием заемщику юридических и консультационных услуг (включая аудит по требованию заимодавца);
- осуществлением копировально-множительных работ;
- проведением экспертиз;
- потреблением услуг связи;
- другими затратами, непосредственно связанными с получением займов и кредитов.

В случае, если дополнительные затраты в составе затрат, связанных с получением и использованием займов и кредитов, не относятся к увеличению стоимости инвестиционного актива, Общество включает эти дополнительные затраты в состав прочих расходов в том отчетном периоде, в котором они были произведены (без предварительного учета в качестве дебиторской задолженности и равномерного списания на прочие расходы в течение срока погашения заемных обязательств).

3.9. ИНВЕНТАРИЗАЦИЯ

Инвентаризация имущества и финансовых обязательств осуществляется в соответствии с действующими Методологическими указаниями Министерства финансов РФ от 13.06.1995 №49. Перед составлением Годового отчета проведена инвентаризация материальных ценностей, основных средств, незавершенного строительства, нематериальных активов на 01.10.2008 г., денежных средств, ценных бумаг, финансовых вложений, расчетов по налогам и обязательным отчислениям в бюджет, расчетов с дебиторами и кредиторами, расходов будущих периодов, резерва предстоящих расходов и платежей на 31.12.2008 г.

3.10. ПРИЗНАНИЕ ДОХОДОВ

Общество подразделяет доходы на доходы от обычных видов деятельности и прочие доходы.

Доходами от обычных видов деятельности являются поступления, связанные с оказанием услуг, выполнением работ, от продажи продукции и товаров сторонним организациям. Доходами от обычных видов деятельности Общество признает:

- доходы от услуг по передаче и транзиту электроэнергии;
- доходы от услуг по технологическому присоединению к сети,
- доходы от выполнения строительно-монтажных работ;
- доходы от реализации прочих работ и услуг промышленного характера;
- доходы от реализации прочих работ и услуг непромышленного характера.

К прочим доходам относятся все доходы, не связанные с реализацией работ и услуг по обычным видам деятельности. Выручка принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности.

Доходы, полученные (начисленные) в отчетном периоде, но относящиеся к будущим отчетным периодам, а также предстоящие поступления задолженности по недостачам, выявленным в отчетном периоде за прошлые годы, и разницы между суммой, подлежащей взысканию с виновных лиц, и стоимостью ценностей, принятой к бухгалтерскому учету при выявлении недостачи и порчи, признаются доходами будущих периодов.

3.11. ПОРЯДОК ПРИЗНАНИЯ РАСХОДОВ

Общество подразделяет расходы на расходы по обычным видам деятельности и прочие расходы.

Расходами по обычным видам деятельности являются расходы, связанные с оказанием услуг, выполнением работ.

Расходы по обычным видам деятельности формируются из затрат, связанных с производством (себестоимость услуг, работ, продукции), управленческих расходов.

К расходам по обычным видам деятельности, в первую очередь, относятся расходы по направлениям:

- расходы по передаче и транзиту электроэнергии;
- расходы по технологическому присоединению к сети;
- расходы на выполнение строительно-монтажных работ;
- расходы от реализации прочих работ и услуг промышленного характера;
- расходы от реализации прочих работ и услуг непромышленного характера.

Управленческие расходы признаются в себестоимости проданных продукции, товаров, работ, услуг полностью в отчетном году в качестве расходов по обычным видам деятельности.

4. РАСКРЫТИЕ СУЩЕСТВЕННЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ

4.1. НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

В балансе Общества учитываются нематериальные активы: товарный знак и программные продукты.

Стоимость и структура нематериальных активов Общества представлена в следующей таблице:

№ п/п	Наименование групп	Первоначальная стоимость	Начисленный износ	Остаточная стоимость
На 01.01.2009 г.				
1.	Товарный знак	125	13	112
2.	Программные продукты	51 523	6853	44 670
Итого НМА:		51 648	6 866	44 782

4.2. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Обществом за отчетный период начислено амортизации 2 680 845 тыс. руб.

Стоимость и структура основных средств по группам по состоянию на 31.12.2008 года представлена в таблице:

№ п/п	Наименование групп	Восстановительная стоимость по состоянию на 31.12.2008 г.	Остаточная стоимость на 31.12.2008 г.	В % к итогу
1.	Земельные участки	88 424	88 424	0,2
2.	Здания	5 442 070	5 313 285	11,4
3.	Сооружения и передаточные устройства	28 358 210	26 981 880	59,1
4.	Рабочие машины и оборудование	13 494 578	12 383 002	28,1
5.	Транспорт	466 342	380 837	1
6.	Производственный и хозяйственный инвентарь	102 209	73 547	0,2
Итого		47 951 833	45 220 975	100%

На 31.12.2008 г. временно не используются в производственной деятельности (поставлены на консервацию) основные средства, первоначальная стоимость которых составляет 8 323 тыс. руб., остаточная — 7 893 тыс. руб. Износ по этим объектам не начисляется.

Арендованные основные средства

На забалансовом счете Общества числятся арендованные основные средства на общую сумму 7 656 440 тыс. руб. Данная стоимость была рассчитана исходя из стоимости имущества, отраженного в договорах аренды за отчетный период. Среди арендованных основных средств числятся здания и сооружения — 1 249 885 тыс. руб., машины и оборудование, транспорт — 4 272 367 тыс. руб. и прочие (в значительной мере представляющие собой земельные участки под опорами и трансформаторами) — 2 134 188 тыс. руб.

Обществом взято в финансовую аренду имущество в сумме 4 778 154 тыс. руб. Из них 229 007 тыс. руб. учитывается в балансе Общества, а 4 549 147 тыс. руб. — за балансом.

Предстоящие лизинговые платежи по оборудованию,находящемуся на забалансовом счете, тыс. руб.

Филиал	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.
«БЕЛГОРОДЭНЕРГО»	580 895	453 075	266 194	143 037	64 129	—
«БРЯНСКЭНЕРГО»	91 821	72 528	54 025	39 022	32713	2 439
«ВОРОНЕЖЭНЕРГО»	171 486	79 061	67 794	58 380	48 940	3 649
«КОСТРОМАЭНЕРГО»	92 926	64 152	47 603	37 604	31 524	2 350
«КУРСКЭНЕРГО»	88 309	50 205	44 014	40 412	26 409	—
«ЛИПЕЦКЭНЕРГО»	180 102	103 575	92 288	79 420	2 685	2 685
«ОРЕЛЭНЕРГО»	62 393	46 718	37 671	31 111	26 080	1 944
«СМОЛЕНСКЭНЕРГО»	50 398	17 925	14 503	12 545	2 108	—
«ТАМБОВЭНЕРГО»	81 649	52 565	42 784	37 043	27 786	2011
«СМОЛЕНСКЭНЕРГО»	129 137	91 891	70 036	58 755	47 577	3 540
«ЯРЭНЕРГО»	147 608	118 565	91 403	58 954	39 174	2 990
Всего	1 676 724	1 150 260	828 315	596 283	349 125	21 608

Предстоящие лизинговые платежи по оборудованию, учитываемому на балансе, тыс. руб.

ФИЛИАЛ	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.
«ЯРЭНЕРГО»	5 395	1 756	501	96	14

4.3. Финансовые вложения

На балансе Общества по строке 141 учитываются акции дочернего Общества ОАО «Санаторий-Профилакторий Энергетик» на сумму 15 355 тыс. руб. Вложения в акции двух других дочерних компаний — ОАО «Богатырь» (15 670 тыс. руб.) и ОАО «Струково» (6 348 тыс. руб.) — были полностью включены в резерв под обесценение финансовых вложений на сумму в 22 018 тыс. руб.

По строке 143 учитываются акции других организаций на сумму 34 271 тыс. руб.

4.4. Активы и обязательства в иностранных валютах

В отчетном периоде была произведена оплата на сумму 131 тыс. руб. в иностранной валюте (в долларах США) за участие в ежегодной XII Международной конференции на тему «Как защитить себя и свой бизнес».

В конференции принимал участие Машенко С.Н. — помощник Генерального директора по экономической безопасности.

4.5. Материально-производственные запасы (стр.210 Бухгалтерского баланса)

Запасы оценены в сумме фактических затрат на приобретение, их величина на конец года составляет 1 692 269 тыс. руб., 21,61% от оборотных активов, или 2,9 % от всех активов Общества.

4.6. Расходы будущих периодов

Расходы будущих периодов со сроком погашения более года в форме 1 «Бухгалтерский баланс» отражаются в разделе I «Внеоборотные активы» по строке 150, а расходы будущих периодов со сроком погашения до года отражаются в разделе II «Оборотные активы» по строке 216.

тыс.руб.		
Вид РБП	долгосрочные	краткосрочные
	стр. 150	стр. 216
Лицензии	106 109	5 457
Программные продукты	656 052	88 349
Страхование	—	43 056
Расходы на оплату отпусков следующих периодов	—	6 821
Прочие РБП	70 948	27 369
Итого	833 109	171 052

4.7. Дебиторская задолженность (стр. 230 и 240 Бухгалтерского баланса)

Структура дебиторской задолженности отражена в таблице:

тыс.руб.			
Наименование	Строка баланса	2007 год	2008 год
Дебиторская задолженность, в том числе:	230 + 240	85 788	6 013 647
дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты, в том числе:	230	5 923	68 623
покупатели и заказчики	231	—	694
прочие дебиторы	235	5 923	67 929
дебиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты, в том числе:	240	79 865	5 945 024
покупатели и заказчики	241	46 904	4 110 988
векселя	242	—	1 000
авансы выданные	245	5 702	909 048
прочие дебиторы	246	27 259	923 988

Детальная расшифровка прочих дебиторов представлена в Приложении 1.

Кредиторская задолженность (стр. 520 и 620 Бухгалтерского баланса)

Структура кредиторской задолженности отражена в таблице:

тыс.руб.			
Наименование	Строка баланса	2007 год	2008 год
Кредиторская задолженность, в том числе:	520 + 620	59 166	7 116 524
кредиторская задолженность, платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты, в том числе:	520	—	40 312
поставщики и подрядчики	521	—	9 585
прочие	523	—	30 727
кредиторская задолженность, платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты, в том числе:	620	59 166	7 076 212
поставщики и подрядчики	621	44 654	3 849 961
Задолженность по оплате труда перед персоналом (текущая)	624	10 612	295 704
Задолженность перед государственными и внебюджетными фондами, в том числе:	625	307	93 584
Пенсионному фонду РФ	62 501	157	71 590
Фонду обязательного медицинского страхования	62 502	36	15 608
Фонду социального страхования	62 503	114	6 386
Задолженность по налогам и сборам перед бюджетом	626	2 067	436 324
Федеральный бюджет	62 601	1 969	348 939
бюджет субъектов РФ	62 602	98	78 019
местным бюджетам	62 603	—	9 366
Авансы полученные	627	—	2 182 860
прочие кредиторы	628	1 526	217 779

Детальная расшифровка прочих кредиторов представлена в Приложении 2.

4.8. РЕЗЕРВЫ ПРЕДСТОЯЩИХ РАСХОДОВ И ОЦЕНОЧНЫЕ РЕЗЕРВЫ

- На конец отчетного периода в Бухгалтерском балансе отражены следующие резервы :
- резерв под обесценивание вложений в ценные бумаги в сумме 22 018 тыс. руб.;
 - резервы по сомнительным долгам в сумме 471 638 тыс. руб.;
 - резервы предстоящих расходов и платежей в сумме 219 993 тыс. руб.

Информация по резервам по условным обязательствам

ОАО «МРСК Центра» — «Белгородэнерго»

Наличие между филиалом ОАО «МРСК Центра» — «Белгородэнерго» и ОАО «Белгородская сбытовая компания» оспариваемой части по объемам переданной потребителям ОАО «Белгородская сбытовая компания» электрической энергии является причиной начисления резерва. Спор по объему оказанных услуг по договорам №22-5158/12-657 от 01 января 2007 г. и №40009698 от 01 января 2008 г. возник в связи с неурегулированным порядком определения объема переданной электрической энергии действующим законодательством и соответствующими договорами.

Исковое заявление ОАО «Белгородская сбытовая компания» к филиалу ОАО «МРСК Центра» рассматривается в Арбитражном суде Белгородской области, ориентировочный срок окончания рассмотрения дела во всех инстанциях — 1 полугодие 2010 года.

Сумма долга филиала ОАО «МРСК Центра» по компенсации потерь в объеме 127 708,736 МВтч составляет 195 303 тыс. руб. Период расчета указанной суммы задолженности составляет ноябрь 2007 года — октябрь 2008 года включительно. Вероятность взыскания с ОАО «МРСК Центра» предъявленной ОАО «Белгородская сбытовая компания» задолженности по компенсации потерь ориентировочно составляет 53-56%.

На начало отчетного периода резерв не создавался.

Сумма резерва на 31.12.2008 г., созданного в связи изложенными выше условными фактами, составляет 106 475 тыс. руб., или 54,5% от суммы предъявленных исковых требований.

ОАО «МРСК Центра» — «Костромаэнерго»

Наличие незавершенного на 31.12.2008 года судебного разбирательства по иску филиала ОАО «МРСК Центра» — «Костромаэнерго» к ОАО «Костромская сбытовая компания» о необоснованном обогащении в виде разницы между стоимостью услуг по передаче электрической энергии, возникшей в связи с применением ответчиком обоснованной величины мощности на сумму 13 216 тыс. руб. (дело №АЗ 1-3243/2008-29, рассматриваемое в Арбитражном суде Костромской области).

Судебное разбирательство было отложено до 19.01.2009 года, решение суда первой инстанции ожидается в 1 квартале 2009 года. В отношении срока исполнения и величины обязательства существует неопределенность, которая проявится в ходе судебного разбирательства.

Максимально возможная величина условного обязательства согласно экспертной оценке составила 13 216 тыс.руб. Вероятность наступления обязательства определена в 100% (как очень высокая).

На начало отчетного периода резерв не создавался. Сумма резерва на конец отчетного периода составила 13 216 тыс. руб.

ОАО «МРСК Центра» — «Воронежэнерго»

В производстве Высшего Арбитражного Суда РФ находятся четыре надзорные жалобы МУП «Воронежская горэлектросеть» на решения Арбитражного суда Воронежской области о взыскании процентов за пользование чужими денежными средствами. Производство по указанным жалобам приостановлено до рассмотрения Президиумом Высшего Арбитражного Суда РФ другой жалобы по аналогичному делу, рассмотренному Арбитражным судом Ростовской области. Факт передачи на рассмотрение Президиума ВАС РФ жалобы свидетельствует о перспективе преимущества в ее удовлетворении, то есть существует высокая вероятность отмены судебного акта о взыскании суммы процентов. С учетом практики рассмотрения дел в ВАС РФ можно определить, что в зависимости от принятого судом решения срок, в течение которого может состояться отмена судебных актов по делам с МУП «Воронежская горэлектросеть», можно определить от трех до девяти месяцев, то есть с февраля-марта по сентябрь-октябрь 2009 года. Отмена судебных актов о взыскании процентов повлечет создание убытков для Общества. Так как решение будет вынесено в 2009 году и сумма взыскания с филиала ОАО «МРСК Центра» — «Воронежэнерго» денежных средств достаточно высокая — 100 млн рублей — принято решение о начислении резерва под условные факты хозяйственной деятельности по состоянию на 31.12.2008 года в сумме 100 302 тыс. руб.

4.9. АКЦИИ ОБЩЕСТВА

По состоянию на 31 декабря 2008 г. Уставный капитал Общества полностью оплачен и состоит из:

Наименование	Общее количество, шт.	Номинальная стоимость, руб.
Обыкновенные акции	42 217 941 468	4 221 794 146,8
Привилегированные акции	—	—
Итого	42 217 941 468	4 221 794 146,8

Список зарегистрированных лиц, владеющих свыше 5% обыкновенных акций, по состоянию на 31 декабря 2008 г. без учета данных о клиентах номинальных держателей:

№ п/п	Вид з/л	Наименование/ФИО	Обыкн. акций	% от разм. акций
1.	нд	Общество с ограниченной ответственностью «Депозитарные и корпоративные технологии»	21 206 473 501	50,2310
2.	нд	Закрытое акционерное общество «Депозитарно-Клиринговая Компания»	7 904 420 657	18,7229
3.	нд	«Дойче Банк» — Общество с ограниченной ответственностью	5 775 353 373	13,6799
4.	нд	Закрытое акционерное общество коммерческий банк «Ситибанк»	2 572 213 859	6,0927

4.10. Уставный капитал

Уставный капитал ОАО «МРСК Центра» на 31.03.2008 г. составляет 4 221 794 146,80 руб., он разделен на 42 217 941 468 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 10 копеек.

4.11. Кредиты и займы

Задолженность ОАО «МРСК Центра» по кредитам и займам на 01.01.2008 г. отсутствует.

В результате реорганизации в форме присоединения 11 компаний 31 марта 2008 года ОАО «МРСК Центра» стало правопреемником по кредитным договорам присоединяемых обществ на общую сумму 7 461 889 тыс. руб. (с учетом начисленных, но не уплаченных процентов в сумме 9 100,85 тыс. руб.), в том числе 5 525 461 тыс. руб. — по долгосрочным кредитам и займам, 1 936 428 тыс. руб. — по краткосрочным кредитам.

Сведения о движении заемных средств в 2008 году представлены в таблице:

Движение заемных средств ОАО «МРСК Центра» в 2008 году (тыс.руб.)

Вид задолженности	Задолженность на 31.03.2008 г.	2-4 квартал 2008 г.		Задолженность на 31.12.2008 г.
		Привлекли/начислено	Погасили/погашено	
Долгосрочные кредиты	5 699 876,98	1 582 588,50	1 838 959,67	5 443 505,81
Проценты по долгосрочным кредитам	5 583,73	456 726,92	435 132,81	27 177,84
Краткосрочные кредиты	1 752 909,64	7 233 853,45	5 096 337,69	3 890 425,40
Проценты по краткосрочным кредитам	3 517,12	239 368,50	222 685,20	20 200,42
Кредиты — всего	7 452 786,62	8 816 441,95	6 935 297,36	9 333 931,21
Проценты — всего	9 100,85	696 095,42	657 818,01	47 378,26
Итого	7 461 887,47	9 512 537,37	7 593 115,37	9 381 309,47

Задолженность по кредитам и займам ОАО «МРСК Центра», сложившаяся на 31.12.2008 г., будет погашена в следующие сроки: в 1 квартале 2009 года — 1 332 229 тыс. руб.; во 2 квартале 2009 года — 1 386 123 тыс. руб.; в 3 квартале 2009 года — 1 410 338 тыс. руб.; в 4 квартале 2009 года — 1 225 688 тыс. руб.

Всего в 2009 году будет погашено кредитов в сумме 5 354 378 тыс. руб.

В период с 2010 по 2012 год будет погашено 3 979 553 тыс. руб., в том числе в 2010 году — 2 381 673 тыс. руб., в 2011 году — 1 058 852 тыс. руб., в 2012 году — 539 028 тыс. руб.

4.12. Доходы и расходы по обычным видам деятельности

Доходы и расходы за отчетный год отражены в отчете о прибылях и убытках отдельно по обычным видам деятельности и по прочим доходам и расходам с расшифровками по видам и величинам.

За отчетный год выручка от оказания услуг составила 35 659 578 тыс. руб., по сравнению с прошлым годом выручка увеличилась на 34 676 218 тыс. руб.

Наименование	2007 г.	2008 г.	Отклонение, сумма
Выручка — всего (стр. 010 формы №2)	983 360	35 659 578	34 676 218

За отчетный год себестоимость оказания услуг составила 30 243 722 тыс. руб., по сравнению с прошлым годом себестоимость увеличилась на 29 315 350 тыс. руб.

Наименование	2007 г.	2008 г.	Отклонение, сумма
Себестоимость — всего (стр. 020 формы №2)	928 372	30 243 722	29 315 350

Увеличение выручки и себестоимости произошло за счет присоединенных в результате реорганизации к ОАО «МРСК Центра» 31 марта 2008 года обществ: ОАО «Белгородэнерго», ОАО «Брянскэнерго», ОАО «Воронежэнерго», ОАО «Костромаэнерго», ОАО «Курскэнерго», ОАО «Липецкэнерго», ОАО «Орелэнерго», ОАО «Тамбовэнерго», ОАО «Смоленскэнерго», ОАО «Тверьэнерго», ОАО «Ярэнерго».

4.13. Доходы и Расходы

Выручку Общества составляет продажа следующих услуг:

№	Виды выручки	Сумма
1.	Выручка от транспортировки электроэнергии	32 632 995
2.	Выручка от технологического присоединения	2 502 421
3.	Выручка от продаж услуг ЕИО	168 084
4.	Выручка от проведения регламентированных закупочных процедур	7 163
5.	Выручка от проведения технического обслуживания	177 979
6.	Выручка от проведения ремонтно-эксплуатационного обслуживания	12 289
7.	Выручка от выполнения строительно-монтажных работ	32 124
8.	Выручка от реализации прочих работ, услуг промышленного характера	126 523
	Итого выручка	35 659 578

Управленческие расходы и себестоимость продукции Общества состоят из:

№	Наименование	Сумма
1.	Материальные затраты	16 780 438
2.	Заработная плата	4 072 458
3.	Единый социальный налог	982 033
4.	Амортизация основных средств и НМА	2 672 962
5.	Прочие затраты,	6 331 563
	в том числе:	
5.1.	услуги коммерческого учета	1 370 786
5.2.	услуги сервисов	748 713
5.3.	телекоммуникационные услуги	145 777
5.4.	коммунальные услуги	24 404
5.5.	услуги по испытаниям приборов	13 002
5.6.	транспортные услуги	215 738
5.7.	почтово-типографские услуги	3 336
5.8.	услуги вневедомственной охраны	130 546
5.9.	услуги пожарной охраны	2 297
5.10.	услуги связи	137 588
5.11.	услуги по подготовке кадров	37 205

№	Наименование	Сумма
5.12.	расходы по охране труда	18 596
5.13.	услуги по ремонтам и обслуживанию оборудования	539 050
5.14.	информационные услуги	165 733
5.15.	консультационные услуги	101 525
5.16.	юридические и нотариальные услуги	12 031
5.17.	аудиторские услуги	20 478
5.18.	представительские расходы	9 161
5.19.	расходы на рекламу	10 798
5.20.	налоги	153 518
5.21.	командировочные расходы	63 343
5.22.	аренда недвижимого имущества	177 097
5.23.	аренда транспортных средств	20 353
5.24.	аренда земли	49 217
5.25.	аренда прочего имущества	8 614
5.26.	лизинг	1 045 459
5.27.	негосударственный пенсионный фонд	227 320
5.28.	страхование имущества	201 993
5.29.	страхование работников	89 289
5.30.	расходы будущих периодов	151 186
5.31.	прочее	437 410
Итого себестоимость реализации		30 839 454

Прочие доходы состоят из:

№	Наименование	Сумма
1.	Реализация основных средств	46 272
2.	Реализация МПЗ	34 574
3.	Реализация ценных бумаг	139 100
4.	Прибыль прошлых лет, выявленная в отчетном периоде	18 703
5.	Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда	11 337
6.	Кредиторская задолженность более трех лет	46 077
7.	Курсовые разницы	1
8.	Доходы от сдачи в аренду	231 274
9.	Дооценка внеоборотных активов	1 888
10.	Доходы от владения ценными бумагами сторонних предприятий	3 979
11.	Имущество, оказавшееся в излишке по результатам инвентаризации	531 694
12.	Возмещение причиненных убытков	33 473
13.	Доходы по списанию основных средств	74 098
14.	Доход от безвозмездно полученных основных средств	3 648
15.	Безвозмездно полученные активы, кроме ОС и НМА	2 058
16.	Восстановление резерва сомнительных долгов	56 665
17.	Доходы от чрезвычайных ситуаций	15 050
18.	Прочее	207 523
Итого прочие доходы		1 457 414

Прочие расходы состоят из:

№	Наименование	Сумма
1.	Расходы от реализации основных средств	19 819
2.	Расходы от реализации материальных ценностей	30 295
3.	Расходы от продажи ценных бумаг	121 641
4.	Услуги банков	16 506
5.	Затраты по обслуживанию ценных бумаг	3 939
6.	Резерв по сомнительным долгам	320 249
7.	Резерв по прочим условным обязательствам	219 992
8.	Выбытие активов без дохода	19 328
9.	Убытки прошлых лет	60 298
10.	Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда	8 108
11.	Госпошлины по хозяйственным договорам	13 319
12.	Дебиторская задолженность более трех лет	23 907
13.	Курсовые разницы	1
14.	Судебные издержки и издержки по исполнительному производству	4 164
15.	Хищения, недостачи	504
16.	Расходы на благотворительность	65 692
17.	Расходы от сдачи в аренду	45 319
18.	Отчисления во внебюджетные фонды: НПФ, ИНВЭЛ	26 385
19.	Культурно-массовые и спортивные мероприятия	10 834
20.	Материальная помощь и другие выплаты работникам	412 480
21.	Выплаты Совету директоров	8 509
22.	Невозмещаемый НДС	25 595
23.	Командировочные расходы	1 636
24.	Отчисления и выплаты работникам профкома	16 101
25.	Платежи за сверхнормативные выбросы загрязняющих веществ	4 289
26.	Расходы по государственной регистрации объектов	59 689
27.	Расходы, связанные с оплатой услуг, оказ. кредитными организациями	2 952
28.	Возмещение причиненных убытков	55 429
29.	Расходы на управление капиталом и собрание акционеров	825
30.	Расходы от чрезвычайных ситуаций	10 326
31.	Прочее	471 102
Итого прочие расходы		2 079 233

4.14. Налоги

Для учета доходов и расходов при исчислении налогооблагаемой прибыли Обще-
ство применяет метод начисления. Доходы и расходы признаются в том отчетном
(налоговом) периоде, в котором они имели место, независимо от фактического
поступления денежных средств, иного имущества или имущественных прав.
Моменты возникновения доходов и расходов при методе начисления определены
статьями 271, 272, 316, 317 Налогового кодекса РФ. Исчисление налоговой базы по
итогам 2008 года произведено на основе данных налогового учета. Налогооблага-
емая прибыль за отчетный период составила 4 594 917 тыс. руб., налог на прибыль,
исчисленный по ставке 24%, составил 1 102 780 тыс. руб.

