



МРСК ЦЕНТРА

Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра»

УТВЕРЖДАЮ:
Советник генерального директора


А.А. Балашов
«61» авгу́ст 2012г.

ТЕХНИЧЕСКИЕ ТРЕБОВАНИЯ

НА ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ
ИДЕНТИФИКАЦИОННОЙ ИНФОРМАЦИЕЙ
ОАО «МРСК ЦЕНТРА»

Москва 2012



МРСК ЦЕНТРА

Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра»

Лист согласования

Должность	Подпись	Ф.И.О.
Заместитель начальника департамента информационных технологий		Корниенко Сергей Викторович
Начальник управления информационных технологий		Симонов Евгений Евгениевич

Оглавление

ПЕРЕЧЕНЬ ПРИНЯТЫХ СОКРАЩЕНИЙ И ОБОЗНАЧЕНИЙ	4
1 ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ	5
<i>1.1 Цели и задачи документа</i>	<i>5</i>
2 ТРЕБОВАНИЕ К ПОДРЯДЧИКУ	6
3 НАЗНАЧЕНИЕ И ЦЕЛИ СОЗДАНИЯ СИСТЕМЫ	7
<i>3.1. Назначение</i>	<i>7</i>
<i>3.2. Цель создания.....</i>	<i>7</i>
<i>3.3. Границы проекта.....</i>	<i>8</i>
4 ХАРАКТЕРИСТИКА ОБЪЕКТОВ АВТОМАТИЗАЦИИ	9
5 ТЕХНИЧЕСКИЕ ТРЕБОВАНИЯ К СИСТЕМЕ	10
<i>5.1 Системы, включаемые в контур интеграции и требования к сценариям управления объектами в этих системах</i>	<i>10</i>
<i>5.2 Требования к управлению доступом</i>	<i>11</i>
<i>5.3 Требования к администрированию</i>	<i>11</i>
<i>5.4 Требования пользователей.....</i>	<i>12</i>
<i>5.5 Требования к отчетности.....</i>	<i>12</i>
<i>5.6 Требования к развитию системы.....</i>	<i>12</i>
<i>5.7 Требования к производительности и отказоустойчивости</i>	<i>12</i>
<i>5.8 Требования к аппаратному обеспечению</i>	<i>13</i>
6 ПЛАН – ГРАФИК РАБОТ ПО СОЗДАНИЮ СИСТЕМЫ.....	14
7 ПОРЯДОК КОНТРОЛЯ И ПРИЕМКИ СИСТЕМЫ.....	15
<i>7.1 Виды испытаний</i>	<i>15</i>
<i>7.2 Общие требования к приемке работ по стадиям.....</i>	<i>16</i>
8 ТРЕБОВАНИЯ К СОСТАВУ И СОДЕРЖАНИЮ РАБОТ ПО ПОДГОТОВКЕ ОБЪЕКТА АВТОМАТИЗАЦИИ К ВВОДУ В ДЕЙСТВИЕ.....	17
<i>8.1 Передача разработчиком Заказчику всех системных логинов и паролей .</i>	<i>17</i>
<i>8.2 Мероприятия по обучению персонала</i>	<i>17</i>
9 ТРЕБОВАНИЯ К ДОКУМЕНТИРОВАНИЮ.....	18
10 ПОРЯДОК ВНЕСЕНИЯ ИЗМЕНЕНИЙ	19

Перечень принятых сокращений и обозначений

Сокращение	Расшифровка
AD	Служба каталогов Active Directory
FIM	Microsoft Forefront Identity Manager 2010 R2
OU	Organizational unit
Доверенный источник данных	Источник данных об объектах, информация из которого считается актуальной и достоверной (обычно кадровая система).
ДИР	Система автоматизированной подачи заявок на доступ (назначение и отмену) к информационным ресурсам
ОС	Операционная система
СУИИ	Система управления идентификационной информацией
ТЗ	Техническое задание
УЗ	Учетная запись пользователя в информационной системе
ТТ	Технические требования
Целевая система, система в контуре интеграции	Информационная система, которая должна быть интегрирована с СУИИ с целью автоматизации управления идентификационными данными и правами доступа в этой системе.

1 Общие сведения.

1.1 Цели и задачи документа

Настоящий документ является техническими требованиями (ТТ) на конкурс по внедрению системы управления идентификационной информацией на базе MS Forefront Identity Manager. Настоящие ТТ содержат обзор процессов и функций, подлежащих автоматизации, и требования к объему решения. В нем описаны требования к функциональным возможностям соответствующего решения.

