



О КОМПАНИИ

Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра» (ОАО «МРСК Центра») — сетевая компания, обеспечивающая электроэнергией предприятия и население 11 областей Центральной части России. Основным бизнесом компании является транспортировка и распределение электроэнергии по линиям электропередачи напряжением 0,4–110 кВ от магистральных сетей ФСК до территориальных сетевых организаций, энергосбытовых организаций и крупных потребителей. Компания также осуществляет технологическое присоединение новых клиентов к электрическим сетям и оказывает энергосервисные услуги.

МРСК Центра была создана в 2004 году и является одной из 11 действующих межрегиональных сетевых компаний, занимая лидирующие позиции по многим показателям. Контрольный пакет акций компании (50,23% от уставного капитала) принадлежит ОАО «Российские сети». Акции МРСК Центра включены в котировальный список «А» первого уровня фондовой биржи ММВБ.

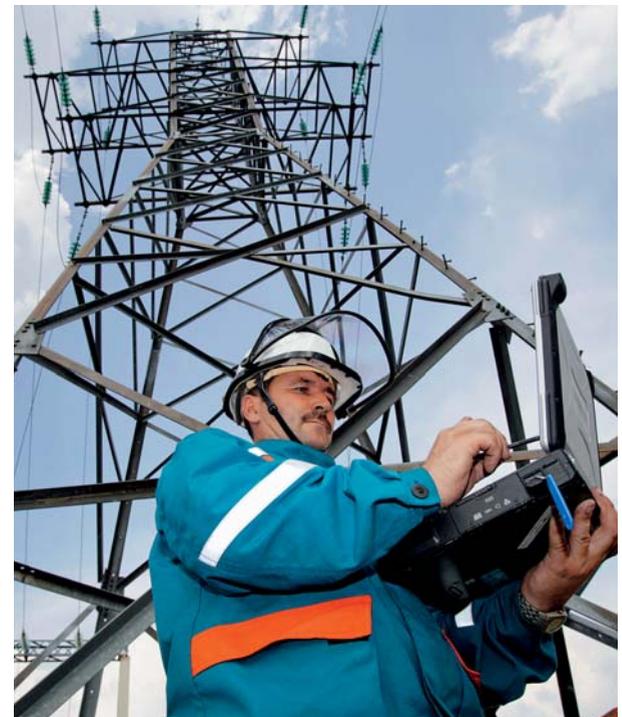
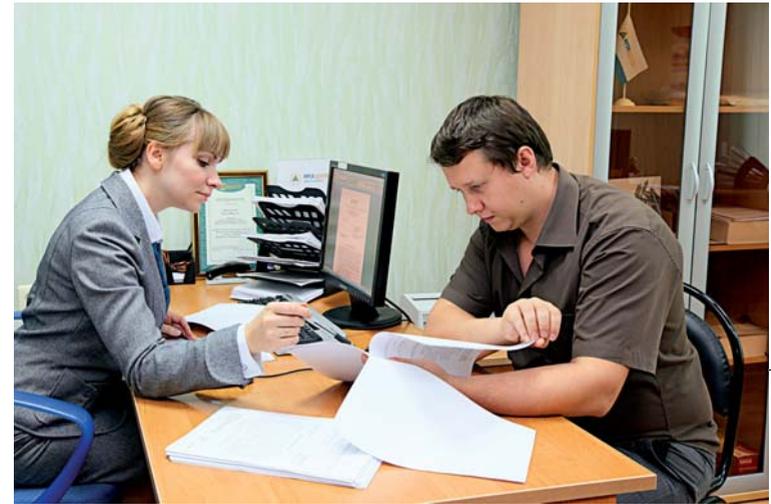
МИССИЯ КОМПАНИИ

Миссия компании МРСК Центра заключается в обеспечении надежного и качественного снабжения электрической энергией растущих потребностей экономики и социального сектора.

Основные ценности компании связаны с ожиданиями основных участников рынка:

- **для инвестиционного сообщества МРСК Центра** — инструмент вложения инвестиций, который направлен на обеспечение их возвратности, надежности, доходности и ликвидности;
- **для потребителей** — компания, нацеленная на качественное оказание услуг, качественное и надежное электроснабжение, своевременное и прозрачное технологическое присоединение к электрическим сетям;
- **для регионов и органов местного самоуправления** — компания, обеспечивающая потребности экономики в передающих мощностях; надежный партнер органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области планирования и реализации региональных программ территориального развития, добросовестный налогоплательщик и работодатель;
- **для работников** — добросовестный работодатель, эффективно организованная компания, имеющая прозрачную и понятную систему корпоративного управления, предоставляющая возможности для максимального раскрытия потенциала работников.





СТРАТЕГИЧЕСКОЕ ВИДЕНИЕ

Стратегия развития ОАО «МРСК Центра», как части распределительного сетевого комплекса, напрямую связана с Энергетической стратегией России, утвержденной в 2009 году Правительством РФ на период до 2030 года, и основанной на ней стратегией развития ОАО «Российские сети» до 2015 года и на перспективу до 2020 года.

Главной стратегической целью ОАО «МРСК Центра» является достижение компанией лидирующего положения в отрасли.

В соответствии с этим перед МРСК Центра стоят шесть стратегических приоритетов:

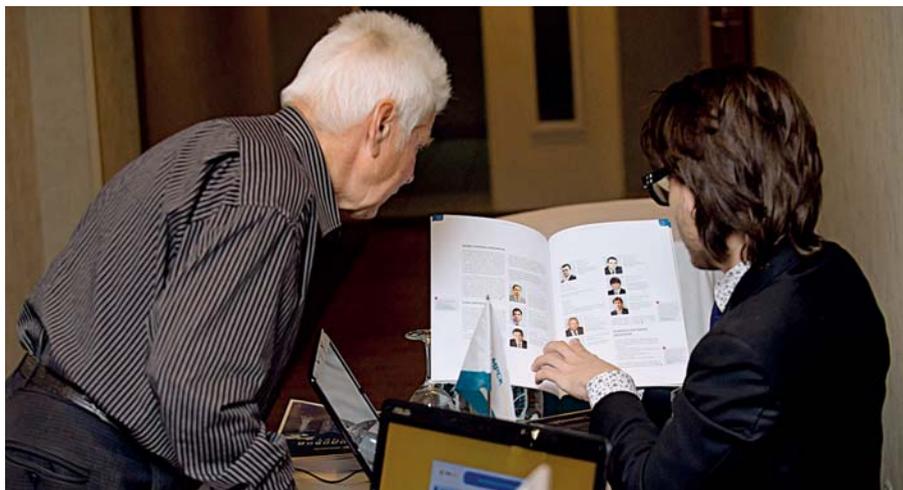
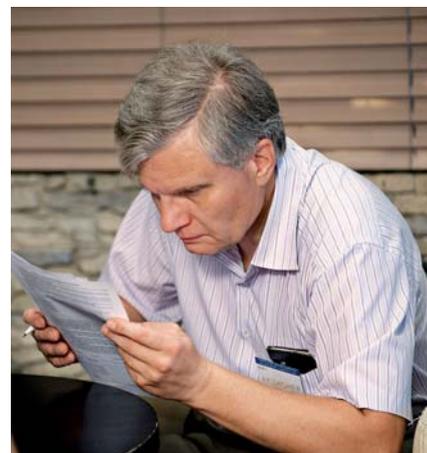
1. Повышение уровня качества и надежности оказываемых услуг.
2. Сохранение тарифных источников инвестиций в обновление и развитие сети.
3. Повышение эффективности инвестиций.
4. Энергосбережение и снижение потерь.
5. Повышение эффективности операционных затрат.
6. Улучшение взаимодействия с потребителями, обществом и инвесторами.