Моментом определения налоговой базы для исчисления НДС в соответствии с 21 главой Налогового кодекса РФ признается Обществом наиболее ранняя из следующих дат:

- день отгрузки (передачи) товаров (работ, услуг), имущественных прав;
- день оплаты, частичной оплаты в счет предстоящих поставок товаров (выполнения работ, оказанных услуг), передачи имущественных прав.

Сумма начисленного к уплате налога на добавленную стоимость за 2008 год составляет 867 599 тыс. руб.

Налоговая база по налогу на имущество определяется Обществом исходя из стоимости основных средств, отражаемых в активе баланса Общества. Основные средства учитываются по восстановительной стоимости. Сумма налога на имущество за 2008 год составляет 108 295 тыс. руб.

Исчисление и уплата прочих налогов и сборов производится в соответствии с законодательством о налогах и сборах, регламентирующим порядок исчисления и уплаты соответствующих налогов и сборов.

4.15. Отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства

Общество отражает в бухгалтерском учете разницы, возникающие из-за расхождения между бухгалтерской прибылью и прибылью, исчисленной в соответствии с требованиями главы 25 НК РФ.

Обязанность и правила формирования таких показателей установлены ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль».

Условный расход по налогу на прибыль за 2008 год составил: условный расход = бухгалтерская прибыль x 24% = 3 652 751 x 24% = 876 660 тыс. руб.

Переход от бухгалтерской прибыли к налоговой за 2008 год отражен в таблице:

№	Показатель	Сумма
1.	Прибыль (убыток) по форме 2 (стр. 140)	3 652 751
2.	Постоянные разницы	2 428 200
2.1.	Безвозмездная передача (получение) имущества	(3 578)
2.2.	Материальная помощь, социальные льготы и т.п. работникам, пенсионерам и т.д.	412 480
2.3.	Дооценка внеоборотных активов	(1 888)
2.4.	Восстановление резерва сомнительных долгов	(44 038)
2.5.	Амортизация ОС	948 612
2.6.	Прибыль прошлых лет	(18 703)
2.7.	Расходы прошлых налоговых периодов, учитываемые в прошлых налоговых периодах на основании уточненной декларации	60 298
2.8.	Расходы на благотворительность	65 692
2.9.	Списание дебиторской задолженности	15 023
2.10.	Отчисления во внебюджетные фонды: НПФ, ИНВЭЛ	26 385
2.11.	Культурно-массовые и спортивные мероприятия	10 834
2.12.	Выплаты Совету директоров	8 509

№	Показатель	Сумма
2.13.	Невозмещаемый НДС	25 595
2.14.	Суточные сверх норм	15 285
2.15.	Отчисления и выплаты работникам профкома	16 101
2.16.	Платежи за сверхнормативные выбросы загрязняющих веществ	4 289
2.17.	Штрафы, пени, неустойки, выплаты по мировым соглашениям	3 639
2.18.	Резерв по сомнительным долгам	98 682
2.19.	Резерв по прочим условным обязательствам	219 993
2.20.	Прочие	564 990
3.	Вычитаемые временные разницы	(275 671)
	Амортизация ОС (сумма амортизации для целей налогового учета меньше суммы амортизации для целей бухгалтерского учета)	(37 929)
3.1.	Сумма убытка при реализации ОС, перенесенная на будущее	99
3.2.	Прочие	(237 841)
3.3.		
4.	Налогооблагаемые временные разницы	1 210 363
	Амортизация ОС (сумма амортизации для целей налогового учета больше суммы амортизации для целей бухгалтерского учета)	1 097 169
4.1.	Расходы, принимаемые в бухгалтерском учете как расходы будущих периодов (лицензии, программное обеспечение, т.п.)	(2 696)
4.2.	Прочие налогооблагаемые временные разницы	115 890
4.3.	Итого (итог строки 2 + итог строки 3 — итог строки 4)	942 166
	Данные налоговой декларации	
5.	Итого прибыль (убыток) по стр. 050 листа 02 Налоговой декларации текущего налогового периода	4 594 917
5.1.	Текущий налог на прибыль по форме 2 (стр.143)	1 102 780
6.	Итого доначислена прибыль по стр. 050 листа 02 Налоговой декларации прошлых налоговых периодов	17 433
6.1.	Доначисленный налог на прибыль прошлых налоговых периодов по форме 2 (стр. 15090)	4 184

Сумма списанного отложенного налогового актива составила 24 390 тыс. руб., в т.ч.:

- 6 274 тыс. руб. — от ликвидации основных средств;
- 4 741 тыс. руб. — от списания убытка при реорганизации;
- 13 375 тыс. руб. — от списания неиспользованного резерва на выплату годового вознаграждения по итогам 2007 г.

Сумма списанного, отложенного налогового обязательства составила 1 203 тыс. руб., в т.ч.: 590 тыс. руб. — от ликвидации основных средств; 613 тыс. руб. — от списания или реализации спецодежды.

4.16. Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров — владельцев обыкновенных акций. Она рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года. Базовая прибыль равна чистой прибыли отчетного года (строка 190 Отчета о прибылях и убытках).

Наименование	2008 г.
Базовая прибыль за отчетный год, руб.	2 164 904 208
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года, тыс. акций	42 217 941 468
Базовая прибыль на акцию, руб.	0,0513
Разводненная прибыль на акцию, руб.	0,0513

4.17. РЕФОРМИРОВАНИЕ ОБЩЕСТВА

На заседании Межведомственной комиссии по реформированию электроэнергетики под председательством Министра промышленности и энергетики РФ В.Б. Христенко 27 декабря 2006 года была одобрена новая конфигурация межрегиональных распределительных сетевых компаний, формируемых в качестве единых операционных компаний (протокол от 27.12.2006 г. №9). Предварительно также были достигнуты согласования с основными миноритарными акционерами РСК по составу и конфигурации МРСК.

В 2007 году Советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» утверждена новая конфигурация МРСК (протокол от 27.04.2007 г. №250), предусматривающая увеличение МРСК с 4 до 11.

Увеличение количества МРСК до 11 произведено как за счет создания (учреждения) новых МРСК, так и путем переименования уже существовавших МРСК.

В основу формирования новой конфигурации МРСК были положены принципы территориальной сопряженности и сопоставимости балансовой стоимости активов РСК, входящих в состав соответствующих МРСК.

Также Совет директоров ОАО РАО «ЕЭС России» определил РСК, входящие в состав МРСК, и принял решение о формировании МРСК в качестве операционных компаний путем присоединения к ним РСК, входящих в их состав.

При этом в случае, если одна или несколько РСК, входящие в состав МРСК, не примут решение о реорганизации в форме присоединения к МРСК, в конфигурацию которой они входят, в МРСК принимается решение об увеличении уставного капитала путем размещения дополнительных акций по закрытой подписке в пользу ОАО РАО «ЕЭС России» с их оплатой акциями РСК, входящих в ее конфигурацию (общие собрания которых не приняли решение о реорганизации), и МРСК формируется в качестве холдинговой (операционно-холдинговой) компании.

Таким образом, на настоящий момент в результате принятия указанных выше решений в состав ОАО «МРСК Центра» вошли следующие РСК:

- ОАО «Белгородэнерго»;
- ОАО «Брянскэнерго»;
- ОАО «Воронежэнерго»;
- ОАО «Костромаэнерго»;
- ОАО «Курскэнерго»;
- ОАО «Липецкэнерго»;
- ОАО «Орелэнерго»;
- ОАО «Тамбовэнерго»;
- ОАО «Смоленскэнерго»;
- ОАО «Тверьэнерго»;
- ОАО «Ярэнерго».

Для формирования целевой структуры МРСК в рамках вновь утвержденной конфигурации 19 декабря 2007 года Председателем Правительства РФ подписано Распоряжение №1857-р, предусматривающее возможность формирования МРСК на базе принадлежащих ОАО РАО «ЕЭС России» акций РСК в новой конфигурации МРСК (путем присоединения РСК к МРСК либо внесение акций РСК в оплату дополнительных акций МРСК в случае неприятия органами управления РСК решения о реорганизации в форме присоединения к МРСК).

На внеочередном Общем собрании акционеров Общества, функции которого выполняло Правление ОАО РАО «ЕЭС России», состоявшемся 25.12.2007 г. (протокол от 25.12.2007 г. №1795 пр/3), принято решение о реорганизации ОАО «МРСК Центра» в форме присоединения к нему ОАО «Белгородэнерго», ОАО «Брянскэнерго», ОАО «Воронежэнерго», ОАО «Костромаэнерго», ОАО «Курскэнерго», ОАО «Липецкэнерго», ОАО «Орелэнерго», ОАО «Тамбовэнерго», ОАО «Смоленскэнерго», ОАО «Тверьэнерго», ОАО «Ярэнерго» и утверждении Договора о присоединении ОАО «Белгородэнерго», ОАО «Брянскэнерго», ОАО «Воронежэнерго», ОАО «Костромаэнерго», ОАО «Курскэнерго», ОАО «Липецкэнерго», ОАО «Орелэнерго», ОАО «Смоленскэнерго», ОАО «Тамбовэнерго», ОАО «Тверьэнерго», ОАО «Ярэнерго».

На этом же собрании был определен предельный размер объявленных акций Общества (в том числе внесены изменения в Устав, связанные с увеличением количества объявленных акций), а также было принято решение об увеличении уставного капитала ОАО «МРСК Центра» путем размещения дополнительных акций посредством конвертации в них акций присоединяемых обществ.

31.03.2008 г. в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о прекращении деятельности ОАО «Белгородэнерго», ОАО «Брянскэнерго», ОАО «Воронежэнерго», ОАО «Костромаэнерго», ОАО «Курскэнерго», ОАО «Липецкэнерго», ОАО «Орелэнерго», ОАО «Смоленскэнерго», ОАО «Тамбовэнерго», ОАО «Тверьэнерго», ОАО «Ярэнерго» в форме присоединения к ОАО «МРСК Центра».

По состоянию на 31.03.2008 г. величина зарегистрированного уставного капитала ОАО «МРСК Центра» составляла 10 000 000 (десять миллионов рублей).

В соответствии с Договором о присоединении от 03.12.2007 г. №6/н и решением учредителей о порядке конвертации акций реорганизуемых обществ на акции правопреемника в бухгалтерской отчетности правопреемника сформирован уставный капитал.

После регистрации отчетов об итогах дополнительных выпусков (29.04.2008 г.) и регистрации соответствующих изменений в Устав ОАО «МРСК Центра» (13.05.2008 г.) величина зарегистрированного уставного капитала составила 4 221 794 146,8 рублей.

Согласно приказу от 20.05.2003 г. №44н «Об утверждении методических указаний по формированию бухгалтерской отчетности при осуществлении реорганизации организаций» пункт 25, подпункт 5, раздел «Капитал и резервы» бухгалтерского баланса правопреемника на дату внесения в реестр записи о прекращении деятельности последней из присоединенных организаций сформирован с подразделением на уставный и добавочный капитал, в соответствии со сложившимся превышением при конвертации акций стоимости чистых активов правопреемника над величиной уставного капитала.

Согласно приказу по ОАО «МРСК Центра» от 31.03.2008 г. №85 присоединяемые обще-ства наделены имуществом, правами и обязательствами согласно уточненным перечням имущества, прав и обязательств по состоянию на 30.03.2008 года, являю-щимися приложением к актам о наделении имуществом.		
Уточненные перечни имущества, прав и обязательств составлены на основе актов инвентаризации имущества, прав и обязательств реорганизуемых обществ, прове-денной в соответствии с законодательством РФ и иными нормативными правовы-ми актами, подтверждающими их достоверность.		
Стоимость имущества (основных фондов) отражена в акте о наделении имуществом по остаточной стоимости, оценка другого имущества, прав и обязательств реоргани-зуемых обществ отражена в сумме, по которой активы и пассивы были отражены в бухгалтерском учете реорганизуемых обществ.		
На день, предшествующий дате внесения в реестр соответствующей записи о прекра-щении своей деятельности (30.03.2008 г.), составлена заключительная бухгалтер-ская отчетность в объеме форм годовой бухгалтерской отчетности.		
Ниже приведена сводная информация о данных, содержащихся в заключительных от-четностях присоединяемых обществ на дату реорганизации:		
ДАННЫЕ ПРЕДСТАВЛЕНЫ НА ДАТУ РЕОРГАНИЗАЦИИ	МРСК Центра (присоединяющая организация)	Присоединяемые организации
НМА		51 990
Основные средства	74 875	40 477 312
Незавершенное строительство		2 724 141
Д/ср финансовые вложения		394 937
Отложенные нал. активы		180 239
Итого по разделу I	74 875	43 828 619
Запасы		1 940 831
НДС		45 643
Д/ср деб. задолженность		21 903
Кр/ср деб. задолженность		5 230 605
Кр/ср финансовые вложения		46 163
Денежные средства		3 356
Итого по разделу II	0	7 288 501
Баланс	74 875	51 117 120
Уставный капитал	10 000	11 271 038
Добавочный капитал	497	23 477 393
Резервный капитал	500	375 183
Нераспред. прибыль (непокр. убыток)	63 878	213 058
Нераспред. прибыль прошлых лет		2 080 184
Итого по разделу III	74 875	37 416 856
Займы и кредиты		5 525 389
Отложенные нал. обяз-ва		1 358 528
Прочие д/ср обяз-ва		6 366
Итого по разделу IV		6 890 283
Займы и кредиты		1 936 475
Кредиторская задолженность		4 749 695
Задолженность участникам (учредителям)		74 757
Доходы будущих периодов		49 054
Итого по разделу V		6 809 981
Баланс	74 875	51 117 120

Заключительная бухгалтерская отчетность составлена в соответствии с Положени-ем по бухгалтерскому учету «Бухгалтерская отчетность организации» ПБУ 4/99, утвержденным Приказом МФ РФ от 06.07.1999 г. №43н и Приказом МФ РФ от 22.07.2003 г. №67н «О формах бухгалтерской отчетности организации» в объеме форм годовой бухгалтерской отчетности, принятых ранее обществами, за период с начала отчетного года по 30.03.2008 года.

Бухгалтерская отчетность правопреемника (ОАО «МРСК Центра») на дату внесения в реестр записи о прекращении деятельности присоединенных обществ сформиро-вана на основе построчного объединения числовых показателей заключительной бухгалтерской отчетности присоединяющихся обществ за исключением числовых показателей, отражающих взаимные расчеты, и числовых показателей III раздела баланса «Капитал и резервы». В основном сумма добавочного капитала, обра-зованного в результате реорганизации, сформирована за счет разницы между чистыми активами присоединяемых компаний и уставным капиталом правопре-емника. Информация о сумме добавочного капитала, образованного в результате реорганизации, раскрывается в отчете об изменениях капитала.

4.18. СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА

НАИМЕНОВАНИЕ ОБЩЕСТВА	СФЕРА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	Доля в уставном капитале, %
ОАО «Санаторий-Профилакторий Энергетик»	организация и осуществление курортно-санаторного лечения	100
ОАО «Богатырь»	сельское хозяйство	100
ОАО «Струково»	сельское хозяйство	100

Полный перечень связанных сторон и характер отношений с ними приведен в При-ложении 3.

Общество не совершает никаких операций и не имеет остатков по расчетам с ключе-выми руководящими сотрудниками и их близкими родственниками, за исключени-ем выплат им вознаграждения в форме заработной платы, премий и других выплат, указанных в таблице.

ВЫПЛАТЫ ОСНОВНОМУ УПРАВЛЕНЧЕСКОМУ ПЕРСОНАЛУ

КАТЕГОРИИ ОСНОВНОГО УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ПЕРСОНАЛА И ВИДЫ ВЫПЛАТ	Итого
1. Оплата труда	175 940
2. Начисленные на оплату труда налоги и иные обязательные платежи в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды	7 274
3. Ежегодный оплачиваемый отпуск	9 399
4. Оплата организацией лечения, медицинского обслуживания, отдыха, коммунальных услуг, услуг спортивных залов, т.п. платежи в пользу основного управленческого персонала	374
5. Иные краткосрочные выплаты и вознаграждения (материальная помощь, единовременные поощрения, т.п.)	12 768
8. Платежи в Фонд негосударственного пенсионного страхования	1 674
7. Дивиденды	0
Итого	207 429

Операции с прочими связанными сторонами.

Объем наиболее существенных операций со связанными сторонами представлен в таблице:

№	Контрагент	Вид операции	Сумма, тыс. руб.
1.	ОАО «ФСК ЕЭС»	передача э/энергии и компенсация потерь э/энергии	841 527
2.	(до 01.07.2008 г.)	Приобретение товаров и услуг	103 116
Всего			944 643

До даты реорганизации основным видом деятельности ОАО «МРСК Центра» было оказание услуг по осуществлению функций единоличного исполнительного органа ОАО «Белгородэнерго», ОАО «Брянскэнерго», ОАО «Воронежэнерго», ОАО «Костромаэнерго», ОАО «Курскэнерго», ОАО «Липецкэнерго», ОАО «Орелэнерго», ОАО «Тамбовэнерго», ОАО «Смоленскэнерго», ОАО «Тверьэнерго», ОАО «Ярэнерго». Стоимость услуг формировалась в соответствии с Методикой расчета компенсации управляющей организации, утвержденной Правлением ОАО РАО «ЕЭС России», и составила 185 897 тыс. руб.

4.19. Условные обязательства

Наиболее существенные незавершенные судебные разбирательства на 01.01.2009 года, в которых в качестве истца или ответчика участвует ОАО «МРСК Центра».

№	Краткая характеристика оспариваемого права или обязательства		Цена иска, тыс. руб.	Стадия рассмотрения дела	Степень вероятности исхода в пользу истца (высокая, средняя, низкая)
Истец	Ответчик	Предмет			
1.	ОАО «БСК»	ОАО «МРСК Центра» — «Белгородэнерго»	Взыскание потерь в сетях	Декабрь 2008 г. — подан иск 10.03.2009 г. — назначено заседание А82-13391/2007-7 — исковое заявление принято к производству 30.01.2007 — решением от 25.11.2008 и постановлением Апелляционного суда от 03.02.2009 г. в иске истцу отказано	53-56%
2.	ООО «Энергомаш»	ОАО «МРСК Центра»	Взыскание неосновательного обогащения	22.01.2009 г. — ОАО «МРСК Центра» исключено из ответчиков	МЕНЕЕ 50%
3.	ОАО «МРСК Центра»	ОАО «Тверская энергобытовая компания»	О взыскании задолженности за услуги по передаче э/энергии и % по ст. 395 ГК РФ	29.09.2008 г. — судебное заседание, назначенное на 30.01.2009 г., перенесено на 03.04.2009 г.	БОЛЕЕ 50%
4.	ОАО «МРСК Центра»	ООО «Транснефтьсервис С»	Требование о взыскании неосновательного обогащения	Иск предъявлен в 2007 г., решением от 23.01.2009 г. в исковых требованиях отказано, готовится апелляционная жалоба	БОЛЕЕ 50%

№	Краткая характеристика оспариваемого права или обязательства		Цена иска, тыс. руб.	Стадия рассмотрения дела	Степень вероятности исхода в пользу истца (высокая, средняя, низкая)
Истец	Ответчик	Предмет			
5.	ОАО «МРСК Центра»	ИФНС России по Пром. р-ну г. Смоленска	Признание недействительным решения ИФНС от 30.06.2008 г. №96/ДПС	142 514	Заявление подано 21.07.2008 г. Требования удовлетворены 04.02.2009 г. БОЛЕЕ 50%
6.	ОАО «МРСК Центра»	ИФНС России по Пром. р-ну г. Смоленска	Признание недействительным решения ИФНС от 30.06.2008 г. №96/ДПС	63 589	Заявление подано 21.07.2008 г. Требования удовлетворены 29.01.2009 г. БОЛЕЕ 50%

4.20. Гарантии

В 2008 году ОАО «МРСК Центра» выдало финансовые гарантии по кредитам и займам на сумму 3 457 млн руб.

Сумма по договору, тыс.руб.	
ФЗАО «Газэнергопромбанк»	91
Белгородское ОСБ №8592	767
Воронежский филиал ОАО «Альфа-Банк»	69
«ТрансКредитБанк», ОАО	450
АКБ Росбанк, ОАО	1 661
Департамент финансов и бюджетной политики Белгородской области	419

4.21. События после отчетной даты

В связи с уменьшением ставки налога на прибыль с 01.01.2009 г. с 24% на 20% согласно изменениям, внесенным в НК РФ Федеральным законом от 26.11.2008 г. №224, отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства подлежат пересчету с отнесением возникшей в результате пересчета разницы на счет 84 «Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)». Откорректированные данные по ОНА и ОНО будут отражены во вступительной отчетности на 01.01.2009 года в форме №1 «Бухгалтерский баланс» в графе «На начало отчетного периода».

Изменение сальдо вступительного баланса на 01.01.2009 г. связано с изменением ставки налога на прибыль с 24% на 20%».

4.22. Дивиденды

Величина годового дивиденда, приходящегося на одну акцию, будет утверждена в 2009 году Общим собранием акционеров Общества по итогам работы за 2008 год. Планируемая дата проведения годового Общего собрания акционеров — 11.06.2009 г.

Генеральный директор	Е.Ф. Макаров
Главный бухгалтер	С.Ю. Пузенко

Акционерам Открытого акционерного общества
«Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра»

Аудиторское заключение по бухгалтерской (финансовой)
отчетности Открытого акционерного общества «Межрегиональная
распределительная сетевая компания Центра» за 2008 год

Сведения об аудиторе

Наименование:	Закрытое акционерное общество «КПМГ».
Местонахождение (юридический адрес):	129110, город Москва, Олимпийский проспект, дом 18/1, комната 3035.
Почтовый адрес:	123317, город Москва, Краснопресненская набережная, дом 18, блок «С», этаж 31.
Государственная регистрация:	Зарегистрировано Московской регистрационной палатой. Свидетельство от 25 мая 1992 года №011.585. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам №39 по городу Москве за №1027700125628 13 августа 2002 года. Свидетельство серии 77 №005721432.
Лицензия:	№Е 003330 на осуществление аудиторской деятельности, выдана на основании приказа Министерства финансов Российской Федерации от 17 января 2003 года №9. Срок действия лицензии продлен до 17 января 2013 года.
Членство в аккредитованном профессиональном аудиторском объединении:	Член Аудиторской Палаты России.

Сведения об аудируемом лице

Наименование:	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра».
Местонахождение (юридический адрес):	129090, город Москва, Глухарев переулок, дом 4/2.
Почтовый адрес:	129090, город Москва, Глухарев переулок, дом 4/2.
Государственная регистрация:	Зарегистрировано в Едином государственном реестре юридических лиц Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы №46 по городу Москве за №207775872433 (основной регистрационный номер 1046900099498) 6 августа 2007 года. Свидетельство серии 77 №008165394 от 6 августа 2007 года.

Аудиторское заключение

Акционерам Открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра»

Мы провели аудит прилагаемой к настоящему Аудиторскому заключению бухгалтерской (финансовой) отчетности Открытого акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра» (далее — Общество) за 2008 год.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность на 68 листах состоит из:

- бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2008 года;
- отчета о прибылях и убытках за 2008 год;
- приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о прибылях и убытках, в том числе:
 - отчета об изменениях капитала за 2008 год;
 - отчета о движении денежных средств за 2008 год;
 - приложения к бухгалтерскому балансу;
 - пояснительной записки.

Ответственность за подготовку и представление данной бухгалтерской (финансовой) отчетности несет исполнительный орган Общества. Под бухгалтерской (финансовой) отчетностью понимается отчетность, предусмотренная Федеральным законом «О бухгалтерском учете». Наша обязанность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности во всех существенных отношениях на основе проведенного аудита.

Мы провели аудит в соответствии с Федеральным законом «Об аудиторской деятельности», федеральными стандартами аудиторской деятельности, внутрифирменными стандартами КПТМГ по аудиту, а также правилами и стандартами, принятыми Аудиторской Палатой России.

Аудит планировался и проводился таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений. Аудит проводился на выборочной основе и включал в себя изучение на основе тестирования доказательств, подтверждающих числовые показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности и раскрытие в ней информации о финансово-хозяйственной деятельности, оценку соблюдения принципов и правил бухгалтерского учета, применяемых при подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности, рассмотрение основных оценочных показателей, полученных руководством Общества, а также оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности. Мы полагаем, что проведенный аудит представляет достаточные основания для выражения нашего мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности.