ТТ является документом, определяющим основные требования заказчика к автоматизации процедур управления идентификационной информацией на базе MS Forefront Identity Manager. Требования, изложенные в настоящем документе, могут изменяться и добавляться по инициативе заказчика до окончания этапа концептуального проектирования.

ТТ служит основанием для проведения работ по:

- разработке и настройке функциональности.
- заключительной подготовке и вводу в промышленную эксплуатацию.

ТТ служит основным источником информации для планирования процессов разработки и тестирования реализуемого функционала, а также для разработки программы и методики испытаний.

2 Требование к подрядчику

Для обеспечения качества выполняемых работ подрядчик должен обладать следующими квалификационными требованиями:

- Наличие необходимого для исполнения работ по предмету договора персонала, обладающего следующей подтвержденной сертификацией:
 - Microsoft Certified Technology Specialist (MCTS): Forefront Identity Manager 2010, Configuration – не менее 3-х специалистов;
 - Microsoft Certified Architect (MCA) – не менее одного специалиста;
 - Microsoft Certified Master (MCM) – не менее двух специалистов;
- Руководитель проектной группы должен иметь действующий сертификат PMP (PMI).
- Участник конкурса должен иметь внедренную в компании методологию и систему управления ИТ-проектами.
- Победитель должен иметь не менее трех завершенных или находящихся в стадии реализации проектов по проектированию и внедрению систем управления идентификационной информацией на базе Microsoft Forefront Identity Manager 2010 R2, работающих с сопоставимым объемом данных.

Участник конкурса должен представить копии сертификатов, подтверждающих квалификацию кадрового состава, привлекаемого к предлагаемому проекту.

Для обеспечения надлежащего качества выполнения работ, Исполнитель обязан привлечь к реализации проекта основного вендора программных решений, используемых при построении программных решений.

3 Назначение и цели создания Системы

3.1. Назначение

Планируемым результатом проекта является работающее решение, позволяющее упростить, автоматизировать и формализовать процедуры управления жизненным циклом учетных записей пользователей и их привилегиями в информационных системах, входящих в контур интеграции.

В состав объектов автоматизации в рамках данного проекта входят площадки ОАО "МРСК Центра":

- Исполнительный аппарат "МРСК Центра".
- Филиал ОАО "МРСК Центра" – Белгородэнерго.
- Филиал ОАО "МРСК Центра" – Брянскэнерго.
- Филиал ОАО "МРСК Центра" – Воронежэнерго.
- Филиал ОАО "МРСК Центра" – Костромаэнерго.
- Филиал ОАО "МРСК Центра" – Курскэнерго.
- Филиал ОАО "МРСК Центра" – Липецкэнерго.
- Филиал ОАО "МРСК Центра" – Смоленскэнерго.
- Филиал ОАО "МРСК Центра" – Тамбовэнерго.
- Филиал ОАО "МРСК Центра" – Тверьэнерго.
- Филиал ОАО "МРСК Центра" – Орёлэнерго.
- Филиал ОАО "МРСК Центра" – Ярэнерго.

На базе перечисленных площадок развернута доменная инфраструктура Active Directory включающая лес mrsk-c.local. Данный лес службы каталога объединяет информационные ресурсы ОАО "МРСК Центра". Все информационные ресурсы развернуты в домене mrsk-c.local. В этом же домене сосредоточены все пользовательские учётные записи.

На данный момент большинство процедур управления учетными записями и предоставления прав осуществляется вручную или с использованием системы автоматизированной подачи заявок на доступ к информационным ресурсам (ДИР).

3.2. Цель создания

Внедрение СУИИ позволит достичь следующих целей:

- создание единого корпоративного хранилища полной и непротиворечивой идентификационной информации о пользователях компании;
- снижение административных издержек, связанное с уменьшением времени, затрачиваемого администраторами информационных систем на выполнение рутинных операций;
- уменьшение сроков предоставления доступа к ИС для новых сотрудников;
- повышение уровня безопасности за счет автоматического блокирования учетных записей уволенных сотрудников;
- внедрение стандартов работы с интегрируемыми источниками данных;

- повышение достоверности данных в интегрируемых источниках;
- сокращение времени отражения изменений данных по сотрудникам.
- создание и внедрение единых политик управления идентификационными данными о пользователях (сотрудниках) компаний.

