



Утвержден решением годового Общего собрания акционеров ПАО «МРСК Центра» 31 мая 2018 г., протокол от 01.06.2018 № 01/18

Предварительно утвержден решением Совета директоров ПАО «МРСК Центра» 24 апреля 2018 г., протокол от 25.04.2018 № 14/18

**ГODOVOЙ ОТЧЕТ  
ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА  
«МЕЖРЕГИОНАЛЬНАЯ РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНАЯ  
СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ ЦЕНТРА»  
ЗА 2017 ГОД**

Генеральный директор  
ПАО «МРСК Центра»

О.Ю. Исаев

ПАО «МРСК Центра» (далее – МРСК Центра, Компания, Общество) – российская электросетевая компания, основными видами деятельности которой являются передача электроэнергии и технологическое присоединение новых потребителей к электрическим сетям. Исполнительный аппарат расположен в Москве. Филиалы Компании действуют в Белгороде, Брянске, Воронеже, Курске, Костроме, Липецке, Орле, Смоленске, Тамбове, Твери, Ярославле.

Клиентами Компании являются крупные промышленные компании, предприятия транспорта и сельского хозяйства, социально значимые объекты, а также гарантирующие поставщики электроэнергии.

### **Границы отчета**

Информация в годовом отчете, в том числе финансово-экономические показатели, рассчитанные на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ, включает данные о деятельности МРСК Центра.

Настоящий Годовой отчет подготовлен на основе информации, доступной МРСК Центра на дату составления отчета. Годовой отчет содержит обзор итогов деятельности Общества за 2017 год, а также динамику показателей за период 2015-2017 гг.

Информация о членах органов управления и контроля Общества, членах комитетов Совета директоров и корпоративном секретаре, а также размере персонального вознаграждения приводится в настоящем отчете с учетом требований законодательства Российской Федерации о персональных данных.

### **Ограничение ответственности**

Годовой отчет содержит заявления прогнозного характера, которые отражают ожидания руководства Компании. Прогнозные заявления не основываются на фактических обстоятельствах и включают все заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Компании в отношении результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии и отрасли, в которой осуществляет деятельность МРСК Центра. Для таких прогнозных заявлений, по самой их природе, характерно наличие рисков и факторов неопределенности, поскольку они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем.

Термины «намеревается», «стремится», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и иные, сходные с ними выражения, как правило, указывают на прогнозный характер заявления и предполагают риск ненаступления указанных событий, действий в зависимости от различных факторов. Таким образом, будущие результаты деятельности могут отличаться от текущих ожиданий, и пользователи данной информации не должны основывать свои предположения исключительно на представленной в годовом отчете информации.

Помимо официальной информации о деятельности МРСК Центра, в настоящем годовом отчете содержится информация, полученная от третьих лиц. Данная информация была получена из источников, которые, по мнению Общества, являются надежными. Однако Компания не гарантирует точности данной информации, которая может быть сокращенной или неполной.

МРСК Центра предупреждает, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей. Фактические результаты деятельности Общества, его финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли, в которой оно работает, могут существенным образом отличаться от приведенных в прогнозных заявлениях, содержащихся в настоящем документе. Кроме того, даже если перечисленные показатели будут соответствовать прогнозным заявлениям, представленным в этом отчете, данные результаты и события не служат показателем аналогичных результатов и событий в будущем.

Общество не дает каких-либо прямых или подразумеваемых заверений или гарантий и не несет какой-либо ответственности в случае возникновения убытков, которые могут понести физические или юридические лица в результате использования прогнозных заявлений настоящего годового отчета, по любой причине, прямо или косвенно. Указанные лица не должны полностью полагаться

на прогнозные заявления, содержащиеся в настоящем документе, так как они не являются единственно возможным вариантом развития событий.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Общество не принимает на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений, представленных в настоящем годовом отчете, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации.

#### Контакты

Почтовый адрес	127018, Россия, Москва, ул. 2-я Ямская, д. 4
Телефон/факс	+7 (495) 747-9292/ +7 (495) 747-9295
Сайт	<a href="http://www.mrsk-1.ru/">www.mrsk-1.ru/</a>
Адрес электронной почты	<a href="mailto:posta@mrsk-1.ru">posta@mrsk-1.ru</a>

#### Контакты IR-службы

Руководитель	<b>Терников Сергей Александрович</b>
Телефон	+7 (495) 747-9292, доб. 3334
Адрес электронной почты	<a href="mailto:ir@mrsk-1.ru">ir@mrsk-1.ru</a>

#### Аудитор

Наименование	Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ» (ООО «РСМ РУСЬ»)
Адрес	Россия, 119285, Москва, ул. Пудовкина, д. 4
Телефон/факс	+7 (495) 363-2848/ +7 (495) 981-4121
Сайт	<a href="http://rsmrus.ru/">http://rsmrus.ru/</a>
Адрес электронной почты	<a href="mailto:mail@rsmrus.ru">mail@rsmrus.ru</a>
Членство в СРО	Свидетельство о членстве № 6938, выдано в соответствии с решением Правления НП ААС от 25.09.2013 в Саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Аудиторская Ассоциация Содружество»

#### Регистратор

Наименование	АО ВТБ Регистратор
Адрес	127015, г. Москва, ул. Правды, д. 23, корп. 10
Телефон	+7 (495) 787-4483
Сайт	<a href="http://vtbreg.ru/">http://vtbreg.ru/</a>
Адрес электронной почты	<a href="mailto:info@vtbreg.ru">info@vtbreg.ru</a>
Лицензия	Лицензия Банка России на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг № 045-13970-000001, выдана 21.02.2008 без ограничения срока действия

#### Депозитарий

Наименование	Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (НКО АО НРД)
Адрес	105066, г. Москва, ул. Спартаковская, д. 12
Телефон/факс	+7 (495) 234-4827/ +7 (495) 956-0938
Сайт	<a href="https://www.nsd.ru/ru/">https://www.nsd.ru/ru/</a>
Лицензия	Лицензия на осуществление деятельности по ведению реестра № 177-12042-000100, выдана ФСФР России 19.02.2009 без ограничения срока действия

## Содержание

ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ .....	7
КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2017 года.....	10
СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ.....	11
ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА	12
1. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ.....	15
1.1. ОБЗОР РЫНКА .....	15
1.2. РАЗВИТИЕ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ПРИОРИТЕТАМ.....	18
1.3. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ .....	19
1.4. СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА.....	20
2. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ.....	22
2.1. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА.....	22
2.2. ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ .....	27
2.2.1 ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ.....	27
Потери электроэнергии.....	33
Энергосбережение и повышение энергоэффективности.....	34
2.2.2 ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ.....	35
2.2.3 ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ УСЛУГИ .....	41
2.2.4 ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ.....	42
2.3. ИННОВАЦИИ .....	44
2.4. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ.....	48
3. ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ .....	51
3.1. КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ.....	51
3.2. ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА.....	51
3.2.1. Тарифы на услуги по передаче электроэнергии.....	52
3.2.2. Тарифы на услуги по технологическому присоединению .....	55
3.3. АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ.....	58
3.3.1. Финансовые результаты .....	58
3.3.2. Дебиторская и кредиторская задолженность.....	64
3.3.3. Капитал .....	66
3.3.4. Программа управления эффективностью .....	67
3.4. ИНВЕСТИЦИИ .....	68
3.4.1. Направление и структура финансирования капитальных вложений .....	68
3.4.2. Результаты реализации инвестиционной программы.....	70

3.4.3.	Долгосрочная инвестиционная программа .....	71
4.	КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ .....	72
4.1.	ОТЧЕТ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ МРСК ЦЕНТРА.....	72
4.2.	ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ .....	74
4.2.1.	ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ .....	74
4.2.2.	СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ.....	76
	Корпоративный секретарь.....	87
	Комитеты Совета директоров .....	88
4.2.3.	ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР .....	100
4.2.4.	ПРАВЛЕНИЕ.....	101
4.2.5.	ПОЛИТИКА РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ .....	105
4.3.	ОРГАНЫ КОНТРОЛЯ.....	107
4.3.1.	СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ .....	107
4.3.2.	РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ.....	112
4.3.3.	АУДИТОР .....	115
4.4.	РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ .....	116
4.5.	АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ .....	128
4.6.	ЦЕННЫЕ БУМАГИ.....	131
4.6.1.	АКЦИИ.....	131
4.6.2.	ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА .....	136
4.6.3.	ОБЛИГАЦИИ .....	139
4.7.	ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ IR.....	140
5.	ПЕРСОНАЛ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ.....	144
5.1.	КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА.....	144
5.2.	ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА.....	156
5.3.	БЕЗОПАСНОСТЬ СТОРОННИХ ЛИЦ.....	159
5.4.	ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ .....	160
5.5.	БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ.....	161
5.6.	ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ.....	161
	Список принятых сокращений.....	164

#### ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ МАТЕРИАЛЫ:

Приложение № 1. Бухгалтерская (финансовая) отчетность РСБУ за 2017 год с аудиторским заключением.

Приложение № 2. Консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2017 год с аудиторским заключением.

Приложение № 3. Расшифровка отдельных производственных и финансовых показателей.

Приложение № 4. Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления.

Приложение № 5. Отчет о совершенных в 2017 году крупных сделках и сделках с заинтересованностью

## ПРОФИЛЬ КОМПАНИИ

Электросетевая компания МРСК Центра создана в 2004 году в результате реформирования российской электроэнергетики и разделения энергокомпаний по видам деятельности с последующей межрегиональной интеграцией.

Передачу и распределение электроэнергии, а также подключение клиентов к электрическим сетям обеспечивают 11 филиалов Компании: Белгородэнерго, Брянскэнерго, Воронежэнерго, Костромаэнерго, Курскэнерго, Липецкэнерго, Орелэнерго, Смоленскэнерго, Тамбовэнерго, Тверьэнерго, Ярэнерго.

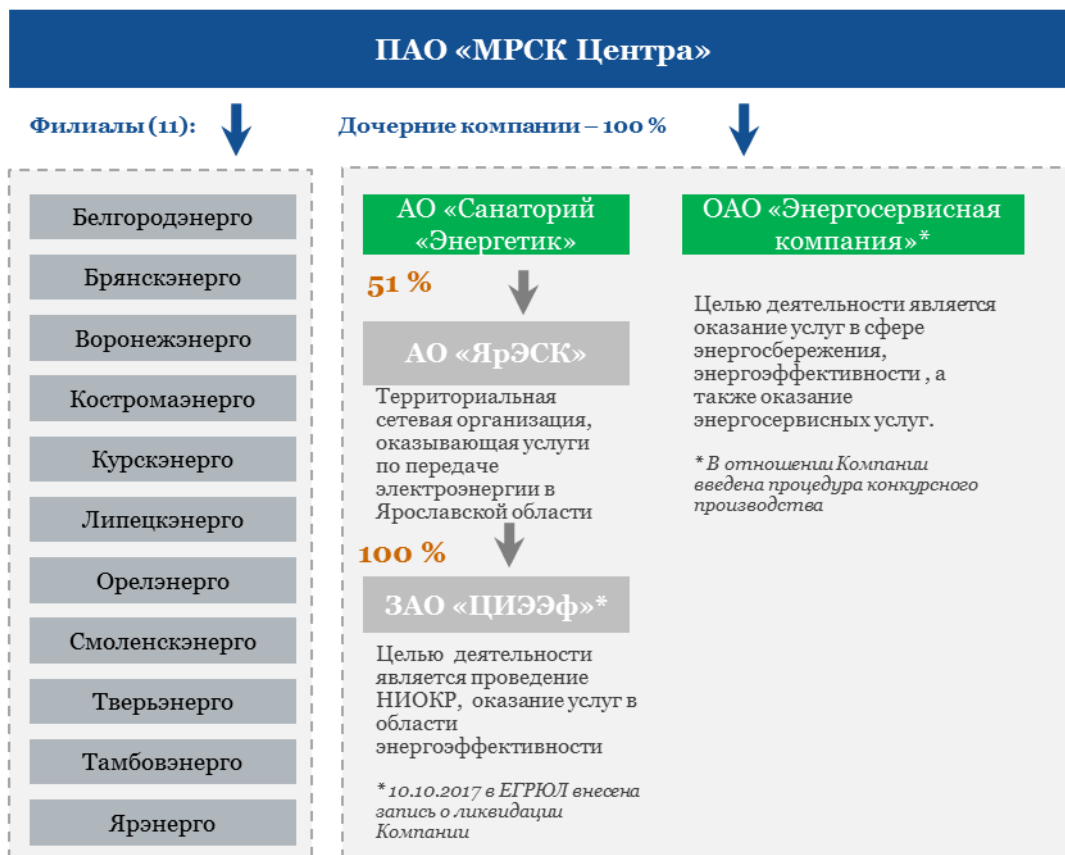
### История Компании

2006	В Белгородэнерго введена в эксплуатацию подстанция 110 кВ «Северная».
2007	Консорциум «РИД – «Эксперт РА» впервые оценив уровень корпоративного управления Компании присвоил рейтинг НРКУ 6+. Впоследствии рейтинг был повышен до уровня «7+» — наивысшего среди компаний распределительного сетевого комплекса.
2008	Акции Компании участвуют в торгах на ведущих российских фондовых биржах: ММВБ и РТС. Уже в 2009 году акции были включены в котировальный список «Б» ФБ ММВБ.
2009	Международное рейтинговое агентство Standard & Poors впервые присвоило Компании кредитный рейтинг «BB-/ruAA-», прогноз «Стабильный». Введены в эксплуатацию подстанции 110/10 кВ «Майская» в Белгородэнерго, «Давыдовская» в Костромаэнерго, «Университетская» в Липецкэнерго, «Чайка» в Ярэнерго.
2010	Компания приобрела ОАО «Ярославская городская электросеть». В результате сделки доля владения электросетевым комплексом Ярославской области составила более 90%. Деятельность Компании отмечена премией BSI за значительный вклад в развитие международной сертификации систем менеджмента. Введены в эксплуатацию подстанции 110 кВ «Которосль» в Ярэнерго, «Западная» в Орелэнерго и подстанция 100 кВ «Западная» в Белгородэнерго.
2011	Филиалы МРСК Центра перешли к регулированию тарифов на основе методологии RAB. Введены в эксплуатацию подстанции: 110/35/10кВ «Почепская» в Брянскэнерго, 110/10 кВ «Родники» и 110 кВ «Котельная» в Курскэнерго, 110/10 кВ «ПТФ» в Тамбовэнерго.
2012	Компания вступила в Международный электросетевой альянс CIRED в статусе постоянно действующей организации. Компания приобрела комплекс электросетевой инфраструктуры г. Старый Оскол в завершение процесса консолидации активов Белгородэнерго. Модернизирована подстанция 110 кВ «Бугор» в Липецкэнерго, установленная мощность увеличилась с 55 до 126 МВА.
2013	Компания в оперативном порядке приняла функции гарантирующего поставщика электроэнергии в Брянской, Курской, Орловской, Тверской и Смоленской областях. Реконструирована подстанция 35/10 кВ «Задонск Сельская» в Липецкэнерго, мощность объекта увеличена с 2,5 до 4 МВА.
2014	Введена в эксплуатацию подстанция 110/10 кВ «Возрождение» в Курскэнерго. Реконструирована подстанция 110/35/10 кВ «КПД» в Костромаэнерго. Модернизация подстанции проходила в 2013-2014 годах. Объем вложенных средств в реконструкцию составил 118 млн руб.
2015	Компания присоединилась к Антикоррупционной хартии российского бизнеса. МРСК Центра и администрация Тамбовской области заключили концессионное соглашение на электрификацию площадок агропромышленного комплекса. Соглашение рассчитано на 20-летний период и позволяет привлечь инвестиции для сооружения электросетевых объектов Тамбовэнерго в объеме 1,2 млрд руб.

	<p>Компания приобрела электросетевые активы, обеспечивающие энергоснабжение г. Углича. В результате доля Ярэнерго на региональном рынке транспорта электроэнергии превысила 90%.</p>
<p>2016</p>	<p>Компания внедрила расчетную модель сети 35-500 кВ Воронежской энергосистемы, которая включает в себя электрические станции, подстанции и линии электропередачи всех субъектов электроэнергетики области напряжением 35 кВ и выше, а также связи с Белгородской, Волгоградской, Липецкой и Тамбовской энергосистемами – всего свыше 1900 узлов и более 2500 ветвей, их соединяющих.</p> <p>Введена в работу подстанция «Фабричная» в Тамбовской области для электроснабжения Токаревской птицефабрики. Энергообъект построен в рамках подписанного между администрацией Тамбовской области и Компанией концессионного соглашения на электрификацию площадок ООО «Тамбовская индейка» и ОАО «Токаревская птицефабрика».</p> <p>Компания провела работы по техническому перевооружению и реконструкции значимых объектов энергосистемы Костромской области: подстанций 110 кВ «Кострома-3», «СУ ГРЭС», завершены работы по модернизации подстанций 110 кВ «Восточная-1» и «Восточная-2», обеспечивающих электроэнергией крупные жилые микрорайоны, промышленные предприятия и социальные учреждения города.</p>
<p>2017</p>	<p>В сентябре 2017 года ПАО «МРСК Центра» переданы полномочия единоличного исполнительного органа ПАО «МРСК Центра и Приволжья». Данное решение одобрено Советом директоров ПАО «Россети» и годовым собранием акционеров ПАО «МРСК Центра и Приволжья».</p> <p>Завершена масштабная реконструкция подстанции 110/6 кВ «Привокзальная» в г. Липецк. Масштабная реконструкция подстанции «Привокзальная» демонстрирует инновационный подход МРСК Центра к развитию и модернизации действующего сетевого комплекса.</p>



## Корпоративная структура



## КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2017 года

1 квартал 2017 года	<p>МРСК Центра расширяет практику внедрения результатов собственных проектов НИОКР. Речь идет о запатентованных компанией стальных многогранных опорах линий электропередачи (СМО) и столбовых трансформаторных подстанциях (СТП) 6—10/0,4 кВ</p> <p>МРСК Центра в сокращенные сроки обеспечила электроснабжение нового перинатального центра в Брянске. Технологическое присоединение нового медицинского объекта к электрическим сетям обеспечил филиал Брянскэнерго. При этом, по просьбе Правительства Брянской области Общество смогло провести все соответствующие технические мероприятия в сокращенные сроки. Для этого была произведена реконструкция подстанции 110кВ «Городищенская»</p> <p>Международное рейтинговое агентство Standard &amp; Poog`s пересмотрело прогноз по рейтингу МРСК Центра со «Стабильного» на «Позитивный» и подтвердило долгосрочные рейтинги компании на уровне «ВВ-» после аналогичного рейтингового действия в отношении Российской Федерации (17 марта 2017 г. был пересмотрен прогноз по рейтингам Российской Федерации со «Стабильного» на «Позитивный» и подтверждены долгосрочные суверенные рейтинги России). «Позитивный» прогноз по рейтингу Общества отражает возможность повышения его рейтинга в случае повышения рейтингов Российской Федерации</p>
2 квартал 2017 года	<p>МРСК Центра обеспечила электроснабжение уникального для отечественного АПК предприятия «Тамбовская индейка». В Тамбовской области открылся комплекс по выращиванию и переработке мяса птицы ООО «Тамбовская индейка». Проект реализован одной из крупнейших агропромышленных компаний России ПАО «Группа Черкизово» и одним из лидеров по производству индейки в Европе, компанией Grupo Fuertes (Испания). В торжественной церемонии открытия приняли участие полномочный представитель Президента Российской Федерации в ЦФО Александр Беглов, посол Испании в России Игнасио Ибаньес, глава администрации Тамбовской области Александр Никитин, представители руководства компаний-инвесторов, а также крупнейших ресурсоснабжающих компаний региона. МРСК Центра на ней представлял первый заместитель директора – главный инженер филиала «Тамбовэнерго» Игорь Поляков</p> <p>Состоялось годовое Общее собрание акционеров МРСК Центра. На Общем собрании акционеров были утверждены дивиденды за 2016 год, которые составили 100% чистой прибыли по РСБУ. Таким образом, по результатам 2016 года были выплачены дивиденды по акциям в размере 1 866,7 млн рублей. Это стало исторически максимальной выплатой дивидендов по акциям МРСК Центра</p>
3 квартал 2017 года	<p>18 августа 2017 года акции Компании переведены из раздела «Третий уровень» в раздел «Второй уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской Бирже</p> <p>ПАО «МРСК Центра» переданы полномочия единоличного исполнительного органа ПАО «МРСК Центра и Приволжья». Данное решение одобрено Советом директоров ПАО «Россети» и годовым собранием акционеров ПАО «МРСК Центра и Приволжья». 11 сентября 2017 года был подписан договор о передаче полномочий, условия которого были одобрены Советами директоров ПАО «МРСК Центра» и ПАО «МРСК Центра и Приволжья»</p>
4 квартал 2017 года	<p>Министерство энергетики Российской Федерации утвердило изменения, вносимые в инвестиционную программу МРСК Центра на 2016 -2022 годы. Основаниями для корректировки инвестиционной программы Общества стали: учет принятых тарифно-балансовых решений на 2017 год, актуального прогноза социально-экономического развития Российской Федерации на плановый период и актуализация обязательств МРСК Центра по технологическому присоединению потребителей</p>

В МРСК Центра введена в промышленную эксплуатацию автоматизированная система учета массовых отключений. Основными целями создания данной системы являются - получение инструмента оперативного контроля и ситуационного управления в различных режимах работы электросетевого комплекса, а также обеспечение штаба МРСК Центра и штабов филиалов оперативной информацией о ходе аварийно-восстановительных работ для принятия управленческих решений

## СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

02.02.2018	Решением Совета директоров МРСК Центра утверждено Положение о дивидендной политике в новой редакции. Документ приведен в соответствие с распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р и Уставом Общества. Кроме того, в новую редакцию включены положения из Методических рекомендаций Росимущества и Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России. Одним из принципов Дивидендной политики в новой редакции является определение размера дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности
08.02.2018	Международное рейтинговое агентство Standard & Poor`s повысило долгосрочный кредитный рейтинг МРСК Центра с «BB-» до «BB», прогноз «Стабильный». Кроме того, агентство подтвердило краткосрочный рейтинг МРСК Центра на уровне «B». По мнению S&P, Общество имеет устойчивые результаты в своей основной деятельности, а ПАО «Россети» в течение длительного времени работает в качестве консолидированной группы и укрепляет механизмы координации и поддержки внутри группы, обладает достаточной независимостью и финансовыми ресурсами, может получать государственную поддержку и перенаправлять ее в дочерние структуры
19.02.2018	Рейтинговое агентство RAEX (Эксперт РА) присвоило долгосрочный рейтинг кредитоспособности МРСК Центра на уровне ruAA по национальной шкале, прогноз по рейтингу – стабильный

## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

Уважаемые акционеры и инвесторы, клиенты и партнеры, работники МРСК Центра!

Закончился очередной год нашей совместной работы. Пришло время подвести ее основные итоги и определить цели и задачи на будущее.



Председатель Совета директоров  
МРСК Центра  
Ю.Н. Мангаров



Генеральный директор  
МРСК Центра  
О.Ю. Исаев

В 2017 году Общество несмотря на непростую макроэкономическую ситуацию подтвердило статус лидера по ключевым отраслевым показателям и создало условия для дальнейшего роста.

Так, по итогам года выручка Компании достигла своего максимума за последние четыре года и составила 91,1 млрд рублей. При этом, только за услуги по передаче электроэнергии Обществом получено 87,9 млрд рублей (включая территории исполнения функций гарантирующего поставщика), что превысило плановые показатели на 3,3 млрд рублей. Объем котлового полезного отпуска электроэнергии в сеть в сопоставимых условиях<sup>1</sup> относительно 2016 года увеличился на 0,7% до 51,7 млрд кВт\*ч, что на 1,1 млрд кВт\*ч больше параметров Бизнес-плана. В рамках реализации инвестиционной программы Обществом также с превышением плановых значений введено в работу 560 МВА мощности и 4 075 км линий электропередачи. В результате системной работы по снижению потерь в электрических сетях их уровень по итогам года уменьшился до 9,86%, что позволило сэкономить 209 млн кВт\*ч или 505 млн рублей.

В отчетный период Обществом исполнено 42,3 тыс. договоров технологического присоединения к электрическим сетям различных категорий заявителей, суммарная присоединенная мощность по которым насчитывает 865,8 МВт, а итоговая выручка за оказание данной услуги выросла до 1,6 млрд рублей. Улучшая доступность электросетевой инфраструктуры удалось сократить средний срок исполнения договоров технологического присоединения с 78 до 65 дней.

Превышение основных показателей Бизнес-плана, утвержденных Советом директоров Общества, свидетельствует об эффективной работе менеджмента Компании и правильном выборе приоритетов в операционной деятельности Общества.

### Операционная эффективность

В период ограничения роста тарифов на электроэнергию задача по управлению затратами приобретает приоритетное значение. Поэтому важным элементом стратегического развития Компании в 2017 году стало утверждение Советом директоров Общества Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов на 2017-2021 гг. Основными целями Программы явились модернизация производственно-хозяйственной деятельности, оптимизация объема и структуры производственных и административных управленческих издержек, а также снижение себестоимости услуг Компании.

Благодаря успешной реализации мероприятий Программы в 2017 году удалось взыскать дебиторскую задолженность в размере 3,0 млрд рублей, а также сэкономить 0,7 млрд рублей в рамках совершенствования системы оплаты труда персонала и 0,2 млрд рублей при оптимизации

<sup>1</sup> Без учета котлового полезного отпуска электроэнергии по объектам «последней мили» в июле – декабре 2016 года.

системы управления закупочной деятельностью. Общее сокращение операционных расходов относительно уровня 2016 года превысило установленное целевое значение в 3% и достигло 6,5%.

### **Синергия в действии**

Ключевым событием для деятельности Общества стала передача в сентябре 2017 года МРСК Центра функций единоличного исполнительного органа ПАО «МРСК Центра и Приволжья» – основного поставщика услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению в 9 субъектах Центрального и Приволжского федеральных округов.

Одновременно с этим была начата работа по оптимизации производственных и финансовых ресурсов, консолидации лучших практик и повышению качества менеджмента. В короткие сроки удалось разработать взаимосвязанные комплексные программы модернизации сетей для 20 регионов страны и приступить к их реализации.

Объединение оперативного и ситуационного управления сетевым комплексом ПАО «МРСК Центра» и ПАО «МРСК Центра и Приволжья» оказало положительное влияние на эффективность решения задач по различным направлениям деятельности, в том числе, по сокращению сроков аварийно-восстановительных работ, улучшению обмена оперативной информацией в условиях нештатных ситуаций, консолидации централизованного аварийного запаса и запаса резервных источников электроснабжения. Ставшее возможным благодаря синергии ресурсов уменьшение операционных расходов, в свою очередь, способствует улучшению качественного состояния электросетевого комплекса, повышению финансовой устойчивости и инвестиционной привлекательности как ПАО «МРСК Центра», так и ПАО «МРСК Центра и Приволжья».

### **Корпоративное управление**

Проведение органами управления Общества масштабной работы по совершенствованию корпоративного управления и повышению инвестиционной привлекательности положительно отразилось на состоянии рынка ценных бумаг Общества. В августе 2017 года акции МРСК Центра были переведены из раздела «Третий уровень» в раздел «Второй уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской бирже.

В рамках реализации принятой Дивидендной политики Компанией произведена выплата акционерам дивидендов в размере 100% от чистой прибыли Общества по стандартам РСБУ. Общий объем начисленных в 2017 году дивидендов составил 1,9 млрд рублей, что является наибольшим показателем за всю историю Общества.

Важным результатом работы Совета директоров Общества стало признание одного из директоров независимым в установленном Московской Биржей порядке. Присутствие в составе Совета директоров четырех представителей миноритарных акционеров, из которых два являются независимыми директорами, позволяет учитывать интересы всех акционеров и способствует принятию взвешенных и сбалансированных решений в целях обеспечения дальнейшего устойчивого роста Компании.

### **Инновационное развитие**

Компания успешно завершила разработку и внедрение автоматизированной системы учета массовых отключений. Эта система способна в режиме реального времени в случае аварийных отключений обеспечивать в целях оперативного принятия решений штабы ПАО «МРСК Центра» и ПАО «МРСК Центра и Приволжья» информацией о количестве отключившихся ЛЭП и трансформаторных подстанций, количестве обесточенных потребителей, фактических погодных условиях и ходе восстановительных работ. Новая программа уже отлично зарекомендовала себя как при устранении последствий нештатных ситуаций, так и в повседневной работе. Специалистами МРСК Центра продолжается работа и над другими перспективными инновационными проектами, завершение которых существенно повысит эффективность эксплуатационной деятельности Общества.

### **Производственная безопасность и социальная ответственность**

Особое внимание в своей деятельности Компания по-прежнему уделяла инвестициям в человеческий капитал, повышению производственной безопасности и реализации различных

социальных инициатив. Самые разнообразные формы использовались для проведения профессиональной подготовки, переподготовки и обучения персонала. Всего новые знания и навыки в ходе обучения в 2017 году в специализированных учебных заведениях получили 14802 работников Общества.

Среди проектов социальной направленности наиболее яркими и значимыми стали Ежегодный молодежный форум, корпоративный экологический проект МРСК Центра – «Зеленый РЭС», реализуемый в рамках Года экологии в России, совместные соревнования профессионального мастерства бригад по ремонту и обслуживанию распределительных сетей ПАО «МРСК Центра» и ПАО «МРСК Центра и Приволжья», VIII летняя Спартакиада МРСК Центра и многие другие. Эти мероприятия открывают перед работниками ПАО «МРСК Центра» новые возможности для реализации своего потенциала.

#### **Ближайшая перспектива**

Наиболее важными задачами, стоящими перед Компанией в обозримом будущем, по-прежнему являются обеспечение бесперебойного и качественного энергоснабжения потребителей, применение конструктивного и системного подхода к развитию электросетевой инфраструктуры Компании, улучшение качества корпоративного управления и повышение капитализации МРСК Центра.

Мы надеемся, что опыт членов Совета директоров, приобретенный за многие годы работы в различных сферах деятельности, эффективный менеджмент и поддержка со стороны акционеров, позволят Компании с успехом выполнить все поставленные перед ней задачи.

Председатель Совета директоров

ПАО «МРСК Центра»

Ю.Н. Мангаров

Генеральный директор

ПАО «МРСК Центра»

О.Ю. Исаев

# 1. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРИОРИТЕТЫ

## 1.1. ОБЗОР РЫНКА

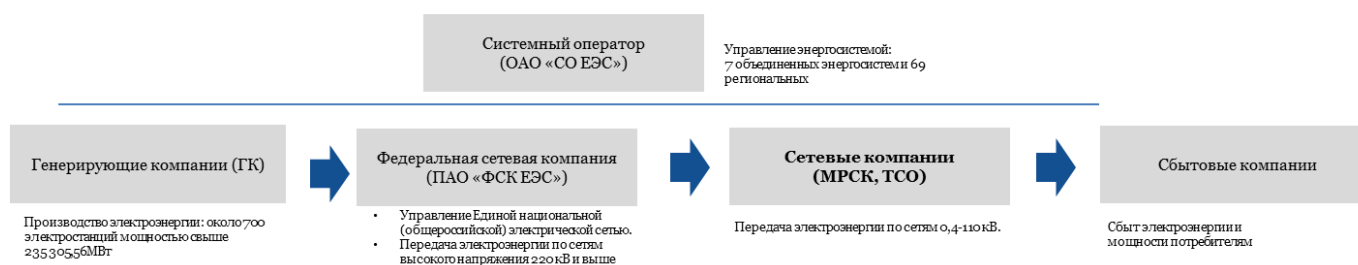
### Электроэнергетическая отрасль России

#### Модель отрасли

Единая энергетическая система России (ЕЭС России) состоит из 69 региональных энергосистем, которые, в свою очередь, образуют 7 объединенных энергетических систем: Центра, Средней Волги, Урала, Северо-Запада, Юга, Сибири и Востока.