По нашему мнению, прилагаемая к настоящему Аудиторскому заключению бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества отражает достоверно во всех существенных отношениях его финансовое положение по состоянию на 31 декабря 2008 года и результаты его финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января по 31 декабря 2008 года включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности.

1 апреля 2009 года

Заместитель директора ЗАО «КПМГ»
(доверенность от 19 января 2009
года №01/09)

Титова Татьяна Евгеньевна

Руководитель аудиторской проверки,
квалификационный аттестат на право осуществления
аудиторской деятельности в области общего аудита
№КО 15290, без ограничения срока действия

Сиукаева Марина Зауровна

Заключение Ревизионной комиссии
Открытого акционерного общества
«Межрегиональная распределительная сетевая
компания Центра»
по итогам проверки финансово-хозяйственной
деятельности Общества за 2008 год

г. Москва

03 апреля 2009 года

В соответствии с решением Ревизионной комиссии (протокол заседания от 26.01.2009 №4) комиссией в составе председателя Ревизионной комиссии Матюниной Людмилы Романовны и привлеченных экспертов Михно И.В., Габидуллина Р.Ф., Бедридиновой Е.С, Циндик Ю.А. проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МРСК Центра» по итогам 2008 года.

Ревизионная проверка проводилась с 02 февраля по 03 апреля 2009 года и включала в себя проверку на выборочной основе первичных документов, подтверждение числовых данных и пояснений, содержащихся в бухгалтерской отчетности, Годовом отчете.

За 2008 год Обществом получена выручка от реализации товаров, работ и услуг в размере 35 659,6 млн руб., в том числе выручка от транспортировки электро-энергии — 32 633,0 млн руб., от реализации услуг по технологическому присоединению к сетям — 2502,4 млн рублей.

Себестоимость реализованных товаров, работ и услуг составила 30 243,7 млн руб., в том числе:

- от транспортировки электроэнергии — 29 684,4 млн руб.;
- от техприсоединения — 0,276 млн руб.;
- прочих товаров, работ, услуг промышленного характера — 0,283 млн рублей.

Прочие расходы составили 2 079,2 млн руб., прочие доходы составили 1 457,4 млн рублей.

По результатам работы в 2008 году Обществом получена чистая прибыль в сумме 2 164,9 млн рублей.

По состоянию на 01.01.2009 общая сумма дебиторской задолженности составила 6 013,6 млн руб., в том числе:

- покупателей и заказчиков — 4 111,7 млн руб.;
- по авансам выданным (срок погашения в течение 12 месяцев после отчетной даты) — 909,0 млн руб.;
- прочих дебиторов — 924,0 млн рублей.

По состоянию на 01.01.2009 кредиторская задолженность составила 7 076,2 млн руб., в том числе:

- перед поставщиками и заказчиками — 3 850,0 млн руб.;
- авансы полученные — 2 182,9 млн руб.;
- прочие кредиторы — 217,8 млн рублей.

Задолженность по долгосрочным обязательствам на 01.01.2009 составила 5 470,7 млн руб., включает в себя кредиты в объеме — 5 124,9 млн руб. и займы — 345,7 млн рублей.

Задолженность по краткосрочным кредитам и займам — 3 910,6 млн, рублей. Балансовая стоимость активов Общества на 31 декабря 2008 года составила 58 097,1 млн рублей.

Анализ финансового состояния Общества на 01.01.2009 свидетельствует о том, что ОАО «МРСК Центра» относится к группе предприятий с удовлетворительным финансовым состоянием.

Аудитор ОАО «МРСК Центра» — ЗАО «КПМГ», избранный общим собранием акционеров (протокол от 03.06.2008 №01), провел аудит бухгалтерской отчетности Общества за период с 01 января 2008 года по 31 декабря 2008 года (Аудиторское заключение от 01 апреля 2009 года). По мнению аудитора, бухгалтерская отчетность ОАО «МРСК Центра» отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение на 31 декабря 2008 года и результаты финансово-хозяйственной деятельности за период с 1 января 2008 года по 31 декабря 2008 года включительно в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской отчетности.

На основании проведенной проверки и с учетом мнения аудитора Общества Ревизионная комиссия имеет достаточные основания для подтверждения достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете Общества, Годовой бухгалтерской отчетности.

Председатель Ревизионной комиссии
ОАО «МРСК Центра»

Л.Р. Матюнина

Методы оценки активов Общества

В соответствии с Постановлением Правительства РФ №519 от 6 июля 2001 года «Об утверждении стандартов оценки» при проведении оценки применяют следующие подходы:

- затратный подход — совокупность методов оценки стоимости объекта оценки, основанных на определении затрат, необходимых для восстановления либо замещения объекта оценки, с учетом его износа;
- сравнительный подход — совокупность методов оценки стоимости объекта оценки, основанных на сравнении объекта оценки с аналогичными объектами, в отношении которых имеется информация о ценах сделок с ними;
- доходный подход — совокупность методов оценки стоимости объекта оценки, основанных на определении ожидаемых доходов от объекта оценки.

Метод оценки — способ расчета стоимости объекта оценки в рамках одного из подходов к оценке.

Также в процессе своей деятельности Общество руководствуется Методологией и руководством по проведению оценки бизнеса и/или активов ОАО РАО «ЕЭС России» и ДЗО ОАО РАО «ЕЭС России», с которой можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-1.ru/stockholder/inform/metodi_ocenki/.

ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ ОБЩЕСТВА

Учетная политика ОАО «Межрегиональная Распределительная Сетевая Компания» на 2008 год утверждена приказом №2 от 14.01.2008 г.

Документ разработан в соответствии с требованиями бухгалтерского и финансового законодательства Российской Федерации.

Документ обеспечивает:

- единство методики при организации и ведении бухгалтерского учета;
- основные допущения, требования и подходы к организации и ведению учетного процесса;
- достоверность подготавливаемой финансовой (бухгалтерской) отчетности;
- формирование полной и достоверной информации о таких объектах налогового учета, как доходы, расходы, имущество, имущественные права, обязательства и хозяйственные операции, стоимостная оценка которых определяет налоговую базу текущего отчетного (налогового) периода.

Положениями учетной политики в своей деятельности руководствуются:

- руководители и работники всех структурных подразделений, служб и отделов Общества, отвечающие за своевременное представление в бухгалтерскую службу первичных документов и иной учетной информации.

Учетная политика Общества сформирована в соответствии с требованиями:

- Гражданского кодекса РФ;
- 129-ФЗ «О бухгалтерском учете» от 21.11.1996 г.;
- Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в РФ (приказ МФ РФ от 29.07.1998 г. №34-н);
- ПБУ 1/98 «Учетная политика организации», ПБУ 2/94 «Учет договоров (контрактов) на капитальное строительство», ПБУ 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте», ПБУ 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации», ПБУ 5/01 «Учет материально-производственных запасов», ПБУ 6/01 «Учет основных средств», ПБУ 7/98 «События после отчетной даты», ПБУ 8/01 «Условные факты хозяйственной деятельности», ПБУ 9/99 «Доходы организации», ПБУ 10/99 «Расходы организации», ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах», ПБУ 12/2000 «Информация по сегментам», ПБУ 13/2000 «Учет государственной помощи», ПБУ 14/2007 «Учет нематериальных активов», ПБУ 15/2001 «Учет займов и кредитов и затрат по их обслуживанию», ПБУ 16/02 «Информация по прекращаемой деятельности», ПБУ 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций», ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений», ПБУ 20/03 «Информация об участии в совместной деятельности».

Изменения в учетную политику на 2009 год утверждены приказом по Обществу №315 от 31.12.2008 г. Изменения в учетную политику сформированы в соответствии с изменениями, внесенными в ПБУ1/ 2008, ПБУ11 /2008, ПБУ 14 /2007 и ПБУ 15/ 2008 г.

Бухгалтерский учет имущества, обязательств и хозяйственных операций ведется на основе натуральных измерителей в денежном выражении путем сплошного, не-

прерывного, документального и взаимосвязанного отражения. Показатели Годовой бухгалтерской отчетности приводятся исходя из принципа существенности для оценки финансового положения всеми заинтересованными пользователями.

С полной версией учетной политики ОАО «МРСК Центра» на 2008 год, а также изменениями в учетную политику на 2009 год можно ознакомиться на корпоративном сайте Общества по адресу: http://www.mrsk-1.ru/stockholder/inform/fin_bux/uchpolitik/.

Соответствие стандартов отчетности Общества требованиям стандартов отчетности, принятых в Российской Федерации, подтверждено Аудиторским заключением ЗАО «КПМГ» от 01 апреля 2009 г.

Расшифровка отдельных производственных и финансовых показателей общества

Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии и потери по филиалам*

Филиал	2006 год				2007 год				2008 год			
	Отпуск в сеть	Объем оказанных услуг	Потери		Отпуск в сеть	Объем оказанных услуг	Потери		Отпуск в сеть	Объем оказанных услуг	Потери	
			тыс. кВтч	%			тыс. кВтч	%			тыс. кВтч	%
«Костромаэнерго»	3 006 967	2 484 975	521 992	17,36%	3 017 725	2 554 986	462 739	15,33%	3 030 032	2 567 791	462 241	15,26%
«Ярэнерго»	6 214 254	5 743 417	470 837	7,58%	7 589 869	7 162 430	427 439	5,63%	7 498 894	7 065 855	433 040	5,77%
«Брянскэнерго»	3 974 336	3 767 524	206 812	5,20%	4 066 576	3 857 512	209 064	5,14%	3 937 821	3 734 839	202 982	5,15%
«Смоленскэнерго»	3 985 150	3 265 477	719 674	18,06%	3 971 794	3 270 715	701 079	17,65%	4 063 342	3 392 705	670 638	16,50%
«Тверьэнерго»	5 311 410	4 498 660	812 750	15,30%	5 402 093	4 589 091	813 002	15,05%	5 557 094	4 739 115	817 979	14,72%
«Белгородэнерго»	10 375 818	9 580 438	795 380	7,67%	11 001 255	10 233 596	767 659	6,98%	11 086 744	10 312 208	774 536	6,99%
«Воронежэнерго»	8 160 456	7 289 100	871 356	10,68%	8 195 387	7 368 684	826 703	10,09%	8 306 170	7 496 552	809 618	9,75%
«Курскэнерго»	5 732 031	5 151 981	580 050	10,12%	5 744 304	5 218 914	525 390	9,15%	5 669 769	5 167 509	502 260	8,86%
«Липецкэнерго»	7 635 132	6 973 626	661 506	8,66%	7 600 129	6 965 419	634 711	8,35%	7 699 885	7 053 752	646 132	8,39%
«Орелэнерго»	2 606 246	2 248 807	357 439	13,71%	2 478 279	2 158 598	319 681	12,90%	2 456 442	2 145 757	310 685	12,65%
«Тамбовэнерго»	3 291 928	3 038 085	253 843	7,71%	3 260 083	3 014 868	245 215	7,52%	3 187 313	2 942 328	244 985	7,69%
Итого по МРСК	60 293 727	54 042 089	6 251 638	10,37%	62 327 495	56 394 813	5 932 681	9,52%	62 493 506	56 618 410	5 875 096	9,40%

* Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии и потери указаны в границах филиалов Компании, т.е. без учета других ТСО

Тарифы

Средние тарифы на услуги по передаче электроэнергии и ставки платы за технологическое присоединение по регионам

Филиал	Услуги по передаче э/э, коп./кВтч			Технологическое присоединение, руб./кВт		
	2006	2007	2008	2006	2007	2008
«Белгородэнерго»	48,38	52,41	65,24	9 275	19 823	24 537
«Брянскэнерго»	40,47	47,57	86,89	3 838	9 450	9 657
«Воронежэнерго»	38,20	45,48	73,97	3 260	3 831	18 045
«Котромаэнерго»	64,29	76,22	91,07	4 940	11 938	15 334
«Курскэнерго»	46,38	47,56	59,14	5 627	13 430	13 430
«Липецкэнерго»	33,53	42,30	64,85	4 671	7 395	7 395
«Орелэнерго»	48,30	66,52	105,61	0	6 944	9 003
«Смоленскэнерго»	65,40	73,04	90,28	5 956	104	7 904
«Тамбовэнерго»	47,04	49,30	87,28	4 707	77	2 347
«Тверьэнерго»	30,34	59,03	103,43	4 727	9 916	10 271
«Ярэнерго»	48,36	43,26	59,79	5 867	8 601	10 323
МРСК Центра	44,53	51,75	74,96	6 503	10 639	15 361
Темп роста, %		16,21%	44,87%		63,59%	44,39%

* В 2008 г. средний тариф показан с учетом котлового метода

** В 2007 г. на территории Брянской области был внедрен котловой метод расчета тарифа, но для корректности расчета среднего тарифа данные по «Брянскэнерго» приведены в сопоставимые, т.е. без учета «котла»

*** По технологическим присоединениям указаны данные исходя из действовавших тарифов на конец года

Выручка (по регионам), млн руб.

Наименование филиала	2006	2007	2008	2007/2006	2008/2007
«Белгородэнерго»	4 963	6 953	7 986	1,40	1,15
«Брянскэнерго»	1 528	2 750	3 164	1,80	1,15
«Воронежэнерго»	2 757	3 297	5 555	1,20	1,68
«Костромаэнерго»	1 664	2 168	2 369	1,30	1,09
«Курскэнерго»	2 399	2 502	3 110	1,04	1,24
«Липецкэнерго»	2 525	3 142	4 627	1,24	1,47
«Орелэнерго»	1 085	1 481	2 179	1,36	1,47
«Смоленскэнерго»	2 316	2 415	3 245	1,04	1,34
«Тамбовэнерго»	1 424	1 441	2 547	1,01	1,77
«Тверьэнерго»	2 379	2 752	4 549	1,16	1,65
«Ярэнерго»	2 873	3 496	4 049	1,22	1,16
Итого выручка	25 912	32 397	43 379	1,25	1,34

Прибыль до налогообложения (по регионам), млн руб.

Наименование филиала	2006	2007	2008	2007/2006	2008/2007
«Белгородэнерго»	790	1 997	1 587	2,53	0,79
«Брянскэнерго»	45	151	3	3,32	0,02
«Воронежэнерго»	52	126	154	2,43	1,22
«Костромаэнерго»	221	321	107	1,45	0,33
«Курскэнерго»	313	214	205	0,69	0,95
«Липецкэнерго»	251	281	339	1,12	1,21
«Орелэнерго»	33	71	-202	2,18	-2,83
«Смоленскэнерго»	254	77	182	0,30	2,37
«Тамбовэнерго»	74	9	-242	0,12	-27,35
«Тверьэнерго»	123	62	-86	0,50	-1,39
«Ярэнерго»	22	90	205	4,02	2,29
Итого прибыль до налогообложения	2 180	3 398	2 252	1,56	0,66

Структура дебиторской и кредиторской задолженности

Показатель, млн руб.	2006 г.	2007 г.	2008 г.
Дебиторская задолженность, в т.ч.:	3 750,3	4 812,7	5 945,0
Покупатели и заказчики	2 251,3	2 731,7	4 111,0
Векселя к получению	0,0	0,0	1,0
Задолженность дочерних и зависимых обществ	0,9	0,0	909,0
Авансы выданные	604,1	982,4	924,0
Прочие дебиторы	894,0	1 098,6	0,0
Кредиторская задолженность, в т.ч.:	2 419,0	4 112,5	7 076,2
Поставщики и подрядчики	779,5	1 913,6	3 850,0
Векселя к уплате	0,0	0,0	0,0
Задолженность перед дочерними и зависимыми обществами	38,0	0,0	0,0
Задолженность по оплате труда	258,4	316,8	295,7
Задолженность перед гос. внебюджетными фондами	98,9	114,6	93,6
Задолженность по налогам и сборам	315,4	285,1	436,3
Прочие кредиторы	928,7	1 482,3	2 400,6

За последние 2 года дебиторская и кредиторская задолженность Компании существенно возросла. Так, уровень дебиторской задолженности по состоянию на 31.12.2008 г. превышает уровни конца 2006 и 2007 гг. на 59% и 24% соответственно. При этом размер кредиторской задолженности возрос на 193% и 72% соответственно относительно величин конца 2006 и 2007 гг.

На протяжении всего 2008 года наблюдался рост дебиторской задолженности и заемного капитала. Так, размер дебиторской задолженности возрос на 1,2 млрд руб., достигнув значения 5,9 млрд руб., кредиторской задолженности — на 3,0 млрд руб., достигнув 7,1 млрд руб.

Основной причиной роста дебиторской задолженности является неисполнение энергосбытовыми компаниями условий договоров на оказание услуг по передаче электрической энергии.

В кризисных условиях энергосбытовые компании в одностороннем порядке в нарушение условий заключенных договоров переходили на оплату по факту оказания услуг.

Так, за 4 квартал 2008 года дебиторская задолженность сбытовых компаний отклонилась от стандартного уровня, составив по состоянию на 31.12.2008 г. порядка 3,3 млрд руб.

Рост дебиторской задолженности и дефицит оборотных средств общества в 4 квартале 2008 года повлек за собой наращивание кредиторской задолженности.

При этом, в целях повышения ликвидности и приведения оценки стоимости активов в соответствие с требованиями международных стандартов финансовой отчетности в 2008 году списано с баланса порядка 875,3 млн руб. нереальной к взысканию дебиторской задолженности.

Характеристика активов ОАО «МРСК Центра»

Протяженность линий электропередачи

МРСК/РСК	Протяженность ВЛ 0,4 —110 кВ по трассе на 01.01.2009 г., км			
	ВЛ 110 кВ и выше	ВЛ 35 кВ	ВЛ 6—10 кВ	ВЛ 0,4 кВ
«Белгородэнерго»	1 742,00	2 451,7	17 615,60	15 830,5
«Брянскэнерго»	1 751,00	1 763,3	11 502,60	10 376,4
«Воронежэнерго»	3 102,50	3 686,4	20 405,50	22 996,9
«Костромаэнерго»	1 769,90	2 531,2	10 148,50	8 572,7
«Курскэнерго»	1 911,90	2 804,3	15 148,80	13 993,2
«Липецкэнерго»	1 516,50	2 309	11 875,60	10 770,6
«Орелэнерго»	1 360,80	1 720,6	12 875,80	11 703,8
«Смоленскэнерго»	2 560,70	3 770,1	18 501,80	13 115,5
«Тамбовэнерго»	1 882,60	3 144,5	11 718,10	11 490,8
«Тверьэнерго»	2 719,80	3 991,8	24 238,60	14 837
«Ярэнерго»	1 047,00	2 090,1	12 116,90	10 233,3
МРСК Центра	21 364,70	30 263,00	166 780,80	143 920,70

Надежность сети

Филиалы	2006 г.	2007 г.	2008 г.
Число аварийных случаев (технологических нарушений)	4 995	6 222	17 171
Основные причины аварийных случаев, %			
Воздействие стихийных явлений	28	29	15
Воздействие посторонних лиц	16	13	7
Повреждение изоляции	6	4	8
Воздействие животных, птиц	5	3	4
Неудовлетворительное качество инструкций и технического обслуживания	28	27	34
Падение деревьев, веток	8	17	25
Не выявлено	9	7	11

Динамика изменения среднесписочной численности персонала 2006 — 2008 гг.

Общество / филиалы	2006 г.	2007 г.	2008
Всего по Обществу, в т.ч.	25 785	25 477	24 217
Исполнительный аппарат ОАО «МРСК Центра»	212	193	187
Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Белгородэнерго»	2 803	2 788	2 548
Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Брянскэнерго»	1 819	1 855	1 814
Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Воронежэнерго»	3 390	3 166	3 061
Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Костромаэнерго»	1 610	1 585	1 497
Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Курскэнерго»	2 676	2 639	2 412
Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Липецкэнерго»	1 852	1 896	1 918
Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Орелэнерго»	1 535	1 569	1 611
Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Смоленскэнерго»	3 464	3 448	2 974
Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Тамбовэнерго»	1 811	1 744	1 794
Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Тверьэнерго»	2 648	2 661	2 532
Филиал ОАО «МРСК Центра» — «Ярэнерго»	1 965	1 933	1 869

ПАРАМЕТРЫ RAB «ПИЛОТНЫХ» РЕГИОНОВ

ПАРАМЕТРЫ	Липецк			Тверь			Белгород		
	2009	2010	2011	2009	2010	2011	2009	2010	2011
Первоначальная база капитала по ост. ст-ти (IRAB), млн руб.	10 030			14 366			19 930		
Норма доходности капитала, инвестированного до 01.01.2009 г.	9%	9%	12%	6%	9%	12%	6%	9%	12%
Норма доходности капитала, инвестированного после 01.01.2009 г.	12%	12%	12%	12%	12%	12%	12%	12%	12%
Срок возврата капитала, инвестированного после 01.01.2009 г., лет	35	35	35	35	35	35	35	35	35
Срок возврата капитала, инвестированного до 01.01.2009 г., лет	14	13	12	9	8	7	14	13	12
Инвестиции, млн руб.	2 194	2 030	2 486	3 045	5 201	7 402	6 445	6 548	5 282
ОРЕХ, млн руб., в т.ч.	1 723	1 878	2 063	2 069	2 454	2 914	3 658	4 249	4 847
подконтрольные	1 125	1 197	1 275	1 760	1 987	2 225	2 563	2 787	3 038
неподконтрольные (без учета потерь и ТСО, ФСК)	598	681	788	309	476	688	1 095	1 462	1 808
Возврат капитала, млн руб.	735	798	856	1 579	1 666	1 815	1 446	1 630	1 817
Доход на капитал, млн руб.	916	1 113	1 540	874	1 516	2 336	1 235	2 476	3 620
Сглаживание	0	0	0	-1 201	0	1 506	0	0	0
НВВ, млн руб.	3 373	3 789	4 159	3 322	5 637	8 571	6 339	8 355	10 285
Полезный отпуск (РСК), млн кВтч	7 405	7 405	7 405	4 802	4 802	4 802	10 976	11 196	11 420
Тариф, коп./кВтч	45,55	51,17	60,22	69,18	117,40	178,51	57,75	74,63	90,06
Прирост собственного тарифа РСК, %	40,6%	12,34%	17,67%	56,2%	69,7%	52,1%	28,3%	29,2%	20,7%

ПРАВА АКЦИОНЕРОВ ОБЩЕСТВА

В соответствии с абз. 4 п. 2.5. Устава ОАО «МРСК Центра» акционеры вправе отчуждать принадлежащие им акции без согласия других акционеров и Общества.

В соответствии с пп. 5.5., 5.6. Устава акционеры Общества в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации, имеют преимущественное право приобретения размещаемых посредством подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им акций этой категории (типа). Если при осуществлении преимущественного права на приобретение дополнительных акций, а также при консолидации акций приобретение акционером целого числа акций невозможно, образуются части акций (дробные акции). Дробная акция предоставляет акционеру — ее владельцу — права, предоставляемые акцией соответствующей категории (типа), в объеме, соответствующем части целой акции, которую она составляет.

В соответствии с п. 6.2. Устава Общества каждая обыкновенная именная акция Общества предоставляет акционеру — ее владельцу — одинаковый объем прав. Акционеры-владельцы обыкновенных именных акций Общества имеют право:

- участвовать лично или через представителей в Общем собрании акционеров Общества с правом голоса по всем вопросам его компетенции;
- вносить предложения в повестку дня общего собрания в порядке, предусмотренном законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом;
- получать информацию о деятельности Общества и знакомиться с документами Общества в соответствии со статьей 91 Федерального закона «Об акционерных обществах», иными нормативными правовыми актами и настоящим Уставом;
- получать дивиденды, объявленные Обществом;
- преимущественного приобретения размещаемых посредством подписки дополнительных акций и эмиссионных ценных бумаг, конвертируемых в акции, в количестве, пропорциональном количеству принадлежащих им обыкновенных акций, в случаях, предусмотренных законодательством Российской Федерации;
- в случае ликвидации Общества получать часть его имущества;
- осуществлять иные права, предусмотренные законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом.

Отчет о соблюдении ОАО «МРСК Центра» Кодекса корпоративного управления

Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте неисполнения
Принципы корпоративного управления			
Корпоративное управление основано на уважении прав и законных интересов его участников и способствует эффективной деятельности Общества, в том числе увеличению акционерной стоимости Общества, созданию рабочих мест и поддержанию финансовой стабильности и прибыльности Общества. Основополагающими принципами корпоративного управления Общества являются:			
	Соблюдается		

Общество обеспечивает защиту прав и законных интересов акционеров Общества путем:

- Обеспечения надежного способа учета прав собственности на акции, а также возможности свободного и быстрого отчуждения принадлежащих им акций (Регистратором Общества по решению Совета директоров (протокол №009/05 от 05.12.2005 г.) является ОАО «Центральный Московский Депозитарий» (ОАО «ЦМД»), с которым Общество заключило 03.04.2006 г. договор на ведение и хранение реестра владельцев именных ценных бумаг. ОАО «ЦМД» обладает всеми необходимыми техническими средствами и безупречной репутацией, имеет бессрочную лицензию №10-000-1-00255, выданную ФК ЦБ России, и Сертификат соответствия требованиям Стандартов регистраторской деятельности ПАРТАД от 16 июня 2005 года. Организовано трансфер-агентское обслуживание акционеров во всех регионах деятельности филиалов Общества для удобства акционеров. Для этого Общество заключило в 2008 г. с ОАО «ЦМД» трансфер-агентские договоры. Информация о трансфер-агентах размещена на сайте Общества (<http://www.mrsk-1.ru/stockholder/registrar/>)
- Обеспечения акционерам возможности реализации права на участие в управлении акционерным обществом путем принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества на Общем собрании акционеров согласно ст. 6 Устава Общества утверждено решением Правления ОАО РАО «ЕЭС России» (протокол №1829/пр1 28.02.2008 г.) и Положению о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «МРСК Центра» (утверждено решением Правления ОАО РАО «ЕЭС России», протокол №1829/пр1 28.02.2008 г.).
- Предоставления возможности участия в прибыли Общества (статьей 7 Устава Общества закреплено положение, в соответствии с которым дивиденды по обыкновенным акциям выплачиваются в срок, определяемый решением общего собрания акционеров, но не позднее 60 дней со дня принятия решения об их выплате, что соответствует рекомендациям передовой практики корпоративного управления).