3.3. Границы проекта

В рамках проекта должны быть выполнены следующие работы:

- Сбор требований и пожеланий Заказчика к проектируемой системе управления идентификационной информацией.
- Проведение предпроектного обследования информационных систем Заказчика и анализ существующих процессов управления идентификационной информацией и доступом для информационных систем в контуре интеграции.
- Создание централизованной системы управления идентификационной информацией, учётными записями и правами доступа пользователей в информационных системах, интегрируемых с СУИИ, в соответствии с согласованным техническим заданием.
- Разработка комплекта проектной документации.
- Опытная эксплуатация системы.
- Внедрение системы в промышленную эксплуатацию.

В рамках данного проекта разрабатывается функциональность, затрагивающая сущности:

- пользователь;
- группа;
- роль;
- компьютер.

Следующие работы не входят в рамки проекта:

- Создание и управление несколькими УЗ для одного пользователя в AD.
- Анализ и поиск сопоставления (связывание) существующих учетных записей сотрудников в интегрируемых системах, выполняемое в ручном режиме.
- Установка и настройка дополнительных компонентов СУИИ, используемых для сброса пароля, на клиентские рабочие станции.
- Конфигурация шаблонов и правил управления доступом, правил динамического членства в группах, за исключением правил, предусмотренных в ТЗ.

4 Характеристика объектов автоматизации

Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра» создано 17 декабря 2004 года. Компания осуществляет свою деятельность на территории площадью 457,7 тысячи квадратных километров с численностью населения 15,35 млн. человек. Протяжённость воздушных линий компании напряжением 0,4—110 кВ составляет более 362 тысяч км. Передачу и распределение электроэнергии, а также подключение клиентов к электрическим сетям напряжением от 0,4 до 110 кВ обеспечивают 11 сетевых подразделений компании. В состав ОАО «МРСК Центра» входят следующие филиалы: «Белгородэнерго», «Брянскэнерго», «Воронежэнерго», «Курскэнерго», «Костромаэнерго», «Липецкэнерго», «Тверьэнерго», «Смоленскэнерго», «Орёлэнерго», «Тамбовэнерго», «Ярэнерго».

5 Технические требования к Системе

5.1 Системы, включаемые в контур интеграции и требования к сценариям управления объектами в этих системах

В рамках первого этапа внедрения СУИИ должна быть осуществлена интеграция со следующими системами:

- Кадровая система SAP R3 (модуль HR2 версия 6.3).
 - Используется для получения доверенной информации о пользователях (сотрудниках), на основании которой происходит создание/блокировка УЗ пользователей и предоставление разрешений.
 - Должна быть реализована обратная передача атрибутов (включая, e-mail, имя УЗ в AD, номер телефона, имя пользователя в SAP-системах) в кадровую систему.
 - При изменении фамилии пользователя кадровой системой необходима процедура переименования логина пользователя во всех системах, а так-же изменение почтового адреса в Exchange 2010.
- Служба каталогов Active Directory.
 - Должно осуществляться управление УЗ пользователей, включая, создание, блокировку, перемещение между ОУ.
 - Должно осуществляться управление перемещением УЗ компьютеров между ОУ. Информация о компьютерах попадает в СУИИ из AD, на основании данных, внесенных вручную.
 - Должно осуществляться управление группами, включая, создание, удаление, управление членством и перемещение между ОУ.
 - УЗ пользователя создается/блокируется автоматически при изменении данных в кадровой системе.
 - УЗ пользователя при создании именуется в соответствии с шаблоном, определенным Заказчиком.
 - Членство в группе может быть предоставлено автоматически на основании атрибутов пользователя или по заявке.
 - Должна быть предусмотрена подача заявок для ручного выполнения по созданию/удалению/изменению служебных или не именных учетных записей.
- Почтовая система на базе Exchange 2010.
 - Должно осуществляться управление почтовыми ящиками. Создание почтового ящика и его параметры зависят от атрибутов пользователя, и должно осуществляться по заявке.
- Портал на базе SharePoint 2010.

- Должно быть реализовано размещение ссылок на элементы портала самообслуживания FIM на внутреннем Портале компании, на базе MS SharePoint.
- Должно осуществляться управление членством в группах SharePoint.
- Членство в группе может быть предоставлено автоматически на основании атрибутов пользователя или по заявке.
- SAP Solution Manager 4.0 (CUA)
 - Должно осуществляться управление УЗ пользователей, включая, создание и удаление.
 - Должно осуществляться управление предоставлением ролей пользователю автоматически на основании атрибутов пользователя или по заявке, как самого пользователя, так и его руководителя.
 - Управление УЗ пользователей и их включением в роли должно осуществляться через интерфейсы на стороне SAP SM, разработанные для ДИР, если они реализуют необходимые сценарии. В случае невозможности использования данных интерфейсов, доработки на стороне SAP осуществляются Исполнителем.