Все энергосистемы соединены межсистемными высоковольтными линиями электропередачи напряжением 220-500 кВ и выше и работают в синхронном режиме (параллельно). В электроэнергетический комплекс ЕЭС России входит около 700 электростанций мощностью свыше 5 МВт. На конец 2017 г. общая установленная мощность электростанций ЕЭС России составила 239,8 ГВт. Сетевое хозяйство ЕЭС России насчитывает более 10 700 линий электропередачи класса напряжения 110 – 1150 кВ. В течение 2017 г. введены в работу 57 новых линий электропередачи напряжением 220 кВ и выше.

#### Электроэнергетика в России



Структура электросетевого комплекса Российской Федерации не претерпела существенных изменений и по-прежнему в качестве ключевых элементов включает в себя:

- организацию по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью – Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы», эксплуатирующее около 90 % линий напряжением от 220 кВ до 750 кВ (остальные 10 % эксплуатируются независимыми организациями);
- 14 межрегиональных распределительных сетевых организаций, эксплуатирующих линии напряжением от 0,4 до 110 кВ и занимающих около 70 % рынка электросетевых услуг в электросетевом комплексе;
- около 2 тыс. территориальных сетевых организаций, эксплуатирующих преимущественно линии напряжением от 0,4 до 10 кВ, на долю которых приходится около 30 % рынка электросетевых услуг.

#### Ключевые показатели, характеризующие отрасль и ее текущее положение

По данным Отчета о функционировании ЕЭС России в 2017 году, подготовленного АО «СО ЕЭС», потребление электроэнергии в Единой энергосистеме России в 2017 году составило 1039,9 млрд кВт\*ч, что на 1,3 % больше объема потребления в 2016 году. Электростанции ЕЭС России выработали 1053,9 млрд кВт\*ч, что на 0,5 % больше, чем в 2016 году. По оперативным данным потребление электроэнергии в целом по России в 2017 году составило 1059,5 млрд кВт\*ч, что на 0,5 % больше, чем в 2016 году. Без учета влияния 29 февраля 2016 года электропотребление по ЕЭС России и России в целом увеличилось на 1,6% и 0,8% соответственно. Выработка электроэнергии в России в 2017 году составила 1073,6 млрд кВт\*ч, что на 0,2 % больше, чем в 2016 году. Без учета влияния дополнительного дня високосного года выработка электроэнергии по ЕЭС России и по России в целом увеличилась на 0,8% и 0,5% соответственно.

## Описание макроэкономических факторов, влияющих на отрасль и Компанию

Среди основных факторов, определяющих пути дальнейшей модернизации отрасли, следует выделить законодательно определенные перед российским ТЭК задачи по снижению уровня антропогенного воздействия на окружающую среду, повышения энергетической эффективности и ресурсосбережения.

Для электросетевого комплекса достижение названных задач планируется решить за счет развития технологий активно-адаптивных электрических сетей, технологических концепций Smart Grid и Энерджинет, внедрения систем автоматизированной защиты и управления электрическими подстанциями («цифровой подстанции»), нового электротехнического, электромеханического и электронного оборудования, применения новых конструкционных материалов, в том числе композитных, разработки материалов и технологий для проводов, а также применения высокотемпературных сверхпроводниковых материалов.

Общество готово к выполнению указанных мероприятий и принимает все необходимые для этого меры. В частности, Обществом уже системно внедряются свои собственные энергоэффективные разработки – стальные многогранные анкерные опоры, композитные опоры ЛЭП 10 кВ, трансформаторы 10 кВ с сердечником из аморфной стали и элегазовые силовые выключатели.

## Положение Компании в отрасли

МРСК Центра ведет деятельность в Центральной части России на территории 11 областей. Основной вид деятельности Компании – передача электроэнергии – относится к сфере естественной монополии.

Доля Компании на рынке передачи электроэнергии (доля необходимой валовой выручки МРСК Центра в НВВ регионов) – 85,9 %, на рынке технологического присоединения – 88,6 %.



## Развитие электросетевого комплекса в субъектах Российской Федерации в зоне деятельности компании

Планирование развития электросетевого комплекса регионов, входящих в зону эксплуатационной ответственности МРСК Центра, осуществляется путём разработки и утверждения Схем и программ развития электроэнергетики (СиПР) субъектов Российской Федерации на пятилетний период согласно Правилам разработки и утверждения схем и программ перспективного развития электроэнергетики (утв. Постановлением Правительства Российской Федерации от 17.10.2009 г. №823).

СиПР разрабатываются органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации при участии филиалов АО «СО ЕЭС» РДУ, филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Центра и МЭС Северо-Запада, а также при участии филиалов МРСК Центра, и являются основой для разработки инвестиционной программы МРСК Центра.

Деятельность МРСК Центра и его филиалов по участию в разработке СиПР регламентирована приказом ПАО «Россети» от 25.08.2015 г. №155 «О повышении качества планирования развития электрических сетей», а также «Дорожными картами» реализации порядка взаимодействия



филиалов МРСК Центра с органами исполнительной власти субъектов РФ при планировании и реализации мероприятий по развитию электрических сетей.

В целях повышения качества планирования развития электрических сетей филиалы МРСК Центра при участии филиалов АО «СО ЕЭС» РДУ, филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» МЭС Центра и МЭС Северо-Запада ежегодно разрабатывают и утверждают «Комплексные программы развития электрической сети 35 кВ и выше на территории субъекта РФ на пятилетний период» (далее - КПП). КПП направляются в органы исполнительной власти субъектов РФ, входящих в зону эксплуатационной ответственности МРСК Центра, в качестве исходных данных и предложений МРСК Центра для разработки СиПР.

*Более подробная информация о развитии электросетевого комплекса в субъектах Российской Федерации приведена в приложении № 3.1 годового отчета.*

## **Факторы инвестиционной привлекательности МРСК Центра:**

### **1 Дивидендная политика, направленная на регулярные выплаты, и положительная дивидендная история**

МРСК Центра 7 лет подряд выплачивает дивиденды, при этом в 2017 году они составили 100% от чистой прибыли по РСБУ и достигли исторически максимального значения в размере 1,9 млрд руб. *Подробнее о дивидендной политике Компании в п. 4.6.2. годового отчета.*

### **2 Лидер по количеству электросетевых активов**

На протяжении длительного периода времени Компания занимает 1 место по протяженности линий электропередачи и 2 место по объему трансформаторной мощности среди МРСК. *Подробнее об электросетевых активах Компании в разделе 2.1. годового отчета.*

### **3 Деятельность в ключевых регионах Центральной России с устойчивым спросом на услуги**

МРСК Центра является ключевой инфраструктурной компанией в экономически развитых регионах европейской части России и занимает в них доминирующее положение. *Подробнее о деятельности Компании в п. 3.2.1. годового отчета.*

### **4 Рейтинг корпоративного управления НРКУ 7+**

МРСК Центра придерживается высоких стандартов корпоративного управления, направленных на постоянное улучшение взаимодействия между всеми заинтересованными лицами. *Подробнее о рейтинге Компании в п. 4.1. годового отчета.*

### **5 Free-float 34%**

Акции компании одни из лидеров по ликвидности среди компаний-аналогов на Московской Бирже, индексный комитет которой дал высокую оценку уровню акций, находящихся в свободном обращении. *Подробнее об акциях Компании в п. 4.6.1. годового отчета.*

### **6 Высокая информационная открытость**

Итоги ежегодного опроса представителей инвестиционного сообщества (Perception Study) показали, что МРСК Центра отличается от компаний-аналогов лучшим раскрытием информации и эффективной работой с инвесторами *Подробнее о прозрачности Компании в п. 4.2.5. годового отчета.*

### **7 Эффективный менеджмент и передовые методы управления**

По результатам опроса представителей инвестиционного сообщества была отмечена такая сильная сторона компании как высокий уровень менеджмента. *Подробнее о менеджменте Компании в п. 4.2.3. и 4.2.4. годового отчета.*

## 1.2. РАЗВИТИЕ ПО СТРАТЕГИЧЕСКИМ ПРИОРИТЕТАМ

### Миссия

Роль и миссия МРСК Центра связаны с ожиданиями основных участников рынка:

- для инвестиционного сообщества Компания – инструмент вложения инвестиций, который направлен на обеспечение их возвратности, надежности, доходности и ликвидности;
- для потребителей – Компания, нацеленная на качественное оказание услуг, качественное и надежное электроснабжение, своевременное и прозрачное технологическое присоединение к электрическим сетям;
- для регионов и органов местного самоуправления — Компания, обеспечивающая потребности экономики в передающих мощностях; надежный партнер органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в планировании и реализации региональных программ территориального развития, добросовестный налогоплательщик и работодатель;
- для работников — добросовестный работодатель, эффективно организованная компания, имеющая прозрачную и понятную систему корпоративного управления, предоставляющая возможности для максимального раскрытия потенциала работников.

**Миссия** заключается в обеспечении надежного и качественного снабжения электрической энергией растущих потребностей экономики и социального сектора по экономически обоснованной для потребителей плате за предоставляемые услуги.

### Стратегические цели

Приоритетными стратегическими целями Компании являются обеспечение качественного, надежного и доступного энергоснабжения потребителей, повышение эффективности использования ресурсов в процессе основной деятельности и улучшение инвестиционной привлекательности.

Для достижения этих целей Компания фокусирует свое внимание на следующих основных направлениях деятельности:

**1. Повышение надежности и качества энергоснабжения.** В рамках данного направления МРСК Центра реализует мероприятия по:

- реализации Единой технической политики;
- снижению количества технологических нарушений, удельной аварийности;
- повышению инвестиционной эффективности;
- повышению эффективности закупочной деятельности;
- повышению качества обслуживания потребителей и другие.

**2. Повышение безопасности энергоснабжения.** По указанному направлению Компания обеспечивает реализацию программ, направленных на снижение (недопущение роста) производственного травматизма, травматизма сторонних лиц на объектах МРСК Центра. Реализуется экологическая политика, направленная на защиту окружающей среды.

**3. Повышение эффективности.** В целях повышения эффективности деятельности МРСК Центра осуществляет мероприятия, обеспечивающие:

- снижение потерь электроэнергии в сетях;
- сокращение расхода ресурсов на хозяйственные нужды;
- снижение управляемых расходов (удельных операционных расходов);
- реализацию программы инновационного развития и т.д.

**4. Снижение количества ТСО.** В рамках данного направления МРСК Центра реализует программу консолидации электросетевых активов, предусматривающую аренду, приобретение электросетевого имущества на территории присутствия.

**5. Обеспечение эффективного взаимодействия со стейкхолдерами и повышение информационной открытости.** МРСК Центра соблюдает высокие стандарты корпоративной социальной ответственности и поддерживает непрерывный диалог с целевыми аудиториями для укрепления корпоративной репутации и роста справедливой стоимости бизнеса.

Реализация мероприятий в рамках указанных направлений позволяет МРСК Центра обеспечивать необходимый уровень надежности и устойчивости электросетевого комплекса в регионах присутствия Компании, повышать эффективность и качество управления, а также укреплять деловую репутацию.

### 1.3. КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

Система ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества установлена на основании:

- пункта 53 статьи 15.1 Устава Общества;
- решения Совета директоров Общества от 30 марта 2017 г. (протокол от 31.03.2017 № 07/17).

В соответствии с указанным решением Совета директоров Общества в 2017 году установлен следующий состав и целевые значения ключевых показателей эффективности:

#### КВАРТАЛЬНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:

Состав показателей	Целевое значение в 2017 году
Консолидированная прибыль по операционной деятельности (ЕБИТДА)	для 1 квартала, полугодия и 9 месяцев отчетного года $\geq 0$ ; для года $\geq 5,3\%$
Консолидированный чистый долг/ЕБИТДА	1, 2, 3, 4 квартал $\leq 3,0$
Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности	$\geq 100,0\%$
Отсутствие роста крупных аварий	Отсутствие роста ( $\leq 1$ )
Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях	Отсутствие роста ( $\leq 0,0254$ )

#### ГОДОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ:

Состав показателей	Целевое значение в 2017 году
Консолидированный чистый денежный поток	$\geq - 1 122,3$ млн руб.
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	$\geq 3,0\%$
Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования	выполнен
Уровень потерь электроэнергии	$\leq 10,21 \%$
Снижение удельных инвестиционных затрат	$\leq 1,00$
Повышение производительности труда	$\geq 2,00\%$
Эффективность инновационной деятельности	$\geq 90\%$
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	$\geq 90\%$
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	$\leq 1,1$
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	$\leq 1,00$

Фактические значения показателей, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для их расчета, на момент формирования годового отчета не подведены и не утверждены Советом директоров Общества (в соответствии с решениями

Совета директоров Общества об утверждении отчетов Генерального директора Общества о выполнении ключевых показателей эффективности (КПЭ) генерального директора Общества в 1-3 кварталах 2017 года, все квартальные ключевые показатели эффективности «Выполнены», за исключением ключевого показателя эффективности «Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях» в 1 и 2 кварталах 2017 года (в данных отчетных периодах произошли несчастные случаи со смертельным исходом)).

Сравнение значений текущего года с предыдущими годами не осуществляется ввиду изменения подходов к порядку установления целевых и расчета фактических значений КПЭ.

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимосвязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

## 1.4. СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА

В Обществе внедрены и действуют следующие системы менеджмента:

### 1. Система менеджмента качества (СМК)

СМК является составляющей общей системы управления Общества и предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнёров Общества.

### 2. Система энергетического менеджмента (СЭнМ)

СЭнМ - это инструмент общей системы управления Общества, который обеспечивает постоянное исследование, позволяющее обладать знанием о распределении и уровнях потребления энергоресурсов на предприятии, а также об оптимальном использовании энергоресурсов как для производства, так и для непроизводственных нужд.

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям международных стандартов ISO 9001 (ГОСТ Р ИСО 9001), ISO 50001 (ГОСТ Р ИСО 50001).

Информация о наличии сертификатов:

МРСК Центра	Системы менеджмента/Срок действия сертификата		Орган по сертификации
	ISO 9001	ISO 50001	
Действие сертификатов распространяется на все Общество	15.09.2018	11.04.2019	Ассоциация по сертификации «Русский Регистр»

*Примечание:*

*ISO 9001 – система менеджмента качества*

*ISO 50001 – система энергетического менеджмента*

К основным участникам систем менеджмента относятся:

- совет директоров Общества;
- исполнительные органы Общества – Генеральный директор и Правление;
- представитель руководства Общества по соответствующей системе менеджмента;
- структурное подразделение, осуществляющее функции по организации функционирования систем менеджмента;
- структурные подразделения Общества и ДЗО, участвующие в процессе функционирования систем менеджмента.

Основные результаты функционирования систем менеджмента:

а) повышение надежности и качества энергоснабжения;

*Информация предоставлена в разделе «Материально-техническая база» на стр. 22 годового отчета.*

б) повышение энергетической эффективности;

*Информация предоставлена в разделе «Передача электроэнергии» на стр. 27 годового отчета.*

в) повышение качества услуг по технологическому присоединению.

*Информация предоставлена в разделе «Технологическое присоединение» на стр. 35 годового отчета.*

В целом функционирование систем менеджмента показали положительные результаты за истекший год.

## 2. ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ. ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Решением Совета директоров Общества 20.03.2017 (Протокол от 22.03.2017 № 05/17) консолидация ПАО «МРСК Центра» и ПАО «МРСК Центра и Приволжья» определена в качестве приоритетного направления деятельности Общества.

Проект по консолидации Обществ направлен на решение следующих задач:

1. Практическая реализация единой политики ПАО «Россети», направленной на централизацию и укрупнение объектов системы управления в целях улучшения координации деятельности ДЗО;

2. Применение лучших апробированных управленческих и технологических решений по управлению объектами системы.

В рамках реализации принятого Советом директоров решения в сентябре 2017 года Совет директоров Общества предоставил согласие на совершение сделки, заключаемой между ПАО «МРСК Центра» и ПАО «МРСК Центра и Приволжья», в совершении которой имеется заинтересованность (одобрил заключение Договора о передаче ПАО «МРСК Центра» полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «МРСК Центра и Приволжья»). Во исполнение данного решения 11 сентября 2017 года заключен Договор о передаче ПАО «МРСК Центра» полномочий единоличного исполнительного органа ПАО «МРСК Центра и Приволжья» № 7700/00313/17.

### 2.1. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ БАЗА

Под управлением МРСК Центра находятся<sup>2</sup>:

Наименование актива	Ед. изм.	2015	2016	2017
<b>Подстанции 0,4-110 кВ</b>	<b>шт.</b>	<b>100 545</b>	<b>101 968</b>	<b>103 002</b>
<b>Установленная мощность (всего)</b>	<b>МВА</b>	<b>53 681,3</b>	<b>54 416,1</b>	<b>54 577,4</b>
ПС 35-110 кВ	шт.	2 372	2 370	2 370
	МВА	34 243,3	34 469,1	34 456,9
Трансформаторные подстанции, РТП 6-10 (35)/0,4 кВ	шт.	97 336	98 734	99 763
	МВА	19 012,8	19 520,8	19 683
<b>Распределительные пункты 6-10 кВ</b>	шт.	<b>837</b>	<b>864</b>	<b>872</b>
	МВА	<b>425,2</b>	<b>426,3</b>	<b>437,5</b>
<b>Протяженность воздушных линий 0,4-110 кВ по трассе</b>	<b>км</b>	<b>382 540,0</b>	<b>385 016,5</b>	<b>386 406,6</b>
ВЛ 110 кВ и выше	км	21 637,9	21 598,7	21 607,2
ВЛ 35 кВ	км	30 388,3	30 397,9	30 385,6
ВЛ 6-10 кВ	км	171 821,9	172 065,1	172 359,2
ВЛ 0,4 кВ	км	158 691,9	160 954,8	162 054,7
<b>Протяженность кабельных линий 0,4-110 кВ</b>	<b>км</b>	<b>17 156,1</b>	<b>18 043,5</b>	<b>18 593,5</b>
КЛ 110 кВ и выше	км	36,4	36,4	36,4
КЛ 35 кВ	км	25,8	25,8	45,9
КЛ 6-10 кВ	км	9 141,5	9 716,7	10 056,3
КЛ 0,4 кВ	км	7 952,4	8 202,3	8 477,0

Состояние надежности основных фондов

Показатель	Ед. изм.	2015	2016	2017	Отклонение 2017/2016	
					абс.	%
Ошибки персонала	шт.	1	0	1	1	100
Количество устойчивых отключений	шт.	102	105	82	23	21,9

<sup>2</sup> С учетом лизинга, аренды и оборудования, обслуживаемого по договорам.

трансформаторов 35-110 кВ

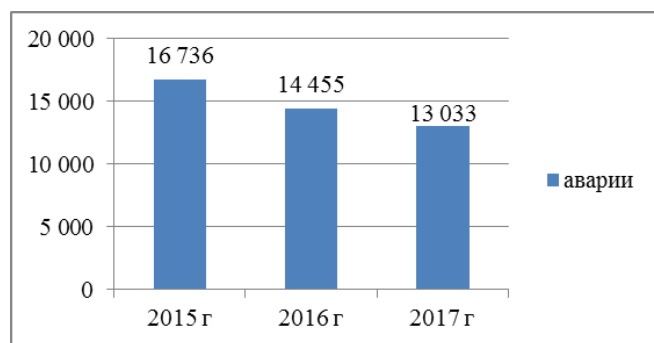
Среднее время прекращения электроснабжения (для фидеров 6-110 кВ)	час.	2,17	2.26	2.34	0.08	3.5
---	------	------	------	------	------	-----

Удельная аварийность в 2015-2017 гг.:

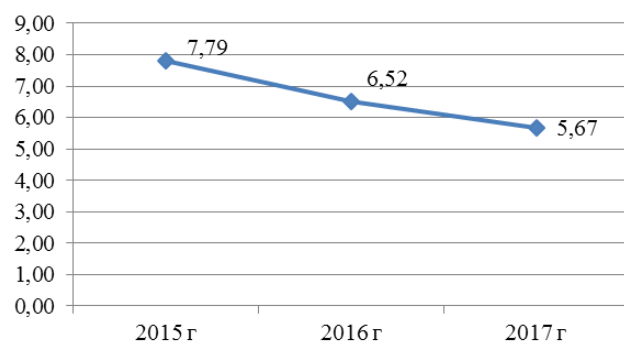
Показатель	Ед. изм.	2015	2016	2017	Отклонение 2017/2016	
					абс.	%
Количество технологических нарушений	шт.	16 736	14 455	13 033	1 422	9.8
Удельная аварийность	шт. на 1000 ед. оборудования	7,79	6.52	5.67	-	13

Учёт аварийности и удельной аварийности формируется на основании отчётных данных: 16 Энерго, таблиц Т-1 «Общее количество аварий», Т-2 «Классификация аварий по видам оборудования», а также ежегодных показателей удельных единиц электросетевого оборудования от 6 кВ и выше.

Динамика количества аварий на объектах



Динамика удельной аварийности на объектах



## Основные причины аварий за 2017 год



В целях обеспечения надежности электросетевого комплекса Общества выполнены в полном объеме от запланированной ремонтная и инвестиционная программы. Выполнение данных программ позволило улучшить показатели удельной аварийности в 2017 году по сравнению с 2016 годом с 6,52 до 5,67. Показатели надежности не ухудшились, что говорит о снижении уровня аварийности и обеспечения надежности электроснабжения потребителей.

## Система управления производственными активами

Система управления производственными активами (далее – СУПА) реализуется в соответствии с Планом развития СУПА МРСК Центра на 2016-2018 гг.

Основой для СУПА является паспортизация оборудования, внесение статической информации о наличии, характеристиках оборудования, а также постоянная актуализация данных о его техническом состоянии и текущих параметрах. В итоге СУПА позволяет получать статистическую информацию об оборудовании и результатах его эксплуатации, оптимизировать сроки и виды воздействия (ремонт, обслуживание) на оборудование с целью увеличения эффективности мероприятий без роста затрат на содержание оборудования в исправном состоянии, получать управленческую информацию, необходимую для анализа эффективности производственного процесса. СУПА позволяет автоматизировать большинство производственных процессов в соответствии с утверждёнными схемами бизнес-процессов Компании.

В соответствии с Планом развития СУПА МРСК Центра на 2016-2018 гг. будет автоматизирован учёт затрат по техническому обслуживанию, диагностике, техническому освидетельствованию, а также производится доработка электронного журнала дефектов. Реализуется интеграция СУПА Общества с системой сбора и анализа сетевой отчетности ПАО «Россети», а также разработка и корректировка форм отчетности.

## Программа технического обслуживания и ремонта

### Мероприятия, проведенные в рамках реализации программы технического обслуживания и ремонта.

Общие затраты на ТОиР электрических сетей ПАО «МРСК Центра» составили 3 154 801,2 тыс. руб., в том числе по группам электроустановок:

Оборудование	Затраты на ТОиР, тыс. руб.
ПС 35-110 кВ	446 890,3



ТП (ЗТП, КТП, РП)	443 416,3
ВЛ 0,4-110 кВ	1 299 612,9
КЛ 0,4-110 кВ	67 621,4
Прочее	897 260,3
ИТОГО	3 154 801,2

Затраты на ТОиР ПАО «МРСК Центра» хозяйственным способом составили – 2 471 146,8 тыс. руб. при плане – 2 284 257,4 тыс. руб. (108,2%), подрядным способом – 683 654,4 тыс. руб. при плане – 653 905,3 тыс. руб. (104,6%). Общие затраты составили – 3 154 801,2 тыс. руб. при плане – 2 938 162,7 тыс. руб. (107,4%).

Аналитическая информация по результатам производственно-хозяйственной деятельности в области ТОиР ПАО «МРСК Центра» в 2016-2017 гг.:

Наименование работ	Ед.изм.	2016	2017
Расчистка трасс ВЛ	га	11 359,5	11 708,6
Замена грозотроса	км	72	69
Замена изоляторов	шт.	146 767	153 668
Ремонт силовых трансформаторов	шт.	1 175	1 762
Ремонт выключателей	шт.	2 991	2 324
Ремонт ОД, КЗ, разъединителей	шт.	2 240	1 839

### Наиболее крупные технологические нарушения в 2017 году

Наиболее крупными в 2017 году стали массовые отключения электросетевых объектов 18 декабря и в период с 24 по 25 декабря в филиале Тверьэнерго, возникшие в следствие прохождения атмосферных фронтов, сопровождавшихся сильным порывистым ветром, ледяным дождем, гололедом и налипанием снега на провода и деревья.

В результате воздействия стихии максимально одновременно было отключено/обесточено 3 ВЛ 35-110кВ, 36 ВЛ 6-10 кВ, 387 ТП и 8,5 тыс. человек населения. В результате принятых мер – введения Особого режима работы, привлечение дополнительного персонала филиала Тверьэнерго, а также оперативной переброски мобильных аварийно-восстановительных бригад из других филиалов среднее время восстановления энергоснабжения потребителей составило 2 часа 50 минут.

### Участие в ликвидации нарушений в других регионах, не входящих в состав МРСК Центра

В 2017 году для оказания помощи при ликвидации последствий технологических нарушений в электросетевом комплексе других электросетевых компаний мобильные аварийно-восстановительные бригады МРСК Центра были задействованы 8 раз на территории Ивановской, Тульской, Рязанской, Калужской, Владимирской, Московской и Ульяновской областей.

В период с 29 мая по 02 июня выполнялись аварийно-восстановительные работы по устранению повреждений в распределительных сетях 10-0,4 кВ ПАО «МОЭСК», где было задействовано от МРСК Центра: 64 бригады, 24 РИСЭ, 33 АГП. Благодаря эффективной организации, скоординированным и слаженным действиям персонала МРСК Центра в составе мобильных подразделений была обеспечена оперативная и своевременная переброска сил и средств, проведение аварийно-восстановительных работ в кратчайшие сроки, а также организовано и обеспечено энергоснабжение социально значимых потребителей на указанной территории.

### Консолидация электросетевых активов

МРСК Центра проводится работа, направленная на реализацию мероприятий по консолидации электросетевых активов. За отчетный период проведены рабочие встречи, переговоры с руководителями различных уровней исполнительной власти и прочими субъектами электроэнергетики по вопросам консолидации электросетевых объектов.

Объемы консолидации на 2017 год были предусмотрены Программой МРСК Центра по консолидации электросетевых активов на 2016-2018 гг., утвержденной решением Совета директоров Общества от 31.10.2016.

Одним из направлений по увеличению доли на рынке передачи и распределения электроэнергии в регионах присутствия Компании является консолидация электросетевых активов, находящихся под контролем независимых ТСО. В 2017 году консолидировано электросетевое имущество ТСО объемом электросетевого хозяйства 2 748 у.е.

Обществом также проводится постоянный мониторинг действий владельцев электросетевых объектов, утративших статус ТСО в связи с несоответствием установленным критериям, по дальнейшему распоряжению объектами. В 2017 году по результатам проведенной работы заключен договор аренды, объем консолидированного имущества по которому составил 35 у.е.

Важным направлением консолидации является работа с органами региональной власти и местного самоуправления по бесхозным электросетевым объектам и имуществу муниципальной формы собственности. Общий объем консолидированных в 2017 году электросетевых активов муниципальных образований и прочих собственников, не относящихся к ТСО, а также бесконтрольно функционирующих объектов составил 1464 у.е.

Объем консолидированного за 2017 год имущества (на конец отчетного периода) составил: 191 МВА, 661 км, 4247 у.е. Общий объем консолидированного имущества, с учетом действующих на конец периода договоров аренды, в том числе ранее заключенных, приведен в таблице.

Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов за период 2015-2017 гг.

МРСК Центра	2015			2016			2017		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.	МВА	Км	У.е.
Итого	638	4982	25068	835	5714	29069	881	5 639	31 392
Приобретение электросетевых объектов	49	369	2096	3	8	76	84	376	2 748
Аренда электросетевых объектов	526	3667	19796	753	4870	26414	705	4 979	27 340
Прочее (постоянные права владения и пользования)	64	940	3163	74	809	2479	31	245	845
Прочее (временные права владения и пользования)	0.320	6	13	5	27	101	61	39	458

Количество ТСО в регионах деятельности Компании за отчетный период сократилось на 13% – с 162 единиц (на 01.01.2017, без учета филиалов Компании) до 141 единицы (на 01.01.2018, без учета филиалов Компании).

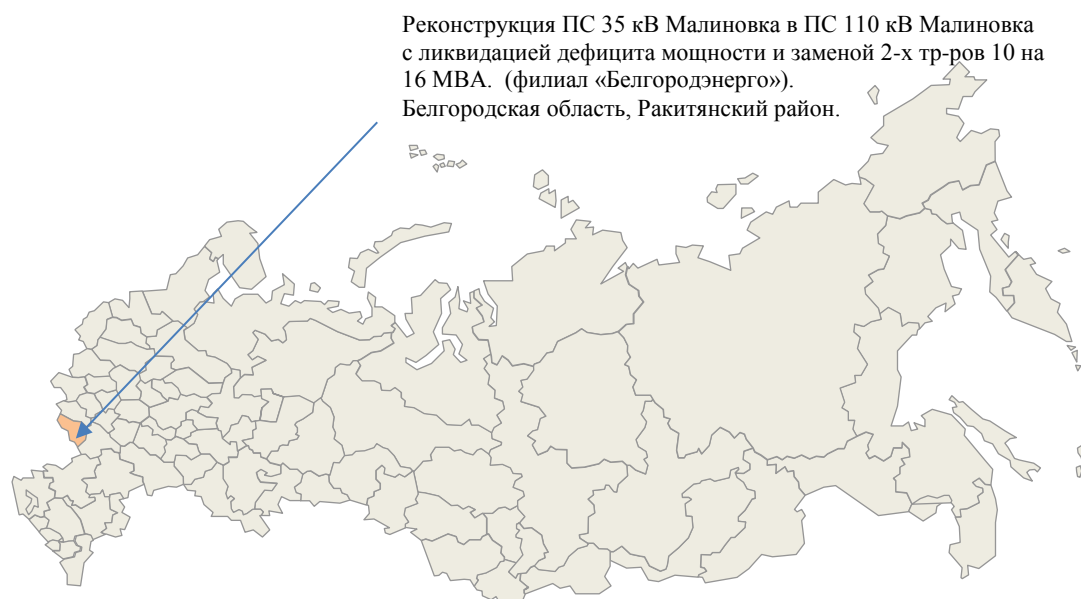
В 2018 году планируется проведение мероприятий, направленных на консолидацию электросетевых активов преимущественно Воронежской, Ярославской, Тверской, Курской областей.

### **Управление качеством капитального строительства**

В рамках реализации Постановления Правительства Российской Федерации от 21 июня 2010 г. № 468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства», в целях проверки соответствия выполняемых в процессе строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства работ требованиям проектной документации, технических регламентов, градостроительного плана земельного участка, результатам инженерных изысканий, осуществляется строительный контроль.

Охват строящихся объектов капитального строительства Инвестиционной программы Общества независимым строительным контролем в 2017 году составил 20 %.

## Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2017 году



**Рис. Ключевые инвестиционные проекты, завершённые строительством в 2017 году**

По итогам 2017 года в МРСК Центра была закончена реконструкция ПС 35 кВ Малиновка с переводом ее на уровень напряжения 110кВ и увеличением мощности до 32 МВА.

На объекте установлено два силовых трансформатора по 16 МВА каждый, мощность подстанции увеличена с 20 до 32 МВА. Это позволило разгрузить ПС 110 кВ «Ракитное» и повысить надежность электроснабжения ряда населенных пунктов Ракитянского и Яковлевского районов, а также таких крупных предприятий, как ООО «Белгранкорм», ГК «Агро-Белогорье», ООО «Металл-групп» и других.

Комплексно, с применением современных технологий, реконструированы распределительные устройства 110, 35 и 10 кВ с установкой современного оборудования, систем автоматизации и управления.