В результате к 2020 году ОАО «МРСК Центра» должно стать наиболее технологичной и надежной компанией отрасли со стабильными показателями получаемых доходов и выплачиваемых дивидендов, а к 2030 году — достичь в технологическом развитии уровня высокоиндустриальных стран.

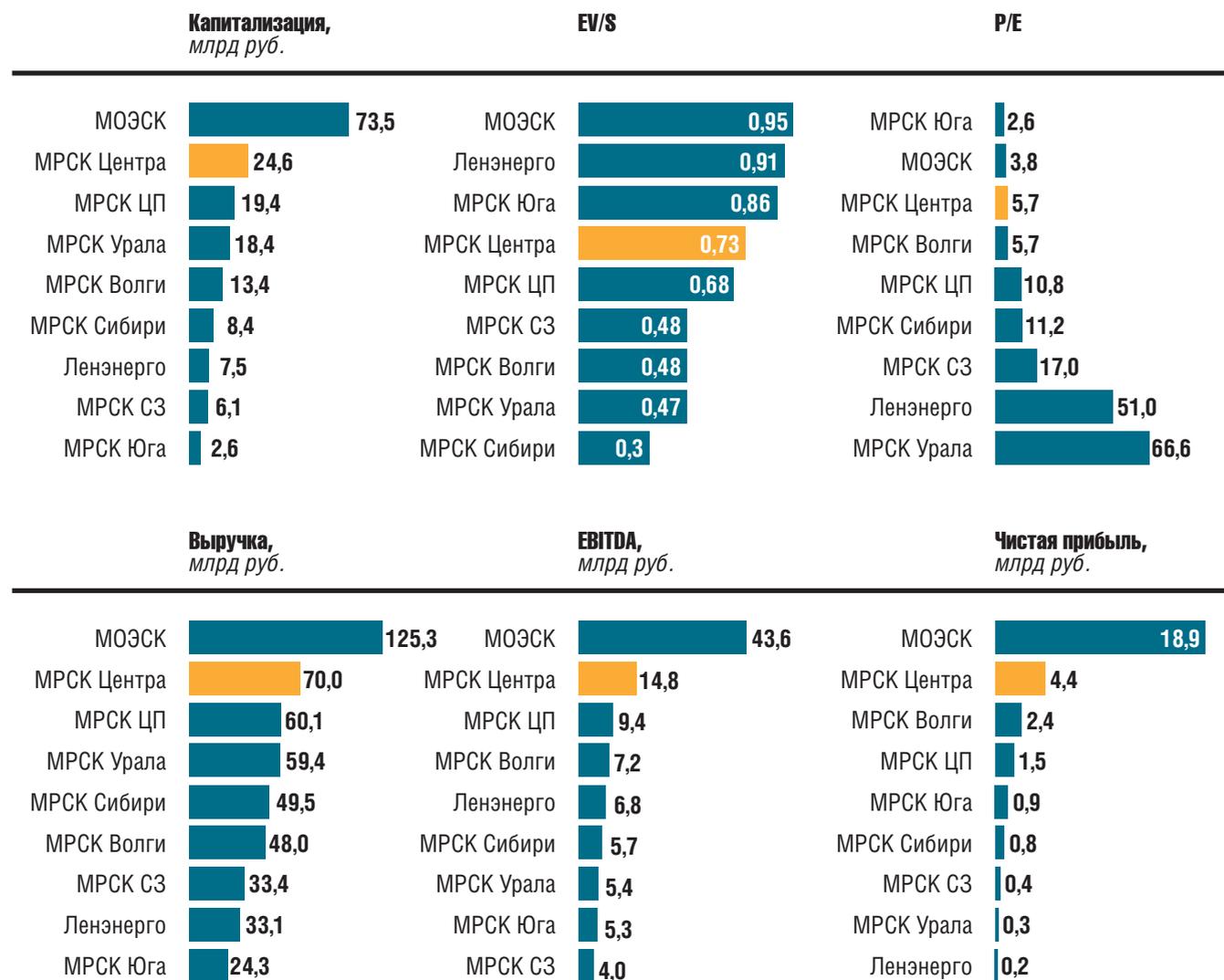


ФАКТОРЫ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ МРСК ЦЕНТРА

- Присутствие в 11 регионах Центральной России с устойчивыми перспективами экономического роста.
- Лидер по внедрению инноваций в секторе.
- Стабильное финансовое положение.
- Утвержденная дивидендная политика и положительная дивидендная история.
- Рейтинг корпоративного управления НРКУ 7+ — наивысший среди компаний распределительного сектора.
- Кредитный рейтинг Standart&Poor's «BB», прогноз «Стабильный».
- Развитие дополнительных услуг в сфере электроэнергетики.
- Получение дополнительной выручки от выполнения функций гарантирующего поставщика.



По состоянию на конец 2012 года МРСК Центра занимает 2-е место по ряду показателей в распределительном сетевом секторе



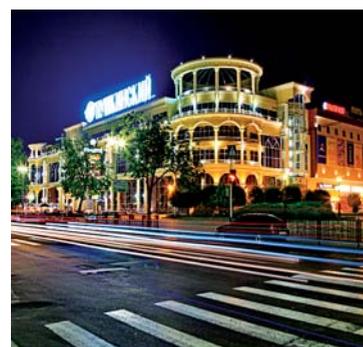
Источник: Bloomberg, отчетность по МСФО распределительных сетевых компаний (без учета данных по МРСК Северного Кавказа).