5.2 Требования к управлению доступом

- СУИИ должна обеспечивать управление предоставлением и отменой доступа в целевые системы на основании членства в группах или ролях.
- Доступ должен представляться/отменяться автоматически на основании атрибутов пользователя или по заявке.
- Доступ, предоставляемый по заявке, должен проходить процесс согласования, который может включать руководителя и/или владельца ресурса.
- Владелец ресурса назначается вручную. При установлении отделом кадров признака отпуск/больничный/перевод/увольнение/ход, владельцу ресурса должно прийти сообщение о необходимости указать замещающее лицо, а также предоставлена возможность указать замещающее лицо. Если это «отпуск», то по его окончании необходимо оповещение владельцу ресурса и лицу, его замещаемому, о необходимости вернуть «основному» владельцу ресурсов его полномочия.
- Должны отправляться оповещения о предоставлении доступа, как запросившему, так и владельцу ресурса.
- Должна быть реализована возможность просмотра пользователем назначенных ему ролей в SAP.

5.3 Требования к администрированию

- Должна быть реализована возможность администрирования системы с использованием web-интерфейса.
- Должна быть реализована возможность управления объектами, идентификационные данные о которых хранятся в СУИИ.

- Должна быть возможность разграничения доступа на портале для пользователей, руководителей, администраторов и сотрудников Service Desk.
- Сотрудники Service Desk должны получать оповещения о выходе сотрудников в отпуск, их переводе или увольнении для возможности переназначения владельцев ресурсов.

5.4 Требования пользователей

- Пользователи СУИИ должны иметь возможность самостоятельного сброса пароля путем ответов на контрольные вопросы через экран входа в ОС (версии не ниже Windows XP SP2) или портал СУИИ с использованием браузера Microsoft Internet Explorer версии 6-9.
- Пользователи СУИИ должны иметь возможность запрашивать себе привилегии в целевых системах через портал СУИИ.
- Пользователь СУИИ должны иметь возможность просмотреть предоставленные ему привилегии.
- Руководители должны иметь возможность запрашивать привилегии в целевых системах всем своим подчиненным через портал СУИИ.

5.5 Требования к отчетности

- Должна быть возможность создания и просмотра отчетов, содержащих информацию об атрибутах, хранимых в СУИИ, для следующих типов объектов:
 - пользователи,
 - компьютеры,
 - группы,
 - роли.
- Должна быть возможность получения отчетов, как по текущему статусу объекта, так и историю изменений или состояние на дату в прошлом.
- Должна быть возможность выбора атрибутов, представленных в отчете и фильтрации по их значениям.
- Отчеты должны создаваться с использованием штатных средств отчетности FIM 2010 R2.
- Предусмотреть выгрузку по несогласованным заявкам, дабы иметь возможность провести анализ работы владельцев ресурсов.

5.6 Требования к развитию системы

- Должны быть предусмотрены механизмы подключения дополнительных систем в контур интеграции СУИИ.
- Система должна иметь возможность интегрироваться с Lync 2010.

5.7 Требования к производительности и отказоустойчивости

- Все роли серверов СУИИ должны дублироваться. Высокая доступность СУИИ должна обеспечиваться за счёт использования дублирования и/или балансировки нагрузки, а также резервного копирования

- Время простоя СУИИ не должно превышать 24 часов.
- СУИИ будет содержать информацию об объектах в следующем объёме (не менее):
 - 40000 пользователей,
 - 3000 групп AD,
 - 47000 ролей SAP,
 - 100 групп SharePoint.
- СУИИ должна обрабатывать в среднем 600 заявок на предоставление доступа в день. Пиковая нагрузка 500 заявок в час.

5.8 Требования к аппаратному обеспечению

- Должна быть предусмотрена возможность использования технологий виртуализации для всех компонентов СУИИ, кроме серверов баз данных.
- Система должна допускать наращивание производительности путём добавления компонентов.
- Система должна обеспечивать возможность модернизации путём последовательной замены или обновления программно-аппаратных ресурсов.