## 2.2. ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

### 2.2.1 ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

#### Основные события 2017 года в области реализации услуг по передаче электроэнергии и сокращению потерь

Потребление электроэнергии за 2017 год составило 53 393,0 млн кВтч, что в сопоставимых условиях (без учета объемов «последней мили» во 2 полугодии 2016 года) на 1,0%, или 508 млн кВтч больше, чем за 2016 год, рост полезного отпуска относительно планового показателя составил 2,2%, или 1 115,3 млн кВтч, что послужило основным фактором увеличения выручки за услуги по передаче электроэнергии на 3,9%, или 3 319,5 млн руб. относительно плана.

С 01.12.2017 года, на основании приказа Минэнерго России от 30 ноября 2017 года № 1138 «О присвоении статуса гарантирующего поставщика территориальной сетевой организации», МРСК Центра продлено исполнение функций гарантирующего поставщика на территории Тверской области в зоне деятельности АО «Трансервисэнерго» сроком на 12 месяцев.

Необходимо отметить динамично развивающееся законодательство в части укрепления платежной дисциплины потребителей, так в 2017 году вступили в силу:

- новые правила полного и (или) частичного ограничения режима потребления электрической энергии в редакции постановления Правительства Российской Федерации от 24.05.2017 №624, которыми введена ответственность за нарушение порядка введения ограничения

режима потребления электроэнергии, сокращены сроки процедуры ограничения, а также определен порядок ограничения ранее «неотключаемых» потребителей;

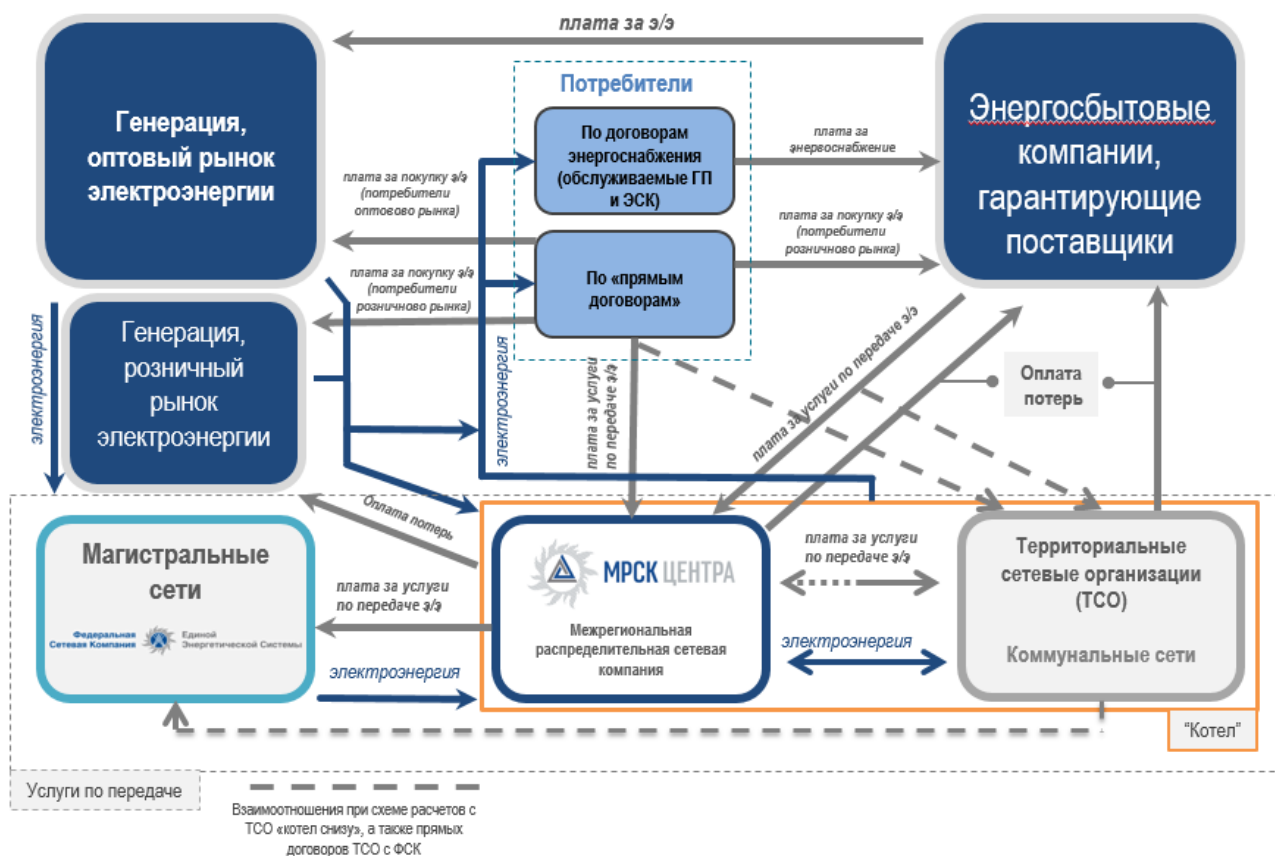
- постановление Правительства Российской Федерации от 04.02.2017 №139 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам обеспечения исполнения обязательств по оплате энергоресурсов», которым введен механизм предоставления обеспечения исполнения обязательств по оплате энергоресурсов, который должен применяться к так называемым «неотключаемым» потребителям;

- постановление Правительства Российской Федерации от 11.11.2017 №1365 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам присвоения организациям статуса гарантирующего поставщика», которым определены критерии лишения статуса гарантирующего поставщика за неисполнения обязательств по оплате услуг по передаче электрической энергии перед сетевыми организациями.

В результате проведенного комплекса мероприятий по снижению дебиторской задолженности, в том числе с учетом изменений действующего законодательства, снижена задолженность за услуги по передаче электроэнергии на 1 965,9 млн руб., или 8,8% и обеспечен уровень оплаты в размере 100,7%.

### Бизнес-модель оказания услуг по передаче электроэнергии

МРСК Центра относится к предприятиям естественных монополий и тарифы на услуги Компании устанавливаются органами исполнительной власти. Основным бизнесом Компании является транспортировка и распределение электроэнергии от магистральных сетей ФСК ЕЭС до территориальных сетевых организаций, энергосбытовых организаций и крупных потребителей. Ключевыми потребителями Компании являются крупнейшие промышленные предприятия России, а также сельскохозяйственные и транспортные предприятия, имеющие важное региональное значение.



## Объем оказанных услуг

Объемы оказанных услуг по передаче электроэнергии в 2015-2017 годах:

Показатель	Единицы измерения	2015	2016	2017	Отклонение 2017/2016	
					млн кВтч	%
Отпуск электроэнергии в сеть	млн кВтч	62 556,3	64 057,8	59 234,8	-4 823	-7,53%
Полезный отпуск электроэнергии (в границах балансовой принадлежности филиалов Компании)	млн кВтч	56 706,0	58 063,3	53 392,9	-4 670,4	-8,04%
Потери электроэнергии	млн кВтч	5 850,3	5 994,5	5 841,8	-152,7	-2,55%
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии	млн кВтч	54 782,5	56 177,4	51 718,6	-4 458,8	-7,94%

- Результаты деятельности по передаче электроэнергии в разрезе филиалов Компании приведены в приложении № 3.2 к годовому отчету.

По итогам 2017 года объем услуг по **передаче электрической** энергии снизился по сравнению с 2016 годом на 4 458,8 млн кВтч., или 7,94%. Основными причинами снижения объемов оказанных услуг являются:

- Исключение из баланса электроэнергии объемов полезного отпуска по объектам «последней мили» в соответствии с п.7 Федерального закона от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» (филиалы: Белгородэнерго, Курскэнерго, Липецкэнерго, Тамбовэнерго)
- Снижение объемов энергопотребления:
  - ООО «Транснефть-Балтика» (потребитель филиала Ярэнерго);
  - ООО "Газпромтрансгаз Ухта" (потребитель филиала Ярэнерго).

По итогам работы МРСК Центра в 2017 году объем **отпуска электрической энергии из сети** потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 53 392,9 млн кВтч, что ниже показателей 2016 года (58 063,3 млн кВтч) на 4 670,4 млн кВтч или 8,04 %, что также связано с вышеописанными факторами расторжения договоров «последней мили» и снижения объемов электропотребления.

## Структура отпуска электроэнергии

### Структура отпуска по уровням напряжения

Основная доля отпуска электроэнергии из сетей МРСК Центра приходится на сети 110 кВ – 58,82 % от общего объема полезного отпуска из сети. В общем объеме полезного отпуска электроэнергии по уровню 110 кВ доля промышленных предприятий составляет более 40 %.

К наиболее крупным промышленным предприятиям уровня ВН относятся предприятия металлургической отрасли:

- ПАО «НЛМК» – потребление 2,0 млрд кВтч в год (3,8 % от общего объема полезного отпуска электроэнергии из сети МРСК Центра);
- АО «Оскольский электрометаллургический комбинат» – потребление более 1,8 млрд кВтч в год (3,4 % от общего объема полезного отпуска электроэнергии из сети МРСК Центра);
- ПАО «Михайловский ГОК» – потребление более 1,3 млрд кВтч в год (2,4 % от общего объема полезного отпуска электроэнергии из сети МРСК Центра). С июля 2017 года произошло снижение доли группы промышленных потребителей, что связано с исключением из баланса электроэнергии объемов полезного отпуска по объектам «последней мили», к которым относятся крупные предприятия металлургической отрасли, перечисленные выше. По сравнению с 2016 годом наблюдается снижение потребления на высоком уровне напряжения с 36 018,4 млн кВтч в



2016 году до 31 405,7 млн кВтч в 2017 году, в основном за счет исключения из баланса электроэнергии объемов полезного отпуска по объектам «последней мили», снижение объемов потребления ряда крупных предприятий по транспортировке нефти и газа. Кроме того, наблюдается рост объемов потребления по уровням среднего (10 кВ) и низкого (0,4 кВ) напряжения в основном за счет роста объемов потребления предприятий агропромышленного комплекса, муниципальных сетевых организаций и населения.

#### Структура отпуска по категориям потребителей

Среди категорий потребителей наибольший отпуск электроэнергии традиционно производится промышленным потребителям (30,13%) территориальным сетевым организациям (29,04%), а также населению и приравненным к нему группам потребителей (14,33%). В 2017 году зафиксировано увеличение доли группы «территориальные сетевые организации» и населения относительно 2016 года и снижение доли группы промышленных потребителей, что в основном связано с исключением из баланса электроэнергии объемов полезного отпуска по объектам «последней мили», к которым относятся крупные предприятия металлургической отрасли.



Потребление электрической энергии из сетей Компании по десяти крупнейшим потребителям в 2017 году:

№ п/п	Наименование филиала	Наименование потребителя	Объем потребления, млн кВтч	Доля в полезном отпуске, %
Полезный отпуск электроэнергии за 2017 г. из сети			53 393	100,0
1	11 филиалов	ОАО "Российские железные дороги"	3 299,3	6,2%
2	Липецкэнерго	ПАО "Новолипецкий металлургический комбинат"	2 020,6	3,8%
3	Белгородэнерго	АО "Оскольский электрометаллургический комбинат"	1 820,4	3,4%
4	Воронежэнерго	МУП "Воронежская горэлектросеть"	1 678,2	3,1%
5	Брянскэнерго	ООО "Брянскоблэлектро"	1 641,7	3,1%
6	Курскэнерго	ООО "КМА Электро" (ПАО "Михайловский ГОК")	1 288,1	2,4%
7	Курскэнерго	АО "Курские электрические сети"	1 086,2	2,0%
8	Липецкэнерго	АО "Липецкая городская энергетическая компания"	1 078,3	2,0%
9	Орелэнерго	АО "Орелоблэнерго"	851,9	1,6%
10	Тверьэнерго	МУП "Тверьгорэлектро"	755,7	1,4%
Итого по 10-ти крупнейшим потребителям			15 520,4	29,1%

#### Выручка от оказания услуг по передаче электроэнергии

##### Динамика выручки

Величина выручки за оказанные услуги по передаче электроэнергии в период 2015-2017 года:

Показатель	Ед. изм.	2015	2016	2017	Отклонение, 2017/2016	
					млн руб.	%
Выручка от передачи электроэнергии (РСБУ)	млн руб.	77 733,6	83 590,4	87 622,9	4 032,5	4,8%

Выручка от передачи электроэнергии (включая территории исполнения функций гарантирующего поставщика электроэнергии)	млн руб.	77 733,6	83 613,0	87 866,3	4 253,3	5,1%
---	----------	----------	----------	----------	---------	------

Выручка за услуги по передаче электроэнергии (РСБУ) показывает значительную динамику роста за период с 2015 года по 2017 год, что связано с ростом единых (котловых) тарифов за услуги по передаче электроэнергии, утверждаемых Регулятором в регионах деятельности Общества, и исключением с 01.08.2017 из расчета определения величины выручки за услуги по передаче электроэнергии стоимости нагрузочных потерь электроэнергии, учтенных в составе цен (тарифов) на оптовом рынке электроэнергии в рамках постановления Правительства Российской Федерации от 07.07.2017 №810 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам оплаты потерь электрической энергии на оптовом рынке электрической энергии и мощности и розничных рынках электрической энергии, а также получения статуса субъекта оптового рынка электрической энергии и мощности».

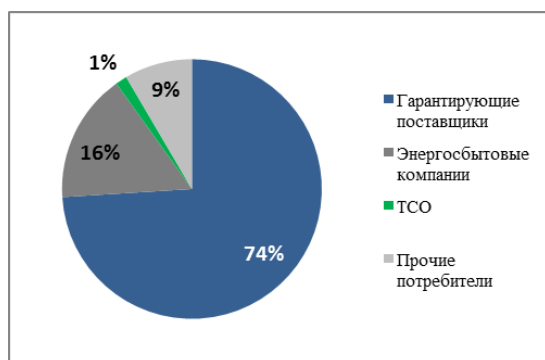
В 2017 году рост выручки (включая территории исполнения функций гарантирующего поставщика электроэнергии) относительно 2016 года составил 4 253,3 млн руб., или 5,1%, в том числе за счет снижения стоимости нагрузочных потерь на 1 513,8 млн руб., плановое снижение полезного отпуска, в связи с ликвидацией перекрестного субсидирования и перехода с 01.07.2017 потребителей "последней мили" на прямые договорные отношения с ПАО "ФСК ЕЭС", учтено при принятии тарифно-балансовых решений.

#### *Структура выручки по группам потребителей*

Основной рост выручки с 2015 года по 2017 год (в сопоставимых условиях) приходится на гарантирующих поставщиков. Так в 2017 году рост выручки относительно 2016 года составил 5 221,6 млн руб., или 8,7%, в том числе за счет роста объемов полезного отпуска на 411,4 млн руб., за счет роста среднего тарифа на 3 717,9 млн руб., за счет снижения стоимости нагрузочных потерь на 1 092,3 млн руб. Необходимо отметить снижение выручки в 2017 году относительно 2016 года по прочим потребителям на 1 048,4 млн руб., или 12,4%, что связано в основном с переходом с 01.07.2017 потребителей "последней мили" на прямые договорные отношения с ПАО «ФСК ЕЭС».

Показатель	Ед. изм.	2015	2016	2017	Отклонение, 2017/2016	
					млн руб.	%
Выручка от передачи электроэнергии	млн руб.	77 733,6	83 613,0	87 866,3	4 253,3	5,1%
В том числе:						
Гарантирующие поставщики	млн руб.	54638,3	59805,4	65027,0	5 221,6	8,7%
Энергосбытовые компании	млн руб.	13906,7	14142,9	14149,6	6,7	0,0%
ТСО	млн руб.	1101,1	1194,9	1268,1	73,2	6,1%
Прочие потребители	млн руб.	8087,5	8469,9	7421,5	-1 048,4	-12,4%

## Структура выручки по передаче электроэнергии в 2017 году по группам потребителей



- *Дополнительная информация о результатах деятельности по передаче электроэнергии приведена в приложении № 3.2 к годовому отчету.*

## Затраты на услуги по передаче электроэнергии

Динамика и структура затрат на услуги по передаче электроэнергии в 2015-2017 гг., млн руб.

Элементы затрат	2015	2016	2017	Отклонение 2017/2016	
				млн руб.	%
<b>Затраты на услуги по передаче электроэнергии, всего<sup>3</sup></b>	<b>69 756,1</b>	<b>74 511,1</b>	<b>79 927,3</b>	<b>5 416,2</b>	<b>7,3%</b>
<i>Неподконтрольные расходы</i>	46 329,7	49 940,7	54 017,8	4 077,1	8,2%
затраты на компенсацию потерь	10 594,9	11 865,5	13 609,1	1 743,6	14,7%
услуги ПАО «ФСК ЕЭС»	15 259,8	15 937,2	16 822,7	885,5	5,6%
услуги ТСО	11 447,1	12 299,9	12 874,1	574,2	4,7%
амортизация основных средств и НМА	9 027,9	9 838,1	10 711,9	873,8	8,9%
<i>Подконтрольные расходы</i>	23 426,4	24 570,4	25 909,5	1 339,1	5,5%
материальные затраты	2 770,2	2 910,7	3 269,6	358,9	12,3%
услуги производственного характера	710,9	752,6	832,6	80,0	10,6%
затраты на персонал (ФОТ, страховые платежи, НПФ)	15 781,9	16 515,0	17 102,6	587,6	3,6%
прочие расходы	4 163,4	4 392,1	4 704,7	312,6	7,1%

Расходы на услуги по передаче электроэнергии, оказываемые Обществом в 2017 году, составили 79 927,3 млн руб., превысив на 5 416,2 млн руб. или на 7,3 % расходы 2016 года.

Это обусловлено увеличением затрат: на компенсацию потерь (в связи с ростом средневзвешенных нерегулируемых цен на ОРЭМ); на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» (в связи со снижением суммы нагрузочных потерь, увеличением ставки на содержание объектов ЕНЭС и средней ставки на компенсацию нормативных потерь в сетях ЕНЭС); на услуги ТСО (связано с ростом индивидуальных тарифов). Кроме того, ввод в эксплуатацию объектов основных средств в рамках исполнения инвестиционной программы Общества повлек за собой рост амортизационных отчислений в 2017 году на 8,9% к уровню 2016 года. Также произошел рост затрат на персонал на 3,6 % к уровню 2016 года, связанных с индексацией заработной платы рабочих и приемом персонала в филиалы Общества в связи с заключением договоров аренды электросетевого имущества в 2016 – 2017гг. (г. Ржев Тверской области, Семилукский муниципальный район Воронежской области). Рост затрат на материалы на 12,3% к уровню 2016 года обусловлен выполнением Программы мероприятий по снижению потерь электроэнергии.

<sup>3</sup> Затраты включают себестоимость услуг с учетом управленческих и коммерческих расходов.



## Чистая прибыль от оказания услуг по передаче электроэнергии

Динамика чистой прибыли от оказания услуг по передаче электроэнергии в 2015-2017 годах:

Показатель	Ед. изм.	2015	2016	2017	Отклонение, 2017/2016	
					млн руб.	%
Чистая прибыль по передаче электроэнергии	млн руб.	8,3	785,7	296,6	-489,1	-62,3%

Чистая прибыль от оказания услуг по передаче электроэнергии по итогам 2017 года составила 296,6 млн руб., что ниже финансового результата за 2016 год на 489,1 млн руб. Основные факторы, оказавшие влияние на отклонение фактической прибыли 2017 года от показателя 2016 года:

- Рост выручки на 4 253,3 млн руб., или 5,1%;
- Увеличение расходов на 5 416,2 млн руб., или на 7,3%;
- Снижение отрицательного сальдо прочих доходов и расходов на 2 356,6 млн руб., или 29,7%;
- Рост налога на прибыль на 1 682,7 млн руб.

## Потери электроэнергии

Динамика величины потерь электроэнергии в 2015-2017 гг.:

Показатель	Ед. изм.	2015	2016	2017	Отклонение, 2017/2016
Потери, факт	%	9,35	9,36	9,86	0,50 п.п.
Потери, план	%	9,44	9,38	10,21	
Справочно: потери электроэнергии в условиях баланса э/э 2017 г.	%	10,39	10,28	9,86	-0,42 п.п.

Объем потерь электроэнергии в 2017 году составил 5 841,8 млн кВтч или 9,86 % от отпуска в сеть. Фактические потери за 2017 год ниже плановых на 0,35% и аналогичного периода прошлого года в сопоставимых условиях на 0,42%.

По отношению к объему электроэнергии, отпущенной в сеть МРСК Центра, уровень потерь в 2017 году составил 9,86 %, в 2016 г. – 9,36 %. Увеличение отчетного показателя потерь обусловлено снижением отпуска электроэнергии в сеть, вызванное исключением объемов передачи по объектам «последней мили» из баланса в объеме 5 205 млн кВтч, интеграцией электросетевых активов г. Семилуки и г. Ржев.

Потери электроэнергии в 2016 году (в сопоставимых условиях с 2017 годом) составили 10,28 %, таким образом снижение потерь в 2017 году относительно 2016 года составило 209,8 млн кВтч или 0,42%.

*Информация о потерях электроэнергии в разрезе филиалов представлена в приложении № 3.2 к годовому отчету.*

## Снижение потерь электроэнергии

За счет реализации комплекса мероприятий по оптимизации (снижению) потерь электрической энергии в 2017 году объем экономии составил 207,3 млн кВт\*ч (502,9 млн руб.), при этом за счет организационных мероприятий объем экономии составил 173 млн кВт\*ч (413,6 млн руб.), за счет технических мероприятий объем экономии составил 14 млн кВт\*ч (36,3 млн руб.), за счет мероприятий по совершенствованию учета электрической энергии объем экономии составил 20,3 млн кВтч (53 млн руб.).

В 2017 году, при плане модернизации 4,782 тыс. точек учета и плановых затратах 205,902 млн руб., было модернизировано 4,329 тыс. точек учета, затраты составили 180,806 млн руб. Организован удаленный сбор данных с 3,197 тыс. точек учета при плане 3,223 тыс. точек учета

(невыполнение физического объема модернизации точек по филиалу Ярэнерго связано с задержкой поставки счетчиков электроэнергии в рамках заключенного договора). Освоение денежных средств в объеме ниже планового связано с неисполнением физического объема в филиале Ярэнерго, а также с экономией плановых затрат на выполнение работ подрядным способом (за счет выполнения хозспособом) по филиалам Брянскэнерго, Воронежэнерго, Липецкэнерго и накладных расходов (проценты по кредитам, содержание службы заказчика, строительный контроль) по филиалу Костромаэнерго.

### **Выявление неучтенного потребления электроэнергии**

МРСК Центра в целях сокращения потерь электроэнергии проводит мероприятия по выявлению и пресечению бездоговорного и безучетного потребления. В 2017 году в результате таких мероприятий:

- По бездоговорному потреблению электроэнергии: оплачено в объеме 15,5 млн кВтч на сумму 53,5 млн руб. (в том числе НДС) с учетом оплаты потребителями ОАО «Яргорэлектросеть» (с 01.01.2015 является городским РЭС в филиале ПАО «МРСК Центра»-«Ярэнерго»);
- По безучетному энергопотреблению: включено в полезный отпуск в объеме 135,3 млн кВтч, на сумму 357,5 млн руб.

### **Энергосбережение и повышение энергоэффективности**

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности МРСК Центра в 2017 году выполнялась в соответствии с:

- Федеральным законом от 23.11.2009 года № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- приказами Минэнерго России;
- Положением по формированию Программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности дочерних и зависимых обществ ПАО «Россети» (утверждено Советом директоров ОАО «Россети», протокол от 29.04.2014 г. № 156);
- Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «МРСК Центра» на период 2017–2022 годы (далее – Программа), утвержденной решением Совета директоров Общества от 22.12.2017.

В целях обеспечения реализации Программы в МРСК Центра, в соответствии с Приказом ПАО «Россети» №561 от 09.09.2013 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности в ПАО «Россети» назначены руководители, ответственные за контроль исполнения Программы, созданы рабочие группы, осуществляющие анализ выполнения Программы.

В Обществе в 2015 году разработана и внедрена система энергетического менеджмента в соответствии с национальным стандартом ГОСТ Р ИСО 50001-2012 (далее – Стандарт), проведено обучение международному Стандарту, так же пройдено обучение по проведению внутреннего аудита. Система сертифицирована в 2016 году не только по национальному стандарту ГОСТ Р ИСО 50001-2012, но и по международному ISO 50001:2011, что подтверждено соответствующими сертификатами. В 2017 году проведены мероприятия по подтверждению сертификата действующей системы энергетического менеджмента.

В 2017 году 10 работников Общества прошли повышение квалификации в Ассоциации «ЭнергоПрофАуди» по теме «Внутренний аудит Системы энергетического менеджмента (СЭНМ) по ISO 50001:2011».

*Целевые показатели в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности:*

- потери электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
  - потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
  - оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов.
- *Плановые и фактические значения целевых показателей Программы за 2017 год приведены в приложении № 3.2 к годовому отчету.*

Информация об объеме каждого из использованных Обществом видом энергетических ресурсов в 2017 году:

Вид ресурса	В натуральном выражении		В денежном выражении (млн руб.)	
	2016	2017	2016	2017
Тепловая энергия	50 289 Гкал	47 205,89 Гкал	74,8	72,88
Электрическая энергия	129,3 млн кВтч	124,16 млн кВтч	283,3	307,87
Бензин автомобильный	16 171,59 тыс. л	17 156,28 тыс. л	470,6	496,00
Топливо дизельное	9 250,33 тыс. л	9 520,88 тыс. л	262,5	300,25
Газ естественный (природный)	1 184,9 тыс. м <sup>3</sup>	1 305,83 тыс. м <sup>3</sup>	6,6	7,2

Другие виды энергетических ресурсов, не указанные в таблице (атомная энергия, электромагнитная энергия, нефть, мазут топочный, уголь, горючие сланцы, торф и др.), Обществом не использовались.

## 2.2.2 ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

### Процедура технологического присоединения

Технологическое присоединение (далее – ТП) новых потребителей к электрическим сетям является полностью регулируемым со стороны государства видом деятельности:

- порядок и сроки подключения установлены Правилами технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденными постановлением Правительства Российской Федерации от 24.12.2014 № 861;
- размер платы за подключение утверждается регулирующим органом исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

Процесс осуществления ТП состоит из нескольких процедур, сроки по которым регламентируются законодательством Российской Федерации и внутренними регламентами Компании.

### Информация об участии Общества в реализации целевой модели по ТП субъектами Российской Федерации

В рамках реализации положений распоряжения Правительства Российской Федерации от 31.01.2017 № 147-р «О целевых моделях упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации», утверждающего целевые модели упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов Российской Федерации, МРСК Центра приняла непосредственное участие во внедрении указанных целевых моделей в субъектах Российской Федерации, являющихся регионами присутствия Общества.

С целью совершенствования и упрощения процедуры осуществления ТП к электрическим сетям на официальном сайте МРСК Центра создан «личный кабинет» (<https://lkk.mrsk-1.ru/>), с помощью которого заявители имеют возможность подать заявку и заключить договор об осуществлении ТП, а также контролировать ход самой процедуры ТП. Кроме того, филиалами Общества на регулярной основе проводится информационно-консультационная и разъяснительная работа с заявителями в части осуществления Обществом деятельности по ТП. Также на официальном сайте МРСК Центра предусмотрена возможность предварительного расчета платы за ТП с помощью специализированного калькулятора ([https://портал-тп.пф/cost\\_calculator](https://портал-тп.пф/cost_calculator)).

С целью ускорения процедуры осуществления ТП к электрическим сетям МРСК Центра заключены рамочные договоры с подрядными организациями на выполнение работ по строительству и реконструкции электрических сетей.

Также с 2014 года филиалами Общества организовано взаимодействие с региональными органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации, благодаря которому в период с 2014 по 2015 годы приняты решения и внесены изменения в региональное законодательство в части отмены необходимости получения разрешения на строительство электросетевых объектов

уровнем напряжения до 20 кВ, сокращения срока выдачи разрешительной документации на использование сетевыми организациями земельных участков, находящихся в государственной или муниципальной собственности, координации работ между собственниками линейных объектов и других вопросах нормативного регулирования.

### Совершенствование процедуры технологического присоединения

В 2017 году МРСК Центра продолжила работу по сокращению сроков и упрощению процедуры осуществления ТП к электрическим сетям. В целях снижения затрат сетевой организации на осуществление ТП и сокращения сроков исполнения договоров об осуществлении ТП Общество продолжает увеличивать долю договоров, мероприятия по которым выполняются хозяйственным способом.

Динамика количества действующих договоров ТП 2015-2017 гг.

Год	2015		2016		2017	
	шт.	%	шт.	%	шт.	%
Количество действующих на конец периода договоров	24 117	-	23 533	-	23 269	-
<i>в т.ч. с мероприятиями со стороны сетевой организации</i>	16 285	-	15 840	-	16 022	-
<i>из них выполнены хозяйственным способом</i>	6 784	41,7	9 625	60,8	10 353	64,6
<i>из них выполнены подрядным способом</i>	9 501	58,3	6 215	39,2	5 669	35,4

Таким образом, за последние три года в МРСК Центра наблюдается устойчивая динамика роста доли договоров ТП, мероприятия по которым выполняются хозяйственным способом.

Средний срок исполнения договоров об осуществлении ТП по итогам 2017 года составляет 65 дней, что на 13 дней меньше значения аналогичного показателя по итогам 2016 года (78 дней) и на 80 дней меньше по итогам 2015 года (145 дней).

### Реализация значимых проектов

В 2017 году МРСК Центра подключило к электрическим сетям ряд предприятий и производственных площадок, имеющих важное значение для социально-экономического развития регионов деятельности Общества (11 субъектов Центрального федерального округа).

В их числе:

- в Белгородской области: цех по переработке мяса птицы ООО «Белая птица – Белгород», семенной завод ОАО ПМК «Союзпарфюмерпром», завод по производству и переработке мяса холдинга «ПромАгро» (один из крупнейших производителей свинины Черноземного региона и поставщиков мяса на рынке Российской Федерации), тепличный комплекс «Ермак» площадью 40 000 м<sup>2</sup> (планируемые ежегодные объемы производства – около 6 млн цветов, до 120 тонн овощей и 10 тонн ягод);
- в Курской области: комплекс по выращиванию грибов ООО «Грибная радуга» проектной мощностью до 12 тысяч тонн в год и свинокомплекс «Машкинский» (входит в ГК «АгроПромкомплектация»);
- в Липецкой области: комплекс подготовки и хранения семенного фонда производительностью до 20 тысяч тонн в год ООО «Семенные Глобальные Технологии» и птицеводческая ферма по выращиванию индейки мощностью 50 000 голов в год ООО «Кривец-птица»;
- в Тамбовской области: предприятие по переработке мяса ООО «Филе Проперти» мощностью около 70 тыс. тонн мяса в год (дочернее предприятие компании «Ашан») и объекты ОАО «Птицефабрика «Иловаяская» и агрохолдинга «Терра де Люкс»;
- в Тверской области: Центр Космической Связи «Дубна»;
- в Ярославской области: цех сборки модулей полезной нагрузки для отечественных спутников связи ОАО «Ярославский радиозавод» (входит в оборонный концерн «РТИ»).

Кроме того, к электрическим сетям Общества присоединены крупные объекты жилищного строительства, социальной и коммунальной инфраструктуры.

Выполняя свои обязательства в полном объеме по своевременному ТП к сетям крупных промышленных, жилых и социальных объектов, объектов малого и среднего бизнеса, МРСК Центра способствует созданию в регионах Центрального федерального округа новых рабочих мест, реализации эффективной жилищной политики, внося таким образом весомый вклад в обеспечение социально-экономической стабильности в субъектах Российской Федерации.