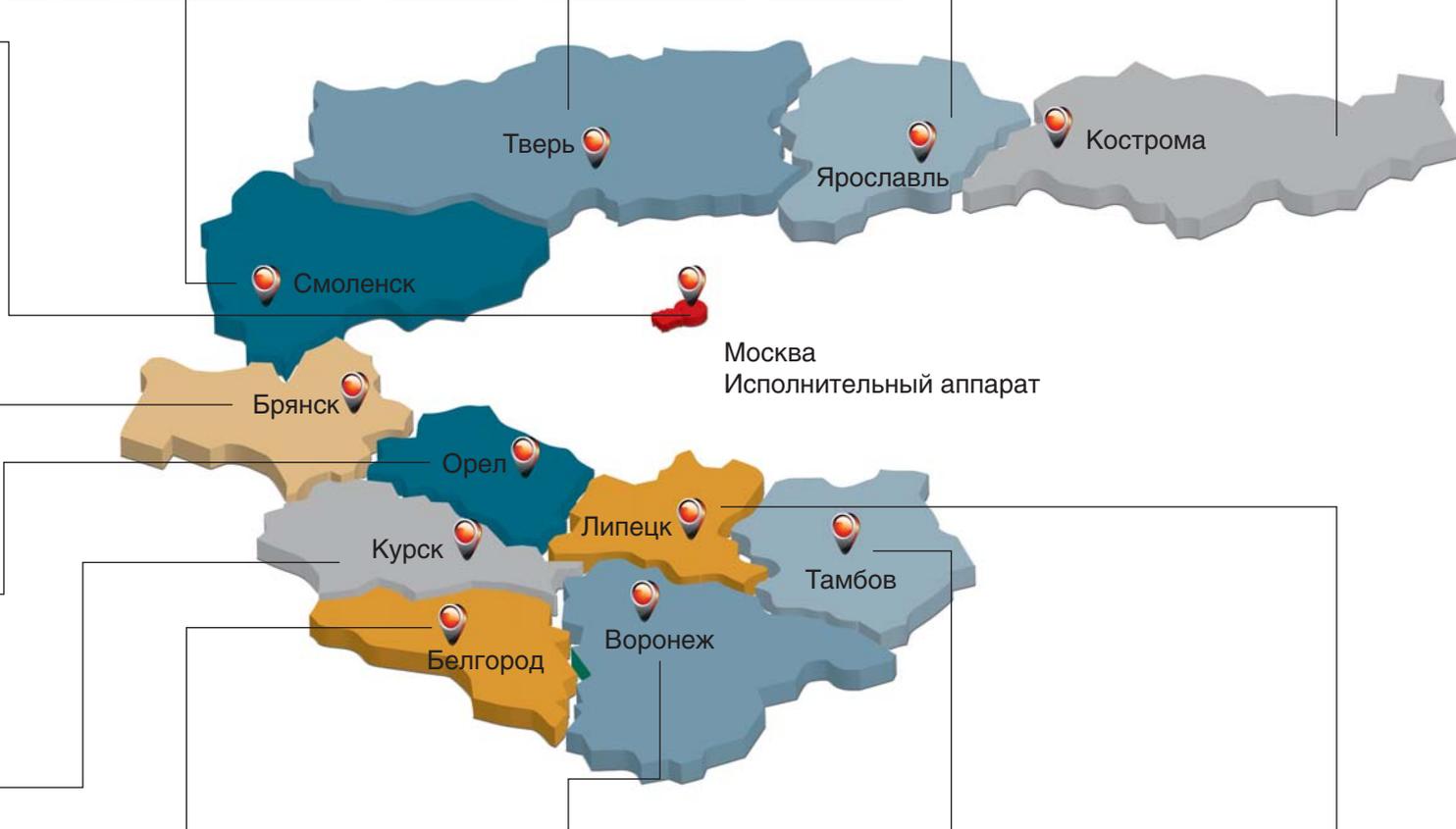
МАСШТАБ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ОАО «МРСК Центра» — одна из крупнейших энергетических компаний страны. В настоящее время ОАО «МРСК Центра» в денежном выражении контролирует 84% рынка передачи электроэнергии и около 88% рынка технологических присоединений в регионах своего присутствия.

Масштаб деятельности компании характеризуют следующие показатели:

- осуществляет свою деятельность на территории 11 регионов Центральной России (Белгородская, Брянская, Воронежская, Костромская, Курская, Липецкая, Орловская, Смоленская, Тверская, Тамбовская, Ярославская области);
- территория обслуживания — свыше 450 тысяч км²;
- обеспечивает надежным энергоснабжением более 13 млн человек;
- 372 970 км — общая протяженность линий электропередачи;
- 12 367 км кабельных линий;
- 2339 подстанций 35–110 кВ, суммарная мощность — 32 747 МВА;
- 92 031 подстанций 6–10/0,4 кВ и распределительный пункт 6–10 кВ, суммарная мощность — 17 075 МВА;
- Объем переданной в 2012 году электрической энергии — 57,9 млрд кВт·ч;
- В ОАО «МРСК Центра» работает более 31 000 сотрудников.





СТРУКТУРА*



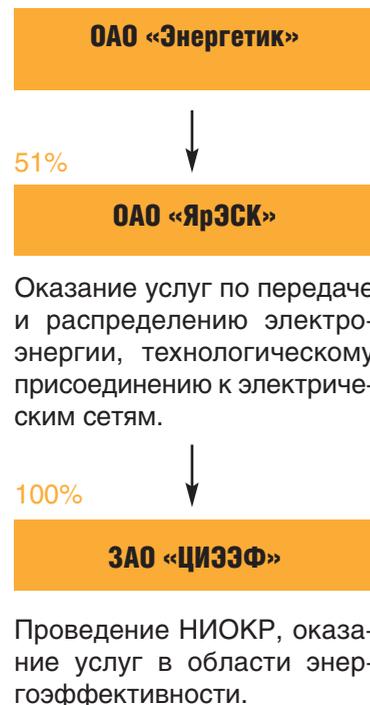
Контрольным пакетом акций ОАО «МРСК Центра» (50,23%) владеет ОАО «Российские сети», осуществляющее управление МРСК корпоративными методами (через совет директоров). Контролирующим акционером является государство, владеющее 53,69% долей в ОАО «Российские сети».

Корпоративная структура МРСК Центра

Филиалы (11)

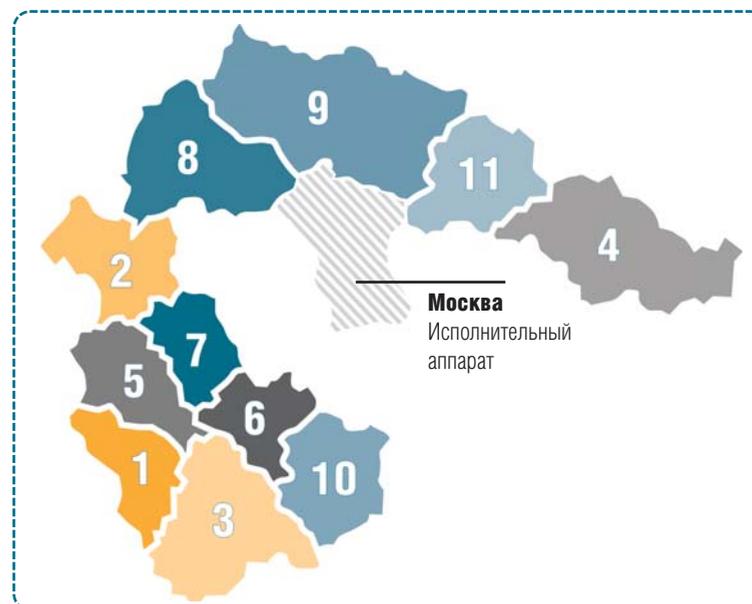
- 1 Белгородэнерго
- 2 Брянскэнерго
- 3 Воронежэнерго
- 4 Костромаэнерго
- 5 Курскэнерго
- 6 Липецкэнерго
- 7 Орелэнерго
- 8 Смоленскэнерго
- 9 Тверьэнерго
- 10 Тамбовэнерго
- 11 Ярэнерго

Дочерние компании – 100%



ОАО «Яргорэлектросеть»
Оказание услуг по передаче и распределению электрической энергии.