6 План – график работ по созданию Системы

№ п/п	Наименование этапа	Результат этапа	Документы	Дата начала	Дата окончания	Предельная стоимость, руб (с НДС)
1	Предпроектное обследование	ИТ инфраструктура Заказчика, системы, входящие в конфигур интеграции, а также бизнс-процессы и процедуры, связанные с управлением идентификационной информацией, обследованы и описаны на уровне необходимом и достаточном для реализации проекта.	«Отчет об обследовании»	08.10.2012	04.11.2012	15 004 376,14
2	Проектирование решения и подготовка концепции решения	Спроектирована и задокументирована архитектура решения.	«Концепция архитектуры СУИИ» «Спецификация на оборудование и ПО» «Календарный план проекта» «Техническое задание»	05.11.2012	08.12.2012	15 004 376,14
3	Разработка решения	Разработано решение в тестовой среде.	«Пояснительная записка к техническому проекту» «Программа и методика испытаний» «План развертывания».	09.12.2012	18.05.2013	15 004 376,14
4	Тестирование	Проведено тестирование разработанных технических решений.	«Руководство администратора» «Руководство пользователя»	19.05.2013	22.06.2013	15 004 376,14
5	Внедрение Системы и опытная эксплуатация	Развертывание в производственной среде, перенос настроек из тестовой среды. Все компоненты Системы внедрены в ИТ инфраструктуре в соответствии с техническим заданием. Система передана в промышленную эксплуатацию.	Акты приема – передачи в промышленную эксплуатацию.	23.06.2013	24.07.2013	

7 Порядок контроля и приемки системы

7.1 Виды испытаний

Испытания проводят с целью проверки соответствия создаваемой системы требованиям технического задания.

Испытания представляют собой процесс проверки выполнения заданных функций системы, выявления и устранения недостатков в программном обеспечении, оборудовании и документации.

Для проверки выполнения заданных функций системы устанавливаются следующие виды испытаний:

- предварительные испытания;
- опытная эксплуатация;
- приемочные испытания.

Предварительные испытания проводятся как автономные (согласно ГОСТ 34.603–92) на опытном стенде по каждой подсистеме.

Требования и порядок проведения предварительных испытаний должны быть описаны в программе и методике испытаний.

По окончании опытной эксплуатации каждой из подсистем проводят комплексную опытную эксплуатацию системы в целом на промышленной конфигурации вычислительной инфраструктуры Системы.

Для проведения опытной эксплуатации системы используется программа комплексной опытной эксплуатации системы, разработанная на базе программ опытной эксплуатации каждой из подсистем и с учетом их результатов. Данная программа разрабатывается и представляется Исполнителем к началу комплексной опытной эксплуатации системы.

На этапе комплексной опытной эксплуатации определяются количественные и качественные характеристики системы в целом, готовность персонала к работе с системой, при необходимости корректируется документация, фиксируются все обнаруженные программные дефекты, определяются сроки их исправления.

Прохождение испытаний комплексной опытной эксплуатации фиксируется в протоколе опытной эксплуатации.

По результатам комплексной опытной эксплуатации системы принимается решение о готовности системы к приемочным испытаниям.

Работа завершается оформлением акта о завершении опытной эксплуатации и допуске системы к приемочным испытаниям. Изменения проектной документации, возникшие в период опытной эксплуатации, вносятся в нее в рабочем порядке.

В целях ввода системы в промышленную эксплуатацию проводятся приемочные испытания. Приемочные испытания системы проводятся на промышленной конфигурации вычислительной инфраструктуры Системы в среде средств защиты информации. По результатам проведения приемочных испытаний системы принимается решение о приемке системы в промышленную эксплуатацию.

Для проведения приемочных испытаний должна быть представлена следующая документация:

- ТЗ на систему;
- пояснительная записка к техническому проекту;
- руководства пользователя и администратора;

- программа проведения опытной эксплуатации;
- акт завершения комплексной-опытной эксплуатации и допуска системы к приемочным испытаниям;

Результаты приемочных испытаний, предусмотренные программой, фиксируются в протоколе испытаний. Протоколы испытаний по всей программе обобщают в едином протоколе, на основании которого делают заключение о соответствии системы требованиям ТЗ.

Приемочные испытания завершаются оформлением акта о завершении приемочных испытаний и допуске системы в промышленную эксплуатацию. Изменения проектной документации, возникшие в период приемочных испытаний, вносятся в нее в рабочем порядке, но не позднее установленного срока.

7.2 Общие требования к приемке работ по стадиям

Испытания проводятся на объекте Заказчика. Приемка системы в целом производится комиссией, утверждаемой Заказчиком.