Доля Общества на рынке ТП по итогам 2017 года с разбивкой по филиалам

Филиал МРСК Центра	Доля филиала, %	Доля прочих ТСО, %
<b>Итого</b>	<b>88,6</b>	<b>11,4</b>
Белгородэнерго	100,0	0,0
Брянскэнерго	77,5	22,5
Воронежэнерго	79,1	20,9
Костромаэнерго	100,0	0,0
Курскэнерго	82,4	17,6
Липецкэнерго	82,5	17,5
Орелэнерго	90,1	9,9
Смоленскэнерго	99,0	1,0
Тамбовэнерго	76,0	24,0
Тверьэнерго	93,0	7,0
Ярэнерго	95,0	5,0

#### Наиболее крупные компании, оказывающие аналогичные услуги на территории присутствия Общества

Основными конкурентами МРСК Центра по предоставлению услуг ТП заявителей к электрическим сетям являются территориальные сетевые организации, действующие в крупных городах регионов присутствия и являющиеся как коммерческими обществами различной структуры, так и муниципальными предприятиями жилищно-коммунального комплекса:

АО «Оборонэнерго»; ООО «Объединенная электросетевая компания»; ООО «БрянскЭлектро»; МУП «Воронежская горэлектросеть»; АО «Курские электрические сети»; ООО «ЛГЭК»; АО «Орелоблэнерго»; АО «Тамбовская сетевая компания»; АО «Тамбовские коммунальные системы»; МУП «Тверьгорэлектро»; ООО «Опора»; ПАО «Рыбинская городская электрическая сеть».

#### Объем спроса и оказанных услуг

Динамика исполнения заявок на ТП в 2015-2017 гг., шт.

Показатель	Ед. изм.	2015	2016	2017	Отклонение 2017/2016	
					абс.	%
Количество поданных заявок	шт.	60 542	58 815	54 282	-4 533	-7,7
Количество заключенных договоров	шт.	49 570	48 409	44 619	-3 790	-7,8
Количество исполненных договоров	шт.	63 302	46 173	42 314	-3 859	-8,4

Динамика исполнения заявок на ТП в 2015-2017 гг., МВт

Показатель	Ед. изм.	2015	2016	2017	Отклонение 2017/2016	
					абс.	%
Заявленная мощность	МВт	3 450	2 702	2 527	-175	-6,5

Максимальная мощность по заключенным договорам	МВт	1 436	968	864	-104	-10,7
Подключенная мощность	МВт	1 137	1 078	866	-212	-19,7

Объемы ТП сетевой компании зависят от текущего состояния и планов развития экономики регионов присутствия Общества. В 2017 году МРСК Центра было принято более 54 тыс. заявок на ТП энергопринимающих устройств к электрическим сетям. В течение последних трех лет наблюдается снижение спроса на ТП. В 2017 году наблюдается сокращение количества заявок, заключенных и исполненных договоров об осуществлении ТП относительно 2016 года в среднем на 7,7%.

Помимо снижения количественных показателей за последние три года также наблюдается снижение мощностных показателей, в частности, в 2017 году относительно 2016 года заявленная мощность сократилась на 6,5%, максимальная мощность по заключенным договорам – на 10,7%, подключенная мощность (по исполненным договорам) – на 19,7%. Значительное снижение мощности по исполненным в 2017 году договорам об осуществлении ТП объясняется неисполнением крупными заявителями мероприятий по договорам об осуществлении ТП.

### Структура спроса и оказанных услуг

Структура присоединенной мощности по категориям заявителей в 2015-2017 гг.

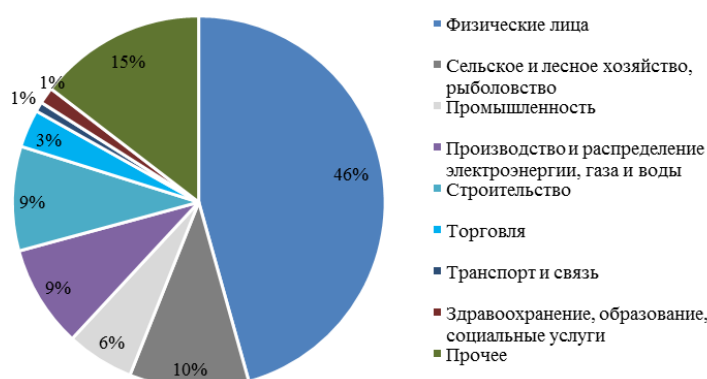
Категории заявителей	Ед. изм.	2015	2016	2017	Отклонение 2017/2016	
					абс.	%
До 15 кВт включительно	МВт	643,6	465,1	433,6	-31,5	-6,8
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	МВт	103,3	97,9	99,6	+1,7	+1,7
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	МВт	161,6	166,2	101,9	-64,3	-38,7
Не менее 670 кВт	МВт	216,5	324,4	229,9	-94,5	-29,1
Генерация	МВт	11,5	24,3	0,8	-23,5	-96,7
<b>Итого</b>	<b>МВт</b>	<b>1 136,5</b>	<b>1 077,9</b>	<b>865,8</b>	<b>-212,1</b>	<b>-19,7</b>

В течение последних трех лет в Обществе наблюдается снижение общего объема присоединенной мощности. При этом в 2017 году относительно 2016 года наибольшее сокращение объема присоединенной мощности наблюдается в категории заявителей свыше 150 кВт и не менее 670 кВт (на 32,3%). Снижение объема присоединенной мощности в 2017 году относительно 2016 года в целом по Обществу объясняется значительным сокращением максимальной мощности по заключенным в 2016 году договорам об осуществлении ТП относительно 2015 года.

Структура присоединенной мощности по отраслям в 2015-2017 гг.

Категории заявителей	Ед. изм.	2015	2016	2017	Отклонение 2017/2016	
					абс.	%
Физические лица	МВт	594,0	427,2	395,4	-31,8	-7,4
Сельское и лесное хозяйство, рыболовство	МВт	72,9	121,4	89,7	-31,7	-26,1
Промышленность	МВт	43,4	68,6	50,8	-17,8	-25,9
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	МВт	39,9	137,4	76,9	-60,5	-44,0
Строительство	МВт	110,8	92,5	78,5	-14	-15,1
Торговля	МВт	50,2	40,2	28,5	-11,7	-29,1
Транспорт и связь	МВт	9,7	6,6	7,4	0,8	+12,1
Здравоохранение, образование, социальные услуги	МВт	20,0	7,9	12,4	4,5	+57,0
Прочее	МВт	195,6	176,1	126,2	-49,9	-28,3
<b>Итого</b>	<b>МВт</b>	<b>1 136,5</b>	<b>1 077,9</b>	<b>865,8</b>	<b>-212,1</b>	<b>-19,7</b>

Структура присоединенной в 2017 году мощности по отраслям, %

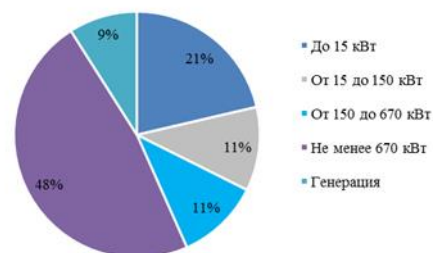


Структура заявленной мощности по категориям заявителей в 2015-2017 гг.

Категории заявителей	Ед. изм.	2015	2016	2017	Отклонение 2017/2016	
					абс.	%
До 15 кВт включительно	МВт	580,1	582,1	540,0	-42,1	-7,2
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	МВт	220,2	231,1	278,1	47,0	+20,3
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	МВт	402,2	309,1	276,9	-32,2	-10,4
Не менее 670 кВт	МВт	1 595,2	1 424,2	1 204,3	-219,9	-15,4
Генерация	МВт	652,6	155,5	227,9	72,4	+46,6
<b>Итого</b>	<b>МВт</b>	<b>3 450,3</b>	<b>2 701,9</b>	<b>2 527,1</b>	<b>-174,8</b>	<b>-6,5</b>

В течение последних трех лет в МРСК Центра наблюдается снижение общего объема заявленной мощности. При этом в 2017 году относительно 2016 года наибольшее сокращение объема заявленной мощности наблюдается в категории заявителей свыше 150 кВт и не менее 670 кВт (на 14,5%). Тем не менее снижение общего объема заявленной мощности в целом по Обществу в 2017 году относительно 2016 года составляет 6,5%. Это объясняется увеличением заявленной мощности генерирующих устройств заявителей в 2017 году относительно 2016 года на 46,6%. Филиалом «Ярэнерго» в 2017 году принята в работу заявка на ТП генерирующих устройств ООО «ПГУ-ТЭЦ Рыбинск» на 223,6 МВт.

Структура заявленной в 2017 году мощности по категориям заявителей, %



### Выручка от оказания услуг по технологическому присоединению

Ключевые показатели деятельности по оказанию услуг технологического присоединения в 2015-2017 гг.:

Показатель	Ед. изм.	2015	2016	2017	Отклонение 2017/2016,	
					млн руб.	%
Выручка	млн руб.	1 159,7	1 411,3	1 591,2	179,9	+12,7
в том числе:						
до 15 кВт включительно, всего	млн руб.	67,0	63,8	61,9	-1,9	-3,0

свыше 15 и до 150 кВт включительно	млн руб.	275,7	298,2	313,5	15,3	+5,1
свыше 150 кВт и менее 670 кВт	млн руб.	344,3	493,8	427,2	-66,6	-13,5
не менее 670 кВт	млн руб.	463,8	555,3	788,5	233,2	+42,0
объекты по производству электрической энергии	млн руб.	8,9	0,2	0,1	-0,1	-50

В течение последних трех лет в МРСК Центра наблюдается рост выручки от услуг по технологическому присоединению.

При этом в 2017 году относительно 2016 года наибольший рост выручки от услуг по ТП наблюдается в категории заявителей свыше 670 кВт (на 42,0%). Таким образом, общий рост выручки Общества от услуг по ТП в 2017 году объясняется ростом присоединения к электрическим сетям МРСК Центра крупных объектов заявителей.

### Затраты на услуги по технологическому присоединению

Динамика и структура затрат на услуги по технологическому присоединению 2015-2017 гг., млн руб.:

Элементы затрат	2015	2016	2017	Отклонение 2017/2016	
				млн руб.	%
<b>Затраты на технологическое присоединение, всего<sup>4</sup></b>	<b>429,4</b>	<b>417,4</b>	<b>344,3</b>	<b>-73,1</b>	<b>-17,5%</b>
В том числе:					
Материальные затраты	49,2	33,8	18,7	-15,1	-44,7%
Услуги производственного характера	4,0	5,8	2,5	-3,3	-56,9%
Амортизация основных средств и НМА	14,2	12,0	10,4	-1,6	-13,3%
Затраты на персонал (ФОТ, страховые платежи, НПФ)	289,0	291,6	250,2	-41,4	-14,2%
Прочие расходы	73,0	74,2	62,5	-11,7	-15,8%

Расходы на услуги по технологическому присоединению, оказываемые Обществом в 2017 году, составили 344,3 млн руб., что ниже на 73,1 млн руб. или на 17,5 % расходов 2016 года.

Снижение расходов связано в основном с созданием мобильных бригад, выполняющих работы по технологическому присоединению, затраты по которым относятся на инвестиционную деятельность. Основное снижение произошло по следующим статьям затрат: материальные затраты - на 15,1 млн руб., услуг производственного характера на 3,3 млн руб., амортизация основных средств и НМА - на 1,6 млн руб., затрат на персонал на 41,4 млн руб. и прочих расходов на 11,7 млн руб.

Чистая прибыль от оказания услуг по технологическому присоединению в 2015-2017 гг.

Показатель	Ед. изм.	2015	2016	2017	Отклонение, 2017/2016	
					млн руб.	%
Чистая прибыль <sup>5</sup>	млн руб.	584,2	705,9	970,0	264,1	37,4%

Чистая прибыль от оказания услуг по технологическому присоединению по итогам 2017 года составила 970 млн руб., что выше финансового результата за 2016 год на 264,1 млн руб. Основные факторы, оказавшие влияние на формирование отклонения фактической прибыли 2017 года от показателя 2016 года:

- Рост выручки на 179,9 млн руб. или на 12,7 %;
- Снижение расходов на 73,1 млн руб. или на 17,5 %;
- Снижение отрицательного сальдо прочих доходов и расходов на 90 млн руб.;
- Рост налога на прибыль на 79 млн руб. или на 44,8%.

<sup>4</sup> Затраты включают себестоимость услуг с учетом управленческих и коммерческих расходов.

<sup>5</sup> Чистая прибыль от ТП является источником для финансирования основной части обязательств Общества по исполнению договоров ТП.



## 2.2.3 ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ УСЛУГИ

### Направления дополнительных услуг

Помимо основных регулируемых видов деятельности, МРСК Центра развивает дополнительные услуги в целях обслуживания потребителей и получения дополнительной нетарифной прибыли. Основными из них являются:

- Организация систем наружного освещения;
- Технологическое обслуживание и ремонт электрических сетей и электрооборудования;
- Переустройство электросетевых объектов в интересах клиентов;
- Предоставление технических ресурсов;
- Испытания и диагностика оборудования;
- Установка и замена приборов учёта;
- Выполнение работ, относящихся к компетенции клиентов, при осуществлении процедуры технологического присоединения (далее – сопровождение ТП);
- Энергоаудит и энергосервис;
- Проектирование и строительство объектов энергетики.

Данные сервисы носят коммерческий характер и не подлежат обязательному государственному регулированию.

### Спрос на дополнительные услуги

Показатель	Ед. изм.	2015	2016	2017	Отклонение 2017/2016	
					тыс. шт.	%
Количество обращений, касающихся дополнительных услуг	тыс. шт.	169	186	181	-5	-2,7

### Выручка от оказания дополнительных услуг

Динамика выручки от оказания дополнительных услуг в 2015-2017 гг.:

Показатель	Ед. изм.	2015	2016	2017	Отклонение 2017/2016	
					млн руб.	%
Выручка по дополнительным услугам	млн руб.	843	1 005	1253	248	24,7

Рост выручки на 24,7 % по сравнению с предыдущем годом обеспечен в основном за счёт развития следующих услуг, в том числе:

- «Организация систем наружного освещения» (+ 14 млн руб. или 6%);
- «Переустройство электросетевых объектов в интересах клиентов» (+ 171 млн руб. или 95%);
- «Предоставление технических ресурсов» (+ 41 млн руб. или 23%);
- «Сопровождение ТП» (+ 10 млн руб. или 6%);
- «Установка и замена приборов учета» (+ 9 млн руб. или 6%).

### Планы по развитию дополнительных услуг на 2018 год:

- дополнительная автоматизация подготовки договоров по дополнительным услугам с целью сокращения времени выдачи договоров заявителям;
- продажи услуг по телефону через Контакт-Центр;
- внедрение новых дополнительных услуг с юридическими лицами.

## 2.2.4 ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ПОТРЕБИТЕЛЯМИ

### Принципы работы с потребителями

Основной целью МРСК Центра в работе с потребителями является формирование лояльности клиентов, основанной на качественном обслуживании и удовлетворении их потребностей в кратко- и долгосрочной перспективе.

Ценности и принципы взаимодействия с клиентами определяются исходя из миссии Компании – определение и выполнение обоснованных требований клиентов (потребителей), постоянный мониторинг их ожиданий и удовлетворенности, обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения добросовестных клиентов (потребителей) услуг компании.

Помимо надежности и бесперебойности энергоснабжения, для потребителей важна доступность услуг:

<b>Территориальная доступность, универсальность сервиса</b>	Даже в самых удаленных районах клиентам должно быть гарантировано устойчивое энергоснабжение, возможность получения качественного обслуживания и оперативного рассмотрения обращений
<b>Организационная доступность</b>	Правила пользования услугами Компании должны быть прозрачны, публичны и исполнимы. Полная и достоверная информация обо всех процедурах взаимодействия с компанией предоставляется клиентам в доступной форме
<b>Информационная доступность</b>	Компания должна надлежащим образом информировать клиентов о стоимости услуг, порядке формирования и размере тарифов на оплату услуг, платы за присоединение к распределительным электрическим сетям, а также, при необходимости, о порядке ценообразования на розничном рынке электроэнергии

### Клиентоориентированный подход в работе

МРСК Центра придерживается клиентоориентированного подхода, основанного на систематическом взаимодействии с клиентами, отслеживании и анализе их потребностей, а также изучении мнения потребителей о качестве обслуживания. Такой подход включает анализ рисков, поиск взаимовыгодных решений, конструктивное урегулирование и предотвращение конфликтов. Принцип «обратной связи» предполагает соответствующие изменения в деятельности Компании в ответ на потребности и ожидания клиента.

Клиентам компании гарантируется объективное и непредвзятое рассмотрение обращений и жалоб в установленные сроки, а также возможность обжалования решений.

Рассмотрение обращений и жалоб исходит из принципа добросовестности клиента. При рассмотрении обращений физических лиц, представляющих социально уязвимые категории населения, а также предпринимателей без образования юридического лица и малого бизнеса, предполагается, что у данной группы клиентов нет юридических и технических знаний по вопросам энергоснабжения.

### Формы обслуживания потребителей

В Компании выделены три формы обслуживания клиентов: *очное* обслуживание и *заочное* обслуживание, которое включает *интерактивное* обслуживание клиентов. Информация от клиентов поступает посредством специально оборудованных, выделенных каналов:

Канал поступления обращений	Способ направления/получения обращений	Виды обращений
Центры Обслуживания Потребителей Пункт по работе с потребителями	<ul style="list-style-type: none"><li>• Визит клиента</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Заявка</li><li>• Жалоба</li><li>• Консультация</li><li>• Отзыв</li><li>• Предложение</li><li>• Сообщение информации</li></ul>
Подразделение Компании	<ul style="list-style-type: none"><li>• Почта России</li></ul>	

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Визит клиента</li> <li>• Телефон</li> <li>• Факс</li> </ul>
Контакт-центр	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Телефон</li> <li>• SMS</li> <li>• MMS</li> <li>• Голосовой почтовый ящик</li> </ul>
Интернет приемная	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Электронная почта – E-mail</li> </ul>
Клиентский ящик	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Визит клиента</li> </ul>

- Полный перечень офисов обслуживания потребителей МРСК Центра опубликован на сайте Компании: <https://www.mrsk-1.ru/customers/customer-service/centers/>.

### Статистика обращений потребителей

Распределение обращений по каналам коммуникации	Количество обращений, шт.			Отклонение 2017/2016, %
	2015	2016	2017	
очные обращения	346 693	334 083	319 484	-4.4%
заочные обращения через call-центр	648 085	627 702	596 999	-4.9%
в том числе по телефонам горячей линии по вопросам электроснабжения	459 813	435 233	428 073	-1.7%
письменные обращения через канцелярию	4 683	5 285	7 077	33.9%
заочные обращения через интернет-приемную/личный кабинет/On line консультации/E-mail	4 309	9 964	15 777	58.3%
прочее	14 942	13 602	24 466	79.9%
<b>Итого</b>	<b>1 018 712</b>	<b>990 636</b>	<b>963 803</b>	<b>-2.7%</b>

Значительно возросла доля обращений через интерактивные каналы связи. К прочим каналам относятся: факс, телефоны филиалов (ПРП, ЦОП), «линия доверия» МРСК Центра.

### Структура обращений потребителей

В 2017 году принято 963 803 обращения. Большую часть обращений составляют сообщения информации по отключениям электроэнергии от потребителей и заявки на оказание услуг (дополнительные услуги компании и услуги по технологическому присоединению).



МРСК Центра развивает направление клиентской деятельности в сфере обслуживания потребителей и предлагает перечень дополнительных услуг в рамках обслуживания электросетевого хозяйства. Квалифицированный персонал с большим опытом проводит работы в строгом соответствии всем техническим нормам и требованиям. МРСК Центра имеет специализированную технику, все необходимые допуски и лицензии, материалы, позволяющие выполнять работы любой степени сложности.

Работы проводятся по договору, который по некоторым видам дополнительных услуг возможно заключить в упрощенной схеме в формате счет-договора. Заявки на дополнительные услуги принимаются в центрах обслуживания потребителей, в районах электрических сетей, а также в разделе «Обратная связь» на сайте Общества.

Технологическое присоединение – комплексная услуга, оказываемая сетевыми компаниями юридическим и физическим лицам для выдачи электрической мощности и предусматривающая фактическое присоединение энергопринимающих устройств (энергетических установок) потребителей к объектам сетевого хозяйства. Услуга по технологическому присоединению оказывается вновь присоединяемым потребителям, а также потребителям, нуждающимся в увеличении потребляемой мощности, и включает в себя целый комплекс мероприятий.

### Оценка надежности и качества оказываемых услуг

Показатель качества оказываемых услуг служит индикатором эффективности взаимодействия Компании с потребителями.

Плановые значения для каждого филиала Компании ежегодно устанавливаются органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов. Фактическая оценка производится работниками Компании по итогам проведения интервью по телефону, письменного (в том числе интерактивного) опроса потребителей. Также клиенты могут оценить качество работы Компании, заполнив в интернет-приемной анкету о качестве предоставляемых МРСК Центра услуг: <https://www.mrsk-1.ru/customers/customer-service/feedback/quality/>.

- *Итоги оценки качества услуг в разрезе филиалов приведены в приложении № 3.3 к годовому отчету.*

### В отчетном периоде реализованы следующие мероприятия:

- организован прием обращений от потребителей через мессенджеры Telegram и Viber. Сообщения потребителей обрабатываются операторами Контакт-Центра;
- на сайте МРСК Центра реализована возможность проверки потребителями информации по отключениям электроэнергии;
- внедрена новая функциональность личного кабинета клиента: реализованы возможность подписания договоров с использованием электронной подписи, мониторинг статусов и сроков рассмотрения обращений.

### Запланированы следующие мероприятия:

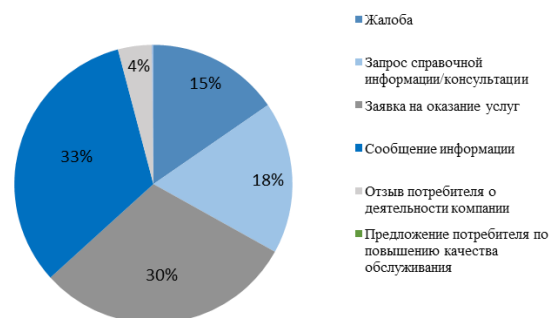
- оптимизация сети офисов обслуживания потребителей;
- предоставление новых дополнительных услуг юридическим лицам.

## 2.3. ИННОВАЦИИ

Инновационное развитие осуществляется в соответствии с Политикой инновационного развития, энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети», утвержденной Советом директоров ПАО «МРСК Центра» (протокол от 23.06.2014 № 15/14).

Последовательно реализуется «Программа инновационного развития ПАО «МРСК Центра» на период 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 года», утвержденная Советом директоров Общества (протокол от 30.03.2017 № 07/17).

Структура обращений потребителей в 2017 году по категориям



**Выполнение Программы инновационного развития** в 2017 году велось по следующим основным направлениям:

- Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения;
- Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
- Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
- Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике;
- Мероприятия НИОКР.

Данные по плановым и фактическим значениям затрат по основным направлениям инновационного развития:

№	Направления инновационного развития	План затрат, млн руб. (без НДС)	Факт затрат, млн руб. (без НДС)
1	Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения	26,86	4,0
2	Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	131,84	174,85
3	Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	19,67	160,38
4	Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	456,87	111,87
5	Мероприятия НИОКР	42,62	46,6

### **Выполнение наиболее значимых проектов и мероприятий Программы инновационного развития за 2017 год**

#### Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения

Реализован объект филиала Воронежэнерго с применением технологий «цифровой подстанции» - строительство РП 6 кВ ПС 110 кВ № 14 Западная (титул № ВР – 1306). Было применено оборудование РЗА и ТЛМ с поддержкой МЭК 61850: 10 терминалов РЗА, сервер точного времени – сервер УСПД, управляемый коммутатор ЛВС.

Организовано построение ЛВС от терминалов до коммутаторов и от коммутаторов до сервера. Терминалы РЗА взаимодействуют между собой посредством GOOSE-сообщений. Передача информации на верхний уровень, а также телеуправление осуществляется в протоколе MMS.

#### Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления

В данном разделе работа велась по нескольким основным направлениям:

1. Автоматизация распределительных сетей с интеграцией реклоузеров 10 кВ в систему управления, что является одним из элементов построения интеллектуальных распределительных сетей 6-10 кВ.

Большая разветвленность распределительных сетей и построение по радиальному принципу являются предпосылками для низкой надежности электроснабжения потребителей. Множество КТП 6-10/0,4 кВ с потребителями различной социальной значимости зачастую оказываются обесточенными при КЗ в любой точке сети, т.к. единственный коммутационный аппарат установлен на питающем центре – подстанции. В рамках реализации данного направления в 2017 году было установлено 66 реклоузеров.

Цель их применения:

- установка реклоузера для появления возможности включения неповрежденного участка распределительной сети от второго центра питания;
- установка реклоузера для локализации повреждения на определенном участке и продолжения электроснабжения неповрежденного участка распределительной сети;

- комбинация первых двух решений для достижения максимального эффекта в разветвленных сетях с большим количеством потребителей.

Установке каждого аппарата предшествовал расчет эффективности с учетом снижения показателей SAIDI и SAIFI, а также эффективности вложенных инвестиций. Обобщенно можно утверждать, что в большинстве случаев после обоснованно выбранного количества аппаратов и мест их размещения достигается снижение показателя SAIDI в 2 раза.

В каждом проекте уделялось большое внимание вопросам связи и интеграции в существующие SCADA-системы диспетчерских пунктов РЭС для получения максимального эффекта от установки данных интеллектуальных аппаратов.

2. Применение новой концепции построения подстанций при помощи реклоузеров 35 кВ с обеспечением автоматизированного, дистанционного управления.

Это оборудование в 2017 г. было введено в филиале МРСК Центра - «Тамбовэнерго» при техническом перевооружении ПС «Сабуровская» и «Селезневская», а также в филиале МРСК Центра - «Липецкэнерго» при реконструкции ПС 35/10 кВ «Малей» и ПС 35/10 кВ «Трубетчино» с перебазировкой трансформаторов 4 МВА и 2,5 МВА.

При использовании реклоузера 35 кВ сокращается время реконструкции подстанций, уменьшается необходимая площадь под оборудование, увеличивается надежность работы ОРУ 35 кВ за счет уменьшения количества электрических аппаратов 35 кВ (отсутствуют привычные ТТ и ТН 35 кВ наружного исполнения, вместо них в реклоузере встроены датчики тока и напряжения). Данное решение позволяет легко интегрировать аппарат в SCADA-систему, при необходимости дистанционно изменять установки РЗА.

3. Применение цифровой оперативной блокировки с сервером обработки данных.

При модернизации подстанций ПС 110/35/10 кВ «Погар», ПС 110/6 кВ «Высокое», ПС 110/10 кВ «Залинейная» филиала МРСК Центра - «Брянскэнерго» была выполнена модернизация оперативных блокировок с организацией оперативной блокировки на базе микропроцессорных блоков релейной защиты и автоматики.

4. Размещение элементов зарядной инфраструктуры для электротранспорта вдоль автотрасс с интеграцией их в общую систему контроля и наблюдения, с применением результатов НИОКР МРСК Центра - «Разработка технических решений по совмещению традиционных объектов распределительных сетей и зарядной инфраструктуры (интеллектуальный трансформатор сети СН/НН)».

Реализованы проекты по размещению элементов зарядной инфраструктуры для электротранспорта: КТП с 2 зарядной станцией (далее - ЗС) типа Mode 3 на федеральной трассе М-11 в Тверьэнерго, 2 ЗС типа Mode 3 в г. Воронеж, КТП с 2 ЗС типа Mode 3 на федеральной трассе М-4 в Липецкэнерго, 2 КТП с 2 ЗС типа Mode 3 на региональной трассе в Белгородэнерго.

5. Интеллектуальное определение местоположения КЗ (ОЗЗ) и мониторинг ЛЭП 6-35 кВ при помощи индикаторов коротких замыканий (ИКЗ).

В 2017 году внедрено 14 комплектов ИКЗ. Организована передача данных на ДП РЭС и интеграция в SCADA по протоколу МЭК-104.

#### Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления

В рамках данного направления применялись следующие ключевые технологии:

- элементы систем сбора и отображения информации (SCADA);
- элементы системы управления режимами работы сетей (DMS);
- элементы ССПИ;
- оказания услуг по разработке программного обеспечения по автоматизации процесса организации аварийно-восстановительных работ.

Были выполнены:

- реконструкция 21 ДП РЭС для готовности к приему данных от уже установленных и планируемых к установке интеллектуальных аппаратов, монтируемых в распределительных сетях 6-10 кВ;

- мероприятия по оснащению 72 центров питания 35-110 кВ, планируемых в составе комплексных инновационных проектов, необходимым объемом ТС и ТУ;
- услуги по разработке программного обеспечения по автоматизации процесса организации аварийно-восстановительных работ («ГИС Инновация»).

#### Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы

Выполняемые в 2017 году следующие проекты НИОКР:

- НИОКР «Программно-аппаратный комплекс для защиты подстанций 35-110кВ нового поколения от электромагнитных воздействий с применением мультитросовой молниезащиты» для нужд МРСК Центра (завершен);
  - НИОКР «Разработка системы автоматического управления беспилотным летательным аппаратом, применяемым для выявления неисправностей элементов воздушных линий электропередач» (в работе);
  - НИОКР «Исследование особенностей поведения газов во внутренней изоляции высоковольтного маслонаполненного оборудования и разработка рекомендаций по уточнению результатов ХАРГ» (в работе);
  - НИОКР «Программно-аппаратный комплекс обеспечения наблюдаемости сети на объектах 6-10 и 0.4кВ, оснащенных системами учета электроэнергии» (в работе).
- *Подробная информация о работах в рамках указанных НИОКР приведена в приложении № 3.4 к годовому отчету.*

#### Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике. Техническая политика.

В 2017 году в МРСК Центра реализация ключевых и важнейших инвестиционных проектов осуществлялась с использованием инновационных, передовых и прогрессивных технических решений, соответствующих Положению ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» (далее – Техническая политика). Документ утвержден решением Совета директоров МРСК Центра (протокол от 20.04.2017 № 09/17) и введен в действие приказом от 06.06.2017 № 187-ЦА «О применении Положения ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе».

В частности применялись: стальные многогранные опоры 0,4 кВ (согласно патента ПАО «МРСК Центра» на полезную модель № 138695 от 20.02.2014), столбовые трансформаторные подстанции СТП 10/0,4 кВ (в соответствии с патентами ПАО «МРСК Центра» № 133982 от 27.10.2013 и № 146463 от 10.09.2014 г.), реклоузеры 10-35 кВ, энергоэффективные силовые трансформаторы 10 кВ, высокопрочные провода для ВЛ, оборудование «цифровых подстанций» - РЗА и ТЛМ с поддержкой стандарта МЭК 61850-8-1 (GOOSE, MMS), дугогасящие реакторы с конденсаторным регулированием, зарядные станции для электромобилей, линейные разъединители 6-20 кВ рубящего типа для наружной установки, кабель 35 кВ с изоляцией из сшитого полиэтилена, трансформаторы тока 110 кВ с азотной изоляцией, цифровые высоковольтные пункты коммерческого учета э/энергии на ВЛ 6-10 кВ, композитные опоры 110 кВ, индикаторы короткого замыкания для ВЛ 6-10 кВ.

В развитие положений Технической политики ПАО «Россети», в соответствии с Планом разработки нормативно-технических документов в области технического регулирования ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» на 2015-2017 годы, МРСК Центра в 2017 году выполнялась разработка стандартов организации «Пользовательские интерфейсы АРМ РЗА», «Диагностирование экранированных токопроводов и токопроводов с литой изоляцией», а та же другой внутренней нормативно-технической документации (рабочие инструкции, регламенты, руководства, всего более 20 документов верхнего уровня).