ОАО «Энергосервисная компания»
Оказание услуг в сфере энергосбережения, энергоэффективности; оказание энергосервисных услуг.



* По состоянию на 31.12.2012





СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ МРСК ЦЕНТРА



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

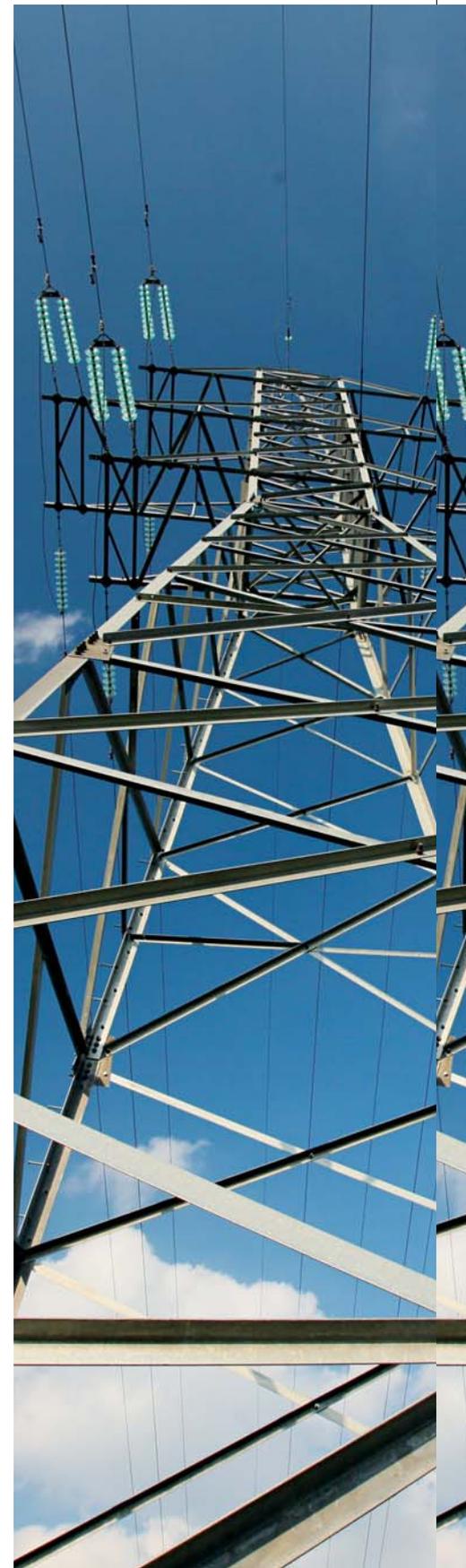
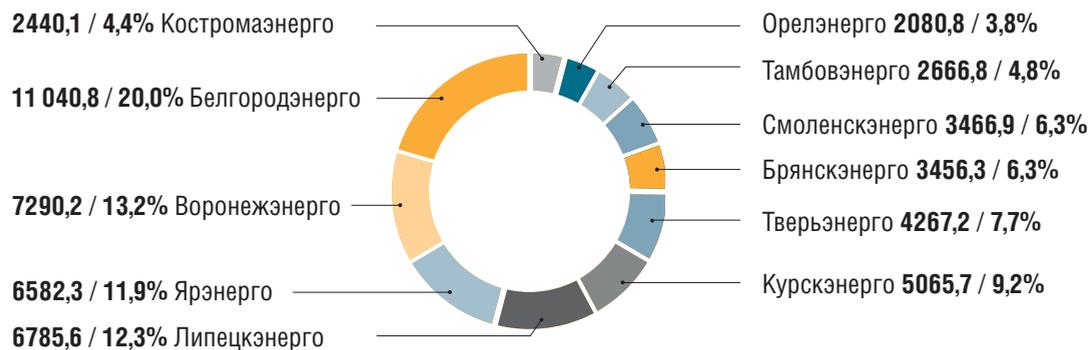
Передача электроэнергии

На протяжении последних лет компания стабильно увеличивает объемы передаваемой электроэнергии. Так, в 2012 году объем услуг по передаче электроэнергии, оказанных МРСК Центра, составил 55,1 млрд кВт·ч. Это на 2% больше, чем годом ранее.

Объем оказания услуг по передаче электроэнергии в натуральных показателях, млрд кВт·ч

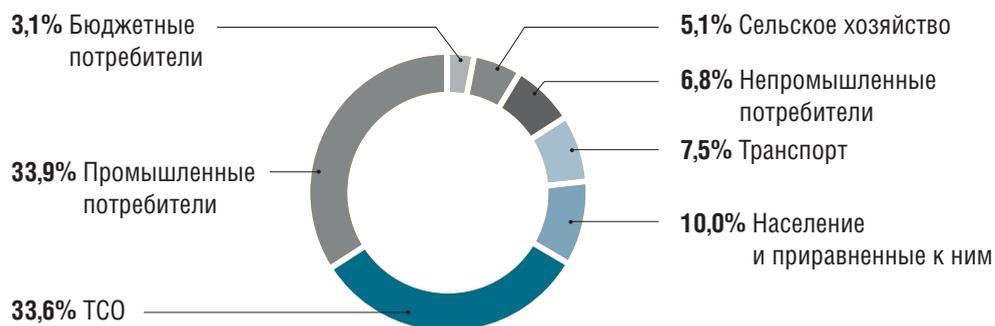
	2010	2011	2012	Отклонение 2012/2011	
				млрд кВт·ч	%
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии в границах балансовой принадлежности филиалов МРСК Центра	56,0	56,7	57,9	1,2	2,1
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии по точкам поставки конечным потребителям (контур «Котла»)	53,4	54,1	55,1	1,1	2,0

Объем услуг по передаче электроэнергии, оказанных филиалами МРСК Центра в 2012 году, млрд кВт·ч и %

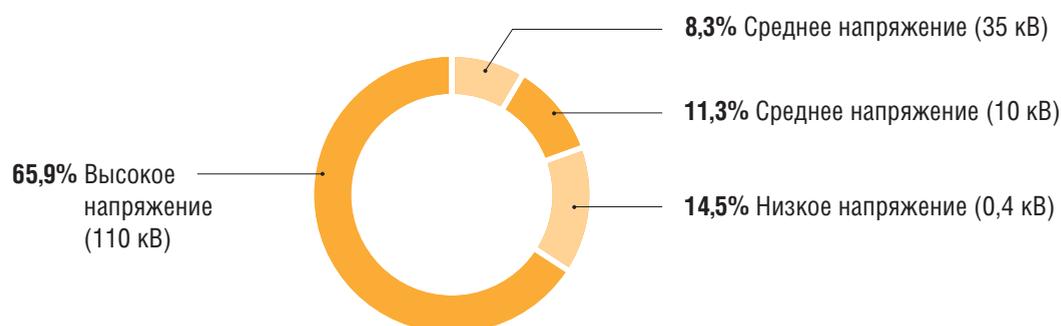




Структура отпуска электроэнергии из сети в 2012 году по группам потребителей



Структура отпуска электроэнергии из сети в 2012 году по уровням напряжения



Выручка от оказания услуг по передаче электроэнергии в 2010–2012 гг., млрд руб.