Справедливость

Помимо информации, предусмотренной к раскрытию законом, Общество раскрывает дополнительную информацию согласно утвержденному в Обществе Положению об информационной политике (утверждено решением Совета директоров Общества, протокол №009/06 от 18 октября 2006 г.). За 2008 была раскрыта информация о всех существенных фактах, подготовлены ежеквартальные отчеты эмитента. Вся раскрываемая Обществом информация размещена на сайте Общества (http://www.mrsk-1.ru/stockholder/inform/annual_report/), тем самым обеспечивается свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.

Открытость

Информация также раскрывается в ленте новостей Интерфакс (<http://www.e-disclosure.ru/>).

Принцип подотчетности органов управления акционерам в Обществе реализован следующим образом:

- Правление Общества в соответствии с пп. 4 п. 22.2 ст. 22 Устава Общества осуществляет контроль за деятельностью менеджмента Общества через рассмотрение отчетов заместителей Генерального директора Общества, руководителей обособленных структурных подразделений Общества о результатах выполнения утвержденных планов, программ, указаний, рассмотрение отчетов, документов и иной информации о деятельности Общества и его дочерних и зависимых обществ;
- Генеральный директор и Правление Общества в соответствии с п. 21.2 ст. 22 Устава Общества подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров Общества.

Совет директоров Общества в соответствии с пп. 36 п. 15.1 ст. 15 Устава Общества рассматривает отчеты Генерального директора о деятельности Общества (в том числе о выполнении им своих должностных обязанностей), о выполнении решений общего собрания акционеров и Совета директоров Общества и, в свою очередь, подотчетен акционерам, рассматривающим на годовом Общем собрании акционеров Годовой отчет.

Данная практика позволяет Совету директоров, который несет общую ответственность за контроль над работой менеджмента, эффективно осуществлять мониторинг работы исполнительного руководства Общества и принимать адекватные меры по его результатам.

Подотчетность органов управления Общества акционерам

Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте неисполнения
Контролируемость финансово-хозяйственной деятельности		Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью в Обществе осуществляется Советом директоров, Ревизионной комиссией и Аудитором Общества. Аудитором Общества с 2007 г. является ЗАО «КПМГ» — общепризнанная аудиторская компания, являющаяся одним из лидеров рынка аудиторских услуг, что обеспечивает высокий уровень достоверности данной отчетности. Ревизионная комиссия проводит периодические плановые проверки. С 22.09.2008 г. по 13.10.2008 г. в Обществе проведена ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности по состоянию на 01.09.2008 г. согласно решению Ревизионной комиссии (протокол №2 от 15.09.2008 г.)	
		Для эффективного осуществления Советом директоров Общества непосредственного контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества решением Совета директоров (протокол №09/08 от 30.04.2008 года) создан специальный комитет Совета директоров, ответственный за данное направление деятельности, — Комитет по аудиту, чьей основной задачей является выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества в области аудита и отчетности Общества. С целью проведения оперативного внутреннего контроля за порядком осуществления всех хозяйственных операций в Обществе создано структурное подразделение, в обязанности которого входит внутренний аудит, — Департамент внутреннего контроля и аудита. Департамент внутреннего контроля и аудита осуществляет широкий набор функций, рекомендованных передовой практикой корпоративного управления, в частности обеспечение полноты и достоверности финансовой и управленческой отчетности Общества. Все сотрудники Департамента внутреннего контроля и аудита имеют высшее экономическое образование, имеют опыт проведения аудиторских и ревизионных проверок, периодически проходят специальную подготовку в области бухгалтерского учета и аудита.	

В настоящее время решением Совета директоров Общества утверждено Положение о процедурах внутреннего контроля (протокол №01/09 от 13.02.2009 г.), определяющее цели и задачи внутреннего контроля, процедуры внутреннего контроля, субъектов, ответственных за осуществление процедур внутреннего контроля, а также ответственных за контроль за осуществлением процедур внутреннего контроля.

В практике корпоративного управления Общество выстраивает отношения с третьими лицами, в том числе его работниками, на основе уважения и учета прав заинтересованных лиц, предусмотренных действующим законодательством.

Обществом были утверждены документы, регулирующие вопросы социальной ответственности Общества и учет интересов иных заинтересованных сторон, в т.ч. Коллективный договор (одобрен Советом директоров ОАО «МРСК Центра» 29 мая 2008 г.). Также утверждены Программа оказания благотворительной помощи ОАО «МРСК Центра» на 2008 год и Положение о корпоративном содействии и поддержке работников ОАО «МРСК Центра» в улучшении жилищных условий в новой редакции (протокол Совета директоров от 01.08.2008 г. №13/08), Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников ОАО «МРСК Центра» на 2008 год в новой редакции (протокол Совета директоров от 10.10.2008 г. №15/08), в рамках которой осуществляются мероприятия по добровольному медицинскому страхованию работников и страхованию от несчастных случаев и болезней, реализуются программы по обучению и повышению квалификации сотрудников Общества.

В 2008 году определены основные направления реализации экологической политики по защите окружающей среды от негативного влияния производственной деятельности на 2008 — 2015 гг. и скорректирована «Программа реализации экологической политики на 2008 — 2010 гг.», разработанная в каждом филиале и МРСК в соответствии с требованием протокола решения РАО ЕЭС «России» от 08.10.2007 г. №1752 пр. Данные документы утверждены решением Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (протокол №12/08 от 23.07.2008 г.).

На сайте Общества работает электронная приемная по работе с клиентами (<http://www.mrsk-1.ru/client/>), а также бесплатная прямая линия энергетиков 8-800-50-50-115 (круглосуточно) Утверждено Руководство по работе с жалобами клиентов Общества (приказ Генерального директора ОАО «МРСК Центра» №277 от 24.11.2008 г.).

Общество осуществляет активное сотрудничество с инвесторами, кредиторами и иными заинтересованными лицами в целях увеличения активов Общества, его акционерной стоимости.

Соблюдение прав третьих лиц

Внутренние документы

Настоящий Кодекс представляет собой свод принципов, лежащих в основе корпоративного управления. Конкретные структуры, процедуры и практика корпоративного управления регулируются Уставом и внутренними документами Общества, с которыми можно ознакомиться на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/>. Внутренние документы Общества разработаны в соответствии с законодательством Российской Федерации и с учетом основных положений Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного к применению ФК ЦБ России (распоряжение ФК ЦБ от 04.04.2002 г. №421/р).

Соблюдается

Внутренние документы Общества разработаны в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ и размещены на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/>.

В частности в Обществе утверждены:

Кодекс корпоративного управления (протокол Совета директоров Общества №009/06 от 18 октября 2006 г.), представляющий собой свод добровольно принятых на себя обязательств участниками корпоративных отношений в Обществе, включая членов Совета директоров Общества и его исполнительных органов.

Положение о Ревизионной комиссии (протокол Правления ОАО РАО «ЕЭС России» №1429/пр1 от 30.03.2006 г.), определяющее задачи и порядок деятельности Ревизионной комиссии, регулирующее вопросы взаимодействия с органами управления Общества.

Положение о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций (протокол годового общего собрания акционеров Общества №01 от 03.06.2008 г.), устанавливающее размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии Общества.

Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Центра» вознаграждений и компенсаций (протокол годового общего собрания акционеров Общества №01 от 03.06.2008 г.), устанавливающее размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества.

Положение об инсайдерской информации (протокол Совета директоров Общества №008/05 от 14.10.2005 г.), устанавливающее подходы к определению информации, раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную цену указанных ценных бумаг и которая ставит лиц, обладающих ею, в преимущественное положение по сравнению с другими лицами в части принятия решения о сохранении и (или) приобретении и (или) отчуждении ценных бумаг.

Положение об информационной политике Компании (протокол Совета директоров Общества №009/06 от 18.10.2006 г.), определяющее правила и подходы к раскрытию информации, перечень информации и документов, подлежащих раскрытию акционерам, кредиторам, потенциальным инвесторам, а также профессиональным участникам рынка ценных бумаг, государственным органам и иным заинтересованным лицам, а также устанавливающее порядок и сроки ее раскрытия и представления.

Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте неисполнения
Внутренние документы			

Положение о Комитете по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (протокол Совета директоров Общества №001/06 от 17.01.2006 г.), раскрывающее правовой статус, цель и задачи, права, обязанности, структуру и состав комитета.

Положение о Комитете по аудиту ОАО «МРСК Центра» (протокол Совета директоров Общества №09/08 от 30.04.2008 г.), раскрывающее правовой статус, цель и задачи, права, обязанности, структуру и состав комитета.

Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям «МРСК Центра» (протокол Совета директоров Общества №09/08 от 30.04.2008 г.), раскрывающее правовой статус, цель и задачи, права, обязанности, структуру и состав комитета.

Положение о Комитете по стратегии ОАО «МРСК Центра» (протокол Совета директоров Общества №09/08 от 30.04.2008 г.), раскрывающее правовой статус, цель и задачи, права, обязанности, структуру и состав комитета.

Положение о Комитете по технологическому присоединению ОАО «МРСК Центра» (протокол Совета директоров Общества №01/09 от 13.02.2009 г.), раскрывающее правовой статус, цель и задачи, права, обязанности, структуру и состав комитета.

Положение о процедурах внутреннего контроля ОАО «МРСК Центра» (протокол Совета директоров Общества №01/09 от 13.02.2009 г.), определяющее цели и задачи внутреннего контроля, процедуры внутреннего контроля, субъектов, ответственных за осуществление процедур внутреннего контроля, а также ответственных за контроль за осуществлением процедур внутреннего контроля.

Положение о преференциях ОАО «МРСК Центра» (протокол Совета директоров Общества №009/06 от 18.10.2006 г.), устанавливающее преимущества в пользу определенных групп поставщиков при проведении конкурентных закупок продукции для нужд Общества.

Положение о закупках «МРСК Центра» (протокол Совета директоров Общества №06/08 от 28.03.2008 г.), регламентирующее процедуры закупки любых товаров, работ, услуг за счет средств Общества стоимостью свыше 500 000 рублей без НДС.

Положение о Корпоративном секретаре ОАО «МРСК Центра» (протокол Совета директоров Общества №009/06 от 18.10.2006 г.), определяющее статус, функции и полномочия Корпоративного секретаря, порядок его избрания и прекращения полномочий, порядок его работы и взаимодействия с органами управления Общества.

Положение о дивидендной политике (протокол Совета директоров Общества №011/06 от 30.11.2006 г.), определяющее основные условия выплаты дивидендов, порядок определения размера дивидендов, порядок принятия решения о выплате дивидендов, а также порядок и сроки выплаты дивидендов по акциям Общества.

Положение о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «МРСК Центра» (протокол Правления ОАО РАО «ЕЭС России» №1829/пр1 от 28.02.2008 г.), определяющее порядок организации подготовки и проведения общего собрания акционеров.

Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (протокол Правления ОАО РАО «ЕЭС России» №1829/пр1 от 28.02.2008 г.), определяющее порядок организации подготовки и проведения Совета директоров.

Положение о Правлении ОАО «МРСК Центра» (протокол Правления ОАО РАО «ЕЭС России» №1829/пр1 от 28.02.2008 г.), определяющее порядок организации подготовки и проведения Правления.

Стандарт обслуживания клиентов ОАО «МРСК Центра» (протокол Совета директоров Общества №10/07 от 03.12.2007 г.), устанавливающий нормы и правила взаимодействия с клиентами, единые требования к качеству обслуживания, оптимизацию и формализацию процедур взаимодействия юридического лица, оказывающего услуги по передаче электрической энергии и технологическому присоединению к сетям клиента.

Положение об инвестиционной деятельности Общества (протокол Совета директоров Общества №02/07 от 28.02.2007 г.), устанавливающее комплекс норм, правил и требований к классификации, рассмотрению, согласованию и утверждению инвестиционных программ Общества и отдельных инвестиционных проектов в составе инвестиционных программ Общества.

Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (протокол Совета директоров Общества №14/08 от 10.09.2008 г.), регулирующее порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам комитета.

Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (протокол Совета директоров Общества №14/08 от 10.09.2008 г.), регулирующее порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам комитета.

Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (протокол Совета директоров Общества №14/08 от 10.09.2008 г.), регулирующее порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам комитета.

Акционеры

Общее собрание акционеров организовывается Обществом таким образом, чтобы участие акционеров не было сопряжено для них с большими материальными и временными затратами, обеспечивая равное отношение ко всем акционерам.

Соблюдается

В соответствии со статьей 10.9 Устава Общества, «Общее собрание акционеров Общества может проводиться в г. Москве либо в ином месте в соответствии с решением Совета директоров Общества. Подробная регламентация процедур проведения общего собрания акционеров содержится в Положении о порядке подготовки и проведения общего собрания акционеров ОАО «МРСК Центра» (протокол Правления ОАО РАО «ЕЭС России» №1829/пр1 от 28.02.2008 г.). Конкретный адрес проведения общего собрания акционеров Общества устанавливается Советом директоров при решении вопросов, связанных с проведением общего собрания акционеров. При проведении годового общего собрания (ГОСА) по итогам 2007 г. был организован трансфер для акционеров, желающих принять участие в ГОСА, из регионов расположения филиалов Общества. Учитывая обширную территорию деятельности Общества, Общие собрания акционеров последнего проводятся в городе Москве — по месту регистрации Общества.

Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте неисполнения
Акционеры			

Пунктом 11.7. Устава Общества закреплено, что «информация (материалы) по вопросам повестки дня общего собрания акционеров в течение 20 (двадцати) дней, а в случае проведения общего собрания акционеров, повестка дня которого содержит вопрос о реорганизации Общества, в течение 30 (тридцати) дней до проведения общего собрания акционеров должна быть доступна лицам, имеющим право на участие в общем собрании акционеров, для ознакомления в помещении исполнительного органа Общества и иных местах, адреса которых указываются в сообщении о проведении общего собрания акционеров. Указанная информация (материалы) должна быть доступна лицам, принимающим участие в общем собрании акционеров, во время его проведения. Порядок ознакомления лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, с информацией (материалами) по вопросам повестки дня общего собрания акционеров и перечень такой информации (материалов) определяются решением Совета директоров Общества». Помимо способов, предусмотренных вышеуказанной статьей Устава, указанная информация в обязательном порядке публикуется на сайте общества в разделе «Акционерам и инвесторам» (<http://www.mrsk-1.ru/stockholder/meeting/>). Также в ходе подготовки к ГОСА по итогам 2007 г. были организованы соответствующие помещения для ознакомления с материалами к ГОСА для акционеров в месте нахождения Общества, ОАО «ЦМД» и в филиалах Общества.

Общество предоставляет акционерам информацию по вопросам повестки дня общего собрания акционеров в объеме и в сроки, позволяющие акционерам принять обоснованные решения.

Соблюдается

Вся информация, касающаяся общего собрания акционеров, в обязательном порядке раскрывается на сайте Общества в сети Интернет.

Соблюдается

Система учета прав на акции обеспечивает надежность учета прав собственности на акции, а также возможность свободного и быстрого отчуждения принадлежащих акционерам акций. Реестр акционеров Общества ведется независимым регистратором, утверждаемым Советом директоров Общества.

Соблюдается

Дивидендная политика определяется внутренним документом Общества, утверждаемым Советом директоров, и основана на балансе между интересами акционеров (в части получения части прибыли Общества) и интересами Общества (в части направления средств на его дальнейшее развитие)

Соблюдается

Реестр акционеров Общества ведется независимым регистратором ОАО «ЦМД», обладающим всеми необходимыми техническими средствами и безупречной репутацией, имеющим бессрочную лицензию №10-000-1-00255, выданную ФКЦБ России, и Сертификат соответствия требованиям Стандартов регистраторской деятельности ПАРТИАД от 16 июня 2005 года. ОАО «ЦМД» утверждено в качестве регистратора Общества решением Совета директоров Общества от 05.12.2005 г. (протокол №009/05). Кроме того, Общество заключило в 2008 г. с ОАО «ЦМД» трансферт-агентские договоры во всех регионах деятельности филиалов Общества для удобства акционеров. Информация о трансфер-агентах размещена на сайте Общества (<http://www.mrsk-1.ru/stockholder/registrar/>).

В Обществе утверждено Советом директоров (протокол №011/06 от 30.11.2006 г.) Положение о дивидендной политике ОАО «МРСК Центра» (<http://www.mrsk-1.ru/docs/ya/yz03.pdf>), в котором в качестве одного из принципов дивидендной политики закреплено положение о том, что дивидендная политика Общества основывается на балансе интересов Общества и его акционеров при определении размера дивидендных выплат.

Пунктом 11.7. Устава Общества закреплено, что «информация (материалы) по вопросам повестки дня общего собрания акционеров в течение 20 (двадцати) дней, а в случае проведения общего собрания акционеров, повестка дня которого содержит вопрос о реорганизации Общества, в течение 30 (тридцати) дней до проведения общего собрания акционеров должна быть доступна лицам, имеющим право на участие в общем собрании акционеров, для ознакомления в помещении исполнительного органа Общества и иных местах, адреса которых указываются в сообщении о проведении общего собрания акционеров. Указанная информация (материалы) должна быть доступна лицам, принимающим участие в общем собрании акционеров, во время его проведения. В частности, Годовая бухгалтерская отчетность за год, Пояснительная записка к бухгалтерской отчетности за год, Годовой отчет, Заключение по итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «МРСК Центра» за год, Сообщение о проведении годового общего собрания акционеров ОАО «МРСК Центра», Сведения о кандидатах в Ревизионную комиссию Общества, Сведения о кандидатах в Совет директоров Общества, Проекты решений годового общего собрания акционеров ОАО «МРСК Центра», Заключение Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Центра» за год, Проекты внутренних документов ОАО «МРСК Центра», Рекомендации Совета директоров, Сведения об Аудиторе.

Согласно п.3 Положения о Комитете по аудиту ОАО «МРСК Центра» (протокол Совета директоров Общества №09/08 от 30.04. 2008 г.) Комитет по аудиту, в состав которого входят представители основных миноритарных акционеров, осуществляет контроль за проведением ежегодного независимого аудита консолидированной финансовой отчетности и бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за подготовкой исполнительными органами Общества его годовой отчетности, а также за объективностью этой отчетности.

Порядок ознакомления лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, с информацией (материалами) по вопросам повестки дня общего собрания акционеров и перечень такой информации (материалов) определяются решением Совета директоров Общества». Указанная информация в обязательном порядке публикуется на сайте Общества в разделе «Акционерами инвесторам» (<http://www.mrsk-1.ru/stockholder/meeting/>).

Обществом не нарушаются сроки выплаты дивидендов акционерам.

Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте неисполнения
Акционеры			
Вся тем или иным образом раскрываемая информация в обязательном порядке размещается на веб-сайте Общества в информационной сети Интернет.	Соблюдается	В Обществе действует Положение об информационной политике ОАО «МРСК Центра» (протокол Совета директоров Общества №009/06 от 18.10.2006 г.) и утвержденный Генеральным директором Общества регламент подготовки, согласования и контроля содержания и сроков раскрытия информации, требования к раскрытию которой определены действующим законодательством Российской Федерации и Положением об информационной политике (приказ №85 от 18.05.2007 г.), разработанными во исполнение указанного Положения. В данных документах четко закреплена обязанность Общества раскрывать на сайте Общества информацию, обязанность раскрытия которой предусмотрена действующим законодательством и вышеупомянутыми внутренними документами Общества. Генеральный директор ежеквартально отчитывается перед Советом директоров о соблюдении Положения об информационной политике. Информация об Обществе раскрывается на его веб-сайте в сети Интернет по адресу http://www.mrsk-1.ru , в том числе в разделе «Раскрытие информации» (http://www.mrsk-1.ru/stockholder/inform/annual_report/) раскрываются: годовые отчеты, бухгалтерская отчетность, учетная политика, список аффилированных лиц, ежеквартальные отчеты, сообщения о существенных фактах, сведения, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг, документы выпусков ценных бумаг, отчетность МСФО, методы оценки активов, сведения о существенных сделках, раскрытие информации на этапах эмиссии.	
Общество раскрывает финансовую отчетность в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, а также в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).	Соблюдается	Требование о раскрытии Обществом финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации (http://www.mrsk-1.ru/stockholder/inform/accounting/2008_fin/), а также в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) закреплены в Положении об информационной политике Общества. Общество неуклонно соблюдает данное требование, раскрывая такую отчетность на сайте Общества (http://www.mrsk-1.ru/stockholder/inform/msfo/), а также публикуя отчетность в печатных изданиях (газета «Ведомости») в случаях, предусмотренных законодательством РФ.	
Общество стремится к предоставлению акционерам, участвующим в Общем собрании, возможности ознакомиться с информацией, необходимой для принятия обоснованных, взвешенных решений по вопросам повестки дня Общего собрания, стремясь максимально облегчить доступ акционеров к указанной информации. Объем предоставляемой акционерам информации и материалов определяется законодательством Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества.	Соблюдается	В соответствии с пунктом 4.1. Положения «О порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Центра» «Сообщение о проведении Общего собрания акционеров и информационные материалы по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров, помимо иных способов доведения до акционеров Общества, должны быть опубликованы на сайте Общества в сети Интернет не позднее истечения срока уведомления акционеров о проведении Общего собрания акционеров». Указанные сообщения и материалы публикуются на сайте Общества как на русском (http://www.mrsk-1.ru/stockholder/meeting/), так и на английском языках (http://www.mrsk-1.ru/stockholder/meeting/). Был организован доступ к указанным материалам в помещении по месту нахождения Общества, его филиалах и в ОАО «ЦМД».	
На Общих собраниях акционерам предоставляется возможность для обсуждения вопросов деятельности Общества, предусмотренных повесткой дня.	Соблюдается	В соответствии с пунктами 5.3.2., 5.3.3. Положения «О порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Центра» акционер, желающий выступить в прениях по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров, должен в письменной форме направить соответствующее заявление секретарю Общего собрания акционеров. Заявление должно содержать фамилию, имя, отчество (наименование) акционера (его представителя), вопрос повестки дня, по которому акционер желает выступить, а также должно быть подписано акционером. Вопрос должен быть в письменной форме направлен секретарю Общего собрания акционеров; помимо формулировки задаваемого вопроса акционер (представитель акционера) должен указать также фамилию, имя, отчество (наименование акционера — юридического лица), а также должен быть подписан акционером. Поступившие от акционеров заявления и вопросы секретарь Общего собрания акционеров передает председательствующему на Общем собрании акционеров. На годовом Общем собрании акционеров по итогам 2007 г. на все поступившие вопросы акционеров были даны ответы в ходе собрания, в соответствии с регламентом собрания.	
В Обществе разработана и утверждена дивидендная политика, которой руководствуется Совет директоров Общества при принятии решений о выплате дивидендов.	Соблюдается	В Обществе утверждено Советом директоров (протокол №011/06 от 30.11.2006 г.) Положение о дивидендной политике ОАО «МРСК Центра», в соответствии с которым дивидендная политика понимается Обществом как система отношений и принципов по определению размера дивидендов, порядка и сроков их выплаты, а также по установлению ответственности Общества за неисполнение обязанности по выплате дивидендов.	

Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте неисполнения
Акционеры			
Общество информирует акционеров и иных заинтересованных лиц о своей дивидендной политике, учитывая ее большое значение для принятия инвестиционных решений. В этих целях сведения о дивидендной политике Общества и вносимых в нее изменениях размещаются на веб-сайте Общества в сети Интернет.	Соблюдается	Положение о дивидендной политике размещено на веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/ . Кроме того, на сайте в разделе «Информация о собраниях акционеров» (http://www.mrsk-1.ru/stockholder/meeting/) помещаются рекомендации Совета директоров по дивидендам.	
Общество обеспечивает возможность получения акционерами исчерпывающей информации о размере и порядке выплаты дивидендов, содержащейся в решении о выплате дивидендов. В этой связи в решении о выплате дивидендов указывается размер дивидендов по акциям каждой категории (типа), а также форма и срок выплаты дивидендов.	Соблюдается	В решении о выплате дивидендов в обязательном порядке указывается размер дивидендов по акциям каждой категории (типа), а также форма и срок выплаты дивидендов.	
При определении порядка выплаты дивидендов Общество стремится к обеспечению наиболее удобного для акционеров и соответствующего требованиям законодательства способа их получения	Соблюдается	Положением о дивидендной политике Общества (утверждено решением Совета директоров Общества, протокол №011/06 от 30.11.2006 г.) предусмотрено, что выплатой дивидендов считается перечисление соответствующих денежных сумм со счета Общества на банковский счет (почтовый адрес), содержащийся в системе ведения реестра акционеров Общества.	
Совет директоров			
Члены Совета директоров Общества сообщают Обществу информацию о себе в объеме и порядке, предусмотренными Общества.	Соблюдается	Члены Совета директоров Общества обязаны сообщать информацию о себе в объеме и порядке, предусмотренными Положением об инсайдерской информации ОАО «МРСК Центра» (утверждено решением Совета директоров Общества, протокол №008/05 от 14.10.2005 г.) и Положением о Корпоративном секретаре ОАО «МРСК Центра» (утверждено решением Совета директоров Общества, протокол №009/06 от 18.10.2006 г.), которыми предусмотрена форма анкетных данных, по которым члены Совета директоров сообщают информацию о себе. В соответствии с п.3.2. Положения о Корпоративном секретаре ОАО «МРСК Центра» Корпоративный секретарь осуществляет сбор анкетных данных членов Совета директоров/Комитета Совета директоров на регулярной основе (не реже одного раза в квартал) и предоставляет данные сведения структурным подразделениям Общества по запросу последних.	
Члены Совета директоров Общества письменно уведомляют Общество о своей аффилированности, о намерении совершить сделки с акциями Общества и его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами.	Соблюдается	Члены Совета директоров Общества обязаны сообщать информацию об аффилированности в порядке, предусмотренном Положением о Корпоративном секретаре ОАО «МРСК Центра» (утверждено решением Совета директоров Общества, протокол №009/06 от 18.10.2006 г.), на регулярной основе (не реже одного раза в квартал). В соответствии с главой 4 Положения об инсайдерской информации ОАО «МРСК Центра» (утверждено решением Совета директоров Общества, протокол №008/05 от 14.10.2005 г.) члены Совета директоров обязаны раскрывать перед Комитетом по аудиту при Совете директоров Общества информацию о владении ценными бумагами Общества, а также не позднее 3-го числа месяца, следующего за отчетным, обязаны представлять в подразделение, осуществляющее контроль за использованием инсайдерской информации, письменную декларацию о сделках, совершенных за отчетный месяц с ценными бумагами Общества и (или) ДЗО. Названное Положение опубликовано на сайте Общества в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-1.ru/docs/pologenie.pdf .	

Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте неисполнения
Совет директоров			

Состав Совета директоров Общества обеспечивает его эффективную работу, объединяет представителей различных групп акционеров и учитывает при выработке решений различные интересы и точки зрения.	Соблюдается	В Совет директоров Общества входят представители мажоритарного акционера, Генеральный директор ОАО «МРСК Центра», представители миноритарных акционеров Общества. Подробные сведения о членах Совета директоров — в материалах ГОСА на сайте (http://www.mrsk-1.ru/docs/sd.doc).	
		Данный состав Совета директоров достаточно независим от менеджмента Общества, чтобы выносить объективные и независимые суждения относительно текущих операций Общества, и способен критически оценивать текущую работу менеджмента.	
		Кроме того, в составах комитетов при Совете директоров есть представители миноритарных акционеров.	
Состав Совета директоров определяется таким образом, чтобы обеспечить представительство различных групп акционеров, включая миноритарных акционеров.	Соблюдается	В Комитете по надежности: Филькин Р.А., директор представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»; Калинин М.С., главный специалист по электроснабжению Дирекции по энергетике ОАО «НЛМК».	
		В Комитете по аудиту: Репина А.А., советник директора по энергетике ОАО «НЛМК»; Клапцов Алексей Витальевич, вице-президент Halcyon International; Бартеньева Инна Олеговна, начальник Планово-экономического департамента ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз».	
		В Комитете по стратегии и развитию: Клапцов А.В., вице-президент Halcyon International; Филькин Р.А., директор представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»; Чеботарев С.В., начальник Управления по энергетической политике ОАО «НЛМК»; Земсков А.В., руководитель Департамента экономического развития ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз».	
Состав Совета директоров определяется таким образом, чтобы обеспечить представительство различных групп акционеров, включая миноритарных акционеров.	Соблюдается	В Комитете по кадрам и вознаграждениям: Старченко А.Г., директор по энергетике ОАО «НЛМК»; Земсков А.В., руководитель Департамента экономического развития ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз».	
		Подробные сведения о составе комитетов размещены на сайте: http://www.mrsk-1.ru/about/administration/apparatus/sostav_2008/ .	
		В Комитете по технологическому присоединению: Клапцов А.В., вице-президент Halcyon International; Чеботарев С.В., начальник Управления по энергетической политике ОАО «НЛМК»; Филькин Р.А., директор представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.».	
В составе Совета директоров представлены специалисты по широкому кругу вопросов, охватывающих как основную сферу деятельности Общества, так и отдельные отрасли и регионы, в которых Общество осуществляет свою деятельность.	Соблюдается	Один член Совета директоров (Оклей П.И.) занимает должности в ОАО «Холдинг МРСК» и представляет его интересы. Трое директоров (Бранис А.М. (от «Просперити Кэпитал Менеджмент»), Мисриханов М.Ш. и Кравченко В.М.) входят также в Совет директоров ОАО «МРСК Центра и Приволжья», один директор (Демин А.А.) является членом Совета директоров ОАО «МРСК Северного Кавказа».	
		Еще двое директоров (Старченко А.Г. и Клапцов А.В.) представляют интересы миноритарных акционеров Общества (ОАО «НЛМК» и Halcyon Advisers).	
		Сюткин С.Б. является Генеральным директором Филиала ОАО «СО ЕЭС» ОДУ Центра. Качай А.Р., член Совета директоров ОАО «ОГК-4».	
Советом директоров руководит неисполнительный директор, поскольку это позволяет Совету директоров более эффективно выполнять свои функции.	Соблюдается	Бурнашев Д.А., член Совета директоров НП «ИНВЭП».	
		Данный состав Совета директоров Общества обеспечивает достаточный баланс интересов, чтобы учесть мнения всех заинтересованных сторон, а также установить объективный и независимый контроль за работой менеджмента.	
		Анализ состава Совета директоров Общества с точки зрения наличия у его членов ключевых навыков, необходимых для эффективной работы Совета директоров, показывает его высокий уровень сбалансированности.	
В состав Совета директоров входит не более 25% исполнительных директоров, являющихся одновременно работниками Общества.	Соблюдается	В состав действующего Совета директоров входят директора, обладающие специфическими для сферы деятельности Общества знаниями. Например, Бурнашев Д.А. (1989, Московский институт управления им. С. Орджоникидзе, специальность: организация управления в энергетике), Макаров Е.Ф. (1978, Ивановский энергетический институт, инженер-электрик), Мисриханов М.Ш. (1978, Ивановский энергетический институт, инженер-электрик).	
		Председатель Совета директоров Демин А.А. не состоит с Обществом в трудовых отношениях.	
		В составе Совета директоров (11 человек) только 1 исполнительный директор — Макаров Е.Ф., что составляет менее 10% от общего количества членов Совета директоров.	

Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте неисполнения
Совет директоров			

Для обеспечения объективности принимаемых решений и поддержания баланса между интересами различных групп акционеров в состав Совета директоров Общества входят независимые директора.	Соблюдается	В состав Совета директоров входит более 3-х независимых директоров, отвечающих требованиям независимости, определенным Кодексом корпоративного управления Общества (утв. решением Совета директоров Общества, протокол №009/06 от 18.10.2006 г.).	
		Критерии независимости директоров определены в разделе 5 данного Кодекса.	
		В состав Совета директоров входит более 3-х независимых директоров, отвечающих требованиям независимости, определенным Кодексом корпоративного управления Общества (утв. решением Совета директоров Общества, протокол №009/06 от 18.10.2006 г.). Независимыми директорами в целях данного Кодекса по определению Общества считаются исходя из информации, представленной ими и находящейся в открытом доступе:	
С целью обеспечения объективности принимаемых решений и сохранения баланса интересов различных групп акционеров Общество стремится к наличию в составе Совета директоров не менее 3 (трех) независимых директоров.	Соблюдается	Оклей П.И.; Бранис А.М.; Мисриханов М.Ш.; Качай А.Р.; Демин А.А.; Старченко А.Г.; Клапцов А.В.; Сюткин С.Б.; Кравченко В.М.	
		Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Учитывая, что только очная форма проведения заседаний Совета директоров позволяет организовать обсуждение вопросов повестки дня, наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	
		Форма проведения заседания определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Форму проведения заседания определяет Председатель Совета директоров согласно п. 8 Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (утв. Правлением ОАО РАО «ЕЭС России», протокол №1829/пр1 от 28.02.2008 г.). Кроме того, по наиболее важным вопросам комитеты при Совете директоров также проводятся в очной форме. В 2008 г. два заседания Комитета по стратегии были проведены в очной форме (протокол 01-08 от 25.06.2008 г. и протокол 080-8 от 25.12.2008 г.).	
Совет директоров проводит заседания в соответствии с графиком, выработанным в начале срока его полномочий, что обеспечивает надлежащее исполнение его обязанностей. Совет директоров проводит заседания не реже одного раза в квартал.	Соблюдается	Совет директоров проводит заседания в соответствии с графиком, выработанным в начале срока его полномочий. Совет директоров проводит заседания не реже одного раза в месяц. В 2008 г. было проведено одно заседание Совета директоров в очной форме (30.06.2008 г.) и двадцать два заседания в заочной форме.	
		Порядок работы Совета директоров регулируется регламентом деятельности Совета директоров.	
		Совет директоров Общества действует на основании Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (утв. Правлением ОАО РАО «ЕЭС России», протокол №1829/пр1 от 28.02.2008 г.). Названное Положение опубликовано на сайте Общества в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/ .	
Директора своевременно обеспечиваются исчерпывающей информацией одновременно с извещением о проведении заседания Совета директоров, но не позднее, чем за 11 рабочих дней до проведения каждого заседания, если иные сроки не установлены внутренними документами Общества.	Соблюдается	В соответствии с п. 6.6.1. Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (утв. Правлением ОАО РАО «ЕЭС России», протокол №1829/пр1 от 28.02.2008 г.) уведомление о проведении заседания Совета директоров направляется секретарем Совета директоров каждому члену Совета директоров в письменной форме не позднее 11 (одиннадцати) рабочих дней до даты проведения заседания Совета директоров (окончания срока приема опросных листов для голосования), за исключением случаев, предусмотренных данным Положением.	
		В 2008 г. единожды применялся сокращенный срок для проведения внепланового заседания Совета директоров — 17.12.2008 г. по решению Председателя Совета директоров Общества.	

Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте неисполнения
Совет директоров			

В Обществе созданы следующие комитеты Совета директоров:

Комитет по надежности, вырабатывающий и представляющий рекомендации (заключения) Совету директоров Общества по экспертизе инвестиционных программ и планов по ремонту энергообъектов, анализу их исполнения с точки зрения обеспечения требований комплексной надежности, контролю и оценке деятельности технических служб Общества. Положение о Комитете по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Центра» утверждено решением Совета директоров Общества (протокол №001/06 от 17.01.2006 г.).

Комитет по кадрам и вознаграждениям, вырабатывающий и представляющий рекомендации (заключения) Совету директоров Общества по размерам вознаграждений членам Совета директоров Общества, определению принципов и критериев в области вознаграждения и материального стимулирования членов Правления и иным кадровым вопросам. Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям «МРСК Центра» утверждено решением Совета директоров Общества (протокол №09/08 от 30 апреля 2008 г.).

Комитет по стратегии и развитию, вырабатывающий и представляющий рекомендации (заключения) Совету директоров Общества по приоритетным направлениям деятельности и стратегии развития Общества. Положение о Комитете по стратегии ОАО «МРСК Центра» утверждено решением Совета директоров Общества (протокол №09/08 от 30 апреля 2008 г.).

Комитет по аудиту, осуществляющий контроль за проведением ежегодного независимого аудита консолидированной финансовой отчетности и бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за подготовкой исполнительными органами Общества его квартальной и годовой отчетности, а также за объективностью этой отчетности и за другими вопроса аудита. Положение о комитете по аудиту ОАО «МРСК Центра» утверждено решением Совета директоров Общества (протокол №09/08 от 30 апреля 2008 г.).

Комитет по технологическому присоединению, обеспечивающий контроль за открытостью деятельности и недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям Общества. Положение о Комитете по технологическому присоединению утверждено решением Совета директоров Общества (протокол №01/09 от 13. 02.2009 г.).

Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов, относящихся к его компетенции.

Соблюдается

Действующие в Обществе комитеты Совета директоров действуют на основании утвержденных Советом директоров положений о соответствующем Комитете:

- Положения о Комитете по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (утв. Советом директоров 17.01.2006 г., протокол №001/06);
- Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (утв. Советом директоров 30.04.2008 г., протокол №09/08);
- Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (утв. Советом директоров 30.04.2008 г., протокол №09/08);
- Положения о Комитете по стратегии и развитию Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (утв. Советом директоров 30.04.2008 г., протокол №09/08);
- Положения о Комитете по технологическому присоединению (утв. Советом директоров Общества 13.02.2008 г., протокол №01/09).

Кроме того, Советом директоров ОАО «МРСК Центра» утверждены положения, регулирующие порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам указанных комитетов:

- Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (утв. Советом директоров 10.09.2008 г., протокол №14/08).
- Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (утв. Советом директоров 10.09.2008 г., протокол №14/08).
- Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (утв. Советом директоров 10.09.2008 г., протокол №14/08).
- Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по стратегии и развитию Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (утв. Советом директоров 10.09.2008 г., протокол №14/08).

Названные положения опубликованы на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/>.

Регламент деятельности, порядок формирования, компетенция и срок полномочий комитетов Совета директоров определяются отдельными решениями Совета директоров.

Соблюдается

Принятие решения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и (или) компенсаций относится к компетенции общего собрания акционеров Общества. Система вознаграждения должна быть прозрачной и понятной акционерам, сведения о ней должны раскрываться в Годовом отчете Общества.

Соблюдается

В Обществе действует Положение о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Центра» вознаграждений и компенсаций, утвержденное ГОСА Общества 30.05.2008 г., (протокол №1 от 03.06.2008 г.). С указанным положением можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет (<http://www.mrsk-1.ru/docs/H2H9nK.pdf>). Информация об индивидуальном вознаграждении членов Совета директоров раскрыта на сайте Общества: <http://www.mrsk-1.ru/about/administration/apparatus/recompense/>.

Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте неисполнения
Совет директоров			

Условия вознаграждения членов Совета директоров устанавливаются таким образом, чтобы обеспечивать привлечение и участие в работе Совета директоров высококвалифицированных специалистов, мотивировать их к добросовестной и эффективной деятельности.

Соблюдается

В Обществе принята практика выплаты вознаграждений неисполнительным и независимым членам Совета директоров, что является необходимым условием заинтересованности участия членов Совета директоров в работе Совета директоров. Выплачиваемое вознаграждение членам Совета директоров Общества зависит от результатов деятельности Общества. Согласно Положению о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Центра» вознаграждений и компенсаций, утвержденному на годовом Общем собрании акционеров Общества (протокол №01 от 03.06.2008 г.), в качестве показателей деятельности для выплаты вознаграждения выбраны показатель чистой прибыли Общества по данным Годовой бухгалтерской отчетности, а также рыночная капитализация Общества.

Размер вознаграждения членам Совета директоров Общества зависит от результатов деятельности Общества и итогов деятельности Совета директоров.

Соблюдается

Выплачиваемое вознаграждение членам Совета директоров Общества зависит от результатов деятельности Общества. Согласно Положению о выплате членам Совета директоров ОАО «МРСК Центра» вознаграждений и компенсаций, утвержденному на годовом Общем собрании акционеров Общества (протокол №01 от 03.06.2008 г.), в качестве показателей деятельности для выплаты вознаграждения выбраны показатель чистой прибыли Общества по данным Годовой бухгалтерской отчетности, а также рыночная капитализация Общества.

В регламенте деятельности Совета директоров закрепляется обязанность члена Совета директоров нести ответственность за неисполнение (ненадлежащее исполнение) своих обязанностей и право Общества на предъявление судебного иска к члену Совета директоров о возмещении причиненного им убытка.

Соблюдается

В соответствии с п. 3.6. Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «МРСК Центра» члены Совета директоров несут ответственность перед Обществом за убытки, причиненные Обществу их действиями (бездействием) в соответствии с действующим законодательством. При этом не несут ответственности члены Совета директоров, голосовавшие против решения, которое повлекло причинение Обществу убытков, или не принимавшие участия в голосовании.

Генеральный директор

В соответствии с п.п.36 п.15.1. ст.15 Устава Общества рассмотрение отчетов Генерального директора о деятельности Общества (в том числе о выполнении своих должностных обязанностей), о выполнении решений общего собрания акционеров и Совета директоров Общества относится к компетенции Совета директоров Общества.

Генеральный директор на регулярной основе представляет на рассмотрение Совету директоров Общества следующие отчеты:

ежеквартально:

- об обеспечении страховой защиты;
- об исполнении бизнес-плана Общества;
- о выполнении решений ГОСА о выплате дивидендов;
- о выполнении инвестиционной программы;
- о выполнении программы закупок;
- о выполнении решений Совета директоров;
- о ходе реализации непрофильных активов;
- о выполнении Положения об информационной политике Общества;
- о кредитной политике Общества;
- о выполнении ключевых показателей эффективности за определенный квартал;
- о контрольных показателях ДПН за определенный квартал;
- о выполнении решений, принятых на предыдущих заседаниях Совета директоров Общества;
- о ходе реализации непрофильных активов Общества

раз в полгода:

- о соблюдении Кодекса корпоративного управления Общества;

раз в год:

- о подготовке Общества к работе в осенне-зимний период.

Система вознаграждения Генерального директора определяется Советом директоров Общества.

Соблюдается

Советом директоров ОАО «МРСК Центра» (протокол №19/08 от 28.11.2008 г.) утверждено Положение о материальном стимулировании Генерального директора ОАО «МРСК Центра» в новой редакции, которым определяется система вознаграждения Генерального директора.

Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте неисполнения
Генеральный директор			

Генеральный директор Общества предоставляет Совету директоров ежеквартальные отчеты о своей деятельности	Соблюдается	В соответствии с п.п.36 п.15.1. ст.15 Устава Общества рассмотрение отчетов Генерального директора о деятельности Общества (в том числе о выполнении своих должностных обязанностей), о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества относится к компетенции Совета директоров Общества. Фактически Генеральный директор ежеквартально отчитывается перед Советом директоров Общества о деятельности Общества: ● об обеспечении страховой защиты; ● об исполнении бизнес-плана Общества; ● о выполнении решений ГОСА о выплате дивидендов; ● о выполнении инвестиционной программы; ● о выполнении программы закупок; ● о выполнении решений Совета директоров; ● о ходе реализации непрофильных активов; ● о выполнении Положения об информационной политике Общества; ● о кредитной политике Общества; ● о выполнении ключевых показателей эффективности за определенный квартал; ● о контрольных показателях ДПН за определенный квартал; ● о выполнении решений, принятых на предыдущих заседаниях Совета директоров Общества; ● о ходе реализации непрофильных активов Общества.	
		Корпоративный секретарь	

В Обществе избрано должностное лицо, основной задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами Общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества, — Корпоративный секретарь Общества.	Соблюдается	В Обществе введена должность Корпоративного секретаря, основной задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами Общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества. Корпоративный секретарь действует на основании Устава Общества и Положения о Корпоративном секретаре, утвержден-ного решением Совета директоров Общества (протокол №009/06 от 18.10.2006 г.), определяющего статус, функции и полномочия Корпоративного секретаря, порядок его избрания и прекращения полномочий, порядок его работы и взаимодействия с органами управления Общества. Названное Положение опубликовано на сайте Общества в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/ .	
--	-------------	--	--

Требования, предъявляемые к кандидатуре Корпоративного секретаря Общества, порядок избрания Корпоративного секретаря и его обязанности определяются Уставом Общества, Кодексом корпоративного управления и Положением о Корпоративном секретаре Общества.	Соблюдается	Статья 20 Устава Общества устанавливает, что регламент деятельности, порядок назначения и прекращения полномочий, срок полномочий, права и обязанности Корпоративного секретаря Общества определяются Положением о Корпоратив-ном секретаре, утверждаемом Советом директоров Общества. Положение о Корпоративном секретаре (утверждено решением Совета директоров Общества, протокол №009/06 от 18 октября 2006 г.) и Кодекс Корпоративного управления (утвержден решением Совета директоров Общества, про-токол №009/06 от 18 октября 2006 г.) содержат все вышеуказанные требования.	
--	-------------	---	--

На должность Корпоративного секретаря назначается лицо, имеющее безупречную репутацию, высшее юридическое или экономическое образование, стаж работы не менее 3-х лет, а также иные характеристики, определяемые внутренними документами Общества.	Соблюдается	Данные требования содержатся в Положении о Корпоративном секретаре Общества. В настоящее время Корпоративным секретарем Общества является Дубова О.И, соответствующая требованиям, предъявляемым к нему Кодексом корпо-ративного управления Общества и Положением о Корпоративном секретаре, и избранная на эту должность согласно решению Совета директоров от 29.05.2008 г. (протокол №10/08).	
---	-------------	--	--

Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте неисполнения
Раскрытие информации и прозрачность			

Общество обеспечивает своевременное и точное раскрытие информации по всем существенным вопросам своей деятельности путем выполнения установленных законодательством Российской Федерации требований, а также добровольно раскрывая дополнительную информацию.	Соблюдается	В Обществе решением Совета директоров (протокол №009/06 от 18.10.2006 г.) утверждено Положение об информационной политике ОАО «МРСК Центра», в соответствии с которым Общество принимает на себя обязательства по раскрытию дополнительной информации. Во исполнение данного положения в Обществе утвержден Регламент подготовки, согласования и контроля содержания и сроков раскрытия информации, требование к раскрытию которой определены действующим законодательством Российской Федерации и Положением об информационной политике (Приказ №85 от 18.05.2007 г.). Требования Положения и Регламента выполняются. Отчет Генерального директора Общества о соблюдении Положения об информационной политике Общества за 3 квартал 2008 г. утвержден Советом директоров (протокол №18/08 от 14.11.2008 г.). Отчет Генерального директора Общества о соблюдении Положения об информационной политике Общества за 4 квартал 2008 года утвержден Советом директоров (протокол №01/09 от 10.02.2009 г.). Названное Положение опубликовано на сайте Общества в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/ .	
--	-------------	--	--

Информация о важнейших событиях Общества, признаваемая таковой в соответствии с законодательством Российской Федерации и по собственной инициативе Общества, публикуется в средствах массовой информации и на веб-сайте Общества в сети Интернет.	Соблюдается	Вся раскрываемая Обществом информация, в том числе информация о важнейших событиях Общества, раскрывается на веб-сайте Общества в сети интернет по адресу: http://www.mrsk-1.ru/stockholder/inform/annual_report/ , а также публикуется в средствах массовой информации (газета «Ведомости», информационный бюллетень «Приложение к Вестнику ФСФР») в случаях, установленных законом. В частности, на сайте раскрываются: ● годовые отчеты; ● бухгалтерская отчетность; ● учетная политика; ● список аффилированных лиц; ● ежеквартальные отчеты; ● сообщения о существенных фактах; ● сведения, которые могут оказать существенное влияние на стоимость ценных бумаг; ● документы выпусков ценных бумаг; ● отчетность МСФО; ● методы оценки активов; ● сведения о существенных сделках; ● раскрытие информации на этапах эмиссии.	
---	-------------	--	--

Общество принимает меры к защите информации, составляющей коммерческую тайну. Перечень информации, составляющей коммерческую тайну, условия доступа к такой информации, а также возможность ее использования определяются Обществом в соответствующих положениях с учетом необходимости соблюдения разумного баланса между открытостью Общества и стремлением не нанести ущерб его интересам.	Соблюдается	Приказом Генерального директора №232 от 14.11.2006 г. утверждены следующие документы: ● Единая политика по организации работы по защите информации, составляющей коммерческую тайну; ● Регламент порядка работ и взаимоотношений при обращении с информацией, составляющей коммерческую тайну; ● Перечень сведений, составляющих коммерческую тайну ОАО «МРСК Центра». Данными документами, помимо прочего, определен перечень информации, составляющей коммерческую тайну, условия доступа к такой информации, а также возможность ее использования.	
--	-------------	---	--

В Обществе осуществляется контроль за использованием инсайдерской информации. Использование и защита инсайдерской информации регулируется Положением об инсайдерской информации Общества.	Соблюдается	Решением Совета директоров Общества от 14.10.2005 г. (протокол №008/05) утверждено Положение об инсайдерской информации ОАО «МРСК Центра», разработанное в целях защиты прав и законных интересов акционеров и лиц, совершающих сделки с ценными бумагами Общества и его ДЗО; обеспечения экономической безопасности Общества; контроля за деятельностью инсайдеров на основе установления ограничений на использование и распоряжение инсайдерской информацией; установления общих норм о защите сведений, составляющих инсайдерскую информацию Общества; установления порядка периодической отчетности инсайдеров перед Обществом; информирования о мерах ответственности, применяемых за нарушение требований, установленных Положением. Названное Положение опубликовано на сайте Общества в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-1.ru/about/administration/documents1/ . Согласно п.4.1., 4.2. данного Положения члены Совета директоров Общества, члены коллегиального исполнительного органа управления Общества, лицо, осуществляющее функции единоличного исполнительного органа, в том числе управ-ляющей организации и ее должностных лиц, обязаны раскрывать перед Комитетом по аудиту при Совете директоров Общества информацию о владении ценными бумагами Общества. Не позднее 3-го числа месяца, следующего за отчетным, инсайдеры обязаны представлять в подразделение, осуществляю-щее контроль за использованием инсайдерской информации, письменную декларацию о сделках, совершенных за отчетный месяц с ценными бумагами Общества и (или) ДЗО по форме согласно приложению 1 к Положению.	
--	-------------	--	--

Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте неисполнения
Раскрытие информации и прозрачность			
Общество ведет учет и готовит финансовую отчетность в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета и финансовой отчетности. Финансовая отчетность сопровождается подробными примечаниями, позволяющими читателю правильно интерпретировать данные о финансовых результатах деятельности Общества. Финансовая информация дополняется комментариями и аналитическими оценками руководства Общества, а также заключением Аудитора Общества и Ревизионной комиссии.	Соблюдается	С бухгалтерской отчетностью Общества можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по адресу: http://www.mrsk-1.ru/stockholder/inform/accounting/ . Аналитические оценки руководства по финансовым результатам 2007 г. содержатся в Годовом отчете Общества, размещенном на сайте: http://www.mrsk-1.ru/stockholder/inform/annual_report/ .	
Общество готовит отчетность по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) и публикует такую отчетность на своем веб-сайте в сети Интернет.	Соблюдается	С отчетностью Общества по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) можно ознакомиться на сайте Общества: (http://www.mrsk-1.ru/stockholder/inform/msfo/). Совет директоров Общества принял решение об определении приоритетных направлений деятельности Общества: проведение переоценки стоимости основных средств и оценки справедливой стоимости активов в соответствии с требованиями МСФО для целей перехода к тарифообразованию на основе RAB (протокол №04/08 от 05 марта 2008 г.).	
Общество обеспечивает раскрытие информации о реальных собственниках пяти и более процентов голосующих акций Общества, стремясь обеспечить прозрачность структуры акционерного капитала.	Соблюдается	Информация об акционерах ОАО «МРСК Центра» раскрыта на сайте Общества в сети Интернет: http://www.mrsk-1.ru/stockholder/capital/ .	
Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества			
С целью проведения оперативного внутреннего контроля за порядком осуществления всех хозяйственных операций в Обществе создается структурное подразделение, в обязанности которого входит внутренний аудит.	Соблюдается	В Обществе создан Департамент внутреннего контроля и аудита, который осуществляет функции внутреннего аудита, в частности, функции по оценке эффективности системы управления рисками и системы внутреннего контроля, что является необходимым условием поддержания эффективности системы управления рисками и системы внутреннего контроля. Работа Департамента внутреннего контроля и аудита регламентируется соответствующим Положением, что формализует работу указанного органа и, тем самым, способствует эффективности его работы.	