Состав комиссии определяется Заказчиком. В состав комиссии входят представители Заказчика и Исполнителя. Председатель комиссии назначается ее членами. Протокол проведения испытаний и Акты приема-сдачи работ подписываются всеми членами комиссии и утверждаются ее председателем.

Приёмочные испытания проводятся по программе и методике испытаний, разработанным для предварительных испытаний функциональных возможностей подсистем, и доработанным по итогам опытной эксплуатации и требованиям к комплексным приемочным испытаниям системы.

8 Требования к составу и содержанию работ по подготовке объекта автоматизации к вводу в действие

8.1 Передача разработчиком Заказчику всех системных логинов и паролей

Исполнитель передает Заказчику список всех системных логинов и паролей, используемых при эксплуатации системы, с указанием их назначения после завершения приемочных испытаний.

8.2 Мероприятия по обучению персонала

В рамках проекта должно быть проведено обучение персонала, отвечающего за администрирование и поддержку СУИИ.

Обучение должно содержать теоретическую и практическую части.

Обучение должно быть произведено сертифицированным тренером с использованием материалов, рекомендованных производителем СУИИ.

Должны быть подготовлены инструкции для пользователей по работе с порталом FIM.

9 Требования к документированию

Вся документация, за исключением дистрибутивов прикладного ПО, должна быть подготовлена на русском языке, как в напечатанном виде, так и на оптическом носителе (в формате RTF). Дистрибутивы прикладного ПО подготавливаются только на оптических носителях.

Список документации предъявляемой на различных этапах разработки системы приведен ниже.

№ п/п	Наименование документа	Краткое содержание документа
1	Концепция архитектуры СУИИ	Документ содержит описание концептуального дизайна СУИИ, вопросы управления и взаимодействия с системами, входящими в контур интеграции.
2	Календарный план проекта	Содержит перечень и последовательность выполнения работ со сроками начала и окончания работ, и результаты этапов. Распределение ответственности между сотрудниками Заказчика и Подрядчика.
3	Техническое задание	Содержит детальные требования к системе.
4	Пояснительная записка к техническому проекту	Документ содержит детальное описание архитектуры решения и входящих в него служб и подсистем, их настройки и конфигурации. В документ входит описание настроек Системы, концепция и настройка ролей и полномочий.
5	План развертывания СУИИ	Документ содержит план внедрения СУИИ и интеграции с целевыми системами.
6	Программа и методика испытаний	Документ содержит набор тестов, необходимых для проведения испытаний внедряемой системы.
7	Спецификация на оборудование и ПО	Документ содержит подробную спецификацию аппаратного и программного обеспечения, необходимого для успешного выполнения проекта.
8	Руководство администратора	Документ содержит описание процедур администрирования, выполнения регламентных работ и действий в случае сбоев.
9	Руководство пользователя	Содержит инструкции для пользователей по работе с порталом СУИИ.

10 Порядок внесения изменений

Любые изменения и дополнения в настоящем документе возможны только по взаимному соглашению Исполнителя и Заказчика.

Для внесения изменений в настоящее ТТ предусмотрена следующая последовательность действий:

- инициатор изменения оформляет запрос на изменение согласно шаблону (Приложение 1) и направляет его менеджеру проекта;
- менеджер проекта проводит анализ изменения;
- менеджер проекта проводит совещание рабочей группы, на котором принимается решение о внесении или не внесении изменений. Решение об изменении должно быть зафиксировано в протоколе совещания;
- менеджер проекта вносит изменения в ТТ и проводит согласование и подписание документа.

ПРИЛОЖЕНИЕ 1
Шаблон внесения изменений

УТВЕРЖДАЮ

«____» 201_ г.

УТВЕРЖДАЮ

«____» 201_ г.

СОГЛАСОВАНО

«____» 201_ г.

СОГЛАСОВАНО

«____» 201_ г.

Изменения и дополнения

к документу

Технические требования «КИАП «МРСК Центра»

Суть изменения:

1. Пункт XXXX изложить в следующей редакции...
2. Дополнить документ пунктом XXXX.....
3. Исключить пункт XXXX из документа.....

СОСТАВИЛИ

Наименование организации, предприятия	Должность исполнителя	Фамилия имя, отчество	Подпись	Дата

СОГЛАСОВАНО

Наименование организации, предприятия	Должность исполнителя	Фамилия имя, отчество	Подпись	Дата