	2010	2011	2012	Темп прироста, 2012/2011, %
Выручка от передачи электроэнергии	57,6	65,7	67,5	2,8
В том числе:				
Собственная выручка компании	48,1	54,5	55,8	2,4
Доля собственной выручки, %	83,6	82,9	82,6	-0,3 п. п.
Выручка других ТСО	9,4	11,2	11,7	4,4

Следствием роста потребления электроэнергии в 2012 году на территории, где осуществляет свою деятельность МПСК Центра, стало увеличение доходов компании от оказания услуг по передаче электроэнергии. Объем полученной ею по итогам года выручки составил 55,8 млрд руб. — почти на 2,4% выше показателя 2011 года (54,5 млрд руб.).

Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности

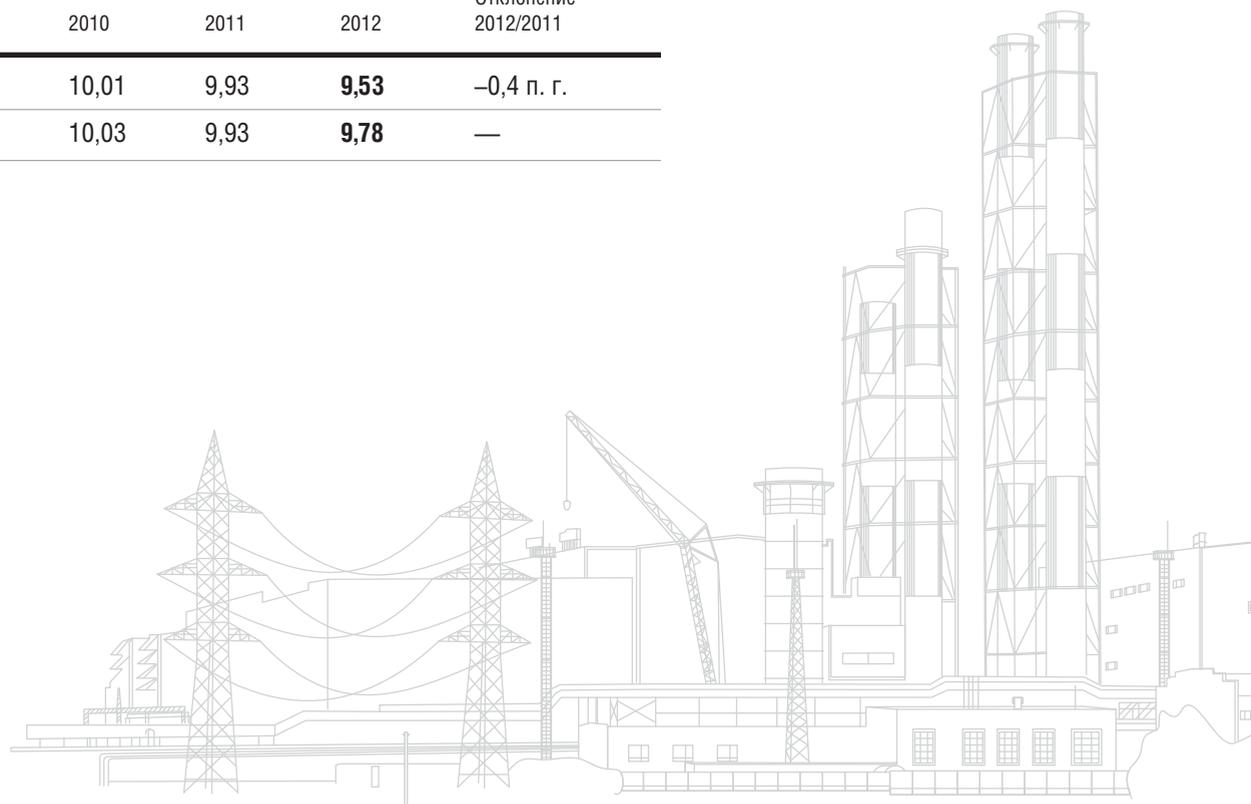
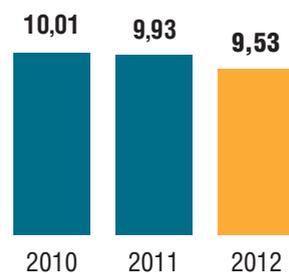
По итогам 2012 года потери электроэнергии в МРСК Центра составили 6,1 млрд кВт/ч или 9,53% от отпуска в сеть. Таким образом, по сравнению с 2011 годом компании удалось сократить объем потерь на 0,1 млрд кВт/ч, или на 0,4%. При этом отпуск электроэнергии в сеть МРСК Центра в 2012 году увеличился по сравнению с 2011 годом на 1,1 млрд кВт/ч или на 1,7%.

Главным фактором, определившим положительную динамику снижения потерь в сетях МРСК Центра, стала успешная реализация компанией Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2012–2016 гг. Эффект от ее выполнения в 2012 году составил 0,25 млрд кВт/ч и помог МРСК Центра компенсировать рост потерь электроэнергии, вызванный увеличением загрузки электрической сети (в том числе за счет увеличения транзитных перетоков), а также консолидацией и вводом в эксплуатацию ряда электросетевых активов.

Динамика величины потерь электроэнергии в 2010–2012 гг.

	2010	2011	2012	Отклонение 2012/2011
Потери фактические, %	10,01	9,93	9,53	-0,4 п. г.
Потери плановые, %	10,03	9,93	9,78	—

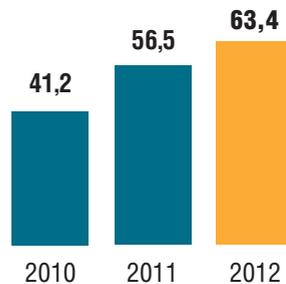
Динамика потерь электроэнергии в 2010–2012 годах, %



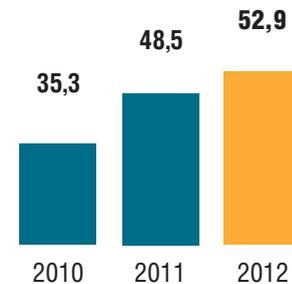


Технологическое присоединение

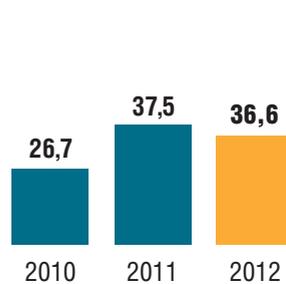
Количество поданных заявок
на технологическое присоединение
в 2010–2012 годах, тыс. шт.