Норма Кодекса корпоративного управления	Соблюдается или не соблюдается	Меры, принятые для выполнения нормы	Комментарии о факте неисполнения
Процедуры внутреннего контроля, а также вопросы взаимодействия органов (подразделений, лиц), осуществляющих внутренний контроль финансово-хозяйственной деятельности, и выявление рисков Общества определяются локальными нормативно-правовыми актами Общества, утверждаемыми Советом директоров Общества.	Соблюдается	В настоящее время решением Совета директоров Общества утверждено Положение о процедурах внутреннего контроля (протокол №1 от 10.02.2009 г.), определяющее цели и задачи внутреннего контроля, процедуры внутреннего контроля, субъектов, ответственных за осуществление процедур внутреннего контроля, а также ответственных за контроль за осуществлением процедур внутреннего контроля. Данный документ определяет концептуальные основы системы внутреннего контроля Общества: цели и задачи внутреннего контроля, принципы внутреннего контроля, структурные подразделения Общества, разрабатывающие и внедряющие процедуры внутреннего контроля, структурные подразделения Общества, оценивающие эффективность процедур внутреннего контроля, подотчетность различных структурных подразделений, входящих в систему внутреннего контроля.	
Взаимоотношение с дочерними и зависимыми хозяйственными обществами			
Общество осуществляет взаимоотношения с дочерними и зависимыми обществами (ДЗО) в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, Уставом и внутренними документами Общества, уставами дочерних и зависимых обществ.	Соблюдается	Советом директоров Общества были приняты следующие документы: ● Стандарт формирования органов управления и контроля дочерних и зависимых обществ ОАО «МРСК Центра» (утвержден решением Совета директоров Общества от 12.12.2005 г., протокол №010/05); ● Стандарт организации деятельности представителей ОАО «МРСК Центра» в органах управления обществ, дочерних и зависимых по отношению к ОАО «МРСК Центра» (утвержден решением Совета директоров Общества от 12.12.2005 г., протокол №010/05). В настоящее время у Общества имеется 3 ДЗО, информация о которых раскрыта на сайте (http://www.mrsk-1.ru/about/administration/society/).	
Урегулирование корпоративных конфликтов			
Общество обеспечивает наличие условий для максимально полного и скорейшего выявления конфликтов, если они возникли или могут возникнуть в Обществе, а также доведения до сведения акционеров Общества позиции Общества в корпоративном конфликте, основанной на нормах действующего законодательства Российской Федерации.	Соблюдается	До настоящего времени корпоративные конфликты в Обществе отсутствовали. В соответствии с п.3.5. Положения о Корпоративном секретаре, утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол №009/06 от 18 октября 2006 г.), Корпоративный секретарь осуществляет организацию взаимодействия между Обществом (в лице Совета директоров и Генерального директора) и его акционерами, в том числе: ● контроль своевременного рассмотрения органами и подразделениями Общества обращений акционеров; ● принятие мер, содействующих быстрому и эффективному разрешению любых конфликтов, в том числе связанных с ведением реестра акционеров; ● максимально полное и скорейшее выявление конфликтов, если они могут возникнуть в Обществе; ● учет и предварительная оценка корпоративных конфликтов (представление Председателю Совета директоров и Генеральному директору заключений по итогам такой оценки), регистрация поступивших от акционеров обращений, писем и требований, подготовка проектов соответствующих ответов. Корпоративный секретарь обязан информировать Совет директоров о возникновении ситуаций, создающих угрозу нарушения норм действующего законодательства РФ, прав акционеров, а также возникновения корпоративного конфликта.	

Отчет Совета директоров о приоритетных направлениях деятельности Общества. Наиболее важные решения, принятые Советом директоров Общества в 2008 г. Сведения о сделках, совершенных Обществом в 2008 г.

В 2005 — 2007 годах Советом директоров Общества принимались решения об определении приоритетных направлений деятельности Общества по формированию финансовой отчетности по МСФО, по утверждению символики Общества, развитию ИТ-технологий; об утверждении программы реализации экологической политики Общества на 2006 г., проведении переоценки стоимости основных средств и оценки активов Общества в соответствии с требованиями отчетности по МСФО; об утверждении плана мероприятий по реорганизации Общества в форме присоединения к нему распределительных сетевых компаний, об утверждении новой символики Общества, об утверждении основных положений технической политики Общества в области информационных технологий, об организации и обеспечении развития направления «Релейная защита и автоматика» в ОАО «МРСК Центра».

В 2008 году в рамках приоритетных направлений деятельности Общества Советом директоров были приняты решения по:

- утверждению Программы мероприятий по предотвращению травматизма (протокол №02/08 от 31.01.2008 г.);
- проведению переоценки стоимости основных средств и оценки справедливой стоимости активов в соответствии с требованиями МСФО для целей перехода к тарифообразованию на основе RAB (протокол 04/08 от 05.03.2008 г.);
- утверждению Экологической политики ОАО «МРСК Центра» (протокол №12/08 от 23.07.2008 г.).

Также в 2008 году Советом директоров Общества были приняты следующие наиболее важные решения:

- создание филиалов Общества (протокол от 11.01.2008 г. №01/08);
- утверждение решения о выпуске ценных бумаг ОАО «МРСК Центра», размещаемых по закрытой подписке (протокол от 11.01.2008 г. №01/08);
- утверждение значений ключевых показателей эффективности Общества на 2008 год (протокол от 31.01.2008 г. №02/08);
- утверждение Стандарта бизнес-планирования Общества в новой редакции (протокол от 31.01.2008 г. №02/08);
- утверждение Программы мероприятий по предотвращению травматизма (протокол от 31.01.2008 г. №02/08);
- утверждение решений о выпуске ценных бумаг ОАО «МРСК Центра», размещаемых путем конвертации (протокол от 11.02.2008 г. №03/08);
- утверждение Проспекта ценных бумаг ОАО «МРСК Центра», размещаемых путем конвертации (протокол от 11.02.2008 г. №03/08);
- рассмотрение предложений акционеров по внесению вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров Общества и по выдвижению кандидатов в органы управления и контроля Общества (протокол от 05.03.2008 г. №04/08);
- утверждение Годовой комплексной программы закупок Общества на 2008 год (протокол от 05.03.2008 г. №04/08);
- проведение переоценки стоимости основных средств и оценки справедливой стоимости активов в соответствии с требованиями МСФО для целей перехода к тарифообразованию на основе RAB (протокол от 05.03.2008 г. №04/08);

- утверждение Положения о кредитной политике ОАО «МРСК Центра» (протокол от 28.03.2008 г. №06/08);
- утверждение Положения о порядке проведения регламентированных закупок товаров, работ, услуг для нужд ОАО «МРСК Центра» (протокол от 28.03.2008 г. №06/08);
- утверждение Программы негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества на 2008 г. (протокол от 28.03.2008 г. №06/08); утверждение Программы в новой редакции (протокол от 10.10.2008 г. №15/08);
- утверждение Консолидированной программы страховой защиты ОАО «МРСК Центра» на 2008 год (протокол от 10.10.2008 г. №15/08);
- утверждение отчетов об итогах дополнительных выпусков ценных бумаг ОАО «МРСК Центра» (протокол от 15.04.2008 г. №07/08);
- утверждение Положения по управлению движением потоков наличности ОАО «МРСК Центра» (протокол от 18.04.2008 г. №08/08);
- созыв годового Общего собрания акционеров Общества (протокол от 18.04.2008 г. №08/08);
- утверждение Годового отчета Общества за 2007 год (протокол от 18.04.2008 г. №08/08);
- рекомендация Общему собранию акционеров по размеру дивиденда по акциям Общества и порядку его выплаты по итогам 2007 года (протокол от 18.04.2008 г. №08/08);
- рекомендации Общему собранию акционеров по распределению прибыли и убытков Общества по итогам 2007 финансового года (протокол от 18.04.2008 г. №08/08);
- избрание членов Правления Общества (протокол от 30.04.2008 г. №09/08);
- создание Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (протокол от 30.04.2008 г. №09/08);
- создание Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (протокол от 30.04.2008 г. №09/08);
- создание Комитета по стратегии и развитию Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (протокол от 30.04.2008 г. №09/08);
- избрание Корпоративного секретаря ОАО «МРСК Центра» (протокол от 30.06.2008 г. №11/08);
- утверждение Экологической политики ОАО «МРСК Центра» (протокол от 23.07.2008 г. №12/08);
- утверждение Программы оказания благотворительной помощи ОАО «МРСК Центра» на 2008 год (протокол от 01.08.2008 г. №13/08);
- утверждение Положения о корпоративном содействии и поддержке работников ОАО «МРСК Центра» в улучшении жилищных условий в новой редакции (протокол от 01.08.2008 г. №13/08);
- утверждение организационной структуры исполнительного аппарата Общества (протокол от 01.08.2008 г. №13/08);
- утверждение бизнес-плана и инвестиционной программы Общества на 2008 год (протокол от 10.09.2008 г. №14/08); утверждение корректировок к бизнес-плану и инвестиционной программе Общества на 2008 год (протокол от 20.01.2009 г. №23/08);
- утверждение положений о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по аудиту, Комитета по кадрам и вознаграждениям, Комитета по надежности, Комитета по стратегии и развитию Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (протокол от 10.09.2008 г. №14/08);
- продление срока трудового договора с Генеральным директором Общества Макаровым Евгением Федоровичем (протокол от 17.12.2008 г. №20/08);
- определение случаев (размеров) сделок с имуществом ОАО «МРСК Центра», подлежащих предварительному одобрению Советом директоров (протокол от 18.12.2008 г. №21/08).

Информация о сделках, в совершении которых имелась заинтересованность, совершенных Обществом в 2008 г.

С момента учреждения (17.12.2004 г.) и до 31.03.2008 г. Советом директоров Общества не одобрялись сделки, признаваемые в соответствии с ФЗ «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, поскольку в их совершении были заинтересованы все акционеры (ОАО РАО «ЕЭС России») Общества.

Сделка, дата ее заключения (реквизиты договора)	Предмет сделки	Стороны	Цена (без НДС), руб.	Сведения об одобрении сделки уполномоченным органом управления Общества (в соответствии с требованиями законодательства РФ)
Договор на оказание услуг между ОАО «МРСК Центра» и ЗАО «АйТи Энерджи МИКС» (Договор №75/2008-07/4677-105 от 07.04.2008 г.)	Исполнитель в порядке, предусмотренном настоящим Договором, обязуется оказать Заказчику услуги по организации участия представителя Заказчика в Седьмой ежегодной всероссийской Конференции руководителей ИТ-служб энергетических предприятий и управляющих компаний энергетики России «IT TEAM ENERGY», а Заказчик обязуется в порядке, предусмотренном настоящим Договором, оплатить услуги Исполнителя	Исполнитель — ЗАО «АйТи Энерджи МИКС»; Заказчик — ОАО «МРСК Центра»	28 500,00	Протокол Совета директоров от 29.05.2008 г. №10/08
Договор на оказание услуг по организации и проведению семинара «Переход на тарифное регулирование по методу RAB» между ОАО «МРСК Центра» и ОАО «МРСК Центра и Приволжья» (Договор №40005087 от 30.06.2008 г.)	Исполнитель в порядке, предусмотренном настоящим Договором, обязуется оказать Заказчику услуги по организации и проведению семинара «Переход на тарифное регулирование по методу RAB», а Заказчик обязуется в порядке, предусмотренном настоящим Договором, оплатить оказанные Исполнителем услуги	Заказчик — ОАО «МРСК Центра и Приволжья»; Исполнитель — ОАО «МРСК Центра»	190 712,55	Протокол Совета директоров от 30.06.2008 г. №11/08
Договор купли — продажи имущества (электрооборудования), между ОАО «ТГК-4» (филиал ОАО «ТГК-4» — «Смоленская региональная генерация») и ОАО «МРСК Центра» (филиал ОАО «МРСК Центра» — «Смоленскэнерго») (Договор .№983/04 от 06.10.2008 г.)	Продавец обязуется передать в собственность Покупателю, а Покупатель обязуется принять электрооборудование (именуемое в дальнейшем «Товар»), указанное в Приложении №4 к настоящему решению (Перечень и цена имущества)	Продавец — ОАО «ТГК-4» (филиал ОАО «ТГК-4» — «Смоленская региональная генерация»); Покупатель — ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра» (филиал ОАО «МРСК Центра» — «Смоленскэнерго»)	189 996,8	Протокол Совета директоров от 12.09.2008 г. №14/08
Договор на оказание услуг, между ОАО «МРСК Центра» и ОАО «Главсервис ЕНЭС» (Договор №1000099789/2009749/40012158 от 17.10.2008 г.)	Исполнитель оказывает Заказчику услуги путем предоставления по заявкам транспортное средство с экипажем для использования исключительно по прямому назначению	Исполнитель — ОАО «МРСК Центра»; Заказчик — ОАО «Главная электросетевая сервисная компания Единой национальной электрической сети»	495,49 (1 час использования автомобиля)	Протокол Совета директоров от 12.09.2008 г. №14/08
Договор о членстве в Некоммерческом Партнерстве «Научно-технический совет Единой энергетической системы» (НП «НТС ЕЭС») ОАО «МРСК Центра» и НП «НТС ЕЭС» (Договор №4677-270 от 26.12.2008 г.)	Определение порядка вступления члена Партнерства в Партнерство, определение прав и обязанностей члена Партнерства и Партнерства	ОАО «МРСК Центра» — член Партнерства; НП «НТС ЕЭС» Партнерство	Вступительный взнос — 1 573 000 Членский взнос за 2009 год — 1 500 000	Протокол Совета директоров от 30.10.2008 г. №17/08
Договор о негосударственном пенсионном обеспечении (по пенсионной схеме №3 «Пенсионная схема с фиксированными взносами и выплатами пенсий до полного исчерпания средств (продолжительностью не менее пяти лет)») между ОАО «МРСК Центра» и Негосударственным пенсионным фондом электроэнергетики (Договор №375/4677-230 от 17.11.2008 г.)	Вкладчик вносит в Фонд пенсионные взносы в пользу Участников, а Фонд формирует пенсионные резервы и размещает их с целью получения дохода исключительно в интересах Участников для последующих выплат негосударственных пенсий, именуемых в дальнейшем «Пенсии». В соответствии с Правилами Фонда Договором устанавливается пенсионная Схема №3 «Пенсионная схема с фиксированными взносами и выплатами пенсий до полного исчерпания средств (продолжительностью не менее 5 лет)»	Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики — Фонд; ОАО «МРСК Центра» — Вкладчик		Протокол Совета директоров от 18.11.2008 г. №18/08

Сделка, дата ее заключения (реквизиты договора)	Предмет сделки	Стороны	Цена (без НДС), руб.	Сведения об одобрении сделки уполномоченным органом управления Общества (в соответствии с требованиями законодательства РФ)
Договор о негосударственном пенсионном обеспечении (по пенсионной схеме №10 «Пенсионная схема с фиксированными взносами и выплатами пенсий до полного исчерпания средств (продолжительностью не менее пяти лет)») для Вкладчиков — юридических лиц, между ОАО «МРСК Центра» и Негосударственным пенсионным фондом электроэнергетики (Договор №377/4677-232 от 17.11.2008 г.)	В соответствии с Договором Вкладчик вносит в Фонд пенсионные взносы в пользу Участников, а Фонд формирует пенсионные резервы и размещает их с целью получения дохода исключительно в интересах Участников для последующих выплат негосударственных пенсий Участникам	Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики — Фонд; ОАО «МРСК Центра» — Вкладчик		Протокол Совета директоров от 18.11.2008 г. №18/08
Договор о негосударственном пенсионном обеспечении (по пенсионной схеме №9 «Пенсионная схема с фиксированными взносами, совместным финансированием пенсий и выплатами пенсий до полного исчерпания средств на счете Участника (продолжительностью не менее пяти лет)»), между ОАО «МРСК Центра» и Негосударственным пенсионным фондом электроэнергетики (Договор №16П 376/4677-231 от 17.11.2008 г.)	В соответствии с Договором Вкладчик вносит в Фонд пенсионные взносы в пользу Участников, а Фонд формирует пенсионные резервы и размещает их с целью получения дохода исключительно в интересах Участников для последующих выплат негосударственных пенсий, именуемых в дальнейшем «Пенсии». В соответствии с Правилами Фонда Договором устанавливается единая для всех Участников пенсионная схема №9. «Пенсионная схема с фиксированными взносами, совместным финансированием пенсий и выплатами пенсии до полного исчерпания средств на счете Участника (продолжительностью не менее пяти лет)»	Негосударственный пенсионный фонд электроэнергетики — Фонд; ОАО «МРСК Центра» — Вкладчик		Протокол Совета директоров от 18.11.2008 г. №18/08

Сведения о крупных сделках, совершенных Обществом в 2008 г.

Сделка, дата ее заключения (реквизиты договора)	Предмет сделки	Стороны	Цена, руб.	Сведения об одобрении сделки уполномоченным органом управления Общества (в соответствии с требованиями законодательства РФ)
Договор об открытии кредитной линии (Договор об открытии кредитной линии №50/08-Р от 28.03.2008 г.)	Банк обязуется предоставить Заемщику кредит в форме кредитной линии сроком пользования с 28 марта 2008 года по 28 сентября 2009 года включительно. Заемщик обязуется осуществлять погашение кредита и выплату процентов по нему в сроки, предусмотренные Договором	Заемщик — ОАО «МРСК Центра»; Банк — «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество)	1 300 000 000	Протокол БОСА №1844 пр/1 от 27.03.2008 г.
Кредитное соглашение (Кредитное соглашение №РБА/4698 от 28.03.2008 г.)	Банк обязуется предоставить Заемщику кредитную линию в соответствии с условиями Соглашения, на сумму 1 400 000 000 (один миллиард четырехста миллионов) российских рублей. Заемщик обязуется погашать кредиты и выплачивать другие суммы, причитающиеся Банку в соответствии с Соглашением	Заемщик — ОАО «МРСК Центра»; Банк — ЗАО «Райффайзенбанк»	1 400 000 000	Протокол БОСА №1844 пр/1 от 27.03.2008 г.
Кредитный договор №РК/053/08 от 28.03.2008 г.	Кредитор обязуется открыть Заемщику кредитную линию с лимитом единовременной задолженности 3 000 000 000 (три миллиарда) рублей. Заемщик уплачивает Кредитору проценты в размере, установленным Договором	Заемщик — ОАО «МРСК Центра»; Кредитор — Акционерный коммерческий банк «Росбанк» (Открытое акционерное общество)	3 000 000 000	Протокол БОСА №1844пр/1 от 27.03.2008 г.
Договор кредитования в форме овердрафта (Договор кредитования в форме овердрафта №51/08-Р от 28.03.2008 г.)	Банк обязуется предоставлять Заемщику кредиты в форме овердрафта путем исполнения расчетных документов Заемщика (платежные поручения Заемщика, акцептованные Заемщиком платежные требования, денежные чеки на получение наличных денежных средств) при недостаточности или отсутствии денежных средств на расчетном счете Заемщика, а Заемщик обязуется погашать предоставленные кредиты, уплачивать проценты	Заемщик — ОАО «МРСК Центра»; Банк — «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество)	700 000 000	Протокол БОСА №1844 пр/1 от 27.03.2008 г.

Сделка, дата ее заключения (реквизиты договора)	Предмет сделки	Стороны	Цена, руб.	Сведения об одобрении сделки уполномоченным органом управления Общества (в соответствии с требованиями законодательства РФ)
Кредитный договор №КЛ-1099/08 об открытии кредитной линии в валюте Российской Федерации с лимитом единовременной задолженности Заемщика от 28.03.2008 г.	Банк предоставляет Заемщику кредит в форме кредитной линии с лимитом единовременной задолженности, а Заемщик обязуется возвратить полученную денежную сумму и уплатить проценты на нее	Заемщик — ОАО «МРСК Центра»; Банк — Акционерный банк «ОРГРЭСБАНК» (Открытое акционерное общество)	2 000 000 000	Протокол БОСА №1844 пр/1 от 27.03.2008 г.
Кредиты в рамках системы «ГПБ-Дилинг». Заключение соглашения об общих условиях заключения сделок. Предметом соглашения являются общие условия заключения, изменения, расторжения сделок; предоставление Банком Клиенту с использованием системы «ГПБ-Дилинг» кредита (кредитов), возврат Клиентом Банку полученных сумм и уплата процентов на них, на условиях, предусмотренных в настоящем Соглашении и ЭД «Тикет» (СОГЛАШЕНИЕ №1157 об общих условиях заключения сделок от 28.03.2008 г.)	Банк обязуется предоставить Клиенту средства (кредит) в сумме (размере), в срок и на условиях, предусмотренных кредитным договором, а Клиент обязуется уплачивать проценты за пользование кредитом в той валюте, в которой предоставлен кредит, и осуществлять возврат кредита в той валюте, в которой он предоставлен, в соответствии с условиями кредитного договора	Клиент — ОАО «МРСК Центра»; Банк — «Газпромбанк» (Открытое акционерное общество)	800 000 000	Протокол БОСА №1844пр/1 от 27.03.2008 г.
Договор кредитования в форме кредитной линии. Под кредитной линией понимается неоднократная выдача Кредитором на условиях настоящего Договора Заемщику денежных средств при условии соблюдения Заемщиком установленного лимита задолженности на любую дату действия Договора (Кредитный договор (кредитная линия) №32-260/15/567-08-КР от 28.03.2008 г.)	Кредитор открывает Заемщику кредитную линию с установлением максимального размера единовременной задолженности Заемщика в размере 1 300 000 000,00 (один миллиард триста миллионов) рублей. Заемщик, помимо прочего, обязуется уплатить Кредитору проценты по кредиту в размере, порядке и в сроки, предусмотренные Договором, а также возвратить кредит в полной сумме в установленные Договором сроки	Заемщик — ОАО «МРСК Центра»; Кредитор — Акционерный коммерческий банк «Банк Москвы» (Открытое акционерное общество)	1 300 000 000	Протокол БОСА №1844 пр/1 от 27.03.2008 г.

С информацией о внутрикорпоративных сделках, а также сделках Общества с государственными компаниями и других существенных сделках Общества в 2008 г. можно ознакомиться на корпоративном сайте Общества по адресу: http://www.mrsk-1.ru/stockholder/inform/transaction/2008/1_2008/.