В МРСК Центра распоряжением от 19.04.2016 № ЦА/25/43-р (в редакции распоряжений от 31.01.2017 № ЦА/25/17-р, от 03.07.2017 № ЦА/25/96-р, от 29.12.2017 № ЦА/25/215-р) введен Перечень нормативно-технической документации, используемой в производственно-хозяйственной деятельности, актуализируемый в соответствии с Единым реестром нормативно-технических документов в области технического регулирования ПАО «Россети», а так же по мере разработки внутренней НТД ПАО «Россети» и ПАО «МРСК Центра».

В соответствии с Соглашением о координации и развитии системы нормативно-технического обеспечения в электросетевом комплексе между ПАО «Россети» и ДЗО от 21.10.2015 МРСК

Центра ведет работу в рамках Координационного совета по развитию системы нормативно-технического обеспечения ПАО «Россети».

В 2017 году в части реализации Положения ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» выполнялись следующие мероприятия:

1. Разработка технических заданий на проектирование электросетевых объектов и разработка основных технических решений проектной документации в соответствии с требованиями Технической политики.

2. Приемка в промышленную эксплуатацию объектов 0,4-110 кВ нового строительства и реконструкции с оценкой на соответствие требованиям Технической политики, нормативно-технической документации.

3. Проведение единых корпоративных презентационных дней с целью повышения информированности в отдельных направлениях Технической политики.

4. Участие руководителей и специалистов МРСК Центра в работе научно-технического совета ПАО «Россети» с выработкой ключевых решений по направлениям Технической политики и Политики инновационного развития, энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети».

5. Разработка программ МРСК Центра (целевых, ремонтной, инновационной) с учетом требований Технической политики и Политики инновационного развития, энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети».

## **2.4. ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

### **Результаты развития автоматизированных систем технологического управления в 2017 году**

В 2017 году Компания продолжила работу по выполнению программ модернизации и расширения систем сбора и передачи информации и программ развития автоматизированных систем технологического управления в 7 филиалах Компании.

В отчетному году:

- телемеханизировано 10 подстанций 110 кВ и 63 подстанций 35 кВ;
- внедрены автоматизированные системы диспетчерского управления (далее АСДУ) в 24 районных диспетчерских пунктах (далее РДП) РЭС;
- выполнены проектно-изыскательские работы по разработке систем телемеханики на 62 подстанциях 110 кВ и 137 подстанциях 35 кВ;
- выполнены проектно-изыскательские работы по разработке АСДУ в 94 РДП РЭС.

По итогам 2017 года всего современными системами телемеханики оснащены 488 подстанций 110 кВ и 395 подстанций 35 кВ.

В 2018 году Компания планирует внедрить системы телемеханики на 67 подстанциях 110 кВ и 242 подстанциях 35 кВ, 1 РП и АСДУ в 85 РДП РЭС.

### **Результаты развития телекоммуникаций (ТК) в 2017 году**

В 2017 году для повышения надежности и наблюдаемости объектов электроэнергетики филиалов Компании продолжилось строительство и организация каналов связи, основанной на технологии волоконно-оптических линий связи (далее – ВОЛС), которые обеспечивают передачу технологической информации на все уровни принятия решений, в том числе реализацию взятых перед филиалом АО «СО ЕЭС» ОДУ Центра (далее – ОДУ Центра) обязательств по программам модернизации и расширения систем сбора и передачи информации (далее – ССПИ). Такая технология применяется для организации основных и резервных каналов связи, для передачи данных телеметрической информации, голосовой связи персонала с подстанций и диспетчерскими службами ЦУС Общества и филиала АО «СО ЕЭС» ОДУ Центра, необходимой для управления режимами Единой энергетической системы.

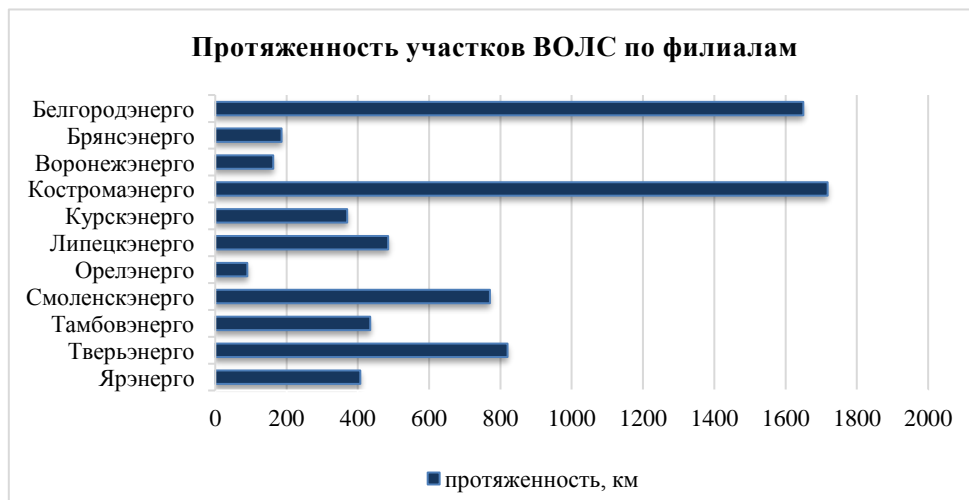
Несмотря на дороговизну и продолжительный срок строительства ВОЛС, ряд достоинств ВОЛС объясняет актуальность и предпочтительность для дальнейшего повсеместного внедрения – они остаются наиболее надежными и обладают наибольшей пропускной способностью, чем другие технологии передачи данных.



В 2017 году было построено 182 км ВОЛС, общая протяженность ВОЛС в МРСК Центра составляет 7204 км:

- построено за счет инвестиций МРСК Центра – 4 624 км;
- построено за счет средств инвесторов – 2580 км.

Наибольшая протяженность ВОЛС, построенной за счет собственных средств, в филиале Белгородэнерго – 1619,06 км, наименьшая в Орелэнерго – 41,2 км.



В 2017 году работы по оснащению подстанций спутниковой связью (МЗССС) продолжились в меньшей мере, чем в предыдущие года. Как правило спутниковые каналы используются как резервные каналы связи и передачи данных для подстанций 35 и 110 кВ, расположенных на значительном удалении, куда строительство других каналов связи экономически не обоснованно.

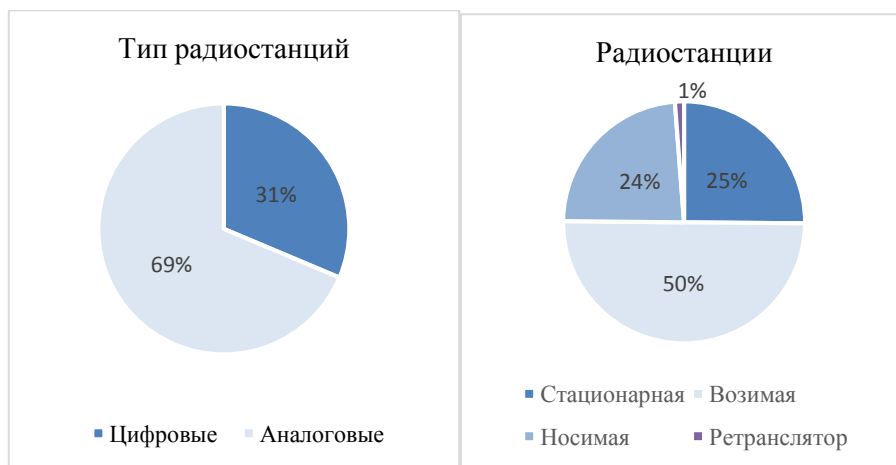
Преимуществами спутниковой системы связи являются:

- оперативность построения канала связи;
- скорость передачи данных до 2 Мбит/с;
- спутниковые каналы обслуживает единый спутниковый оператор независимо от расстояния между объектами.

За весь период оснащения подстанций комплектами спутникового оборудования было оборудовано 311 объекта МРСК Центра, из них в 2017 году:

- Ярэнерго – 1.

В МРСК Центра построена и активно развивается система цифровой диспетчерской радиосвязи на основе современного цифрового радиооборудования стандарта DMR, интегрируемая в существующую транспортную систему передачи данных компании. Эта система позволяет перейти на качественно новое диспетчерское управление аварийными и эксплуатационными бригадами, объединенное в сеть, что обеспечивает непрерывную связь бригады при перемещении.



Тип радиостанций, шт		Используемые системы радиосвязи, шт			
Цифровая	Аналоговая	Стационарная	Возимая (мобильная)/ автомобильная	Носимая	Ретранслятор
2008	4399	1610	3206	1513	78

В 2017 году были организованы беспроводные каналы связи на основе сотовых сетей передачи данных, а также беспроводные широкополосные сети на собственной инфраструктуре.

Учитывая тенденции развития телекоммуникационных технологий, ведется работа по организации резервирования и модернизации существующих каналов связи для увеличения пропускной способности и надежности передачи информации.

#### Результаты развития автоматизации бизнес-приложений в 2017 году

В 2017 году в области бизнес-приложений в рамках программы комплексной автоматизации производственной и финансово-хозяйственной деятельности:

- разработан интерактивный портал «Личный кабинет клиента», обеспечивающий информационную поддержку и взаимодействие с клиентами распределительных электросетевых компаний и потребителями электрической энергии, адресное информирование клиентов о деятельности электросетевой компании (информирование о плановых / аварийных отключениях, сроках обработки заявки, выполнения работ и т.д.), а также предоставления клиенту дополнительных услуг за счет возможности удаленного заказа, оплаты, мониторинга этапов оказания услуги.
- внедрены информационные системы «Электронный оперативный журнал», система учета аварийности «ПК Аварийность», обеспечивающие единую методологию управления на уровнях ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети» при решении задач оперативно-технологического и ситуационного управления, анализе информации об оперативной обстановке.
- внедрена транспортно-логистическая система аварийно-восстановительных работ для решения производственных задач в области оптимизации мониторинга состояния электросетевых объектов, организации аварийно-восстановительных работ, маршрутизации производственного транспорта.
- разработана автоматизированная система учета массовых отключений, обеспечивающая сбор данных об аварийных отключениях, погодных условиях, особых режимах работы, обращениях потребителей из внешних систем и визуализацию информации на карте технологических нарушений.

### **3. ФИНАНСОВЫЙ АНАЛИЗ**

#### **3.1. КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ**

##### **Standard & Poor`s: «BB-/B», прогноз «Позитивный»**

В марте 2017 г. рейтинговое агентство Standard & Poor`s заявило о пересмотре прогноза по рейтингу МРСК Центра со «Стабильного» на «Позитивный» и подтвердило долгосрочные рейтинги МРСК Центра на уровне «BB-» после аналогичного рейтингового действия в отношении Российской Федерации.

Данный уровень кредитного рейтинга означает, что в краткосрочной перспективе компания в меньшей степени подвержена кредитным рискам (по сравнению с компаниями, имеющими рейтинги более низких категорий). Тем не менее, в долгосрочной перспективе изменения деловой и экономической конъюнктуры могут оказать неблагоприятное воздействие на способность компании исполнять свои финансовые обязательства. «Позитивный» прогноз по рейтингу Общества отражает возможность повышения его рейтинга в случае повышения рейтингов Российской Федерации.

В июле 2017 года Обществу был подтвержден долгосрочный кредитный рейтинг от агентства Standard & Poor`s по международной шкале на уровне «BB-/B» с позитивным прогнозом в связи с улучшением показателей.

Рейтинг долгосрочной кредитоспособности по национальной шкале на уровне «ruAA» отозван в июне 2017 года по инициативе рейтингового агентства в связи с изменением в российском регулировании деятельности рейтинговых агентств.

Информация по кредитным рейтингам и обоснование рейтинговых действий опубликованы на сайте рейтингового агентства.

##### **Национальное рейтинговое агентство: «AA», очень высокая кредитоспособность, второй уровень**

Впервые рейтинг присвоен в 2007 году на уровне А – высокая кредитоспособность (второй уровень), в 2013 году НРА повысило рейтинг до уровня AA – очень высокая кредитоспособность, который остается неизменным: в ноябре 2016 года рейтинг Общества на уровне «AA», очень высокая кредитоспособность, второй уровень был снова подтвержден.

В связи с окончанием 13 января 2017 года переходного периода для российских юридических лиц, предусмотренного Федеральным законом от 13.07.2015 № 222-ФЗ, в настоящее время ООО «НРА» проходит процедуру включения в реестр кредитных рейтинговых агентств Банка России. До включения в указанный реестр рейтинговая деятельность ООО «НРА» в отношении кредитных рейтингов не осуществляется.

Методика присвоения кредитного рейтинга опубликована на сайте рейтингового агентства.

*События после отчетной даты:*

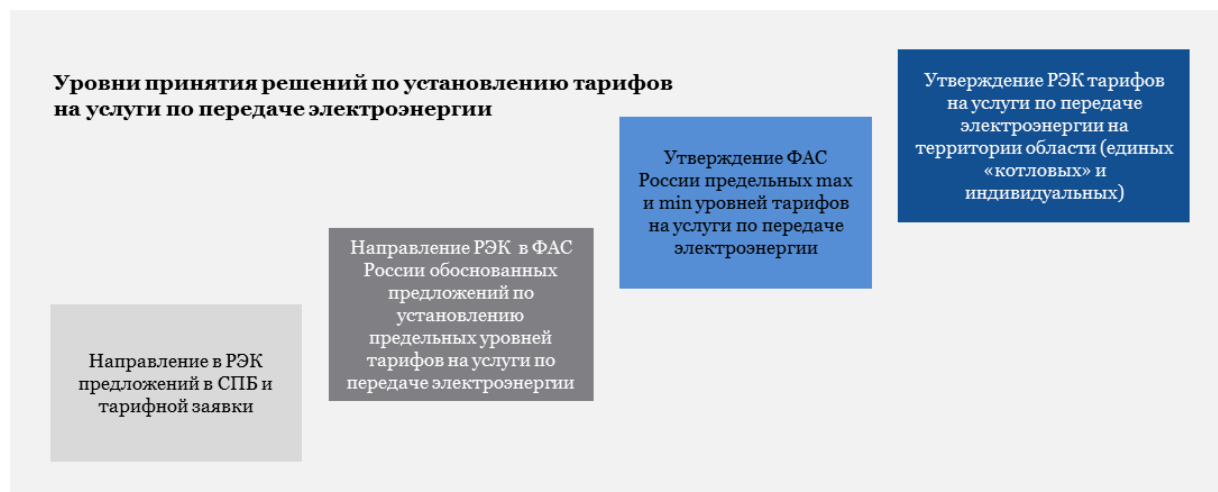
В феврале 2018 г. Standard & Poor`s повысило долгосрочный кредитный рейтинг МРСК Центра с «BB-» до «BB», прогноз «Стабильный» и подтвердило краткосрочный рейтинг Общества на уровне «B».

В феврале 2018 г. Рейтинговое агентство RAEX (Эксперт РА) присвоило долгосрочный рейтинг кредитоспособности МРСК Центра на уровне ruAA по национальной шкале, прогноз «Стабильный».

#### **3.2. ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА**

Основные виды деятельности МРСК Центра регулируются государством путем установления соответствующих тарифов (платы) органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов.

### 3.2.1. Тарифы на услуги по передаче электроэнергии



В 2017 году тарифы на услуги по передаче электроэнергии в филиалах Компании устанавливались с применением двух методов:

<b>РАВ- регулирование (8 филиалов)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Белгородэнерго</li> <li>• Курскэнерго</li> <li>• Ярэнерго</li> <li>• Орелэнерго</li> <li>• Воронежэнерго</li> <li>• Костромаэнерго</li> <li>• Смоленскэнерго</li> <li>• Тамбовэнерго</li> </ul>
<b>Метод долгосрочной индексации необходимой валовой выручки (3 филиала)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Брянскэнерго</li> <li>• Липецкэнерго</li> <li>• Тверьэнерго</li> </ul>

Выбор метода регулирования в отношении каждого филиала Компании производится регулирующим органом с учетом положений постановления Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике».

2017 год для всех филиалов МРСК Центра (кроме филиала «Липецкэнерго») является последним годом действующего долгосрочного периода регулирования (далее ДПР).

Для филиала «Липецкэнерго» 2017 год является первым годом очередного ДПР (2017-2021гг.) и его регулирование осуществляется методом долгосрочной индексации.

Характеристика применяемых методов тарифообразования:

Метод	РАВ-регулирование	Долгосрочная индексация НВВ
Необходимая валовая выручка (НВВ) устанавливается в соответствии с:	Методическими указаниями, утвержденными Приказом ФСТ России от 30.03.2012 № 228-э	Методическими указаниями, утвержденными Приказом ФСТ России от 17.02.2012 № 98-э
В состав НВВ включаются:	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Расходы, связанные с производством и реализацией продукции (услуг) по регулируемому виду деятельности (подконтрольные и неподконтрольные).</li> <li>- Средства на возврат акционерного и заемного капитала.</li> <li>- Доход на инвестированный капитал.</li> <li>- Сглаживание.</li> <li>- Корректировка НВВ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Подконтрольные расходы (ОРЕХ), в том числе дивиденды, расходы по коллективным договорам и другие расходы из прибыли.</li> <li>- Неподконтрольные расходы, которые включают в себя амортизацию, расходы на возврат и обслуживание заемных средств, капитальные вложения из прибыли.</li> <li>- Корректировка НВВ</li> </ul>

Долгосрочные параметры регулирования для расчета НВВ:

- Базовый уровень операционных расходов.
- Индекс эффективности операционных расходов.
- Размер инвестированного капитала.
- Чистый оборотный капитал.
- Норма доходности инвестированного капитала.
- Срок возврата инвестированного капитала.
- Коэффициент эластичности подконтрольных расходов по количеству активов.
- Норматив технологического расхода (потерь), утверждаемый Министерством энергетики Российской Федерации.
- Уровень надежности и качества реализуемых товаров (услуг)

- Базовый уровень подконтрольных расходов.
- Индекс эффективности подконтрольных расходов.
- Коэффициент эластичности подконтрольных расходов по количеству активов.
- Величина технологического расхода (потерь) электрической энергии.
- Уровень надежности и качества реализуемых товаров (услуг)

- *Динамика средневзвешенных «котловых» тарифов на услуги по передаче электроэнергии в 2015-2017 гг. в разрезе филиалов приведена в приложении 3.5 к годовому отчету, а также опубликованы на сайте Общества: <http://www.mrsk-1.ru/clients/transmission/price/>.*
- *На сайте Компании также можно ознакомиться с подробной информацией о величине тарифов, установленных в каждом филиале: <https://www.mrsk-1.ru/ru/clients/transmission/price/>.*

### **Необходимая валовая выручка (НВВ)**

Органами исполнительной власти в области регулирования тарифов субъектов РФ (далее – РЭК) зоны ответственности МРСК Центра в декабре 2016 года установлены тарифы на услуги по передаче электрической энергии по электрическим сетям, принадлежащим на праве собственности или на ином законном основании территориальным сетевым организациям, предусмотренные законодательством РФ.

Тарифно-балансовые решения (далее – ТБР) на 2017 год установлены в рамках утвержденных ФАС России предельных минимальных и максимальных уровней тарифов на услуги по передаче электрической энергии, оказываемых потребителям, не относящимся к населению и приравненным к нему категориям потребителей (с учетом ограничения Прогнозом Минэкономразвития РФ предельного роста 3,0% с 01.07.2017).

ТБР для прочих потребителей с 01.07.2017 года в регионах, в которых с 01.07.2017 года расторгаются договоры «последней мили» установлены с превышением Прогноза Минэкономразвития РФ, в т.ч.

Курская область – 14%;

Липецкая область - 12%;

Белгородская область – 5% (с учетом превышения предельных уровней тарифов в 1 полугодии 2017г. на 4%).

Кроме того, со стороны РЭК Смоленской области было инициировано превышение предельных уровней тарифов, в части ставки на содержание на 5%.

В целом, по итогам тарифной кампании прирост «котловой» НВВ МРСК Центра составил 2,7% или 2 337,9 млн руб. Суммарный прирост НВВ на содержание филиалов МРСК Центра составил 3,1 % или 1 331,9 млн руб.

Наибольший прирост собственной НВВ сложился по следующим филиалам:

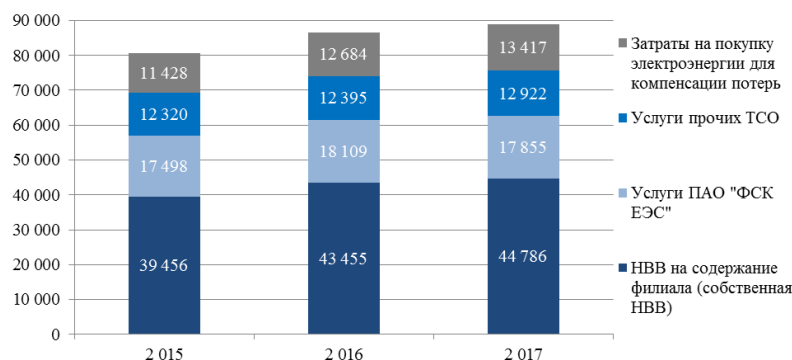
1. «Ярэнерго» + 15,2% (643,8 млн руб.);
2. «Тверьэнерго» + 8,6% (359,9 млн руб.);
3. «Костромаэнерго» + 4,7% (136,2 млн руб.);
4. «Орелэнерго» + 3,9% (86,1 млн руб.);

5. «Воронежэнерго» + 3,5% (188,2 млн руб.);
6. «Тамбовэнерго» + 2,6% (72,9 млн руб.);
7. «Смоленскэнерго» + 1,8% (77,6 млн руб.).

Отсутствие роста НВВ на содержание по филиалам «Белгородэнерго», «Курскэнерго» и Липецкэнерго обусловлено расторжением договоров «последней мили» с 01.07.2017г., снижение полезного отпуска по данным филиалам в 2017г. относительно 2016г. составляет 20% (в т.ч. Белгород – 20,8%, Курск – 23,8%, Липецк – 17,4%).

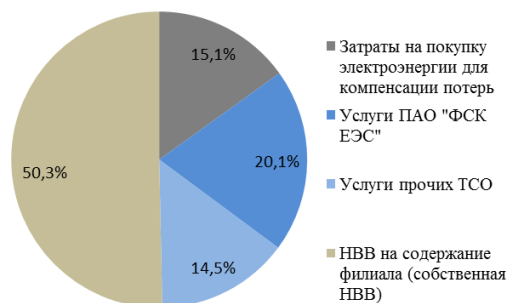
### Динамика структуры НВВ по передаче электрической энергии МРСК Центра в 2015-2017 гг.

млн руб.



Динамика НВВ в 2015-2017 гг. в разрезе филиалов, а также оценка доли Компании в НВВ регионов приведены в приложении № 3.5 к годовому отчету.

### Структура НВВ МРСК Центра в 2017 году, %



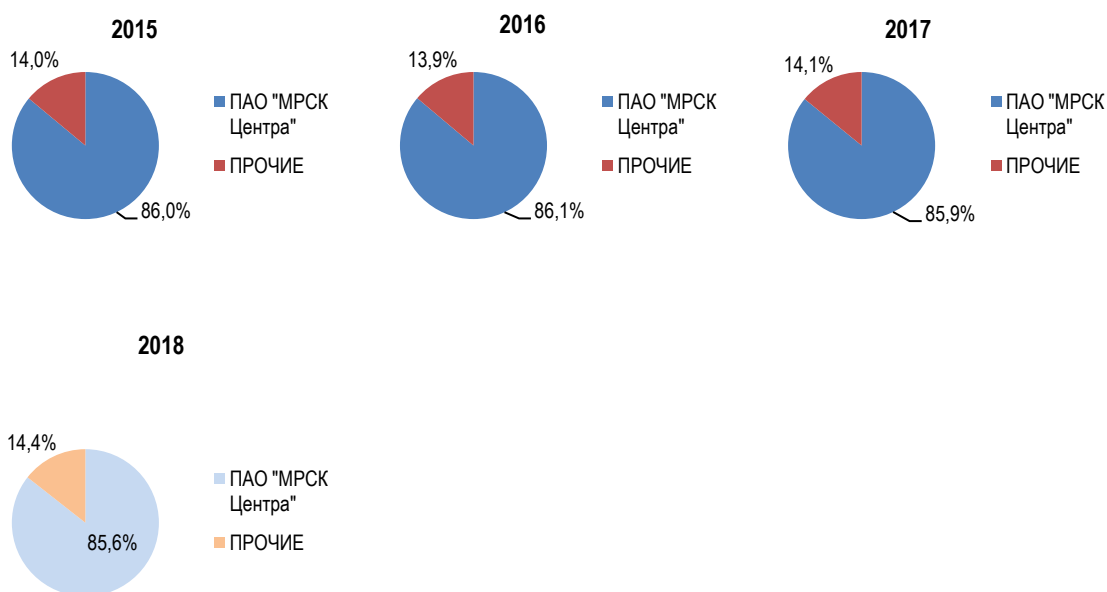
В структуре «котловой» НВВ наибольшую долю занимает НВВ на содержание филиалов МРСК Центра – 50,3 %, затраты на услуги ПАО «ФСК ЕЭС» составляют 20,1 %, услуги прочих ТСО – 14,5 %, затраты на покупку электроэнергии для компенсации потерь в наших сетях – 15,1 %. По сравнению с 2016 г. структура НВВ практически не изменилась.

### Описание конъюнктуры рынка услуг по передаче электрической энергии на территориях присутствия

Оценка доли МРСК Центра в необходимой валовой выручке (далее – НВВ) регионов обслуживания за последние 3 года, проиллюстрирована ниже.

Существенного изменения доли по НВВ в 2017 году по отношению к 2016 году не произошло.

## Доля МРСК Центра в НВВ регионов обслуживания



### 3.2.2. Тарифы на услуги по технологическому присоединению

Ценовое регулирование услуг по технологическому присоединению осуществлялось в 2017 году в соответствии с методическими указаниями, утвержденными приказом ФСТ России от 11.09.2012 N 209-э/1, путем установления органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов:

- **на период регулирования:**
  - ставок платы за единицу максимальной мощности (руб./кВт);
  - стандартизированных тарифных ставок (руб./км, руб./кВт).
- **по обращению** сетевой организации платы за технологическое присоединение к территориальным распределительным электрическим сетям энергопринимающих устройств отдельных потребителей максимальной мощностью не менее 8 900 кВт и на уровне напряжения не ниже 35 кВ и объектов по производству электрической энергии, а также при присоединении по индивидуальному проекту.

Ставки за единицу максимальной мощности и стандартизированные тарифные ставки на организационные мероприятия устанавливаются в ценах периода регулирования. Стандартизированные тарифные ставки на покрытие расходов сетевой организации на строительство утверждаются регулирующим органом в ценах 2001 года.

#### Льготное технологическое присоединение

Для заявителей, подавших заявку в целях технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью, не превышающей 15 кВт включительно (с учетом ранее присоединенной в данной точке присоединения мощности), а также в отношении садоводческих, огороднических, дачных и иных некоммерческих объединений (гаражно-строительных, гаражных кооперативов), религиозных организаций и граждан, объединивших свои гаражи и хозяйственные постройки (погреб, сараи), существуют льготные условия технологического присоединения – не более 550 рублей за присоединение, при условии присоединения по третьей категории надежности и нахождения энергопринимающих устройств таких заявителей на расстоянии не более 300 метров в городах и не более 500 метров в сельской местности до существующих объектов электросетевого хозяйства сетевых организаций. При этом в случае расчета платы за технологическое присоединение некоммерческих объединений и граждан, объединивших свои хозяйственные

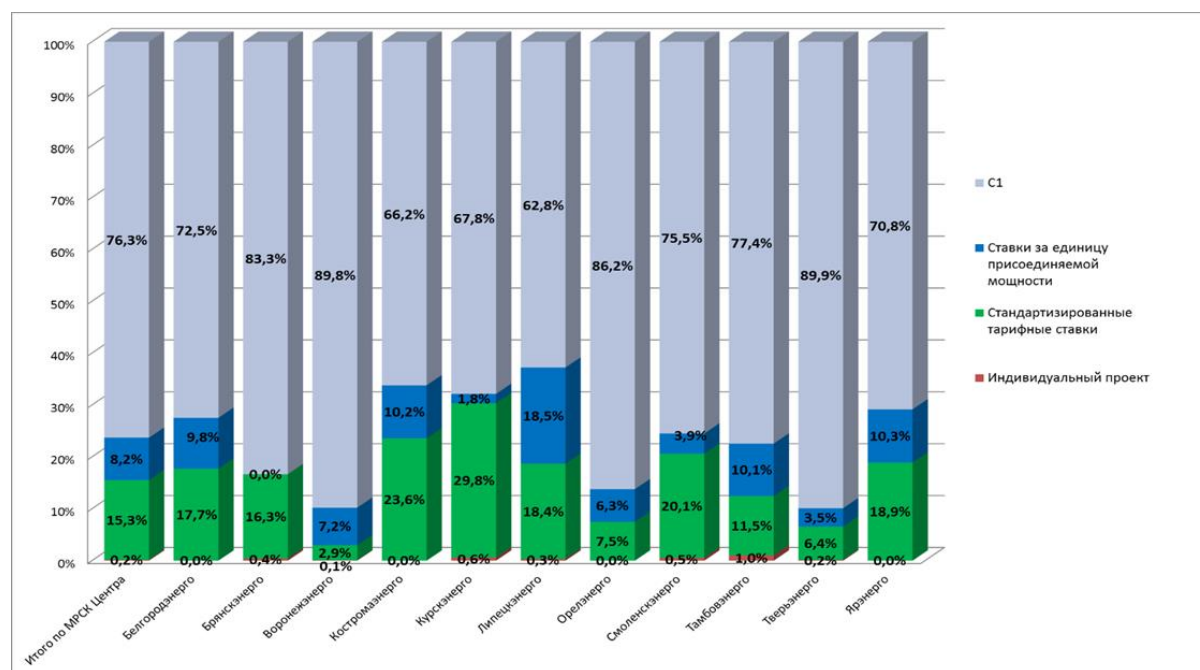
постройки, размер платы 550 рублей умножается на количество членов (граждан) этих объединений.

Льготные условия технологического присоединения определены в пункте 17 Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 №861.

Кроме того, размер включаемой в состав платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств максимальной мощностью не более чем 150 кВт инвестиционной составляющей на покрытие расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства - от существующих объектов до присоединяемых энергопринимающих устройств с 1 октября 2015 года не может составлять более чем 50 процентов от величины указанных расходов, а с 1 октября 2017 года и вовсе исключается из состава платы.

Данные расходы (связанные с присоединением льготных категорий потребителей) приказом ФСТ России от 11.09.2014 N 215-э/1 «Об утверждении Методических указаний по определению выпадающих доходов, связанных с осуществлением технологического присоединения к электрическим сетям» определяются как «выпадающие доходы, связанные с осуществлением технологического присоединения» и включаются в расходы сетевой организации, учитываемые при установлении тарифов на услуги по передаче электрической энергии.