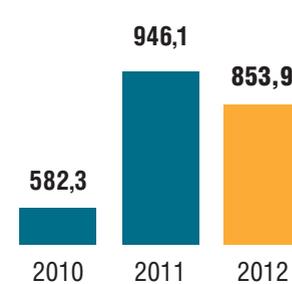
Количество заключенных договоров
на технологическое присоединение
в 2010–2012 годах, тыс. шт.



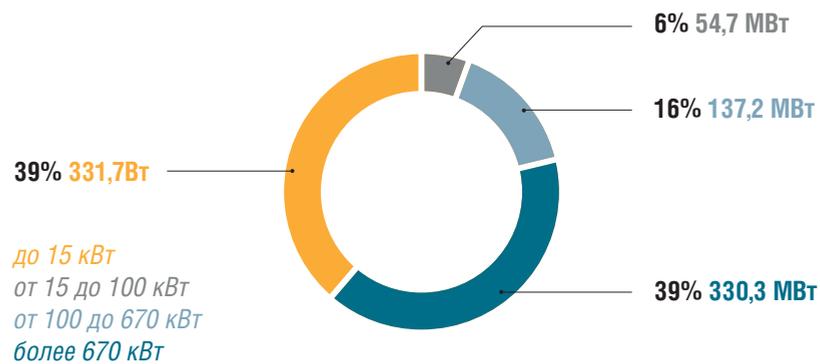
Количество исполненных договоров
на технологическое присоединение
в 2010–2012 годах, тыс. шт.



Объемы
технологического присоединения
в 2010–2012 годах, тыс. шт.



Структура присоединенной в 2012 году мощности
по категориям заявителей, МВт и %



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

В 2012 году рост выручки МРСК Центра составил 1,9% по сравнению с 2011 годом, показатель EBITDA — 12,4 млрд руб., чистая прибыль — 3,5 млрд руб.

Суммарный эффект от реализации программы управления издержками — 1,6 млрд руб.

Кредитный рейтинг Standard & Poor`s повышен до уровня «BBB/ruAA», прогноз «Стабильный».

Финансовые показатели	2010	2011	2012	Отклонение 2012/2011, %
Выручка, млрд руб.				
РСБУ	60,4	68,1	69,4	1,9
МСФО	60,6	69,0	70,0	1,4
EBITDA, млрд руб.				
РСБУ	11,0	13,8	12,4	-10,1
МСФО	12,4	14,79	14,85	0,4
Чистая прибыль, млрд руб.				
РСБУ	4,7	5,2	3,5	-33,7
МСФО	5,1	5,5	4,4	-20,0
Стоимость чистых активов (на 31 декабря), млрд руб.				
РСБУ	45,9	50,5	53,5	6,0
МСФО	33,7	38,6	42,6	10,4
ROE, %				
РСБУ	10,3	10,3	6,4	-3,9 п.п.
МСФО	15,2	14,4	10,4	-4,0 п.п.
Рентабельность продаж по чистой прибыли, %				
РСБУ	7,8	7,6	5,0	-2,6 п.п.
МСФО	8,4	8,0	6,3	-1,7 п.п.
Рентабельность EBITDA, %				
РСБУ	18,2	20,3	17,9	-2,4 п.п.
МСФО	20,5	21,4	21,2	0,2



КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Ежегодно Совет директоров МРСК Центра утверждает ключевые показатели эффективности деятельности компании (КПЭ) на предстоящий год. Выполнение менеджментом компании всех установленных критериев КПЭ является важным критерием оценки эффективности ее деятельности.

КПЭ на 2012 год для МРСК Центра включают следующие операционные и финансовые показатели

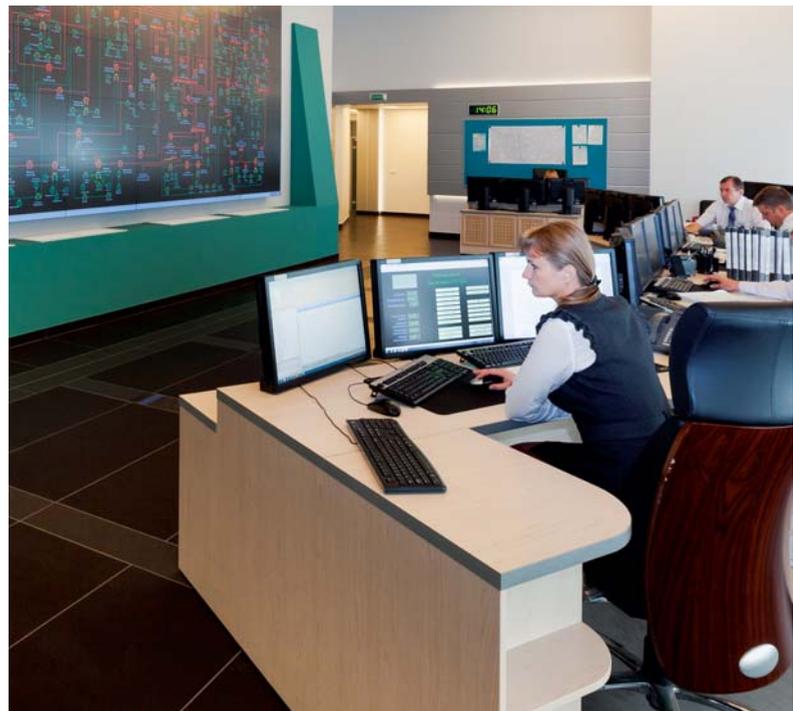
КПЭ	Целевое значение*
Рентабельность собственного капитала (ROE), обеспеченная денежным потоком, %	5,65
Потери электроэнергии к отпуску в сеть, %	9,93
Критерий надежности, одновременно:	
Недопущение более предельного числа аварий	0
Системный показатель нарушения электроснабжения потребителей	<1
Системный показатель средней длительности перерывов электроснабжения потребителей	<1
Эффективность реализации инвестиционной программы в части текущего года, %	≥95
Справочно:	
Чистая прибыль, тыс. руб.	3 009 453
Чистая прибыль, обеспеченная свободным денежным потоком, тыс. руб.	2 855 556
Собственный капитал, тыс. руб.	50 517 389

* Утверждено решением Совета директоров Общества, протокол от 30 декабря 2011 года № 28/11, решением Совета директоров Общества, протокол от 21 сентября 2012 года № 22/12

ОСНОВНЫЕ УСЛУГИ

- 1 Передача и распределение электроэнергии.
- 2 Технологическое присоединение.
- 3 Дополнительные услуги (установка и замена приборов учета; юридическое сопровождение клиента в процессе осуществления процедуры техприсоединения и т.д.).





ИННОВАЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

Важнейшая задача МРСК Центра — выход на уровень технологического развития высокоиндустриальных стран путем модернизации и создания новой электросетевой структуры на основе инновационного технологического обновления. В компании принята и успешно реализуется Программа инновационного развития (ПИР) на 2011–2016 годы. В краткосрочной перспективе планируется, что основным источником финансирования программы будут являться собственные средства компании. В дальнейшем предполагается задействовать на эти цели софинансирование со стороны технических институтов, импортозамещающих производств, федеральных и региональных целевых программ, а также привлекать частные инвестиции.

Все проекты компании в рамках ПИР укрупненно можно выделить в 3 направления:

Направление ПИР	Описание направления
Выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ	Ориентировано на поиск, разработку и внедрение новых технологий и технических решений с целью решения задач по повышению надежности и безопасности энергосистемы, повышению эффективности транспорта и потребления электроэнергии, повышению качества энергоснабжения для потребителей. Приоритетом для направления является активная работа с улучшающими технологиями, позволяющими проводить модернизацию существующих сетей с улучшением параметров их функционирования.
Развитие методологического обеспечения	Нацелено на обеспечение нормативной базы для работы по всему инновационному циклу.
Внедрение инноваций	Ориентировано на решение задач по развитию, модернизации и повышению энергоэффективности с использованием инновационных подходов, нового оборудования и технологий. В рамках данного направления задается связь производственной и инновационной деятельности Компании, направленной на разработку новых направлений развития и технологий, реализуются механизмы внедрения инноваций в практику.

В будущем МРСК Центра планирует реализовать следующие НИОКР:

- Разработка типовых конструкций анкерных многогранных опор для ВЛ-0,4 кВ
- Комплекс практических исследований по разработке технологического процесса целевой реновации системы оперативного тока объектов электросетевого комплекса РСК 35-220 кВ
- Типовые формы по разработке схем развития электрических сетей 35 кВ и ниже

В 2012–2013 годах МРСК Центра проводила разработку еще нескольких проектов НИОКР в рамках ПИР:

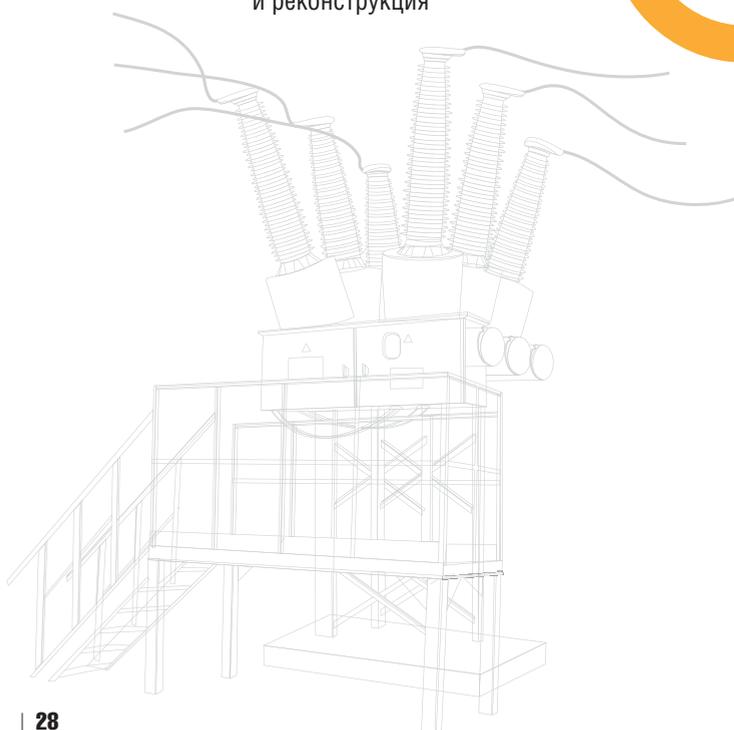
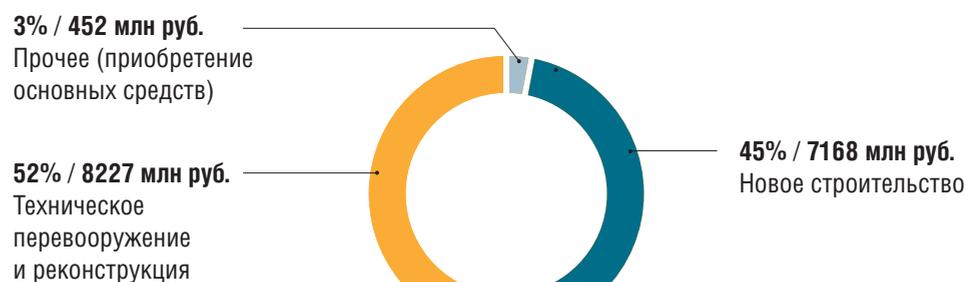
№ п/п	Название проекта	Цель проекта	Результат 2012 года
1	Разработка/интеграция программно-аппаратных комплексов для работы в составе системы управления ликвидацией аварий (на основе опыта реализации пилотного проекта КАСУТС)	Разработка технических решений телемеханизации для подстанций, не являющихся объектами диспетчеризации, в целях снижения стоимости и для обеспечения в требуемые сроки (3–5 лет) наблюдаемости всех объектов	Результаты проекта будут использованы в комплексном проекте «Развитие оперативно-технологического управления на основе внедрения системы управления сетями и ликвидацией аварий»
2	Комплекс практических исследований планирования, учета и контроля выполнения программы ремонтно-эксплуатационного обслуживания объектов электрических сетей и разработка программного комплекса автоматизации соответствующего технологического процесса	Создание целевой системы управления производственной деятельностью Компании в части стратегического и оперативного планирования диагностики, технического обслуживания и ремонта по техническому состоянию с учетом рисков, контроля выполнения ремонтно-эксплуатационной деятельности, управления складскими запасами	Автоматизация технологического процесса завершена. Внедрены методы и инструменты удаленного управления мобильными бригадами. Продолжается проведение работ по разработке инструментов контроля и моделирования сценарных условий. На 2014 год запланированы работы по автоматизации процесса ведения, учета и контроля выполнения мероприятий по устранению «узких мест» и реализации функционала для контроля качества электроэнергии
3	Разработка образца столбовой трансформаторной подстанции напряжением 6–10/0,4 кВ, конструкторской и технологической документации на него	Расширение возможностей технологического присоединения за счет увеличения пропускной способности сети при переходе на напряжение 10 кВ. Повышение надежности электроснабжения потребителей и снижение влияния потребителей на режимы электрической сети	Изготовлены и испытаны опытные образцы подстанции. Получено положительное решение о выдаче патентов на полезные модели. Разработаны и согласовываются в официальных органах специальные технические условия
4	Разработка системы автоматизированного проектирования для целей эффективного выбора устройств систем наружного освещения	Улучшение позиции Компании на рынке энергосервисных услуг; оказание услуг по проектированию, строительству, эксплуатации и ремонту сетей наружного освещения на базе энергоэффективных технологий	Работы завершены. Система запущена в опытную эксплуатацию