ПОДРОБНАЯ ИНФОРМАЦИЯ О ЧЛЕНАХ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ЧЛЕНАХ ПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА

Информация о членах комитетов Совета директоровОбщества

За отчетный 2008 год в Обществе действовало три состава Комитета по надежности при Совете директоров ОАО «МРСК Центра». Состав Комитета по надежности Совета директоров Общества, избранного 03 октября 2007 года (протокол заседания Совета директоров №08/07):

ФИО члена комитета	Должность члена комитета
Окле́й Павел Иванович	Председатель комитета, руководитель Центра управления МРСК ОАО «ФСК ЕЭС»
Корякин Дмитрий Анатольевич	Руководитель управления повышения надежности и развития оперативно-технологического управления Центра управления МРСК ОАО «ФСК ЕЭС»
Шумахер Сергей Анатольевич	Заместитель Генерального директора по технической политике ОАО «МРСК Центра»
Зуйкова Ольга Валентиновна	Начальник Департамента технической инспекции ОАО «МРСК Центра»
Волгин Андрей Валентинович	Технический директор ОАО «Тверьэнерго»

Состав Комитета по надежности Совета директоров Общества, избранного 30 апреля 2008 года (протокол заседания Совета директоров №09/08):

ФИО члена комитета	Должность члена комитета
Окле́й Павел Иванович	Председатель комитета, руководитель Центра управления МРСК ОАО «ФСК ЕЭС»
Шумахер Сергей Анатольевич	Заместитель Генерального директора по технической политике ОАО «МРСК Центра»
Корякин Дмитрий Анатольевич	Руководитель управления повышения надежности и развития оперативно-технологического управления Центра управления МРСК ОАО «ФСК ЕЭС»
Зуйкова Ольга Валентиновна	Начальник Департамента технической инспекции ОАО «МРСК Центра»
Филькин Роман Алексеевич	Директор Представительства компании «Проперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»
Панков Дмитрий Леонидович	Директор по ремонтам и эксплуатации ОАО «МРСК Центра»
Калинин Михаил Сергеевич	Главный специалист по электрооборудованию Энергетического производства ОАО «НЛМК»

Комитет по надежности Совета директоров Общества был избран 01 августа 2008 года решением Совета директоров Общества (протокол №13/08) и с изменениями в составе на основании решения Совета директоров Общества от 28.11.2009 года (протокол №19/08) в следующем составе:

ФИО члена комитета	Должность члена комитета
Окле́й Павел Иванович	Председатель комитета, заместитель Генерального директора — технический директор ОАО «Холдинг МРСК»
Шумахер Сергей Анатольевич	Член Правления ОАО «МРСК Центра», заместитель Генерального директора по технической политике ОАО «МРСК Центра»
Бронников Евгений Алексеевич	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Центра»
Филькин Роман Алексеевич	Директор Представительства компании «Проперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд.»
Панков Дмитрий Леонидович	Директор по ремонтам и эксплуатации ОАО «МРСК Центра»
Рочагов Олег Владимирович	Начальник Департамента технической Инспекции ОАО «МРСК Центра»
Калинин Михаил Сергеевич	Главный специалист по электрооборудованию Энергетического производства ОАО «НЛМК»

С Положением о Комитете по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Центра» можно ознакомиться на сайте Обществ в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/docs/Pologenie.pdf>.

За отчетный 2008 год в Обществе действовало два состава Комитета по аудиту при Совете директоров ОАО «МРСК Центра». Состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества, избранного 30 апреля 2008 года (протокол заседания Совета директоров №09/08):

ФИО члена комитета	Должность члена комитета
Коляго Денис Станиславович	Председатель комитета, руководитель управления финансов, активов и капитализации Центра МРСК ОАО «ФСК ЕЭС»
Габидуллин Рустем Фаритович	Менеджер управления повышения надежности и развития оперативно-технологического управления МРСК ОАО «ФСК ЕЭС»
Бронников Евгений Алексеевич	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Центра»
Скляров Дмитрий Владимирович	Начальник Департамента внутреннего контроля и аудита ОАО «МРСК Центра»
Бартеньева Инна Олеговна	Начальник Планоно-экономического департамента ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз»
Репина Алевтина Александровна	Советник директора по энергетике ОАО «НЛМК»
Клапцов Алексей Витальевич	Вице-президент Halcyon International

Состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества, избранного 30 июня 2008 года (протокол заседания Совета директоров №11/08):

ФИО члена комитета	Должность члена комитета
Коляго Денис Станиславович	Председатель комитета, заместитель начальника Департамента финансов ОАО «Холдинг МРСК»
Габидуллин Рустем Фаритович	Ответственный секретарь Центральной закупочной комиссии ОАО «Холдинг МРСК»
Бронников Евгений Алексеевич	Член Правления ОАО «МРСК Центра», Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Центра»
Бунин Вадим Евгеньевич	Начальник Департамента внутреннего контроля и аудита ОАО «МРСК Центра»
Бартеньева Инна Олеговна	Начальник Планоно-экономического департамента ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз»
Репина Алевтина Александровна	Советник директора по энергетике ОАО «НЛМК»
Клапцов Алексей Витальевич	Вице-президент Halcyon International

С Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Центра» можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/docs/YoWHfO.doc>.

За отчетный 2008 год в Обществе действовало два состава Комитета по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров ОАО «МРСК Центра». Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, избранного 30 апреля 2008 года (протокол заседания Совета директоров №09/08):

ФИО члена комитета	Должность члена комитета
Курочкин Алексей Валерьевич	Председатель комитета, заместитель руководителя Центра управления МРСК ОАО «ФСК ЕЭС»
Эрпшер Наталья Ильинична	Руководитель управления организационного проектирования и работы с персоналом Центра управления МРСК ОАО «ФСК ЕЭС»
Мерзляков Анатолий Кузьмич	Первый заместитель Генерального директора ОАО «МРСК Центра»
Алешин Дмитрий Николаевич	Директор по организационному развитию ОАО «МРСК Центра»
Котиков Константин Викторович	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Центра»
Земсков Александр Владимирович	Начальник Департамента по корпоративному управлению и экономическому развитию ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз»
Старченко Александр Григорьевич	Директор по энергетике ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат»

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества был избран 30 июня 2008 года решением Совета директоров Общества (протокол №11/08) и с изменениями в составе на основании решения Совета директоров Общества от 28.11.2009 года (протокол №19/08) в следующем составе:

ФИО члена комитета	Должность члена комитета
Эрпшер Наталья Ильинична	Председатель комитета, руководитель Дирекции организационного развития ОАО «Холдинг МРСК»
Курочкин Алексей Валерьевич	Директор по корпоративной политике ОАО «Холдинг МРСК»
Архипов Сергей Александрович	Первый заместитель Генерального директора ОАО «МРСК Центра»
Алешин Дмитрий Николаевич	Член Правления ОАО «МРСК Центра», директор по организационному развитию ОАО «МРСК Центра»
Котиков Константин Викторович	Член Правления ОАО «МРСК Центра», заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Центра»
Земсков Александр Владимирович	Начальник Департамента по корпоративному управлению и экономическому развитию ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз»
Старченко Александр Григорьевич	Директор по энергетике ОАО «Новолипецкий металлургический комбинат»

С Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МРСК Центра» можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/docs/kadri.doc>.

За отчетный 2008 год в Обществе действовало два состава Комитета по стратегии и развитию Совета директоров ОАО «МРСК Центра». Состав Комитета по стратегии и развитию Совета директоров Общества, избранного 30 апреля 2008 года (протокол заседания Совета директоров №09/08):

ФИО члена комитета	Должность члена комитета
Лисицын Алексей Викторович	Председатель комитета, первый заместитель руководителя Центра управления МРСК ОАО «ФСК ЕЭС» по экономике и финансам
Гурьянов Дмитрий Львович	Руководитель управления корпоративных отношений Центра управления МРСК ОАО «ФСК ЕЭС»
Бронников Евгений Алексеевич	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Центра»
Назин Владислав Львович	Заместитель Генерального директора ОАО «МРСК Центра» по капитальному строительству
Котиков Константин Викторович	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Центра»
Филькин Роман Алексеевич	Директор Представительства Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ)
Чеботарев Сергей Владимирович	Начальник Управления по энергетической политике ОАО «НЛМК»
Земсков Александр Владимирович	Начальник Департамента по корпоративному управлению и экономическому развитию ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз»
Клапцов Алексей Витальевич	Вице-президент Halcyon International

Состав Комитета по стратегии и развитию Совета директоров Общества, избранного 30 июня 2008 года (протокол заседания Совета директоров №11/08):

ФИО члена комитета	Должность члена комитета
Лисицын Алексей Викторович	Председатель комитета, заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «Холдинг МРСК»
Айрапетян Арман Мушегович	Заместитель руководителя Центра стратегии ОАО «Холдинг МРСК»
Бронников Евгений Алексеевич	Член Правления ОАО «МРСК Центра», заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Центра»
Назин Владислав Львович	Член Правления ОАО «МРСК Центра», заместитель Генерального директора ОАО «МРСК Центра» по капитальному строительству
Обухов Павел Андреевич	Член Правления ОАО «МРСК Центра», заместитель Генерального директора по ИТ и бизнес-моделированию ОАО «МРСК Центра»
Филькин Роман Алексеевич	Директор Представительства Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ)
Чеботарев Сергей Владимирович	Начальник Управления по энергетической политике ОАО «НЛМК»
Земсков Александр Владимирович	Начальник Департамента по корпоративному управлению и экономическому развитию ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз»
Клапцов Алексей Витальевич	Вице-президент Halcyon International

С Положением о Комитете по стратегии и развитию Совета директоров ОАО «МРСК Центра» можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/docs/308.doc>

Состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров Общества, избранного 27.02.2009 г. (протокол заседания Совета директоров №02/09 от 04.03.2009 г.):

ФИО члена комитета	Должность члена комитета
Филькин Роман Алексеевич	Директор Представительства Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ)
Чеботарев Сергей Владимирович	Начальник Управления по энергетической политике ОАО «НЛМК»
Петухов Константин Юрьевич	Директор по развитию и реализации услуг ОАО «Холдинг МРСК»
Клапцов Алексей Витальевич	Вице-президент Halcyon International
Котиков Константин Викторович	Член Правления ОАО «МРСК Центра», заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Центра»
Федоров Вадим Николаевич	Член Правления ОАО «МРСК Центра», заместитель Генерального директора по развитию и реализации электросетевых услуг
Раковский Эдуард Казимирович	Начальник Департамента технологического присоединения ОАО «МРСК Центра»

С Положением о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ОАО «МРСК Центра» можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/docs/XdA2aN.doc>.

С полным текстом протоколов заседаний комитетов при Совете директоров Общества можно ознакомиться на сайте Общества в сети Интернет по адресу: <http://www.mrsk-1.ru/stockholder/sessioncomitet/tehpr/>.

Информация о членах Правления Общества

Сведения о действующем составе Правления, избранного 30 апреля 2008 г. решением Совета директоров Общества (протокол №09/08) с изменениями от 14.11.2008 г. (протокол Совета директоров №18/08):

Информация о Макарове Е.Ф. приведена в разделе «Генеральный директор» Годового отчета.	Макаров Евгений Федорович
Год рождения: 1967	Архипов Сергей Александрович (Заместитель Председателя Правления)
Гражданство: РФ	
Образование: высшее 1990, Алма-атинский энергетический институт Специальность: электроэнергетические системы и сети	
Основное место работы: первый заместитель Генерального директора ОАО «МРСК Центра»	
Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет: 06.2003 — 01.2006 Заместитель Генерального директора по сбыту тепловой и электрической энергии ОАО энергетики и электрификации «Хабаровскэнерго» 01.2006 — 05.2006	

Исполнительный директор ОАО «Энергосбыт Ростовэнерго»
05.2006 — 03.2007
Генеральный директор ОАО «Энергосбыт Ростовэнерго»
09.2006 — 04.2007
ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»
Управляющий директор ОАО «Ростовэнерго» в Южной дирекции
04.2007 — 07.2007
ОАО «МРСК Центра и Северного Кавказа»
Заместитель Генерального директора — управляющий директор ОАО «Ростовэнерго» в Южной дирекции
07.2007 — 08.2007
ОАО РАО «ЕЭС России» ОАО «Южная генерирующая компания — ТГК-8»
Исполняющий обязанности первого заместителя Генерального директора по экономике и финансам
08.2007 — 11.2007
ОАО РАО «ЕЭС России» ОАО «Южная генерирующая компания — ТГК-8»
Первый заместитель Генерального директора
03.2008 — 04.2008
ОАО «МРСК Центра»
Исполнительный директор ОАО «Смоленскэнерго»
04.2008 — 10.2008
ОАО «МРСК Центра»
Заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «МРСК Центра» — «Смоленскэнерго»
10.2008 — настоящее время
ОАО «МРСК Центра»
Первый заместитель Генерального директора

Дата первого избрания в состав Правления: 14.11.2008

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц: таких должностей нет

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале Общества: акций не имеет

Доля участия в уставном капитале Общества: доли не имеет

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале ДЗО Общества: акций не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций ДЗО Общества: доли не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: сделки не совершались

Архипов С.А. награжден в 2004 г. почетной грамотой ОАО РАО «ЕЭС России»

Год рождения: 1974

Гражданство: РФ

Образование: высшее
1997, Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана
Специальность: автоматизация технологических процессов и производств
2002, Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана,
кандидат экономических наук

Основное место работы: заместитель Генерального директора по управлению персоналом и организационному развитию ОАО «МРСК Центра»

Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет:
11.2003 — 06.2004
Министерство энергетики Российской Федерации
Заместитель начальника Отдела по сооружению и реконструкции объектов электро-
энергетики
04.2005 — настоящее время
Заместитель Генерального директора по управлению персоналом и организационно-
му развитию ОАО «МРСК Центра»

Дата первого избрания в состав Правления: 30.04.2008

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц: таких должностей нет

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале Общества: акций не имеет

Доля участия в уставном капитале Общества: доли не имеет

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале ДЗО Общества: акций не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций ДЗО Общества: доли не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: сделки не совершались

Алешин
Дмитрий
Николаевич

Бронников
Евгений
Алексеевич

Год рождения: 1974

Гражданство: РФ

Образование: высшее
1997, Белгородский филиал Всероссийского заочного финансово-экономического института
2000 — 2003 гг., аспирантура Белгородского государственного технологического университета им. В.Г. Шухова, кафедра стратегического управления
Специальность: экономика и управление народным хозяйством
Ученая степень, звание: кандидат экономических наук

Основное место работы: заместитель Генерального директора по экономике и финансам ОАО «МРСК Центра»

Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет:
11.2003 — 04.2005
Заместитель Генерального директора ОАО энергетики и электрификации «Белгород-
энерго»
04.2005 — настоящее время
Заместитель Генерального директора ОАО «МРСК Центра» по экономике и финансам

Дата первого избрания в состав Правления: 30.04.2008

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц: таких должностей нет

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале Общества: акций не имеет

Доля участия в уставном капитале Общества: доли не имеет

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале ДЗО Общества: акций не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций ДЗО Общества: доли не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: сделки не совершались

Бронников Е.А. награжден в 2005 и 2006 гг. почетной грамотой ОАО РАО «ЕЭС России»

Год рождения: 1974

Гражданство: РФ

Образование: высшее

1990 — 1997, Московский энергетический институт
Специальность: электрические станции
2002, Московская государственная юридическая академия
Специальность: юриспруденция

Основное место работы: заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ОАО «МРСК Центра»

Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет:
09.2003 — 10.2004
ОАО «Таймырэнерго»
Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению
10.2004 — 04.2005
ОАО «Таймырэнерго»
Первый заместитель Генерального директора — заместитель Генерального директора по корпоративному управлению
04.2005 г. — настоящее время
Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению
ОАО «МРСК Центра»

Дата первого избрания в состав Правления: 30.04.2008

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц: таких должностей нет

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале Общества: акций не имеет

Доля участия в уставном капитале Общества: доли не имеет

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале ДЗО Общества: акций не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций ДЗО Общества: доли не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: сделки не совершались

Котиков К.В. награжден в 2005 г. почетной грамотой ОАО РАО «ЕЭС России»

Котиков
Константин
Викторович

Назин
Владислав
Львович

Год рождения: 1966

Гражданство: РФ

Образование: высшее
1988, Московский ордена Трудового Красного Знамени горный институт
Специальность: автоматика и телемеханика

Основное место работы: заместитель Генерального директора по капитальному строительству ОАО «МРСК Центра»

Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет:
06.2005 — 11.2005
ОАО энергетики и электрификации «Мосэнерго»
Заместитель Генерального директора по экономике
10.2005 — 06.2006
ОАО РАО «ЕЭС России»
Заместитель руководителя проектной группы финансового консалтинга
06.2006 — настоящее время
Заместитель Генерального директора по капитальному строительству
ОАО «МРСК Центра»

Дата первого избрания в состав Правления: 30.04.2008

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц: таких должностей нет

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале Общества: акций не имеет

Доля участия в уставном капитале Общества: доли не имеет
Количество и категория (тип) акций в уставном капитале ДЗО Общества: акций не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций ДЗО Общества: доли не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: сделки не совершались

Год рождения: 1958

Гражданство: РФ

Образование: высшее
1980, Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова
Специальность: география (экономическая география)
1986, Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова,
кандидат географических наук

Основное место работы: заместитель Генерального директора по ИТ и бизнес-моделированию ОАО «МРСК Центра»

Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет:
08.2003 — 03.2005
ОАО энергетики и электрификации «Белгородэнерго»
Директор по развитию систем и технологий управления
04.2005 — настоящее время
Заместитель Генерального директора по ИТ и бизнес-моделированию
ОАО «МРСК Центра»

Дата первого избрания в состав Правления: 30.04.2008

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц: таких должностей нет

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале Общества: акций не имеет

Доля участия в уставном капитале Общества: доли не имеет

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале ДЗО Общества: акций не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций ДЗО Общества: доли не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: сделки не совершались

Обухов
Павел
Андреевич

Федоров
Вадим
Николаевич

Год рождения: 1972

Гражданство: РФ

Образование: высшее
1994, Новочеркасский государственный технический университет
Специальность: автоматическое управление электроэнергетическими системами
2004, Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Саратовский государственный университет им. Н.Г. Чернышевского»
Специальность: менеджмент организации

Основное место работы: заместитель Генерального директора ОАО «МРСК Центра» по реализации электросетевых услуг

Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет:
12.2002 — 06.2005
ОАО «Астраханьэнерго»
Заместитель главного инженера, заместитель Генерального директора по транспорту электроэнергии
06.2005 — настоящее время
Заместитель Генерального директора ОАО «МРСК Центра» по реализации электро-сетевых услуг

Дата первого избрания в состав Правления: 30.04.2008

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц: таких должностей нет

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале Общества: акций не имеет

Доля участия в уставном капитале Общества: доли не имеет

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале ДЗО Общества: акций не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций ДЗО Общества: доли не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: сделки не совершались

Федоров В.Н. награжден в 2005 г. почетной грамотой ОАО РАО «ЕЭС России»

Год рождения: 1955

Гражданство: РФ

Образование: высшее
1977, Московский институт инженеров сельскохозяйственного производства

Основное место работы: заместитель Генерального директора по технической политике ОАО «МРСК Центра»

Должности, занимаемые в Обществе и других организациях за последние 5 лет:
07.1989 — 05.2005
ОАО энергетики и электрификации «Тулэнерго»
Заместитель Генерального директора
05.2005 — настоящее время
Заместитель Генерального директора по технической политике ОАО «МРСК Центра»

Дата первого избрания в состав Правления: 14.11.2008

Должности, занимаемые в настоящее время в органах управления других юридических лиц: таких должностей нет

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале Общества: акций не имеет

Доля участия в уставном капитале Общества: доли не имеет

Количество и категория (тип) акций в уставном капитале ДЗО Общества: акций не имеет

Доля принадлежащих обыкновенных акций ДЗО Общества: доли не имеет

Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций акционерного общества, являвшихся предметом сделки: сделки не совершались

Шумахер С.А. награжден почетной грамотой ОАО РАО «ЕЭС России» в 1994 году, в 1995 году почетной грамотой Минтопэнерго РФ, в 2001 году присвоено почетное звание «Заслуженный работник ЕЭС России», в 2005 г. — почетное звание «Ветеран энергетики» и в 2006 г. — «Почетный энергетик», также в 2007 г. объявлена благодарность ОАО РАО «ЕЭС России»

Иски к членам Правления Общества в течение 2008 г. не предъявлялись.

ШУМАХЕР
СЕРГЕЙ
АНАТОЛЬЕВИЧ

Порядок созыва, процедура подачи вопросов в повестку дня Общих собраний акционеров ОАО «МРСК Центра». Процедура выдвижения кандидатов в Совет директоров Общества

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом и Положением о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров ОАО «МРСК Центра» решение о созыве Общего собрания акционеров принимает Совет директоров Общества. При подготовке к проведению Общего собрания акционеров Совет директоров определяет форму проведения Общего собрания акционеров, дату, место и время проведения Общего собрания акционеров, определяет повестку дня Общего собрания акционеров, дату составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, перечень информации (материалов), предоставляемой акционерам при подготовке к проведению Общего собрания акционеров, и порядок ознакомления акционеров с указанной информацией, форму и текст бюллетеней для голосования на Общем собрании акционеров, дату направления бюллетеней для голосования лицам, имеющим право на участие в Общем собрании акционеров, порядок сообщения акционерам Общества о проведении Общего собрания акционеров.

В соответствии с Уставом Общества Общее собрание акционеров Общества может проводиться в г. Москве либо в ином месте в соответствии с решением Совета директоров Общества. Конкретный адрес проведения Общего собрания акционеров Общества устанавливается Советом директоров при решении вопросов, связанных с проведением Общего собрания акционеров.

Годовое общее собрание акционеров Общества проводится не ранее чем через два месяца и не позднее чем через шесть месяцев после окончания финансового года.

Акционеры (акционер) Общества, являющиеся в совокупности владельцами не менее чем 2 (двух) процентов голосующих акций Общества, в срок не позднее 60 (шестидесяти) дней после окончания финансового года вправе внести вопросы в повестку дня годового Общего собрания акционеров и выдвинуть кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества, число которых не может превышать количественный состав соответствующего органа.

Внеочередное Общее собрание акционеров может быть созвано Ревизионной комиссией Общества, аудитором Общества или акционерами (акционером) Общества, являющимися владельцами не менее чем 10 (десяти) процентов голосующих акций Общества, в случае, если в течение 5 (пяти) дней с даты предъявления ими требования о созыве внеочередного Общего собрания акционеров Совет директоров Общества не принял решения о созыве внеочередного Общего собрания акционеров либо принял решение об отказе в его созыве.

В случае, если предлагаемая повестка дня внеочередного Общего собрания акционеров содержит вопрос об избрании членов Совета директоров Общества, акционеры (акционер) Общества, являющиеся в совокупности владельцами не менее чем 2 процентов голосующих акций Общества, вправе предложить кандидатов для избрания в Совет директоров Общества, число которых не может превышать количественный состав Совета директоров Общества.

Такие предложения должны поступить в Общество не менее, чем за 30 (тридцать) дней до даты проведения внеочередного Общего собрания акционеров.

Совет директоров Общества обязан рассмотреть поступившие предложения и принять решения о включении их в повестку дня внеочередного Общего собрания акционеров или об отказе во включении в указанную повестку дня.

В период владения ОАО РАО «ЕЭС России» 100 процентами голосующих акций Общества (до 31.03.2008 г.) решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров Общества, принимались Правлением ОАО РАО «ЕЭС России» и доводились до сведения Общества в порядке, установленном внутренними документами ОАО РАО «ЕЭС России», регулирующими деятельность Правления ОАО РАО «ЕЭС России».

С 28.02.2008 года в статьях 13, 14 Устава Общества в соответствии с нормами действующего законодательства Российской Федерации установлена следующая процедура выдвижения кандидатов в Совет директоров Общества:

«Акционеры (акционер) Общества, являющиеся в совокупности владельцами не менее чем 2 (двух) процентов голосующих акций Общества, в срок не позднее 60 (шестидесяти) дней после окончания финансового года вправе внести вопросы в повестку дня годового Общего собрания акционеров и выдвинуть кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества, число которых не может превышать количественного состава соответствующего органа.

Предложение о внесении вопросов в повестку дня Общего собрания акционеров и предложение о выдвижении кандидатов вносятся в письменной форме с указанием имени (наименования) представивших их акционеров (акционера), количества и категории (типа) принадлежащих им акций и должны быть подписаны акционерами (акционером).

Предложение о внесении вопросов в повестку дня Общего собрания акционеров должно содержать формулировку каждого предлагаемого вопроса, а предложение о выдвижении кандидатов — имя и данные документа, удостоверяющего личность (серия и (или) номер документа, дата и место его выдачи, орган, выдавший документ) каждого предлагаемого кандидата, наименование органа, для избрания в который он предлагается.

В требовании о проведении внеочередного Общего собрания акционеров Общества должны быть сформулированы вопросы, подлежащие внесению в повестку дня собрания.

Лица (лицо), требующие созыва внеочередного Общего собрания акционеров Общества, вправе представить проект решения внеочередного Общего собрания акционеров Общества, предложение о форме проведения Общего собрания акционеров. В случае, если требование о созыве внеочередного Общего собрания акционеров содержит предложение о выдвижении кандидатов, на такое предложение распространяются соответствующие положения статьи 13 Устава.

В случае, если требование о созыве внеочередного Общего собрания акционеров Общества исходит от акционера (акционеров), оно должно содержать имя (наименование) акционера (акционеров), требующего созыва собрания, с указанием количества, категории (типа) принадлежащих им акций Общества.

Требование о созыве внеочередного Общего собрания акционеров Общества подписывается лицом (лицами), требующим созыва внеочередного Общего собрания акционеров Общества.