В 2017 году с льготными категориями потребителей из категории до 15 кВт заключено более 83% договоров технологического присоединения. Остальные категории заявителей использовали в отчетном году следующие варианты расчета платы:



Объем «выпадающих» доходов МРСК Центра от оказания услуг по технологическому присоединению, включаемые в состав тарифов на услуги по передаче электроэнергии в 2017 году:

Филиал	Размер «выпадающих» доходов, тыс. руб.	Нормативные акты регулирующих органов
Брянскэнерго	55 113,95	Приказ УГРТ Брянской области № 40/2-пэ от 27.12.2016
Воронежэнерго	76 544,93	Приказ УГРТ Воронежской области № 61/8 от 27.12.2016
Костромаэнерго	18 698,92	Постановление ДГРЦиТ Костромской области № 16/520 от 28.12.2016
Курскэнерго	27 374,80	Постановление КТиЦ Курской области № 100 от 23.12.2016
Липецкэнерго	305 337,25	Постановление УЭиТ Липецкой области № 48/3 от 27.12.2016
Орелэнерго	10 728,52	Приказ УТиЦП Орловской области № 1754-г от 27.12.2016



Смоленскэнерго	16 072,00	Постановление ДЭЭТП Смоленской области № 533 от 29.12.2016
Тамбовэнерго	10 301,77	Приказ УРТ Тамбовской области №233-э от 22.12.2016
Ярэнерго	17 244,62	Приказ ДЭиРТ Ярославской области № 418-стс от 20.12.2016

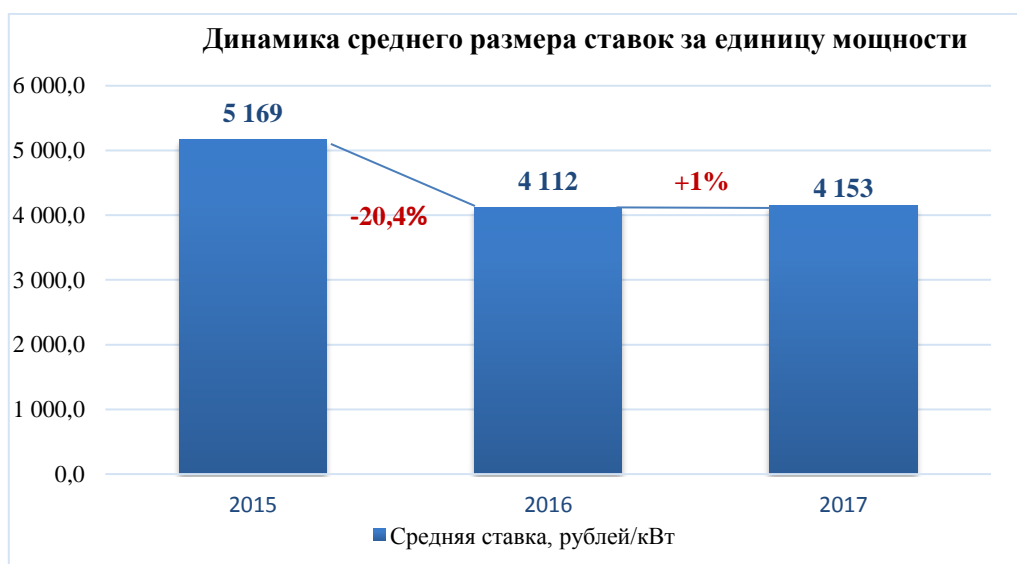
### Ставка за единицу максимальной мощности

В отчетном 2017 году средняя ставка платы за единицу мощности увеличилась на 1% относительно 2016 года – до 4 152,9 руб/кВт.

Значительное снижение средней расчетной ставки платы в 2016 году обусловлено изменением подхода регулирующего органа в Ярославской области в отражении утвержденной НВВ: ранее показатель отражался с учетом льготной категории потребителей, а с 2016 года – без ее учета.

Средняя ставка за единицу мощности в 2015-2017 годах<sup>6</sup>

	2015	2016	2017
Средняя ставка, рублей/кВт	5 168,7	4 112,0	4 152,9
Прирост, %	-9,3%	-20,4%	+1,0%



### Стандартизированные тарифные ставки

Стандартизированные тарифные ставки имели следующую градацию для всех филиалов Компании:

- дифференциация по мероприятиям;
- дифференциация по категориям заявителей;
- дифференциация по уровням напряжения;
- дифференциация по объемам присоединяемой мощности.

В филиалах «Брянскэнерго», «Костромаэнерго», «Орёлэнерго», «Смоленскэнерго», «Тамбовэнерго», «Тверьэнерго», «Ярэнерго» кроме перечисленных выше, также принята градация ставок по типам и марке кабеля, способу выполнения работ (методом прокола / методом ГНБ и др.), а также по типам и номинальной мощности оборудования и трансформаторов подстанций.

<sup>6</sup> Расчет средних ставок за единицу максимальной мощности был произведен на основе утвержденной НВВ и объема максимальной мощности.

## Средние стандартизированные тарифные ставки в 2017 году:<sup>7</sup>

Показатель	Диапазон ставок по филиалам	на ТП по организационным мероприятиям (С1)	на строительство воздушных линий электропередачи (С2)	на строительство кабельных линий электропередачи (С3)	на строительство о подстанций (С4)
		руб./кВт	руб./км	руб./км	руб./кВт
Ставка на покрытие расходов сетевой организации	Min	111,57	912 301,5	1 658 141,8	1 993,63
	Max	717,81	2 750 730,14	6 414 969,05	29 365,41

- Средние стандартизированные тарифные ставки в разрезе филиалов приведены в приложении № 3.5 к годовому отчету.
- Сведения о тарифах на услуги по технологическому присоединению также опубликованы на сайте Общества: <https://www.mrsk-1.ru/customers/services/tp/tariffs/>

### Плата по индивидуальному проекту

Плата за технологическое присоединение потребителей по индивидуальному проекту (объекты по производству электрической энергии максимальной мощностью не менее 8 900 кВт и на уровне напряжения не ниже 35 кВ) устанавливается регулятором отдельно для каждого конкретного заявителя.

## 3.3. АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

### 3.3.1. Финансовые результаты

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2017 года на 4 950,1 млн рублей (5,7%) выше, чем в 2016 году, в т.ч. выручка от передачи электроэнергии – 87 622,9 млн рублей (на 4 032,5 млн рублей выше уровня 2016 года), данный рост обусловлен увеличением среднего тарифа и снижением стоимости нагрузочных потерь.

Себестоимость на 5 530,7 млн рублей (7,5%) выше уровня 2016 года. Данный рост обусловлен увеличением неподконтрольных затрат.

По итогам 2017 года финансовый результат на 164,7 млн рублей выше уровня 2016 года. Основными факторами, повлиявшими на изменение финансового результата 2017 года относительно 2016 года помимо выше перечисленных, являются:

- увеличение прочих доходов, в т.ч.: «Процентные доходы» на 116,1 млн руб. – рост обеспечен за счет размещения в банках временно свободных денежных средств; «Другие прочие доходы» (восстановление резервов) в филиалах «Воронежэнерго», «Ярэнерго»;
- снижение прочих расходов, в т.ч.: «Процентные расходы» на 461,3 млн руб. за счет снижения объема привлеченных кредитов; «Отчисления в оценочные резервы» в 2017 году созданы в меньшем объеме чем в 2016 на 1 418,4 млн руб;
- рост налога на прибыль и иных платежей на 1 903,7 млн руб., что обусловлено увеличением прибыли до налогообложения и сдачей уточненных деклараций по налогу на прибыль за 2010 год и доначислением налога за 2011-2012 годы по решению суда.

Динамика основных экономических показателей за 2015-2017 гг., млн руб.<sup>8</sup>:

№ п/п	Показатель	2015	2016	2017	Отклонение 2017/2016	
					млн руб.	%
1	<b>Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:</b>	79 817,2	86 110,3	91 060,4	4 950,1	5,7%
1.1.	От передачи электроэнергии	77 733,6	83 590,4	87 622,9	4 032,5	4,8%
1.2.	От технологического присоединения	1 159,7	1 411,3	1 591,2	179,9	12,7%

<sup>7</sup> Средние стандартизированные тарифные ставки рассчитаны исходя из утвержденных размеров НВВ на 2017 год, объемов максимальной мощности и прочих физических показателей.

<sup>8</sup> Информация в соответствии с бухгалтерской (финансовой) отчетностью по РСБУ.

1.3.	От продажи электроэнергии	0,0	51,6	548,4	496,8	962,8%
1.4.	От прочей деятельности	923,9	1 057,0	1 297,9	240,9	22,8%
2	<b>Себестоимость продукции (услуг)</b>	68 520,1	73 492,4	79 023,1	5 530,7	7,5%
3	Валовая прибыль	11 297,1	12 617,9	12 037,4	-580,5	-4,6%
4	Управленческие расходы	2 193,8	2 052,7	2 173,3	120,6	5,9%
5	Коммерческие расходы	0,0	0,6	20,2	19,6	3266,7%
6	Прибыль (убыток) от продаж	9 103,3	10 564,6	9 843,9	-720,7	-6,8%
7	Проценты к получению	267,3	250,7	366,8	116,1	46,3%
8	Проценты к уплате	4 195,4	4 507,7	4 046,4	-461,3	-10,2%
9	Доходы от участия в других организациях	17,7	12,9	21,6	8,7	67,4%
10	Прочие доходы	5 211,8	3 690,9	4 338,8	647,9	17,6%
11	Прочие расходы	8 440,4	7 502,2	5 947,1	-1 555,1	-20,7%
12	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	1 964,3	2 509,2	4 577,6	2 068,4	82,4%
13	Налог на прибыль и иные платежи	1 055,3	642,5	2 546,2	1 903,7	296,3%
14	<b>Чистая прибыль (убыток)</b>	909,0	1 866,7	2 031,4	164,7	8,8%
15	<b>ЕБИТДА<sup>9</sup></b>	15 219,2	16 884,5	19 364,6	2 480,1	14,7%

В 2017 году выручка Компании по сравнению с 2016 годом возросла на 5,7% до 91 060,4 млн руб. Рост выручки произошел по всем направлениям деятельности. Выручка от оказания услуг по передаче электроэнергии за 2017 год составляет 87 622,9 млн руб., что выше уровня 2016 года на 4,8%. По сравнению с 2016 г. доход от услуг по технологическому присоединению возрос на 12,7% до 1 591,2 млн руб. Выручка от перепродажи электроэнергии составила 548,8 млн руб. выручка от оказания услуг по прочей деятельности возросла по сравнению с 2016 годом на 22,8% и составила 1 297,9 млн руб.

Прибыль от продаж в 2017 году составила 9 843,9 млн руб. что ниже данных 2016 года на 720,7 млн руб. (6,8 %). На снижение прибыли от продаж относительно факта 2016 года повлиял опережающий рост затрат над ростом выручки, что в значительной мере связано с ростом неподконтрольных расходов Общества.

Сальдо по прочим доходам и расходам по итогам 2017 года составило (-5 266,3) млн руб.

Прочие доходы относительно факта 2016 года возросли на 772,7 млн руб. в основном по статьям:

– «Процентные доходы» на 116,1 млн руб. – рост обусловлен увеличением процентных доходов за счет активного размещения временно свободных денежных средств в банках высшей категории надежности;

– «Доходы в виде сумм восстановленных резервов» на 936,2 млн руб. Отклонение связано в основном с восстановлением в 2017 году большого объема резервов по сомнительным долгам в связи с оплатой задолженности дебитором, а так же в связи с подписанием корректировочных актов;

– «Прочие доходы» на 69,1 млн руб. в основном за счет доходов по договорам уступки права требования и доходов от возмещения прочих причиненных убытков.

Кроме того, в 2017 году относительно факта 2016 года прочие доходы снизились по следующим статьям:

– «Доходы в виде списанной кредиторской задолженности» на 139,9 млн руб. - по результатам инвентаризации обязательств в 2016 году произведено списание большого объема не востребованной кредиторской задолженности, по которой истек срок исковой давности;

– «Доходы в виде санкций за нарушение договорных обязательств» на 21,2 млн руб., в 2016 году были проведены в большем объеме доходы за счет штрафных санкций за нарушение сроков оплаты по решениям суда;

<sup>9</sup> Показатель ЕБИТДА рассчитывается следующим образом: прибыль до налогообложения – проценты к уплате + амортизация = стр.2300 ф.2 – стр. 2330 ф.2 + стр.6514 ф.2.1+ стр.6554 ф.2.1+ стр.6564 ф.2.1

– «Прочие доходы, связанные с имуществом» на 191,9 млн руб., что связано с проведением в 2016 году в большем объеме доходов в виде стоимости ТМЦ, выявленных инвентаризацией.

Прочие расходы относительно факта 2016 года сократились на 2 016,5 млн руб. в основном по статьям:

– «Отчисления в оценочные резервы» на 1 418,4 млн руб. в связи с начислением в 2016 году резервов по сомнительным долгам и судебным искам в большем объеме;

– «Процентные расходы» на 461,3 млн руб. – снижение обусловлено сокращением объема привлеченных кредитов.

Так же в 2017 году относительно факта 2016 года прочие расходы возросли по следующим статьям:

– «Убытки прошлых лет, выявленные в отчетном периоде» на 284 млн руб. – в 2017 году в большем объеме проведены корректировочные акты по передаче электроэнергии.

Прибыль до налогообложения в 2017 году составила 4 577,6 млн руб. что на 2 068,4 млн руб. больше чем в 2016 году. Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи по факту 2017 года составили 2 546,2 млн руб.

По итогам 2017 года Компания получила 2 031,4 млн руб. чистой прибыли. Решение о распределении прибыли по итогам года будет принято на годовом Общем собрании акционеров с учетом рекомендаций Совета директоров Общества.

### Структура выручки

Структура и динамика выручки в 2015-2017 гг., млн руб.:

Показатель	2015	2016	2017	Отклонение, 2017/2016, %	
				млн руб.	%
Выручка всего	79 817,2	86 110,3	91 060,4	4 950,1	5,7%
в том числе:					
от передачи электроэнергии РСБУ	77 733,6	83 590,4	87 622,9	4 032,5	4,8%
<i>от передачи электроэнергии, включая внутренний оборот от деятельности по реализации электроэнергии</i>	77 733,6	83 613,0	87 866,3	4 253,3	5,1%
от технологического присоединения	1 159,7	1 411,3	1 591,2	179,9	12,7%
от продажи электроэнергии РСБУ	0,0	51,6	548,4	496,8	962,8%
<i>от продажи электроэнергии за вычетом внутренних оборотов в части услуги по передаче электроэнергии</i>	0,0	29,0	305,0	276,0	951,7%
прочая	923,9	1 057,0	1 297,9	240,9	22,8%

По итогам 2017 года выручка составила 91 060,4 млн руб., что на 4 950,1 млн руб. (5,7 %) выше выручки за 2016 год.

Выручка от услуг по передаче электроэнергии (включая внутренний оборот от деятельности по реализации электроэнергии) в 2017 году на 4 253,3 млн руб. (5,1%) выше выручки 2016 года. На данный рост повлияли: увеличение среднего тарифа (рост выручки на 9 647,9 млн руб.); снижение стоимости нагрузочных потерь (увеличение выручки на 1 513,8 млн руб.); снижение полезного отпуска (снижение выручки на 6 908,4 млн руб.).

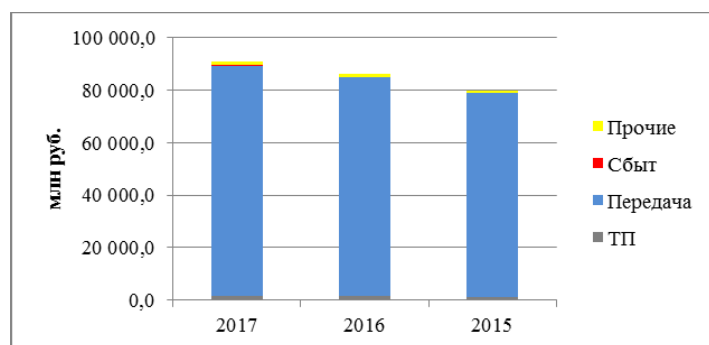
Выручка от услуг по технологическому присоединению в 2017 году составила 1 591,2 млн руб., что на 12,7% выше уровня 2016 года. Отклонение обусловлено реализацией крупных договоров технологического присоединения в 2017 г.: по филиалам «Белгородэнерго», «Гамбовэнерго», «Курскэнерго» и «Тверьэнерго».

Выручка от продажи электроэнергии (за вычетом внутренних оборотов в части услуги по передаче электроэнергии) в 2017 году составила 305 млн руб., что выше уровня 2016 года в 10 раз. Это связано с тем, что с 01.12.2016 Общество начало выполнять функцию гарантирующего поставщика.

Выручка от услуг по прочей деятельности в 2017 году составляет 1 297,9 млн руб., что на 240,9 млн руб. (22,8%) выше уровня 2016 года. Основной причиной роста прочей выручки в 2016 году

является увеличение объемов выполненных работ по таким направлениям как «Переустройство электросетевых объектов в интересах клиентов», «Предоставление технических ресурсов», «Организация систем наружного освещения» и «Сопровождение технологического присоединения».

Динамика выручки МРСК Центра за 2015-2017 гг.



### Структура расходов<sup>10</sup>

Динамика затрат на производство и реализацию продукции в 2015-2017 гг., млн руб.

Показатель	2015	2016	2017	Отклонение 2017/2016	
				млн руб.	%
Затраты на производство и реализацию (себестоимость с учетом управленческих и коммерческих расходов)	70 713,9	75 545,7	81 216,6	5 670,9	7,5%
В том числе:					
по передаче электроэнергии	69 756,1	74 511,1	79 927,3	5 416,2	7,3%
<i>по передаче электроэнергии включая внутренний оборот от деятельности по реализации электроэнергии</i>	69 756,1	74 511,1	79 927,3	5 416,2	7,3%
по технологическому присоединению	429,4	417,4	344,3	-73,1	-17,5%
по продаже электроэнергии	0,0	27,7	297,2	269,5	972,9%
<i>по продаже электроэнергии за вычетом внутренних оборотов в части услуги по передаче электроэнергии</i>	0,0	27,7	297,2	269,5	972,9%
прочие	528,4	589,5	647,8	58,3	9,9%

Общая стоимость оказываемых Обществом услуг в 2017 году составила 81 216,6 млн руб., в том числе затраты на оказание услуг по передаче электроэнергии – 79 927,3 млн руб. (что составляет 98,4 % от общего объема расходов), затраты на оказание услуг по технологическому присоединению составляют 344,3 млн руб. (0,4 % от общего объема расходов), затраты от реализации электроэнергии составляют 297,2 млн руб. (0,4 % от общего объема расходов), затраты по прочей деятельности – 647,8 млн руб. (0,8 % от общего объема расходов).

Рост себестоимости (с учетом управленческих и коммерческих расходов) относительно 2016 года составил 5 670,9 млн руб. или 7,5 % и связан в основном с ростом неподконтрольных затрат: на компенсацию потерь, услуги ФСК ЕЭС, ТСО и амортизацию.

Структура затрат на производство и реализацию продукции в 2015-2017 гг., млн руб.

Показатель	2015	2016	2017	Отклонение, 2017/2016	
				млн руб.	%
<b>Неподконтрольные затраты всего</b>	<b>46 361,3</b>	<b>49 997,3</b>	<b>54 323,4</b>	<b>4 326,1</b>	<b>8,7%</b>
В том числе:					
затраты на компенсацию потерь	10 594,9	11 865,5	13 609,1	1 743,6	14,7%
услуги ПАО «ФСК ЕЭС»	15 259,8	15 937,2	16 822,7	885,5	5,6%
услуги ТСО	11 447,1	12 299,9	12 874,1	574,2	4,7%

<sup>10</sup> Информация в соответствии с управленческой отчетностью.

Показатель	2015	2016	2017	Отклонение, 2017/2016	
				млн руб.	%
амортизация основных средств и НМА	9 059,5	9 867,6	10 740,6	873,0	8,8%
покупная электроэнергия для реализации	0,0	27,1	276,9	249,8	921,8%
<b>Подконтрольные затраты всего</b>	<b>24 352,6</b>	<b>25 548,4</b>	<b>26 893,2</b>	<b>1 344,8</b>	<b>5,3%</b>
В том числе:					
материальные затраты	2 956,3	3 099,4	3 451,9	352,5	11,4%
услуги производственного характера	784,5	872,2	944,4	72,2	8,3%
затраты на персонал (ФОТ, страховые платежи, НПФ)	16 286,7	17 049,2	17 641,9	592,7	3,5%
прочие расходы	4 325,1	4 527,6	4 855,0	327,4	7,2%
<b>Итого затраты</b>	<b>70 713,9</b>	<b>75 545,7</b>	<b>81 216,6</b>	<b>5 670,9</b>	<b>7,5%</b>

В структуре расходов выделяются неподконтрольные и подконтрольные затраты.

**Неподконтрольные затраты** в 2017 году составляют 54 323,4 млн руб. (66,9 % от общей суммы затрат). Относительно факта 2016 года произошел рост на 4 326,1 млн руб. или на 8,7%, в том числе:

- Затраты на компенсацию потерь составляют 13 609,1 млн руб., что выше фактических значений 2016 года на 1 743,6 млн руб. (14,7 %). Основным фактором увеличения затрат является рост средневзвешенных нерегулируемых цен на ОРЭМ;

- Услуги ПАО «ФСК ЕЭС» составляют 16 822,7 млн руб., что выше значений 2016 года на 885,5 млн руб. (5,6 %). Основной причиной роста затрат является снижение суммы нагрузочных потерь и увеличение ставки на содержание объектов ЕНЭС и средней ставки на компенсацию нормативных потерь в сетях ЕНЭС;

- Услуги ТСО составляют 12 874,1 млн руб., что выше факта 2016 года на 574,2 млн руб. (4,7 %), что связано с ростом индивидуальных тарифов на услуги ТСО;

- Амортизация основных средств и НМА составляет 10 740,6 млн руб., что на 873 млн руб. (8,8 %) выше факта 2016 года, что связано с вводом в эксплуатацию объектов основных средств;

- Затраты на покупную электроэнергию для реализации составляют 276,9 млн руб., что на 249,8 млн руб. выше уровня 2016 года и связано с выполнением функции гарантирующего поставщика Обществом начиная с 01.12.2016.

**Подконтрольные затраты** в 2017 году составляют 26 893,2 млн руб. (33,1 % от общей суммы затрат) Относительно факта 2016 года произошел рост на 1 344,8 млн руб. или на 5,3 %, в т.ч.:

- Материальные затраты увеличились на 352,5 млн руб. (11,4 %), что связано с выполнением работ в рамках реализации Программы мероприятий по снижению потерь электрической энергии в сетевом комплексе Общества и подготовкой тренировочного полигона «Воля» (филиал «Воронежэнерго») к соревнованиям профессионального мастерства бригад по ремонту и обслуживанию распределительных сетей 0,4-10кВ;

- Услуги производственного характера увеличились на 72,2 млн руб. (8,3 %), что связано с увеличением объемов оказания услуг по дополнительным сервисам и работ в рамках исполнения ремонтной программы;

- Затраты на персонал (ФОТ, страховые платежи, НПФ) возросли на 592,7 млн руб. (3,5 %), что обусловлено следующими факторами: проведением индексации заработной платы работников; приемом персонала в филиалы Общества в связи с заключением договоров аренды электросетевого имущества в 2016 – 2017гг. (г. Ржев Тверской области, Семилукский муниципальный район Воронежской области); приемом персонала в филиал «Тверьэнерго» в связи с присвоением статуса гарантирующего поставщика с 01.12.2016 на основании приказа Минэнерго России от 17.11.2016г. №1214; заполнением производственных вакансий;

- Прочие расходы увеличились на 327,4 млн руб. (7,2 %) за счет увеличения затрат на налоги и сборы, что связано с ростом налоговой ставки по налогу на имущество объектов электросетевого имущества в соответствии с п.3 статьи 380 Налогового кодекса РФ (в 2016 г. ставка составляла 1,3%, в 2017 г. – 1,6%) и выполнением инвестиционной программы с учетом ввода новых объектов основных средств и увеличением стоимости основных средств в результате реконструкции.

Структура чистой прибыли в 2015-2017 гг., млн руб.:

Показатель	2015	2016	2017	Отклонение 2017/2016	
				млн руб.	%
Чистая прибыль	909,0	1 866,7	2 031,4	164,7	8,8%
В том числе:					
от передачи электроэнергии	8,3	785,7	296,6	-489,1	-62,3%
от технологического присоединения <sup>11</sup>	584,2	705,9	970,0	264,1	37,4%
от продажи электроэнергии	0,0	1,1	-66,8	-67,9	-6172,7%
прочая	316,5	374,0	831,6	457,6	122,4%

Распределение прибыли в 2014-2016 гг. в соответствии с решениями ГОСА, тыс. руб.:

Показатель	Ед. изм.	За 2014 (ГОСА 2015)	За 2015 (ГОСА 2016)	За 2016 (ГОСА 2017)
Нераспределенная чистая прибыль	тыс. руб.	3 325 939	908 987	1 866 675
в том числе:				
Резервный фонд	тыс. руб.	-	-	-
Прибыль на развитие	тыс. руб.	2 494 246	453 034	0
Дивиденды	тыс. руб.	831 693	455 953	1 866 675
Погашение убытков прошлых лет	тыс. руб.	-	-	-

Решение о распределении прибыли по итогам 2017 года будет принято на годовом Общем собрании акционеров с учетом рекомендаций Совета директоров Общества.

### ЕВИТДА

По итогам 2017 года ЕВИТДА составила 19 364,6 млн руб., что выше 2016 года на 2 480,1 млн руб. или на 14,7% за счет:

- роста выручки на 4 950,1 млн руб.;
- роста затрат (без учета амортизации) на 4 797,9 млн руб., из них, в основном, по неподконтрольным расходам на 3 453,1 млн руб.;
- увеличение сальдо прочих доходов и расходов (без учета процентов к уплате) на 2 327,8 млн руб.

### Управление активами

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 №596 «О долгосрочной государственной экономической политике», Директивы Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 № 4863п-П13 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 №894-р «Об утверждении Методических рекомендаций по выявлению и реализации непрофильных активов», решением Совета директоров Общества от 28.12.2016 (протокол от 30.12.2016 №36/16) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «МРСК Центра» (далее - Программа) (в новой редакции Программа утверждена решением Совета директоров от 21.02.2018 г. (протокол от 22.02.2018 г. № 06/18)).

Программа определяет основные подходы, принципы и процедуры выявления и реализации непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным, порядок ведения Реестра непрофильных активов, подходы к определению стоимости непрофильных активов, основные положения по отчуждению непрофильных активов, а также порядок предоставления отчетов о ходе исполнения Реестра непрофильных активов.

Реестр непрофильных активов, сформированный в соответствии с требованиями Программы, актуализируется ежеквартально и утверждается решением Совета директоров Общества.

Решением Совета директоров ПАО «МРСК Центра» от 28.12.2016 г. (протокол от 30.12.2016 г. № 36/16) утвержден реестр (план реализации) непрофильных активов ПАО «МРСК Центра» на 31.12.2016 г., сформированный в соответствии с требованиями Программы. Актуальный реестр

<sup>11</sup> Чистая прибыль от ТП является источником для финансирования основной части обязательств Общества по исполнению договоров ТП.

непрофильных активов ПАО «МРСК Центра» на 31.12.2017 г. утвержден решением Совета директоров ПАО «МРСК Центра» от 21.02.2018 г. (протокол от 22.02.2018 г. № 06/18).

- Информация о реализации непрофильных активов за 2017 год приведена в приложении 3.6 к годовому отчету.

#### Информация об участии МРСК Центра в профильном обществе

№	Наименование общества	Регион деятельности и общества	Доля участия в капитале, (%)	Выручка общества за 2017 год, (тыс. руб.)
1	ОАО «Энергосервисная компания» *	г. Липецк	100	-

\* В отношении ОАО «Энергосервисная компания» введена процедура конкурсного производства.

#### Информация об участии МРСК Центра в непрофильном обществе

№	Наименование общества	Регион деятельности общества	Вид деятельности общества (указывается для непрофильных обществ)	Доля участия в капитале, (%)	Выручка общества за 2017 год, (тыс. руб.)
1	АО «Санаторий «Энергетик»	Тамбовская область	Медицинская деятельность, в том числе организация и осуществление санаторно-курортного лечения отдыха граждан и связанного с ним иного обслуживания, в том числе организация и осуществление санаторно-курортного лечения и отдыха детей	100	42 677

### 3.3.2. Дебиторская и кредиторская задолженность

#### Дебиторская задолженность

Динамика дебиторской задолженности в 2015-2017 годах, млн руб<sup>12</sup>.

Показатель	на 31.12. 2015	на 31.12.2016	на 31.12.2017	Отклонение, 2017/2016	
				млн руб.	%
<b>Дебиторская задолженность</b>	<b>17 748,9</b>	<b>15 175,7</b>	<b>12 361,7</b>	<b>-2 814,0</b>	<b>-18,5</b>
В том числе:					
покупатели и заказчики:	15 395,6	12 678,1	11 177,5	-1 500,6	-11,8
- по передаче электроэнергии	13 210,0	11 932,5	10 730,3	-1 202,2	-10,1
- за реализацию электроэнергии	1 837,0	455,8	142,6	-313,2	-68,7
векселя к получению	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
авансы выданные	119,9	117,1	131,0	13,9	11,9
прочие дебиторы	2 233,4	2 380,5	1 053,2	-1 327,3	-55,8

Снижение дебиторской задолженности на 2 814,0 млн руб. (18,5%) обусловлено погашением задолженности потребителей и сбытовых компаний, в том числе:

- Снижение задолженности по передаче электроэнергии на 1 202,2 млн руб.;

<sup>12</sup> Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской (финансовой) отчетностью Общества за отчетный период.



- Снижение задолженности за проданную электрическую энергию на 313,2 млн руб.

Для осуществления контроля за исполнением договорных обязательств ежемесячно осуществляется формирование и анализ отчета о движении дебиторской задолженности. В случае возникновения задолженности сроком свыше 30 дней проводятся мероприятия в соответствии с регламентирующими документами.

#### Работа с просроченной дебиторской задолженностью

Просроченная задолженность за услуги по передаче электроэнергии по состоянию на 31.12.2017 составила 12 698 млн руб. Реструктуризованная дебиторская задолженность ПАО «ТНС энерго Ярославль» на указанную дату составила 1 375,8 млн руб.

Охват просроченной задолженности за услуги по передаче электроэнергии мероприятиями, составляет 100%, в том числе:

- 54,6%, или 7 683,5 млн руб., контролируется в рамках процедуры банкротства;
- 31,9%, или 4 488,6 млн руб., взыскивается в судебном порядке;
- 9,8%, или 1 375,9 млн руб., реструктуризовано;
- 1,9%, или 260,4 млн руб., отрабатывается в претензионном порядке;
- 1,8% или 265,4 млн руб., ведутся переговоры.

На конец 2017 года взыскивается в судебном порядке просроченная задолженность на общую сумму 4 489 млн рублей в рамках 836 дел. По итогам претензионно-исковой работы взыскано 4 606 млн руб., в том числе в рамках исполнительного производства 562,4 млн руб. Списана нереальная к взысканию задолженность за услуги по передаче электроэнергии на сумму 80,8 млн руб.

В целях сокращения роста просроченной задолженности и согласования сроков поэтапного снижения 29.11.2017 года с ПАО ГК «ТНС Энерго» заключено соглашение о реструктуризации задолженности на общую сумму 1 500,9 млн руб. (в 2017 году погашено 125 млн руб.) до 30 сентября 2020 года под 11,5% годовых, погашение осуществляется ежеквартально равными долями. В обеспечение гарантий по исполнению указанного соглашения, 18.12.2017 года заключен договор поручительства с основным бенефициаром ПАО ГК «ТНС Энерго».

За несвоевременную оплату услуг по передаче электрической энергии в 2017 году взыскано пеней в размере 202 млн руб.

Просроченная задолженность за поставленную на розничном рынке электроэнергию при исполнении Обществом функций гарантирующего поставщика по состоянию на 31.12.2017 составила 1 832 млн руб., что ниже уровня просроченной задолженности относительно 31.12.2016 на 1 127,1 млн руб., или 38,1%, в том числе:

- 40,6%, или 743,8 млн руб., контролируется в рамках процедуры банкротства;
- 51%, или 934,8 млн руб., взыскивается в судебном порядке;
- 1,6%, или 28,8 млн руб., реструктуризовано.

В течение отчетного периода было списано с истекшим сроком исковой давности, безнадежной и нереальной к взысканию задолженности за поставленную электроэнергию на сумму 884,7 млн руб.

Всего за 2017 год было списано с истекшим сроком исковой давности, безнадежной и нереальной к взысканию задолженности на сумму 1094,3 млн руб.

Прочая задолженность взыскивается в рамках претензионной работы.