ИНВЕСТИЦИОННОЕ РАЗВИТИЕ

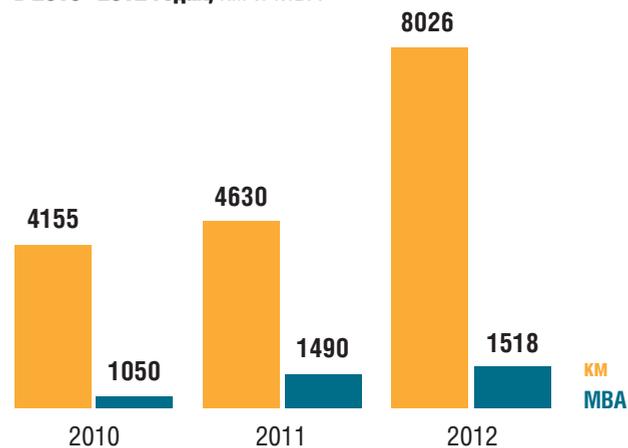
На протяжении 2010–2012 годов МРСК Центра стабильно наращивает капитальные вложения. В 2012 году объем капиталовложений компании составил 15,8 млрд руб. — почти в 1,3 раза больше по сравнению с 2010 годом. Наибольший объем капитальных вложений

заняли мероприятия по техническому перевооружению и реконструкции — на них МРСК Центра направила 8,2 млрд руб., что составляет 52% всех инвестиций отчетного года. На новое строительство было направлено 7,2 млрд руб. (45% от инвестиционной программы).

Структура капиталовложений МРСК Центра в 2012 году



Ввод мощности в рамках инвестиционной программы в 2010–2012 годах, км и МВА

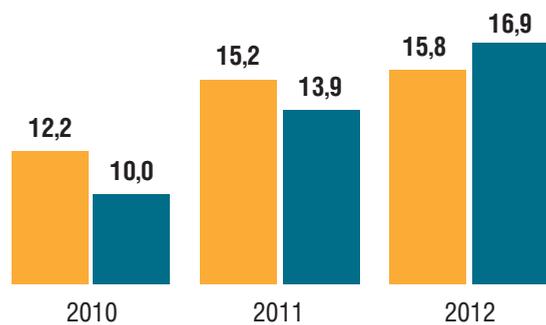


Фактические объемы инвестиций МРСК Центра в 2010–2012 годах

Период	Капиталовложение (без НДС) млрд руб.	Ввод ОФ (без НДС) млрд руб.	Финансирование (без НДС) млрд руб.	Ввод мощности кВт	МВА	Прирост мощности кВт	МВА
2010	12,2	10,0	12,5	4155	1050	2777	770
2011	15,2	13,9	17,8	4630	1490	3186	1001
2012	15,8	16,9	19,2	8026	1518	4481	1342



Объем капиталовложений и ввода основных средств
в 2010–2012 годах, млрд руб. без НДС



Объем капиталовложений
Ввод основных средств

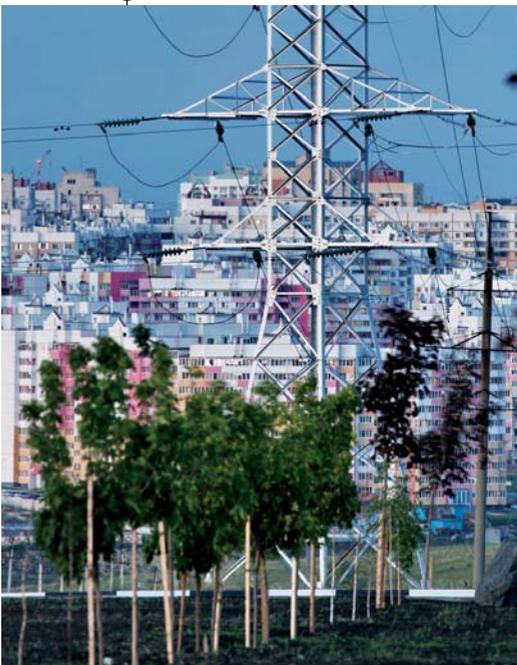


СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

От надежной и стабильной работы предприятий МПСК Центра зависит не только энергетическая, но и экономическая безопасность субъектов федерации, которые ходят в зону их ответственности. Это во многом связано с тем, что значительную долю потребителей компании составляют расположенные здесь крупнейшие промышленные, сельскохозяйственные и транспортные предприятия России, играющие ключевую роль в обеспечении социально-экономиче-

ского развития этих регионов. В полной мере осознавая данный факт, руководство МПСК Центра прилагает максимум усилий для того, чтобы повысить качество предоставляемых услуг, обеспечить надежность энергоснабжения потребителей. При этом в компании убеждены, что для успешного решения этих задач необходимо создавать благоприятную корпоративную среду для развития своих работников, обеспечивать для них безопасные условия труда и комфортный быт.





ПЕРСОНАЛ

Основной задачей Кадровой политики МРСК Центра является формирование высококвалифицированного профессионального коллектива. В 2010 г. Совет директоров компании утвердил Программу поддержания и развития кадрового потенциала МРСК Центра. В рамках ее реализации руководство компании стремится обеспечить сохранение и пополнение кадрового потенциала в про-

изводственной сфере, повышает профессионализм сотрудников и мотивирует их на достижение корпоративных целей, развивает социальные программы. Кроме того, в МРСК Центра идет активная работа по привлечению кадрового резерва для реализации новых управленческих, финансовых, инвестиционных и иных ключевых для деятельности компании решений.



В компании реализуется единая политика в области подготовки персонала, направленная на системное и непрерывное развитие профессиональных знаний и навыков работников. Комплексная система обучения и развития персонала нацелена на:

- своевременное повышение квалификации персонала;
- рост результативности персонала;
- развитие кадрового резерва;
- повышение мотивации персонала;
- рост лояльности персонала к компании;
- повышение привлекательности компании как работодателя.





СПРАВОЧНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Полное наименование	Открытое акционерное общество «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра»
Сокращенное наименование	ОАО «МРСК Центра»
Местонахождение, почтовый адрес	127018, Россия, Москва, ул. 2-я Ямская, д. 4
Круглосуточная бесплатная прямая линия энергетиков	8-800-50-50-115
Контакты	Телефон: (495) 747-92-92 Факс: (495) 747-92-95
Адрес электронной почты	posta@mrsk-1.ru
Адрес сайта	www.mrsk-1.ru