В случае, если предлагаемая повестка дня внеочередного Общего собрания акционеров содержит вопрос об избрании членов Совета директоров Общества:

Общее собрание акционеров должно быть проведено в течение 90 (девяноста) дней с момента представления требования о проведении внеочередного Общего собрания акционеров Общества.

Акционеры (акционер) Общества, являющиеся в совокупности владельцами не менее чем двух процентов голосующих акций Общества, вправе предложить кандидатов для избрания в Совет директоров Общества, число которых не может превышать количественного состава Совета директоров Общества.

Такие предложения должны поступить в Общество не менее чем за 30 (тридцать) дней до даты проведения внеочередного Общего собрания акционеров».

Локальные нормативные акты Общества

№ п/п	Наименование локального нормативного акта	Основные положения	Ссылка на страницу Общества в сети Интернет, на которой размещен данный документ
1.	Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров Общества (протокол Правления ОАО РАО «ЕЭС России» №1829 пр/1 от 28.02.2008 г.)	Документ определяет порядок подготовки и проведения Общего собрания акционеров (далее — ОСА). Отражены положения по: — порядку созыва и подготовки к проведению ОСА; — порядку созыва внеочередного ОСА; — информационному обеспечению проведения ОСА; — проведению ОСА в форме собрания; — проведению ОСА в форме заочного голосования; — рабочим органам ОСА	http://www.mrsk-1.ru/docs/sa.pdf
2.	Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества (протокол Правления ОАО РАО «ЕЭС России» №1829пр/1 от 28.02.2008 г.)	Документ определяет порядок созыва и проведения заседания Совета директоров Общества (далее — СД). Отражены положения по: — организации работы СД; — организации созыва и проведения заседаний СД; — порядку составления протокола заседаний СД; — правам и обязанностям членов СД; — Корпоративному секретарию и секретариату СД	http://www.mrsk-1.ru/file/sd.pdf
3.	Положения о комитетах при Совете директоров Общества: Положение о Комитете по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (протокол Совета директоров Общества №001/06 от 17.01.2006 г.) Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (протокол Совета директоров Общества №09/08 от 30.04.2008 г.) Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (протокол Совета директоров Общества №09/08 от 30.04.2008 г.) Положение о Комитете по стратегии и развитию Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (протокол Совета директоров Общества №09/08 от 30.04.2008 г.) Положение о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ОАО «МРСК Центра» (протокол Совета директоров Общества №01/09 от 13.02.2009 г.)	Положения определяют цели, задачи и порядок деятельности комитетов при Совете директоров Общества, устанавливают права и обязанности членов комитетов, регулируют порядок проведения заседаний комитетов, а также вопросы взаимодействия с органами управления Общества и структурными подразделениями исполнительного аппарата Общества	http://www.mrsk-1.ru/docs/Pologenie.pdf http://www.mrsk-1.ru/docs/YoWHf0.doc http://www.mrsk-1.ru/docs/kadri.doc http://www.mrsk-1.ru/docs/308.doc
4.	Положение о Ревизионной комиссии Общества (протокол Правления ОАО РАО «ЕЭС России» №1429 пр/1 от 30.03.2006 г.)	Документ определяет задачи и порядок деятельности Ревизионной комиссии, устанавливает ее полномочия, регулирует вопросы взаимодействия с органами управления Общества и структурными подразделениями исполнительного аппарата Общества	http://www.mrsk-1.ru/docs/pologenieRK.pdf
5	Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций (протокол годового Общего собрания акционеров Общества №01 от 03.06.2008)	Положение устанавливает размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров ОАО «МРСК Центра»	http://www.mrsk-1.ru/docs/H2H9nK.pdf
6.	Положение о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций (протокол годового Общего собрания акционеров Общества №01 от 03.06.2008 г.)	Положение устанавливает размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии ОАО «МРСК Центра»	http://www.mrsk-1.ru/docs/rk.pdf
7.	Положение об информационной политике Общества (протокол Совета директоров Общества №009/06 от 18.10.2006 г.)	Основной локальный нормативный документ Общества, определяющий правила и подходы к раскрытию информации, перечень информации и документов, подлежащих раскрытию, а также устанавливающий порядок и сроки ее раскрытия и представления	http://www.mrsk-1.ru/docs/rk.pdf

№ п/п	Наименование локального нормативного акта	Основные положения	Ссылка на страницу Общества в сети Интернет, на которой размещен данный документ
8.	Положение об инсайдерской информации Общества (протокол Совета директоров Общества №008/05 от 14.10.2005 г.)	Положение закрепляет определение и перечень информации, относящейся к инсайдерской, регулирует взаимоотношения инсайдеров и Общества, закрепляет ответственность инсайдеров	http://www.mrsk-1.ru/docs/pologenie.pdf
9.	Кодекс корпоративного управления Общества (протокол Совета директоров Общества №009/06 от 18.10.2006 г.)	Документ Общества, представляющий собой свод добровольно принятых на себя обязательства участниками корпоративных отношений в Обществе, включая акционеров, членов Совета директоров Общества и его исполнительных органов. В Кодексе отражены: — принципы и структура корпоративного управления; — информация об акционерах Общества (права акционеров, Общее собрание акционеров, дивидендная политика); — реализуемая в Обществе практика корпоративного управления; — информация о Корпоративном секретаре; — раскрытие информации и прозрачность; — урегулирование корпоративных конфликтов; — взаимоотношение с дочерними и зависимыми хозяйственными обществами	http://www.mrsk-1.ru/docs/koduprav.pdf
10.	Положение о процедурах внутреннего контроля (протокол Совета директоров №01/09 от 13.02.2009 г.)	Положение определяет цели и задачи внутреннего контроля, процедуры внутреннего контроля, субъектов, ответственных за осуществление процедур внутреннего контроля, а также ответственных за контроль за осуществлением процедур внутреннего контроля	http://www.mrsk-1.ru/docs/yJfFOC.doc
11.	Положение о преференциях (протокол Совета директоров Общества №009/06 от 18 октября 2006 г.)	Положение устанавливает преимущества в пользу определенных групп поставщиков при проведении конкурентных закупок продукции для нужд Общества	http://www.mrsk-1.ru/docs/kKlahn.pdf
12.	Положение о закупках (протокол Совета директоров Общества №06/08 от 28 марта 2008 г.)	Положение регламентирует процедуры закупки любых товаров, работ, услуг за счет средств Общества стоимостью свыше 500 000 рублей без НДС	http://www.mrsk-1.ru/about/administration/state/
13.	Положение о Корпоративном секретаре (протокол Совета директоров Общества №009/06 от 18.10.2006 г.)	Положение устанавливает статус, функции и полномочия Корпоративного секретаря, порядок его избрания и прекращения полномочий, порядок его работы и взаимодействия с органами управления Общества	http://www.mrsk-1.ru/docs/sekretar.pdf
14.	Положение о дивидендной политике (протокол Совета директоров Общества №011/06 от 30.11.2006 г.)	Положение определяет основные условия выплаты дивидендов, порядок определения размера дивидендов, порядок принятия решения о выплате дивидендов, а также порядок и сроки выплаты дивидендов по акциям Общества	http://www.mrsk-1.ru/docs/YaYz03.pdf
15.	Положение о Правлении (протокол Правления ОАО РАО «ЕЭС России» №1829 пр/1 от 28.02.2008 г.)	Положение определяет порядок организации подготовки и проведения Правления	http://www.mrsk-1.ru/docs/K4im4A.TIF
16.	Стандарт обслуживания клиентов (протокол Совета директоров Общества №10/07 от 03.12.2007 г.)	Стандарт устанавливает нормы и правила взаимодействия с клиентами, единые требования к качеству обслуживания, оптимизацию и формализацию процедур взаимодействия юридического лица, оказывающего услуги по передаче электрической энергии и технологическому присоединению к сетям клиента	http://www.mrsk-1.ru/docs/K4im4A.TIF
17.	Положение об инвестиционной деятельности (протокол Совета директоров Общества №02/07 от 28.02.2007 г.)	Положение устанавливает комплекс норм, правил и требований к классификации, рассмотрению, согласованию и утверждению инвестиционных программ Общества и отдельных инвестиционных проектов в составе инвестиционных программ Общества	http://www.mrsk-1.ru/about/administration/activity/

№ п/п	Наименование локального нормативного акта	Основные положения	Ссылка на страницу Общества в сети Интернет, на которой размещен данный документ
	Положения о выплате вознаграждений и компенсаций членам комитетов:		
	Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по аудиту Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (протокол Совета директоров Общества №14/08 от 10.09.2008 г.)		http://www.mrsk-1.ru/docs/audit.doc
	Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (протокол Совета директоров Общества №14/08 от 10.09.2008 г.)		http://www.mrsk-1.ru/docs/voznagragd.doc
	Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по надежности Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (протокол Совета директоров Общества №14/08 от 10.09.2008 г.)		http://www.mrsk-1.ru/docs/nadegnost.doc
	Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по стратегии и развитию Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (протокол Совета директоров Общества №14/08 от 10.09.2008 г.)		http://www.mrsk-1.ru/docs/strategik.doc
18.	Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Совета директоров ОАО «МРСК Центра» (протокол Совета директоров Общества №05/09 от 27.03.2009 г.)	Положения регулируют порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Комитета.	http://www.mrsk-1.ru/docs/regulishions.doc
	Документ: ● регулирует вопросы реализации Обществом прав акционера, участника в отношении своих дочерних и зависимых обществ (ДЗО), удостоверяемых акциями, долями, для обеспечения эффективной деятельности представителей Общества на Общих собраниях акционеров / участников, в Советах директоров и Ревизионных комиссиях ДЗО; ● устанавливает общие условия корпоративного взаимодействия Общества и ДЗО по направлениям, указанным в порядке, в том числе корпоративного планирования, организации и контроля корпоративных действий при рассмотрении органами управления ДЗО вопросов, по которым в соответствии с Уставом Общества требуется определение позиции Общества (представителей Общества)		http://www.mrsk-1.ru/docs/dzo.rtf
19.	Порядок взаимодействия ОАО «МРСК Центра» с хозяйственными обществами, акциями (долями) которых владеет ОАО «МРСК Центра» (протокол №05/09 от 27.03.2009 г.)		

СВИДЕТЕЛЬСТВО О ПРИСВОЕНИИ РЕЙТИНГА
КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ



Информация об участии Общества в других организациях в 2008 г.

Информация о доле Общества в уставных капиталах и голосующих акциях обществ

Наименование Общества и место нахождения	Дата регистрации Общества	Основной вид деятельности	Доля ОАО «МРСК Центра» в Обществе	Доля голосов ОАО «МРСК Центра» в Обществе
1. ОАО «Санаторий-профилакторий «Энергетик» Местонахождение: Тамбовская область, Тамбовский район, р.п. Новая Ляда, ул. Санаторная, 1	30.06.2003 г.	- организация и осуществление санаторно-курортного лечения, оздоровительного отдыха граждан и связанного с ними иного обслуживания; - организация и проведение мероприятий по санитарно-гигиеническому воспитанию населения, пропаганде здорового образа жизни; - разработка и внедрение новых организационных форм оказания медицинской помощи; - изучение потребностей населения в санаторно-курортных услугах; - производство, закупка и переработка с/х продукции; - торгово-посредническая, коммерческая и внешнеэкономическая деятельность; - маркетинг, рекламно-информационная и консультационно-справочная деятельность; - оказание транспортных услуг, перевозка людей, техническое обслуживание; - иные виды деятельности, не запрещенные законодательством РФ	100%	нет
2. ОАО «Богатырь»* Местонахождение: 216239, Смоленская обл., Духовщинский район, д. Велисто	22.06.2000 г.	- организация производства продукции сельскохозяйственного назначения, товаров народного потребления; - производство, переработка и реализация качественной, экологически чистой продукции сельского хозяйства; - хранение продукции сельского хозяйства и обеспечение запасов для наиболее эффективной переработки и реализации; - оптово-розничная торговля; - осуществление товарообменных операций и посреднической деятельности; - строительство и ремонт зданий и сооружений, а также их последующая эксплуатация; - оказание транспортных и экспедиторских услуг; - осуществление внешнеэкономической деятельности в порядке, установленном законодательством Российской Федерации; - иные виды деятельности, не запрещенные законодательством Российской Федерации	100%	нет
3. ОАО «Струково» Местонахождение: 215770, Смоленская обл., Дорогобужский район, д. Струково	05.07.2000 г.	- организация производства продукции сельскохозяйственного назначения, товаров народного потребления; - производство, переработка и реализация качественной, экологически чистой продукции сельского хозяйства; - хранение продукции сельского хозяйства и обеспечение запасов для наиболее эффективной переработки и реализации; - оптово-розничная торговля; - осуществление товарообменных операций и посреднической деятельности; - строительство и ремонт зданий и сооружений, а также их последующая эксплуатация; - оказание транспортных и экспедиторских услуг; - осуществление внешнеэкономической деятельности в порядке, установленном законодательством Российской Федерации; - иные виды деятельности, не запрещенные законодательством Российской Федерации	100%	нет
4. ОАО «Смоленская энергоремонтная компания» Местонахождение: г. Смоленск, ул. Индустриальная, д. 5	01.02.2005 г.			
5. ОАО «Четвертая генерирующая компания оптового рынка электроэнергии» Местонахождение: 628406, РФ, Ханты-Мансийский-Югра АО, г. Сургут, Сургутская ГРЭС-2	04.03.2005 г.			

*Общество ликвидировано 17.02.2009 г. на основании Определения Арбитражного суда Смоленской области от 10.02.2009 г. по делу №А62-1211/2008.

Наименование Общества и место нахождения	Дата регистрации Общества	Основной вид деятельности	Доля ОАО «МРСК Центра» в Обществе	Доля голосов ОАО «МРСК Центра» в Обществе
		- обеспечение эксплуатации энергетического оборудования в соответствии с действующими нормативными требованиями, проведение своевременного и качественного его ремонта, технического перевооружения и реконструкции энергетических объектов; - выполнение работ по ремонту оборудования, зданий, технологических сооружений, передаточных устройств, участвующих в производстве и передаче электрической энергии; - производство запасных частей и заводской продукции для обеспечения вышеуказанных ремонтов; - изготовление металлоконструкций, нестандартного оборудования и запасных частей; - теплоизоляционные и обмуровочные работы и ремонт запорной арматуры; - осуществление строительства, реконструкции, модернизации и внедрения новых технологий на объектах топливно-энергетического, нефтегазового, машиностроительного, строительного комплексов, промышленности строительных материалов; - аренда зданий и сооружений; - инжиниринговые услуги (конструкторская и технологическая подготовка производства работ по ремонту оборудования тепло- и электростанций, изготовлению запчастей, оснастки и приспособлений; разработка проектно-сметной документации; производственно-техническая комплектация производства работ; технический надзор над изготовлением, ремонтом, усовершенствованием и модернизацией изделий, узлов, агрегатов различного промышленного строительства и энергетического назначения; внедрение передовых технологий и методов, позволяющих снизить трудоемкость изделий или повысить качество выполняемых работ); - выполнение строительных, монтажных, пусконаладочных работ, шеф-монтаж и сервисное обслуживание энергообъектов, в том числе комплексы работ «под ключ»; - отработка эксплуатационных режимов, эксплуатация и выдача рекомендаций по эксплуатации; - разработка и внедрение новых автоматизированных систем управления технологическими процессами (АСУ ТП); - разработка тендерной документации для подрядных торгов; - вложение собственных, заемных или привлеченных средств в форме инвестиций; - участие в инвестиционной деятельности в роли вкладчика, заказчика, кредитора, покупателя, продавца, а также любого иного участника инвестиционной деятельности; - оказание услуг по трудоустройству специалистов как в России, так и за рубежом в установленном законом порядке; - проведение независимых консультаций, аттестаций, экспертиз различных видов деятельности, работ и международных проектов; - оказание услуг по размещению и распространению рекламы в России и за рубежом; - инновационная и консалтинговая деятельность; - охранная деятельность исключительно в интересах собственной безопасности в рамках создаваемой Обществом Службы безопасности, которая в своей деятельности руководствуется Законом РФ «О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации» и действующим законодательством РФ; - организация и проведение оборонных мероприятий по вопросам мобилизационной подготовки, гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и защиты сведений, составляющих государственную тайну, в соответствии с действующим законодательством РФ; - иные виды деятельности, не запрещенные законодательством Российской Федерации	2,34%	2,06%
		производство и продажа электрической и тепловой энергии	0,11%	0,11%

Наименование Общества и место нахождения	Дата регистрации Общества	Основной вид деятельности	Доля ОАО «МРСК Центра» в Обществе	Доля голосов ОАО «МРСК Центра» в Обществе
6. ОАО «Тульская сбытовая компания» Местонахождение: 300026, г. Тула, пр. Ленина, 102-б	01.04.2005 г.	- покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности); - реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам); - предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию приборов и инструментов для измерения, контроля, испытания, навигации, локации и прочих целей; - производство электроэнергии; - деятельность по обеспечению работоспособности электростанций; - деятельность по обеспечению работоспособности электрических сетей; - производство, передача и распределение пара и горячей воды (тепловой энергии); - распределение воды; - производство общестроительных работ по прокладке магистральных трубопроводов, линий связи и линий электропередачи; - производство общестроительных работ по прокладке местных трубопроводов, линий связи и линий электропередачи, включая взаимосвязанные вспомогательные работы; - производство общестроительных работ по строительству тепловых и прочих электростанций; - деятельность по эксплуатации тепловых сетей; - доверительное управление имуществом; - внешнеэкономическая деятельность; - оказание консалтинговых услуг; - осуществление операций с ценными бумагами в порядке, определенном действующим законодательством Российской Федерации; - производство электромонтажных работ; - деятельность агентов по оптовой торговле топливом; - деятельность агентов по оптовой торговле электроэнергией и тепловой энергией (без их производства, передачи и распределения); - оптовая торговля твердым топливом; - оптовая торговля прочим жидким и газообразным топливом; - оптовая торговля электрической и тепловой энергией (без их передачи и распределения); - капиталовложения в ценные бумаги; - капиталовложения в собственность; - исследование конъюнктуры рынка; - консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления; - деятельность по управлению финансово-промышленными группами и холдинг-компаниями; - оказание услуг третьим лицам, в том числе по сбору платежей за отпускаемые товары и оказываемые услуги; - диагностика, эксплуатация, ремонт, замена и проверка средств измерений и учета электрической и тепловой энергии; - оказание услуг по организации коммерческого учета; - предоставление коммунальных услуг населению; - разработка, организация и проведение энергосберегающих мероприятий; - выполнение функций гарантирующего поставщика на основании решений уполномоченных органов; - инвестиционная деятельность; - оказание консалтинговых и иных услуг, связанных с реализацией электрической энергии юридическим и физическим лицам; - охранная деятельность, исключительно в интересах собственной безопасности в рамках создаваемой Обществом Службы безопасности, которая в своей деятельности руководствуется Законом РФ «О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации» и действующим законодательством РФ;	0,04%	0,04%
		иные виды деятельности, не запрещенные законодательством Российской Федерации		
		- производство электрической и тепловой энергии; - транспорт тепловой энергии; - деятельность на оптовом рынке электрической энергии (мощности) по продаже/покупке электрической энергии; - предоставление услуг по управлению, консалтинговых, маркетинговых и иных услуг, связанных с энергетическим бизнесом		
7. ОАО «ТГК-4» Местонахождение: 300600, РФ, г. Тула, ул. Тимирязева, д. 99	20.04.2005 г.	- проведение исследований и обеспечение безопасности; - консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления; - оптовая торговля электрической и тепловой энергией (без их передачи и распределения); - предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию прочего электрооборудования, не включенного в другие группировки; - предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию электрической распределительной и регулирующей аппаратуры	0,026489%	0% (привилегированные акции)
8. ОАО «Владимирская энергосбытовая компания» Местонахождение: 600018, ул. Комиссарова, 24	01.01.2005 г.		0,01%	0,01%

Наименование Общества и место нахождения	Дата регистрации Общества	Основной вид деятельности	Доля ОАО «МРСК Центра» в Обществе	Доля голосов ОАО «МРСК Центра» в Обществе
9. ОАО «МРСК Центра и Приволжья» Местонахождение: 603950, РФ, г. Нижний Новгород, ул. Рождественская, д. 33	26.06.2007 г.	- оказание услуг по передаче электрической энергии по распределительным сетям и оказание услуг по технологическому присоединению потребителей; - услуги по ремонту, оперативно-техническому обслуживанию, испытанию объектов электросетей, подключению/отключению потребителей, услуги связи, транспортные услуги и прочие виды услуг - осуществление полномочий исполнительных органов в акционерных и иных хозяйственных обществах в порядке, предусмотренном законодательством и заключенными договорами; - доверительное управление имуществом; - оказание консалтинговых услуг; - осуществление операций с ценными бумагами в порядке, определенном действующим законодательством Российской Федерации; - осуществление агентской деятельности; - проектно-сметные, изыскательские, научно-исследовательские и конструкторские работы; - внешнеэкономическая деятельность; - транспортно-экспедиционные услуги; - деятельности по поставке (продаже) электрической и тепловой энергии; - деятельность по получению (покупке) электрической и тепловой энергии с оптового рынка электрической энергии (мощности); - выполнение работ, определяющих условия параллельной работы в соответствии с режимами Единой энергетической системы России в рамках договорных отношений; - эксплуатация энергетических объектов, не находящихся на балансе Общества, по договорам с собственниками данных энергетических объектов; - осуществление видов деятельности, связанных с работами природоохранного назначения; - осуществление деятельности, связанной с воздействием на окружающую среду, ее охраной и использованием природных ресурсов, утилизацией, складированием, перемещением промышленных отходов; - надзор за безопасным обслуживанием электрических и теплоиспользующих установок у потребителей, подключенных к тепловым сетям Общества; - образовательная деятельность, в том числе дополнительная образовательная деятельность; - обучение и проверка знаний правил, норм и инструкций по технической эксплуатации, охране труда, промышленной и пожарной безопасности; - организация и проведение оборонных мероприятий по вопросам мобилизационной подготовки, гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и защиты сведений, составляющих государственную тайну в соответствии с законодательством Российской Федерации; - охранная деятельность, исключительно в интересах собственной безопасности в рамках создаваемой Обществом Службы безопасности, которая в своей деятельности руководствуется Законом РФ «О частной детективной и охранной деятельности в Российской Федерации» и законодательством Российской Федерации; - производство электрической и тепловой энергии; - организация энергосберегающих режимов работы оборудования электростанций, соблюдение режимов поставки энергии в соответствии с договорами; - обеспечение эксплуатации энергетического оборудования в соответствии с действующими нормативными требованиями, проведение своевременного и качественного его ремонта, технического перевооружения и реконструкции энергетических объектов; - обеспечение энергоснабжения потребителей, подключенных к тепловым сетям Общества, в соответствии с заключенными договорами; - освоение новой техники и технологий, обеспечивающих эффективность, безопасность и экологичность работы объектов Общества; - деятельность по эксплуатации тепловых сетей; - развитие средств связи и оказание услуг средств связи; - хранение нефти и продуктов ее переработки; - эксплуатация взрывоопасных производственных объектов; - эксплуатация пожароопасных производственных объектов; - эксплуатация и обслуживание объектов Госгортехнадзора; - эксплуатация зданий и сооружений; - метрологическое обеспечение производства; - деятельность по обращению с опасными отходами; - деятельность по эксплуатации внутренних газовых сетей; - деятельность по ремонту средств измерений; - осуществление медицинской деятельности; - иные виды деятельности	0,00407%	0,00407%
10. ОАО «Территориальная генерирующая компания №6» Местонахождение: 603950, РФ, ГСП-62, г. Нижний Новгород, ул. Горького, д. 117	27.04.2005 г.		0,00224%	0,00155%

Наименование Общества и место нахождения	Дата регистрации Общества	Основной вид деятельности	Доля ОАО «МРСК Центра» в Обществе	Доля голосов ОАО «МРСК Центра» в Обществе
11. ОАО «ФСК ЕЭС» Местонахождение: 117630, г. Москва, ул. Ак. Челомея, д. 5А	25.06.2002 г.	- управление единой национальной (общероссийской) электрической сетью; - предоставление услуг субъектам оптового рынка электрической энергии по передаче электрической энергии и присоединению к электрической сети; - инвестиционная деятельность в сфере развития единой национальной (общероссийской) электрической сети; - поддержание в надлежащем состоянии электрических сетей; - технический надзор за состоянием сетевых объектов ЕЭС России	0,00146%	0,00146%

Информация об участии Общества в некоммерческих организациях

Наименование некоммерческой организации и местонахождение	Дата вступления в некоммерческую организацию	Основной вид деятельности некоммерческой организации
Частное учреждение «Учебно-производственный и медико-профилактический Центр» Россия, г. Липецк, пер. Виноградный, 16	25.09.2008	медицинское обслуживание и получение образования
Частное учреждение «Тверской учебно-производственный центр» 170021, Россия, г. Тверь, ул. Дачная, д. 73	23.09.2008	оказание образовательных услуг
Частное учреждение «Орловский учебный комбинат» 302006, г. Орел, ул. Энергетиков, дом 6	23.10.2008	оказание образовательных услуг
Частное образовательное учреждение «Воронежский учебный центр «Энергетик» 129090, г. Москва, пер. Глухарев, д. 4/2	18.09.2008	оказание образовательных услуг