#### **Кредиторская задолженность**

Динамика кредиторской задолженности в 2015-2017 годах, млн руб.:

Показатель	на	на	на	Отклонение, 2017/2016	
	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	млн руб.	%
<b>Кредиторская задолженность</b>	<b>10 171,4</b>	<b>12 033,6</b>	<b>10 683,2</b>	<b>-1 350,4</b>	<b>-11,2</b>
В том числе:					
поставщики и подрядчики	4 923,2	5 775,8	4 589,9	-1 185,9	-20,5
векселя к уплате	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0

задолженность по оплате труда	4,3	612,8	651,8	39,0	6,4
налоги и сборы	1 063,1	1 760,7	1 685,9	-74,8	-4,2
авансы полученные	2 406,5	2 680,3	2 925,2	244,9	9,1
задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	16,9	16,0	39,9	23,9	149,8
прочая кредиторская задолженность	1 757,4	1 188,0	790,5	-397,5	-33,5

Кредиторская задолженность снижена на 1 350,4 млн руб. (11,2 %) в основном за счет изменения по статьям:

- поставщики и подрядчики (1 185,9 млн руб.) – отклонение вызвано погашением текущих и просроченных обязательств перед контрагентами;
- прочая кредиторская задолженность (397,5 млн руб.) – за счет погашения задолженности по пеням, штрафам и задолженностям в рамках судебных разбирательств.

Просроченная кредиторская задолженность составила по итогам 2017 года 1 142,6 млн руб., что ниже относительно 2016 года на 584 млн руб. в основном по причине погашения просроченной задолженности перед контрагентами в рамках инвестиционной и ремонтной программ, которые относятся к категории малый и средний бизнес.

### 3.3.3. Капитал

Структура капитала МРСК Центра в 2015-2017 годах:

Показатель	Ед. изм.	2015	2016	2017	Отклонение 2017/2016	
					млн руб.	%
Собственный капитал	млн руб.	56 313,0	57 731,6	57 897,0	165,4	0,3
Заемный капитал	млн руб.	61 556,2	64 930,9	61 769,0	-3 161,9	-4,9
В том числе:						
займы и кредиты	млн руб.	42 131,5	43 292,6	41 491,0	-1 801,6	-4,2
кредиторская задолженность	млн руб.	10 171,4	12 033,6	10 683,2	-1 350,4	-11,2
Соотношение собственного и заемного капитала	-	0,91	0,89	0,94	0,0	5,6
Доля заемного капитала в пассиве	%	52,2	53	52	-1	-1,9
Денежные средства на конец периода	млн руб.	105,6	2 552,6	1 358,70	-1 193,9	-46,8
Чистый долг	млн руб.	42 025,9	40 740,0	40 132,3	-607,7	-1,5

По итогам 2017 года собственный капитал ПАО «МРСК Центра» равен 57 897 млн руб., что составляет 48% всего капитала компании. Прирост собственных средств компании на 166 млн руб. в абсолютном выражении произошел за счет получения положительного финансового результата по итогам рассматриваемого года. Выручка от передачи электроэнергии относительно предыдущего периода выросла на 4 950,1 млн руб.

В 2017 году доля долгосрочных обязательств снижена до 36% от капитала компании, в то время как в 2016 году она составляла 39%. Изменение структуры капитала произошло преимущественно за счет реклассификации обязательств из долгосрочных в краткосрочные, а также в связи с частично-досрочным погашением обязательств. Доля краткосрочных пассивов в общем объеме пассивов по итогам финансово-хозяйственной деятельности в 2017 году составила 16%.

### 3.3.4. Программа управления эффективностью

Программа повышения операционной эффективности и сокращения расходов МРСК Центра утверждена Советом директоров Общества 01.09.2017 г. (далее – Программа). Реализация мероприятий Программы учитывается в бизнес-плане, инвестиционной программе, программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности, программе инновационного развития и прочих целевых программах, реализуемых Обществом.

Показатели эффективности Программы учитывают целевые ориентиры, установленные Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации (утв. Распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р) и Директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13.

Снижение управляемых операционных расходов в 2017 году по отношению к 2012 году, в целях исполнения Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р, составило 4 842 млн рублей или 29,19% при целевом значении 15%.

Снижение операционных расходов в соответствии с Директивой Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13 за 2017 год относительно уровня 2016 года составило 7,6%, что соответствует целевому значению.

В рамках повышения операционной эффективности в отчетном году Компанией реализованы следующие мероприятия:

№ п/п	Направления оптимизации	Наименование мероприятий в рамках направлений	Достигнутый экономический эффект, млн руб. 2017
1	<b>Повышение эффективности процесса управления техническим обслуживанием и ремонтами оборудования, зданий и сооружений</b>	Автоматизация процессов управления ТОиР (Автоматизация формирования отчета по ТО)	0,6
2	<b>Повышение эффективности управления оборотным капиталом</b>	Оптимизация дебиторской задолженности (снижение в 2017 году просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии, образованной на 01.01.2017)	2956,6
3	<b>Повышение эффективности управления основными средствами</b>	Повышение производительности оборудования в результате технического перевооружения и реконструкции действующих и строительства новых производственных мощностей. Применение силовых трансформаторов 6(10)/0,4 кВ со сниженным энергопотреблением (энергоэффективных)	3,2
Снижение к 2017 году на 30% удельных инвестиционных расходов относительно уровня 2012 года		3034,6	
Экономия за счет замены оборудования без увеличения мощности		84,0	
Перенос срока реализации проектов ТПиР с низким уровнем загрузки		7,1	
Перенос срока реализации проектов низкой важности (связанные со строительством, реконструкцией, административных зданий)		91,2	
		Снижение затрат, связанных с содержанием и управлением непрофильными активами, в том числе в результате их отчуждения	8,7
4	<b>Повышение эффективности системы управления закупочной</b>	Минимизация применения импортного оборудования и материалов в проектных решениях при формировании	2,5

	<b>деятельностью и цепочками поставок</b>	технических заданий в части развития АСТУ, АСКУЭ, ТК и ИТ	
		Получение экономического эффекта по результатам проведения торгово-закупочных процедур за счет проведения переторжек	239,3
5	<b>Внедрение современных технологий и использование инноваций</b>	Мероприятия Программы инновационного развития	97,5
6	<b>Оптимизация системы мотивации и оплаты труда персонала</b>	Формирование единой политики в области оплаты труда персонала	737,2
		Формирование единой политики в области нематериального стимулирования сотрудников	8,9
7	<b>Совершенствование организационно-функциональной структуры, оптимизация численности персонала</b>	Оптимизация численности административно-управленческого персонала	45,3
8	<b>Повышение энергетической эффективности</b>	Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности (без мероприятий Программы снижения потерь)	7,6
		Мероприятия Программы снижения потерь (включенные в ИПР Общества)	89,9

### 3.4. ИНВЕСТИЦИИ

Инвестиционная программа МРСК Центра на 2017 год утверждена приказом Минэнерго России от 14.11.2017 №17@ «Об утверждении изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «МРСК Центра», утвержденную приказом Минэнерго России от 14.12.2015 № 951».

Основные показатели реализации инвестиционной программы в 2017 г.

Освоение	Ввод ОФ НМА, НИОКР	Финансирование	Ввод мощности	
млн руб., без НДС	млн руб. без НДС	млн руб. с НДС	МВА	км
11 756	11 823	14 198	560	4 075

#### Итоги реализации инвестиционной программы в 2017 году:

- объем освоения капитальных вложений составил 11 756 млн руб., при плане 11 475 млн руб. или 102% от плана;
- объем финансирования составил 14 198 млн руб., при плане 13 799 млн руб. или 103% от плана;
- введено основных фондов, НМА, результатов НИОКР в отчетном году 11 823 млн руб., при плане 11 406 млн руб. или 104% от плана;
- принято в эксплуатацию линий электропередач в отчетном году, общей протяженностью 4 075 км, при плане 3 471 км или 117% от плана;
- принято в эксплуатацию трансформаторной мощности в отчетном году всего в объеме 560 МВА, при плане 480 МВА или 117% от плана.

#### 3.4.1. Направление и структура финансирования капитальных вложений

Объем финансирования капитальных вложений по направлениям инвестиционной программы в 2017 году составил:

- по технологическому присоединению 6475 млн руб. с НДС;
- по реконструкции, модернизации, техническому перевооружению объектов 4 449 млн руб. с НДС;
- по инвестиционным проектам, реализация которых обуславливается схемами и программами

перспективного развития электроэнергетики 45 млн руб. с НДС;

- по прочему новому строительству объектов электросетевого хозяйства 662 млн руб. с НДС;

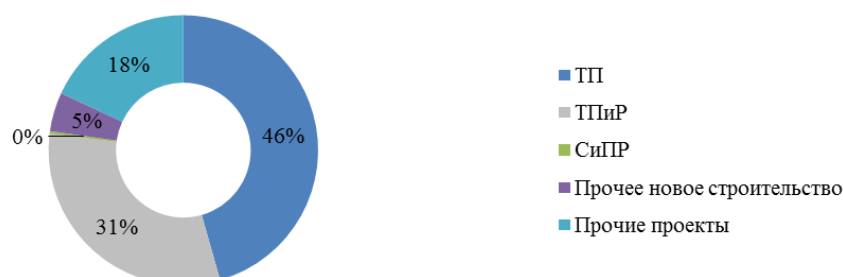
- по прочим инвестиционным проектам 2 567 млн руб. с НДС.

Структура финансирования капитальных вложений, млн руб. с НДС

МРСК Центра	2015	2016	2017
<b>Итого</b>	15 184	14 644	14 198
Технологическое присоединение	9 436	7 469	6 475
Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение	3 682	4 296	4 449
Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики	-	-	45
Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства	1 105	1 396	662
Прочие инвестиционные проекты	961	1 483	2 567

Структура финансирования по видам инвестиций МРСК Центра представлена ниже. Основной объем инвестиций направлен на мероприятия по технологическому присоединению, это порядка 46% от общего объема финансирования в 2017 году.

Структура финансирования по видам инвестиций



- *Дополнительная информация в области инвестиционной деятельности приложения 3.7 к годовому отчету.*

#### Наиболее крупные проекты 2017 года

1. Реконструкция ПС 35 кВ Малиновка с переводом ее на уровень напряжения 110кВ и увеличением мощности до 32 МВА (код проекта ИПР БЛ-6).

Цель реализации: Обеспечение бесперебойного, надежного и качественного электроснабжения Ракитянского района Белгородской области, обеспечение технической возможности присоединения новых потребителей по заключенным договорам технологических присоединений.

Объем инвестиций в 2017 г.: 65,5 млн руб. (без НДС).

2. Расширение ПС 110/35/6 кВ Дятьковская с заменой трансформаторов 2\*ТДТН 25000/110 на 2\*ТДТН 40000/110.

Цель реализации – снятие сетевых ограничений и повышение надежности функционирования распределительного электросетевого комплекса за счёт раскрытия закрытого центра питания.

Объем инвестиций в 2017 г.: 56 млн руб. (без НДС).

3. Реконструкция ПС 35/10 кВ Белянка (код проекта ИПР БЛ-247) с переносом ПС на новую площадку.

Цель реализации - повышение надежности работы оборудования, сокращение эксплуатационных затрат при обеспечении надёжного электроснабжения потребителей Шебекинского района Белгородской области

Объем инвестиций в 2017 г.: 19,6 млн руб. (без НДС).

Проекты, финансирование которых осуществляется с использованием средств федерального бюджета, МРСК Центра в 2017 году не реализовывались.

### 3.4.2. Результаты реализации инвестиционной программы

В 2017 году мероприятия, реализованные МРСК Центра в рамках исполнения инвестиционной программы, позволили достичь следующих результатов.

#### – В части уровня износа основных средств.

Уровень износа объектов электросетевого хозяйства МРСК Центра по состоянию на 31.12.2017

Наименование актива	Уровень износа, %
Воздушные линии 0,4-110 кВ	75,1
Кабельные линии 0,4-110 кВ	58,5
Трансформаторное оборудование 3-110 кВ	77,4
Коммутационные аппараты 3-110 кВ	67,1
Оборудование подстанций 3-110 кВ	73,5
<b>Общий износ организационной единицы</b>	<b>73,5</b>

При расчете износа активов учитывается нормативный срок службы объектов:

- 25 лет для подстанций и кабельных линий;
- 35 лет для воздушных линий.

Уровень износа объектов электросетевого хозяйства Компании по состоянию на 31.12.2017 составлял 73,5 %.

Реализация мероприятий, включенных в инвестиционную программу, позволила сдержать увеличение износа активов Компании, в результате чего:

- уровень износа основных средств в целом снизился на 0,08 %;
- доля оборудования со сверхнормативным сроком службы увеличилась на 1,5 %.

#### – В части снижения аварийности, удельной аварийности.

В течение 2017 года показатель удельной аварийности сократился на 13 % и составил 5,67 шт. на 1 000 единиц оборудования против 6,52 шт. в 2016 году.

#### - В части показателя общего числа исполненных в рамках инвестиционной программы обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения.

МРСК Центра исполнено договоров ТП							
Всего				в т.ч. с мероприятиями со стороны сетевой организации			
Всего		в т.ч. до 15 кВт включительно		Всего		в т.ч. до 15 кВт включительно	
шт	МВт	шт	МВт	шт	МВт	шт	МВт
42 314	865,8	40 351	433,6	22 319	593,0	20 947	243,4

В 2017 году МРСК Центра исполнено 42 314 договоров об осуществлении ТП суммарной мощностью 865,8 МВт, в том числе 40 351 договор на 433,6 МВт в категории заявителей до 15 кВт, что составляет 95% и 50% по количеству и присоединенной мощности соответственно.

С мероприятиями со стороны сетевой организации в 2017 году исполнено 22 319 договоров на 593,0 МВт, в том числе 20 947 договоров на 243,4 МВт в категории заявителей до 15 кВт, что составляет 94% и 41% по количеству и присоединенной мощности соответственно.

Таким образом, по итогам 2017 года в МРСК Центра доля исполненных договоров ТП в категории заявителей до 15 кВт относительно общего количества исполненных договоров превышает 0,93.

**- В части загрузки мощностей и прироста открытых центров питания.**

Плановый процент загрузки мощностей – 25 %. Фактическая загрузка по итогам 2017 года составила 27 %.

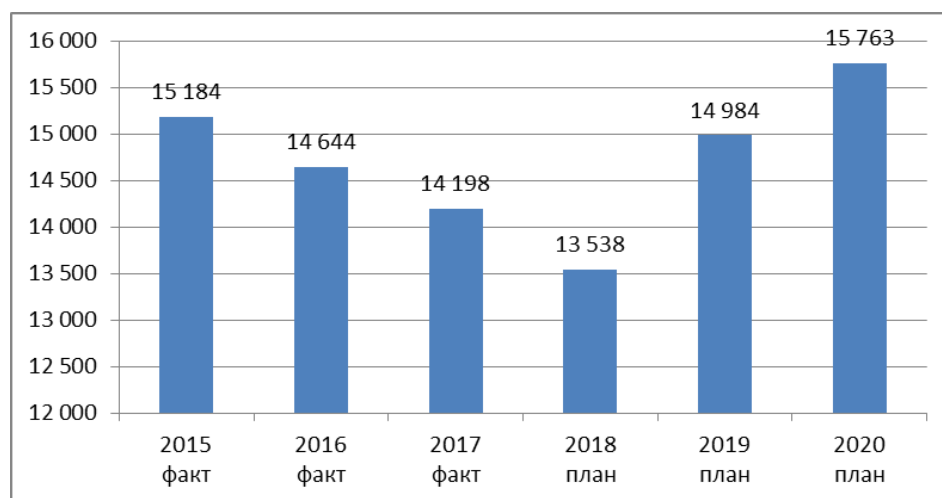
**- В части доли полезного отпуска электрической энергии.**

Доля полезного отпуска электрической энергии, который формируется посредством приборов учета электрической энергии, включенных в систему сбора и передачи данных, в 2017 году составила - 56% от общего полезного отпуска электроэнергии (в границах балансовой принадлежности филиалов Компании).

### 3.4.3. Долгосрочная инвестиционная программа

Инвестиционная программа МРСК Центра на 2016-2020 год утверждена приказом Минэнерго России от 14.12.2015 № 951. Приказом Минэнерго России от 14.11.2017 №17@ «Об утверждении изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «МРСК Центра», утвержденную приказом Минэнерго России от 14.12.2015 № 951» утверждены изменения инвестиционной программы 2016-2020 гг. с продлением периода планирования до 2022 года.

Долгосрочная инвестиционная программа.



Анализ объемов финансирования инвестиционной программы указывает на ежегодное увеличение объемов финансирования, начиная с 2018 года.

Инвестиционная программа МРСК Центра на период 2016-2020 годы разработана с учетом планов развития территорий, техническим состоянием электрических сетей, значимости объектов электроснабжения, с учетом текущей ситуации развития экономики Российской Федерации.

Решения, принятые при разработке инвестиционной программы, соответствуют целям и задачам Единой технической политики в распределительном электросетевом комплексе, и положениям действующего законодательства.

## **4. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

### **4.1. ОТЧЕТ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ МРСК ЦЕНТРА**

С 01.01.2017 вступили в силу изменения в Федеральный закон «Об акционерных обществах» в части регулирования крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также с 01.10.2017 Московской биржей введены в действие новые критерии определения независимости членом совета директоров эмитентов. Такие нововведения потребовали всестороннего анализа ключевых внутренних документов и проведения ряда корпоративных процедур для МРСК Центра. В целях повышения уровня корпоративного управления МРСК Центра, минимизации рисков при совершении крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также в целях приведения корпоративного управления в соответствие с требованиями действующего законодательства Российской Федерации и Правил листинга в отчетном году Компанией реализован ряд мероприятий, основные из них представлены ниже:

- утвержден Устав ПАО «МРСК Центра» в новой редакции;
- утверждено Положение об Общем собрании акционеров ПАО «МРСК Центра» в новой редакции;
- утверждено Положение о Совете директоров ПАО «МРСК Центра» в новой редакции;
- утверждено Положение о Правлении ПАО «МРСК Центра» в новой редакции;
- утверждена новая редакция Антикоррупционной политики;
- утверждена методическая инструкция «Порядок квалификации крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность в ПАО «МРСК Центра»;
- внесены изменения в Политику внутреннего аудита ПАО «МРСК Центра»;
- утверждена новая редакция Кодекса корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «МРСК Центра»;
- постоянно проводится работа по формированию сбалансированного состава совета директоров, в том числе осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членом совета директоров критериям независимости, а также другие мероприятия.

#### **Описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления МРСК Центра**

##### **Обеспечение прав акционеров**

Акционеры участвуют в управлении МРСК Центра путем принятия соответствующих решений, представители акционеров занимают должности в органах управления и совещательных органах Компании.

Общество своевременно обеспечивает акционеров и инвесторов информацией о событиях, происходящих в Компании, для принятия необходимых решений в отношении ценных бумаг.

Право на получение дохода реализуется путем формирования положительной дивидендной истории на протяжении последних шести лет.

В новой редакции Устава Общества закреплена возможность электронного голосования на Общем собрании акционеров (в том числе посредством заполнения электронной формы бюллетеня на веб-сайте в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»), если такой способ заполнения бюллетеня предусмотрен решением Совета директоров Общества при подготовке к проведению Общего собрания акционеров Общества.

##### **Отчет Совета директоров о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления**

*Заявление Совета директоров о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (ККУ)*

Настоящим Совет директоров МРСК Центра подтверждает полноту и достоверность информации, содержащейся в Отчете о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления.



- *Отчет о соблюдении Компанией принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления приведен в приложении № 4 к годовому отчету.*

*Описание методологии, по которой проводилась оценка соблюдения принципов и рекомендаций ККУ*

Оценка соблюдения МРСК Центра принципов и рекомендаций ККУ проведена в соответствии с рекомендациями Банка России (письмо от 17.02.2016 № ИН-06-52/8).

*Объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых Обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы ККУ*

Одним из основных факторов несоблюдения или соблюдения не в полном объеме Обществом принципов ККУ является необходимость подготовки и утверждения (переутверждения) значительного количества внутренних документов Общества.

Необходимо отметить, что сдерживающим фактором также является отсутствие практики применения отдельных принципов и рекомендаций ККУ.

*Описание механизмов и инструментов корпоративного управления, которые используются Обществом вместо (взамен) рекомендованных ККУ*

Компания не использует какие-либо механизмы и инструменты корпоративного управления вместо (взамен) рекомендованных ККУ.

*Планируемые действия и мероприятия по совершенствованию модели и практики корпоративного управления.*

МРСК Центра, придерживаясь политики постоянного совершенствования системы корпоративного управления и приведения ее в соответствие с лучшими российскими и международными стандартами, ведет постоянную работу по совершенствованию уровня корпоративного управления, внедряет принципы и рекомендации Кодекса корпоративного управления и лучших российских и международных практик.

Для этих целей Общество в дальнейшем планирует:

- осуществлять мониторинг Устава и иных внутренних документов Общества на предмет их соответствия требованиям действующего законодательства Российской Федерации;
- осуществлять взаимодействие с мажоритарным и миноритарными акционерами Общества, с Московской Биржей по вопросам проведения корпоративных мероприятий/процедур по приведению практики корпоративного управления Общества в соответствие требованиям Правил листинга Московской Биржи, рекомендациям Кодекса корпоративного управления;
- проводить мониторинг и оценку уровня корпоративного управления, по итогам которых принимается решение о соответствии корпоративного управления Общества требованиям Банка России и законодательства Российской Федерации;
- проводить оценку кандидатов в состав Совета директоров, выдвинутых акционерами Общества, на предмет соответствия критериям независимости Правил листинга Московской Биржи;
- создавать благоприятные условия для участия акционеров в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам;
- проводить анализ лучших российских и международных практик корпоративного управления, учитывать и применять их в своей деятельности.

### **Рейтинг корпоративного управления**

В августе 2017 года НП Российский институт директоров подтвердил рейтинг корпоративного управления МРСК Центра на уровне НРКУ 7+ «Развитая практика корпоративного управления».

НРКУ 7+ свидетельствует о том, что Компания соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления и следует значительному числу рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления. Компания характеризуется достаточно низкими рисками потерь собственников, связанных с качеством корпоративного управления.

## Самооценка уровня корпоративного управления

По итогам 2017 года МРСК Центра осуществило самооценку уровня корпоративного управления в соответствии с Методической инструкцией «Оценка эффективности системы корпоративного управления в ПАО «МРСК Центра» МИ БП 1/08-01/2017, утвержденной распоряжением Общества от 31.10.2017 №ЦА/18/167-р (основанной на Методике самооценки корпоративного управления в компаниях с государственным участием Росимущества).

Методика содержит 120 вопросов и подразумевает оценку по 6 направлениям: 1. Права акционеров; 2. Совет директоров; 3. Исполнительное руководство; 4. Прозрачность и раскрытие информации; 5. Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит; 6. Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс.

По результатам проведенной самооценки МРСК Центра набрано 442,75 баллов из 551 возможного, что соответствует 80,35 %.

## Политика в области одобрения сделок, совершаемых Компанией

В МРСК Центра крупные сделки и сделки с заинтересованностью проходят одобрение органами управления Общества в соответствии с требованиями Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Устава Общества. Однако с целью снижения риска ненадлежащего распоряжения активами Уставом расширена компетенция Совета директоров в части предварительного одобрения ряда сделок, совершаемых с имуществом Общества.

*Крупные сделки и сделки, в совершении которых имеется заинтересованность*

- *Сведения о крупных сделках и сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, совершенных в 2017 году, приведены в приложении № 5 к годовому отчету.*

*Другие существенные сделки*

Помимо крупных сделок и сделок с заинтересованностью, в МРСК Центра определен перечень сделок, являющихся существенными для Компании: сделки, составляющие более 2 % стоимости активов, сделки с государственными компаниями, внутрикорпоративные сделки (с дочерними обществами, с членами органов управления).

- *Ежеквартальный обзор существенных сделок, совершенных МРСК Центра, публикуется на сайте Компании по адресу: <https://www.mrsk-1.ru/about/management/transactions/4-kvartal-2017/>.*

## 4.2. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

### 4.2.1. ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

К компетенции общего собрания акционеров в соответствии со ст. 48 Федерального закона от 26.12.1995 N 208-ФЗ «Об Акционерных обществах» и п.10.2. Устава Общества относятся:

- реорганизация и ликвидация Общества;
- определение количественного состава Совета директоров и избрание его членов;
- избрание членов ревизионной комиссии и утверждение аудитора Общества;
- выплата дивидендов;
- утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, распределение прибыли и убытков по результатам финансового года;
- одобрение крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность;
- внесение изменений и дополнений в Устав или утверждение Устава в новой редакции;
- ряд других вопросов.

Созыв и подготовка ОСА осуществлялись в Обществе в четком соответствии с законодательством и внутренними документами Общества. Кроме того, в период подготовки, созыва и проведения общего собрания акционеров Общество учитывает требования/рекомендации, предусмотренные Положением (утв. приказом ФСФР России от 02.02.2012 г. № 12-б/пз-н), и Кодексом корпоративного управления Банка России, в том числе:

- предоставляет доступный способ коммуникации, такой как телефонная линия, электронная почта, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению ОСА;
- доводит до сведения акционеров информацию о проведении ОСА путем размещения сообщения на сайте общества в сети Интернет в срок не менее чем за 30 дней до даты его проведения (за исключением случаев, когда законодательством Российской Федерации предусмотрен больший срок);
- предоставляет доступ к материалам на веб-сайте Общества в сети Интернет ([www.mrsk-1.ru](http://www.mrsk-1.ru)) не менее чем за 30 дней до даты проведения ОСА, а также предоставляет к ОСА дополнительную информацию и материалы согласно рекомендациям Кодекса. Общество также размещает информацию о проезде к месту проведения общего собрания акционеров, примерную форму доверенности, которую акционер может выдать своему представителю для участия в собрании, информацию о порядке удостоверения такой доверенности;
- для обеспечения равного отношения ко всем акционерам, в том числе иностранным, размещает всю информацию также на английском языке.

Система и практика корпоративного управления Общества обеспечивает равенство условий для всех акционеров — владельцев акций, включая миноритарных и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества.

Общество придерживается практики, которая исключает действия, приводящие к искусственному перераспределению корпоративного контроля, так как в МРСК Центра отсутствуют привилегированные акции и на балансе дочерних и зависимых обществ отсутствуют «квазиказначейские» акции.

#### *Собрание акционеров в 2017 году*

В отчетном году состоялось одно Общее собрание акционеров (годовое), далее – Собрание. Годовое Общее собрание акционеров Общества прошло 08 июня 2017 г. в форме совместного присутствия акционеров в конференц-центре гостиничного комплекса «Холидей Инн Виноградово» в г. Москве.

На собрании присутствовало более 150 акционеров и их представителей. В голосовании по вопросам повестки дня приняли участие владельцы 89,61 % акций Компании.

В ходе собрания акционеры приняли участие в обсуждении и голосовании по девяти вопросам повестки дня.

#### *Итоги Собрания:*

- утвержден годовой отчет за 2016 г., годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2016 г.;
- вся чистая прибыль в размере 1 866 675 тыс. руб. направлена на выплату дивидендов;
- принято решение выплатить дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам 2016 г. в размере 0,044215195 руб. на одну обыкновенную акцию Общества в денежной форме номинальному держателю и являющемуся профессиональным участником рынка ценных бумаг доверительному управляющему в срок - не более 10 рабочих дней, другим зарегистрированным в реестре акционерам - 25 рабочих дней с даты составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов;
- избраны новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества;
- аудитором Общества утверждено ООО «РСМ РУСЬ»;
- утвержден в новой редакции Устав Общества;
- утверждено в новой редакции Положение об Общем собрании акционеров Общества;
- утверждено в новой редакции Положение о Совете директоров Общества;
- утверждено в новой редакции Положение о Ревизионной комиссии Общества.

- *Решения Собрания размещены на корпоративном сайте Общества по адресу:*  
<https://www.mrsk-1.ru/about/management/controls/stockholders/solution/08062017/>

## 4.2.2. СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров осуществляет стратегическое управление Компанией и в своей деятельности подотчетен Общему собранию акционеров.

Компетенция Совета директоров предусмотрена в п. 15.1 ст. 15 Устава МРСК Центра и включает более широкий круг вопросов относительно Федерального закона «Об акционерных обществах». В частности, в области предварительного одобрения решений о совершении Обществом ряда существенных сделок.

### Введение членов Совета директоров в должность

В МРСК Центра действует Руководство по введению в должность вновь избранных членов Совета директоров и комитетов – впервые избранных директоров менеджмент Компании знакомит с внутренними документами Общества, стратегическими документами и планами производственно-хозяйственной деятельности, производственными объектами.

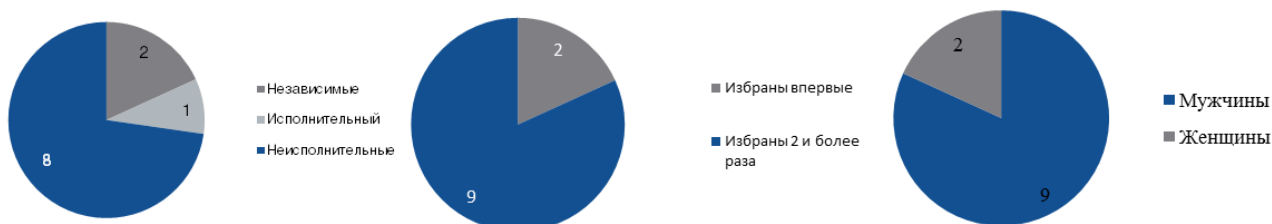
### Состав Совета директоров

Действующий состав Совета директоров избран годовым Общим собранием акционеров 08 июня 2017 года. В состав Совета директоров МРСК Центра вошли четыре представителя миноритарных акционеров (Дронова Т.П., Спиринов Д.А., Филькин Р.А., Шевчук А.В.) и один представитель Министерства энергетики Российской Федерации (Сниккарс П.Н.).

Все члены Совета директоров, за исключением Исаева О.Ю., являются неисполнительными директорами.

При этом в состав вошли два директора, полностью отвечающие критериям независимости Московской Биржи – Шевчук А.В. и Дронова Т.П.

### Диверсификация действующего состава Совета директоров



Действующий состав Совета директоров<sup>13</sup>:



**Мангаров Юрий Николаевич**  
Председатель Совета директоров  
Неисполнительный директор.

*Заместитель Статс-секретаря ПАО «Россети»*

1956 года рождения, гражданин России.

В 1978 г. окончил Московский институт народного хозяйства имени Г.В. Плеханова по специальности «Экономическая кибернетика».

В течение последних 5 лет Юрий Николаевич занимал должности главного советника ПАО «Россети», советника ОАО «Россети», заместителя исполнительного директора - руководителя Аппарата, заместителя председателя Правления, члена Правления, директора по контрольно-ревизионной деятельности ОАО «ФСК ЕЭС», заместителя исполнительного директора - руководителя Аппарата ОАО «Холдинг МРСК».

В настоящее время является Председателем Совета директоров ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «МРСК Северо-Запада», членом

<sup>13</sup> Информация указана по состоянию на 31.12.2017 в соответствии с законодательством Российской Федерации о персональных данных.

Дата первого избрания: 26.06.2014

Попечительского совета НПФ электроэнергетики, членом Наблюдательного Совета НП «КОНЦ ЕЭС». Является заместителем Председателя комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров МРСК Центра.

Имеет государственные и отраслевые награды.

Акция Общества/доли в уставном капитале Общества не имеет.



**Шатохина Оксана Владимировна**

Заместитель председателя Совета директоров  
Неисполнительный директор.

Дата первого избрания: 23.08.2012

*Заместитель Генерального директора по экономике ПАО «Россети»*

Оксана Владимировна родилась в 1975 г., гражданка России. В 1999 г. окончила Финансовую академию при Правительстве РФ по специальности «Финансы и кредит».

В течение последних 5 лет занимала должности заместителя генерального директора по экономике/ экономике и финансам ОАО «Россети», директора по экономике ОАО «Холдинг МРСК» и ОАО «ФСК ЕЭС», начальника Департамента экономического планирования и бюджетирования ОАО «ФСК ЕЭС».

В настоящее время является членом Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС».

Является Председателем комитета по кадрам и вознаграждениям, заместителем Председателя комитета по аудиту Совета директоров МРСК Центра.

Награждена государственными и отраслевыми наградами. Акция Общества/доли в уставном капитале Общества не имеет.



**Исаев Олег Юрьевич**

Исполнительный директор.

Дата первого избрания: 14.06.2013

*Председатель Правления, генеральный директор МРСК Центра*

Олег Юрьевич родился в 1969 г., гражданин России.

В 1992 г. окончил Военный Краснознаменный институт по специальности «Правоведение» с присвоением квалификации «Юрист», в 2004 г. - Российскую академию государственной службы при Президенте РФ по специальности «Государственное и муниципальное управление» с присвоением квалификации «Менеджер». В 2011-2012 гг. прошел профессиональную переподготовку по программе «Менеджмент в электроэнергетике».

Имеет ученую степень - доктор юридических наук.

В течение последних 5 лет Олег Юрьевич занимал должности генерального директора ОАО «ВО «Технопромэкспорт», председателя Совета директоров ОАО «ВО «Тяжпромэкспорт», члена Правления Московской торгово-промышленной палаты, исполняющим обязанности генерального директора и Председателя Правления ПАО «МРСК Центра и Приволжья».

В настоящее время является членом Совета директоров, Председателем Правления ПАО «МРСК Центра и Приволжья», членом Совета директоров ПАО «МОЭСК», членом Совета Московской торгово-промышленной палаты.

Олег Юрьевич имеет государственные и отраслевые награды.

Акция Общества/доли в уставном капитале Общества не имеет.

*Директор департамента развития электроэнергетики Минэнерго России*

Павел Николаевич родился в 1978 г., гражданин России.

В 2000 г. окончил Сибирскую академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление», в



**Сниккарс Павел Николаевич**

Неисполнительный директор.  
Дата первого избрания: 26.06.2014

2005 г. - Сибирский университет потребительской кооперации по специальности «Юриспруденция».

Имеет ученую степень - кандидат экономических наук.

В течение последних 5 лет занимал должности директора департамента развития электроэнергетики Минэнерго России.

В настоящее время является Председателем Совета директоров АО «Центр финансовых расчетов», членом Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», ПАО «Ленэнерго», АО «Институт «Энергосетьпроект».

Является членом комитета по стратегии и развитию Совета директоров МРСК Центра.

Акция Общества/доли в уставном капитале Общества не имеет.



**Раков Алексей Викторович**

Неисполнительный директор.  
Дата первого избрания: 08.06.2017

*Директор департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети»*

Алексей Викторович родился в 1975 г., гражданин России.

В 1997 г. окончил Пензенский Государственный Технический Университет по специальности «Программное обеспечение вычислительной техники и автоматизированных систем», в 2001 - Пензенский Государственный Технический Университет по специальности «Электроэнергетические системы и сети», в 2012 г. - Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «Финансы и кредит».

В течение последних 5 лет занимал должности директора департамента учета электроэнергии и взаимодействия с субъектами рынков электроэнергии ПАО «Россети».

В настоящее время является членом Совета директоров ПАО «МРСК Северного Кавказа».

Награжден государственными и отраслевыми наградами.

Акция Общества/доли в уставном капитале Общества не имеет.



**Павлов Алексей Игоревич**

Неисполнительный директор.  
Дата первого избрания: 08.06.2017

*Директор департамента казначейства ПАО «Россети»*

Алексей Игоревич родился в 1982 г., гражданин России.

В 2004 г. окончил Санкт-Петербургский Государственный Университет по специальности «Математические методы исследования операций».

В течение последних 5 лет занимал должности начальника управления финансов Департамента корпоративных финансов ПАО «Россети», заместителя начальника Департамента корпоративных финансов ОАО «ФСК ЕЭС», главного кредитного аналитика ЗАО «Райффайзенбанк».

В настоящее время является членом Совета директоров АО «Севкавказэнерго», АО «НИЦ ЕЭС».

Является членом комитета по аудиту Совета директоров МРСК Центра.

Награжден государственными и отраслевыми наградами.

Акция Общества/доли в уставном капитале Общества не имеет.



**Саух Максим Михайлович**

Неисполнительный директор.

Дата первого избрания: 15.06.2012

*Начальник управления корпоративных отношений Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»*

Максим Михайлович родился в 1979 г., гражданин России. В 2001 г. окончил Санкт-Петербургский Гуманитарный Университет Профсоюзов по специальности «Юриспруденция».

В течение последних 5 лет занимал должности начальника, первого заместителя начальника Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ОАО «Россети»/ОАО «Холдинг МРСК».

В настоящее время является членом Совета директоров АО «НИЦ ЕЭС», ОАО «Каббалкэнерго», АО «ЕЭСК».

Является членом комитета по аудиту Совета директоров МРСК Центра.

Награжден государственными и отраслевыми наградами. Акций Общества/доли в уставном капитале Общества не имеет.



**Спирин Денис Александрович**

Неисполнительный директор.

Дата первого избрания: 11.06.2009

*Директор по корпоративному управлению Представительства Компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд»*

Денис Александрович родился в 1980 г., гражданин России. В 2006 г. окончил Московскую государственную юридическую академию по специальности «Юриспруденция», 2002 г. - Московский государственный университет путей сообщения по специальности «Вагоны».

В настоящее время является членом Совета директоров ПАО «МРСК Юга», ОАО «Смоленская энергоремонтная компания», ПАО «ТГК-2».

Акций Общества/доли в уставном капитале Общества не имеет.



**Филькин Роман Алексеевич**

Неисполнительный директор.

Дата первого избрания: 11.06.2009

*Директор, электроэнергетика, машиностроение Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд»*

Роман Алексеевич родился в 1983 г., гражданин России. В 2005 г. окончил Финансовую академию при Правительстве РФ по специальности «Финансы и кредит».

В течение последних 5 лет занимал должность директора (электроэнергетика, машиностроение) Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд».

В настоящее время является членом Совета директоров ПАО «МРСК Северо-Запада», ПАО «ТГК-2», ОАО «Смоленская энергоремонтная компания», ПАО «МРСК Юга», ПАО «МРСК Центра и Приволжья».

Является членом комитета по аудиту, комитета по стратегии и развитию Совета директоров МРСК Центра.

Акций Общества/доли в уставном капитале Общества не имеет.



**Шевчук Александр Викторович**

**Независимый директор.**

Дата первого избрания: 17.06.2011

*Исполнительный директор Некоммерческой организации Ассоциация профессиональных инвесторов*

Александр Викторович родился в 1983 г., гражданин России. В 2005 г. окончил Финансовую Академию при Правительстве РФ по специальности «Финансы и кредит».

В течение последних 5 лет занимал должности эксперта, главного эксперта, заместителя исполнительного директора Ассоциации по защите прав инвесторов / Ассоциации профессиональных инвесторов.

В настоящее время Александр Викторович является членом Совета директоров ПАО «ТГК-1», ПАО «МРСК Северо-Запада», ОАО «МРСК Урала», ПАО «ОГК-2», ПАО «МРСК Центра и Приволжья».

Является Председателем комитета по аудиту, членом комитета по стратегии и развитию Совета директоров МРСК Центра.

Награжден государственными и отраслевыми наградами. Акций Общества/доли в уставном капитале Общества не имеет.



**Дронова Татьяна Петровна**

**Независимый директор.**

Дата первого избрания: 25.06.2015

*Заместитель генерального директора по стратегии и инвестициям ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз»*

Татьяна Петровна родилась в 1954 г., гражданка России. В 2001 г. окончила Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «Финансы и кредит».

В течение последних 5 лет занимала должность заместителя генерального директора по стратегии и инвестициям ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз».

В настоящее время является Председателем Совета директоров АО «Банк «Агророс», заместителем председателя Совета директоров, членом Правления АО «Электроцентраладка», членом Совета директоров АО «Саратовские авиалинии», генеральным директором ООО «ЭНЕРГО-12» и ООО «ЭЛЕКТРОЦЕНТРОНАЛАДКА-СЕРВИС».

Является членом комитета по кадрам и вознаграждениям, членом комитета по аудиту Совета директоров МРСК Центра. Акций Общества/доли в уставном капитале Общества не имеет.

До 08 июня 2017 года действовал следующий состав Совета директоров<sup>14</sup>:

**Мангаров Юрий Николаевич**  
Председатель Совета директоров

*Заместитель Статс-секретаря ПАО «Россети»*

Информация представлена на стр. 76 годового отчета.

Неисполнительный директор  
**Шагохина Оксана Владимировна**  
Заместитель председателя Совета директоров

*Заместитель Генерального директора по экономике ПАО «Россети»*

Неисполнительный директор.

Информация представлена на стр. 77 годового отчета.

**Богашов Александр Евгеньевич**  
Неисполнительный директор.

*Заместитель директора Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России*

Дата первого избрания: 08.06.2016

Александр Евгеньевич родился в 1989 г., гражданин России.

<sup>14</sup> Информация по состоянию на 08.06.2017.



В 2011 г. окончил ФГБОУ ВПО Государственный университет управления по специальности «Менеджмент организации».

В течение последних 5 лет занимал должности ведущего советника, заместителя начальника отдела, начальника отдела корпоративного управления Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Минэнерго России, специалиста 1-го разряда, ведущего специалиста-эксперта Федерального агентства по управлению государственным имуществом.

Являлся членом Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго», ПАО «МРСК Юга», ПАО «МРСК Волги», ОАО «НК «Роснефть»-Артаг».

Акция Общества/доли в уставном капитале Общества не имел.

---

**Исаев Олег Юрьевич**  
Исполнительный директор

*Председатель Правления, генеральный директор МРСК Центра*  
Информация представлена на стр. 77 годового отчета.

**Малков Денис Александрович**  
Неисполнительный директор.

Денис Александрович родился в 1974 г., гражданин России. В 1996 г. окончил Уральский государственный технический университет-УПИ имени первого Президента России Б.Н. Ельцина по специальности «Электропривод и автоматика промышленных установок и технологических комплексов».

Дата первого избрания: 25.06.2015

В течение последних 5 лет занимал должности директора Департамента балансов и учета электроэнергии, руководитель проекта Проектного офиса ОАО «Россети» / ПАО «Россети», начальника Департамента технического развития ОАО «МРСК Урала», начальника Департамента подстанций ОАО «ФСК ЕЭС», советник генерального директора (по совместительству) ПАО «Ленэнерго».

Являлся членом комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров МРСК Центра.

Награжден государственными и отраслевыми наградами.

Акция Общества/доли в уставном капитале Общества не имел.

---

**Масалева Ирина Борисовна**

Неисполнительный директор

Ирина Борисовна родилась в 1974 г., гражданка России. В 1997 г. окончила Московский энергетический институт по специальности «Промышленная электроника», в 2000 г. – Московский энергетический институт по специальности «Системы автоматизированного проектирования».

Имеет ученую степень - кандидат технических наук.

В течение последних 5 лет занимала должности директора Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети», заместителя начальника Департамента организации технологического присоединения, начальника Департамента организации технологического присоединения ОАО «ФСК ЕЭС».

Являлась членом комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров МРСК Центра.

Награждена государственными и отраслевыми наградами.

Впервые избрана в состав Совета директоров Компании 08.06.2016.

Акция Общества/доли в уставном капитале Общества не имела.

---

**Саух Максим Михайлович**  
Неисполнительный директор

*Начальник управления корпоративных отношений Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети»*

<b>Филькин Роман Алексеевич</b> Неисполнительный директор	Информация представлена на стр. 79 годового отчета. <i>Директор, электроэнергетика, машиностроение Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд»</i>
<b>Спирин Денис Александрович</b> Неисполнительный директор	Информация представлена на стр. 79 годового отчета. <i>Директор по корпоративному управлению Представительства Компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд»</i> Информация представлена на стр. 79 годового отчета.
<b>Шевчук Александр Викторович</b> Независимый, неисполнительный директор	<i>Исполнительный директор Некоммерческой организации Ассоциация профессиональных инвесторов</i>
<b>Эрпшер Наталия Ильинична</b> Неисполнительный директор	Информация представлена на стр. 80 годового отчета. <i>Начальник управления организационного развития Департамента кадровой политики и организационного развития ПАО «Россети»</i>
	<p>Наталия Ильинична родилась в 1969 г., гражданка России. В 1991 г. окончила Московский государственный университет путей сообщения, получив квалификацию инженера-системотехника, в 2002 г. – переподготовка в МГУ им. М.В. Ломоносова по специальности «Психология управления персоналом», в 2012 г. – НИУ МЭИ, Президентская программа подготовки управленческих кадров по специальности «Производственный менеджмент и управление проектами».</p> <p>Имеет государственные и отраслевые награды.</p> <p>В течение последних 5 лет занимала должности начальника Департамента организационного развития ОАО «ФСК ЕЭС», начальника Департамента организационного развития ОАО «Холдинг МРСК».</p> <p>Являлась членом Совета директоров ПАО «ТРК», членом Наблюдательного Совета НП «КОНЦ ЕЭС».</p> <p>Являлась Председателем комитета по кадрам и вознаграждениям, членом комитета по аудиту Совета директоров МРСК Центра.</p> <p>Впервые избрана в состав Совета директоров Компании 26.06.2014.</p> <p>Акций Общества/доли в уставном капитале Общества не имела.</p>

Дополнительная информация о членах Совета директоров Компании в течение 2017 года:

• Сделки с акциями Общества в течение 2017 года	Не совершались
• Участие в уставном капитале дочерних обществ	Не участвуют
• Сделки между членами Совета директоров Общества в течение 2017 года	Не совершались
• Обучение членов Совета директоров за счет Общества	Не осуществлялось
• Работа или участие в органах управлений компаний-конкурентов	Отсутствует
• Иски к членам Совета директоров	В 2016 г. подан иск к Исаеву О.Ю., Сауху М.М., Шатохиной О.В.

## Отчет председателя Совета директоров о работе Совета директоров



Мангаров Юрий Николаевич – председатель Совета директоров МРСК Центра

Уважаемые акционеры, представляю Вам отчет о проделанной в 2017 году работе Совета директоров МРСК Центра.

Деятельность Совета директоров МРСК Центра осуществляется в соответствии со следующими внутренними документами Общества:

- Устав Публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра» (новая редакция), утвержденный годовым общим собранием акционеров, протокол от 09.06.2017 №01/17;
- Положение о Совете директоров Публичного акционерного общества «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра» (новая редакция), утвержденное годовым Общим собранием акционеров, протокол от 09.06.2017 №01/17;
- Положение о корпоративном секретаре ПАО «МРСК Центра», утвержденное Советом директоров, протокол от 30.09.2016 № 27/16.

В соответствии с установленным порядком, заседания Совета директоров Общества проводятся на регулярной основе в соответствии с заранее утвержденным планом работы, не реже одного раза в шесть недель. Члены Совета директоров заблаговременно обеспечиваются информацией, необходимой для подготовки к заседаниям – материалы по вопросам повестки дня направляются не позднее чем за 11 рабочих дней до проведения заседания. В рамках проведения заседаний Совета директоров обеспечивается оперативное реагирование на возникающие у членов Совета директоров вопросы с представлением необходимой дополнительной информации и обосновывающих документов.

При проведении заседаний в форме совместного присутствия Компания предоставляет членам Совета директоров возможность участвовать в заседании дистанционно – посредством видеоконференцсвязи. Кроме того, учитывается письменное мнение по вопросам повестки дня заседания членов Совета директоров, отсутствующих на заседании.

### Статистика заседаний и рассмотренных вопросов:

	2015	2016	2017
<b>Количество заседаний всего</b>	<b>28</b>	<b>36</b>	<b>32</b>
В том числе:			
Очное заседание	4	5	3
Заочное голосование	24	31	29
<b>Количество рассмотренных вопросов</b>	<b>245</b>	<b>281</b>	<b>204</b>
В том числе по группам (разбить на несколько групп/категорий вопросов):			
Основные направления деятельности	30	52	55
Стратегия	34	59	34
Управление рисками/ внутренний аудит и контроль	3	12	10
Финансы	44	15	16
Одобрение сделок	50	71	7 <sup>15</sup>
Корпоративное управление	48	46	54

<sup>15</sup> Количество сделок, одобряемых Советом директоров, снизилось в связи с внесением изменений в законодательство Российской Федерации по порядку их одобрения.

Управление ДЗО	7	6	8
Кадры и организационная структура	15	14	16
Иное /социальная политика	14	6	4

В 2017 году было проведено 32 заседания Совета директоров, в том числе 3 заседания – в очной форме (2 заседания Совета директоров, изначально созданные в форме совместного присутствия, с согласия всех членов Совета директоров Общества, перенесены на заседания, проводимые в форме заочного голосования (опросным путем). В рамках заседаний было рассмотрено 204 вопроса, основными из которых являются:

- отчеты генерального директора по основным направлениям деятельности Общества;
- решения об утверждении приоритетных направлений деятельности, различных программ, планов, внутренних документов;
- решения, связанные с созывом и проведением годового Общего собрания акционеров Общества и его ДЗО.

В течение 2017 года Советом директоров Общества рассматривались следующие вопросы организации, функционирования и эффективности системы управления рисками, внутреннего контроля и внутреннего аудита:

- О внесении изменений во внутренний документ Общества - Политику внутреннего аудита МРСК Центра (протокол от 22.02.2017 № 03/17);
- О рассмотрении отчетов внутреннего аудита Общества «Об эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками Общества в 2016 году», «О выполнении Плана работы и результатах деятельности за 2016 год, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита за 2016 год и плана мероприятий по совершенствованию функции внутреннего аудита» (протокол от 31.03.2017 № 07/17);
- О рассмотрении отчетов генерального директора Общества «Об управлении ключевыми операционными рисками Общества за 2016 год», «Об организации и функционировании системы внутреннего контроля, включая реализацию мероприятий по совершенствованию системы внутреннего контроля и системы управления рисками, обеспечивающих повышение уровня зрелости СВК и СУР в 2016 году» (протокол от 31.03.2017 № 07/17), «Об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками ПАО «МРСК Центра» за 2016 год» (протокол от 02.08.2017 № 18/17);
- Об утверждении Плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита ПАО «МРСК Центра» на 2017-2019 гг. (протокол от 31.05.2017 № 14/17);
- Об утверждении изменений в План работы Департамента внутреннего аудита Общества на 2017 год (протокол от 04.09.2017 № 21/17);
- Об утверждении бюджета и Плана работы Департамента внутреннего аудита ПАО «МРСК Центра» на 2018 год (протокол от 25.12.2017 № 29/17);
- Об утверждении КПЭ руководителя подразделения внутреннего аудита ПАО «МРСК Центра» на 2018 год (протокол от 25.12.2017 № 29/17).

Форма проведения заседаний определяется исходя из важности и значимости для Общества выносимых на рассмотрение вопросов. При этом Уставом Общества определен перечень вопросов, решения по которым могут быть приняты исключительно в ходе очного рассмотрения. Такие вопросы как утверждение бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана), рассмотрение ежеквартального отчета об исполнении бизнес-плана (за первый квартал, первое полугодие, девять месяцев, отчетный год), одобрение инвестиционной программы, в том числе изменений в нее, и ежеквартального отчета об итогах ее выполнения, помимо очного рассмотрения Советом директоров, также проходят предварительное обсуждение и утверждение на заседаниях комитета по стратегии и развитию. Таким образом, Компания стремится к принятию наиболее взвешенных решений.

- Решения, принятые Советом директоров Общества, раскрыты на сайте Общества по адресу: <https://www.mrsk-1.ru/about/management/controls/directors/decisions/2017/>.

Члены Совета директоров дисциплинированы и ответственно подходят к осуществлению своих функций, о чем свидетельствует высокая активность участия членов Совета директоров в заседаниях – как Совета директоров, так и профильных комитетов.

Активность участия членов СД в заседаниях СД и комитетов в 2017 году (Информация в формате X (n)/Y(m), где X – количество заседаний, в которых принял участие член Совета директоров, Y – количество заседаний, в которых мог принять участие член Совета директоров, n, m – количество заседаний в форме совместного присутствия):

Ф.И.О. члена Совета директоров	Активность участия в заседаниях Совета директоров	Активность участия в заседаниях Комитетов при Совете директоров				
		по стратегии и развитию	по аудиту	по надежности	по технологическому присоединению	по кадрам и вознаграждениям
<b>Члены Совета директоров, входившие в состав СД в течение всего 2017 г.</b>						
Исаев Олег Юрьевич	27/32	-	-	-	-	-
Мангаров Юрий Николаевич	32/32	-	-	-	-	16/16
Саух Максим Михайлович	32/32	-	14(4)/15(5)	-	-	-
Спирин Денис Александрович	32/32	-	-	-	-	-
Филькин Роман Алексеевич	32/32	21(8)/21(8)	7(2)/7(2)	-	-	6/7
Шатохина Оксана Владимировна	31/32	-	14(2)/15(5)	-	-	9/9
Шевчук Александр Викторович	32/32	7(3)	15(5)/15(5)	-	5/5	7/7
<b>Члены Совета директоров, покинувшие состав СД 08.06.2017</b>						
Малков Денис Александрович	14/14	-	-	-	-	7/7
Эрпшер Наталия Ильинична	14/14	-	7(2)/7(2)	-	-	7/7
Масалева Ирина Борисовна	14/14	-	-	-	5/5	-
Богашов Александр Евгеньевич	11/14	-	-	-	-	-
<b>Члены Совета директоров, избранные в состав СД 08.06.2017</b>						
Дронова Татьяна Петровна	17/18	11(2)/11(4)	8(1)/8(3)	-	-	9/9
Павлов Алексей Игоревич	18/18	-	8(2)/8(3)	-	-	-
Раков Алексей Викторович	18/18	-	-	-	-	-
Сниккарс Павел Николаевич	11/18	4(2)/10(4)	-	-	-	-

## Вознаграждение членов Совета директоров

*Основные положения политики в области выплаты вознаграждения и компенсации расходов*

МРСК Центра выплачивает членам Совета директоров единовременное вознаграждение по итогам года в зависимости от количества заседаний, в которых директор принял участие, а также совмещения должностей в составе комитетов Совета директоров:

Вид вознаграждения	Критерии и условия расчета	Сумма, выплаченная в 2017 году
	Расчет по формуле:	
За участие в Совете директоров Общества	$S(1) = \text{Вбаза} \times 100/130 (n/m),$ <p>Вбаза – базовая часть вознаграждения, исходя из размера выручки по РСБУ за финансовый год; n – количество заседаний СД, в которых принимал участие член СД в период между ГОСА;</p>	7 408 тыс. руб.

m – общее количество заседаний СД в период между ГОСА

База зависит от размера выручки по РСБУ за финансовый год:

- свыше 200 млрд руб. = 1 000 000 руб.
- свыше 30 млрд руб. = 900 000 руб.
- свыше 10 млрд руб. = 800 000 руб.
- свыше 1 млрд руб. = 700 000 руб.
- свыше 600 млн руб. = 600 000 руб.
- менее 600 млн руб. = 500 000 руб.

**Надбавки:**

- + 30 % - председателю СД
- + 20 % - председателю комитета СД
- + 10 % - членам комитета СД

Условие:

Общий размер вознаграждения не может превышать База

	<b>0,0175 % от прироста</b> рыночной стоимости Общества, рассчитанного за период с момента избрания члена Совета директоров до момента избрания нового состава Совета директоров	
За увеличение рыночной капитализации Компании	Условие: не может превышать 5% от чистой прибыли по РСБУ, полученной по итогам финансового года	11 688 тыс.руб.

*Размер вознаграждения*

В 2017 году членам Совета директоров Общества выплачено следующее вознаграждение:

Вид вознаграждения	Размер вознаграждения, тыс. руб. (с НДС)
Вознаграждение за участие в работе органа управления	19 096
Заработная плата членов СД, являющихся работниками Общества	-
Премии	-
Комиссионные	-
Иные виды вознаграждений	
Компенсация расходов, связанных с выполнением функций члена Совета директоров	
<b>Итого</b>	<b>19 096</b>

Персональный размер вознаграждения членов Совета директоров МРСК Центра, выплаченного в 2017 году, руб.:

№ п/п	Ф.И.О. члена Совета директоров	Персональный размер вознаграждения, выплаченный в 2017 г. (с НДС)
1.	Малков Денис Александрович	2 060 252
2.	Мангаров Юрий Николаевич	2 198 714
3.	Масалева Ирина Борисовна	2 060 252
4.	Саух Максим Михайлович	2 060 252
5.	Спирин Денис Александрович	1 991 022
6.	Филькин Роман Алексеевич	2 198 714
7.	Шатохина Оксана Владимировна	2 129 483
8.	Шевчук Александр Викторович	2 198 714
9.	Эршлер Наталия Ильинична	2 198 714

Информация о персональном вознаграждении представлена с письменного согласия членов Совета директоров.

Вознаграждение члену Совета директоров Дроновой Т.П. за участие в комитете по стратегии и развитию отражено в разделе «Вознаграждение членов комитетов при СД».

Богашову А.Е. вознаграждение не начислялось и не выплачивалось, поскольку член Совета директоров является лицом, в отношении которого федеральным законом предусмотрено ограничение или запрет на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

Исаеву О.Ю. вознаграждение не начислялось и не выплачивалось, поскольку член Совета директоров является единоличным исполнительным органом (генеральным директором) Общества.

## **Корпоративный секретарь**

В МРСК Центра Корпоративный секретарь обеспечивает взаимодействие с акционерами, координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и выполняет функции Секретаря Правления, что повышает эффективность корпоративного управления в Обществе. Корпоративный секретарь наделен функциями в соответствии с рекомендациями Кодекса и располагает достаточными ресурсами для осуществления своих полномочий.

Корпоративный секретарь в Обществе функционально подчиняется и подотчетен Совету директоров, административно — Генеральному директору МРСК Центра, назначается на должность и освобождается от занимаемой должности Генеральным директором Общества на основании решения Совета директоров.

Ежегодно, не позднее чем за 10 (десять) календарных дней до годового Общего собрания акционеров Общества, Совет директоров Общества оценивает работу и утверждает отчет о работе Корпоративного секретаря Общества. Отчет «О проделанной работе за 2016-2017 корпоративный год» рассмотрен и принят Советом директоров Общества без замечаний 29.05.2017 (протокол от 31.05.2017 № 14/17). Отчет о деятельности в текущем корпоративном году будет представлен Совету директоров в мае 2018 года.

Кроме того, Корпоративный секретарь ежеквартально предоставляет на рассмотрение Совета директоров Общества информации о выполнении решений Совета директоров, принятых на заседаниях Совета директоров Общества. Также, информация Корпоративного секретаря о выполнении решений Совета директоров в соответствии с Положением о Совете директоров Общества, заслушивается каждый раз при проведении заседания в форме совместного присутствия.

### **Ключевые функции Корпоративного секретаря:**

- участие в организации подготовки и проведения ОСА;
- обеспечение работы Совета директоров и комитетов Совета директоров;
- участие в реализации политики Общества по раскрытию информации;
- обеспечение взаимодействия Общества с его акционерами;
- обеспечение взаимодействия Общества с регулирующими органами, организаторами торговли, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг, подконтрольными обществами в рамках полномочий, закрепленных за Корпоративным секретарем;
- обеспечение выполнения установленных законодательством и внутренними документами Общества процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров, и контроль их исполнения;
- участие в совершенствовании системы и практики корпоративного управления Общества и другие.

Деятельность корпоративного секретаря МРСК Центра осуществляется в соответствии с Уставом и Положением о корпоративном секретаре Общества (утверждено решением Совета директоров, протокол от 30.09.2016 № 27/16).

Положение о корпоративном секретаре размещено на сайте Общества по адресу:

<https://www.mrsk-1.ru/about/management/controls/secretary/information/>

Корпоративным секретарем МРСК Центра является Лапинская Светлана Владимировна

Гражданство: РФ<sup>16</sup>.

Образование: 2002 г., Государственная Классическая академия им. Маймонида.

Специальность: юриспруденция.

Основное место работы: с 2005 г. по настоящее время – начальник управления корпоративных событий МРСК Центра.

Работа в составе профессионального объединения корпоративных секретарей: является членом Ассоциации «Национальное объединение корпоративных секретарей».

Доля принадлежащих акций Общества: не имеет.

Доля принадлежащих акций ДЗО: не имеет.

Дата избрания Корпоративным секретарем Общества: 19.06.2017 (решение Совета директоров Общества, протокол от 19.06.2017 № 15/17).

Дата первого избрания Корпоративным секретарем Общества: 25.03.2009.

Аффилированность с членами органов управления Общества и акционерами Общества, наличие судимостей, административных правонарушений в области предпринимательской деятельности, в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг: отсутствует.

Информация о корпоративном секретаре Общества размещена на корпоративном сайте МРСК Центра по адресу: <https://www.mrsk-1.ru/investors/management/controls/secretary/information/>

#### *Вознаграждение корпоративного секретаря*

Совет директоров определяет размер и порядок выплаты вознаграждения, принципы премирования корпоративного секретаря с учетом рекомендаций комитета по кадрам и вознаграждениям.

Генеральный директор Общества заключает трудовой договор с лицом, кандидатура которого согласована решением Совета директоров Общества, на условиях, определенных решением Совета директоров Общества.

В соответствии с условиями трудового договора, Корпоративному секретарю МРСК Центра выплачивается ежемесячное вознаграждение в размере 40 000 рублей.

В связи с выполнением функций секретаря комитетов Совета директоров также выплачивается вознаграждение за каждое заседание комитета, эквивалентное 0,5 ММТС на день проведения заседания комитета, предусмотренное Положениями о выплате вознаграждений и компенсаций комитетов Совета директоров.

#### **Вознаграждение корпоративного секретаря в 2017 году:**

Вид вознаграждения	Сумма, руб. (с НДФЛ)
Корпоративный секретарь	470 215
Секретарь Комитетов при СД	356 693
<b>Итого</b>	<b>826 908</b>

#### **Комитеты Совета директоров**

Комитеты Совета директоров являются консультативно-совещательными органами и призваны предварительно рассматривать и выдавать рекомендации по наиболее важным вопросам, относящимся к компетенции Совета директоров. В МРСК Центра функционируют пять комитетов Совета директоров.

<sup>16</sup> Персональные данные представлены с согласия Лапинской С.В.



Общая информация о комитетах:

	Дата создания	Положение о комитете	Информация о членах комитета	Решения комитета
<b>Комитет по надежности</b>	Январь 2006 года	<a href="https://www.mrsk-1.ru/upload/documents/Polozhenie_KN17.PDF">https://www.mrsk-1.ru/upload/documents/Polozhenie_KN17.PDF</a>	<a href="https://www.mrsk-1.ru/about/management/controls/committee/technological/members/2017/">https://www.mrsk-1.ru/about/management/controls/committee/technological/members/2017/</a>	<a href="https://www.mrsk-1.ru/about/management/controls/committee/technological/decisions/2017/">https://www.mrsk-1.ru/about/management/controls/committee/technological/decisions/2017/</a>
<b>Комитет по технологическому присоединению</b>	Февраль 2009 года	<a href="https://www.mrsk-1.ru/upload/documents/Polozhenie_KTP.PDF">https://www.mrsk-1.ru/upload/documents/Polozhenie_KTP.PDF</a>	<a href="https://www.mrsk-1.ru/about/management/controls/committee/realty/members/2017/">https://www.mrsk-1.ru/about/management/controls/committee/realty/members/2017/</a>	<a href="https://www.mrsk-1.ru/about/management/controls/committee/realty/decisions/2017/">https://www.mrsk-1.ru/about/management/controls/committee/realty/decisions/2017/</a>
<b>Комитет по стратегии и развитию</b>	Апрель 2008 года	<a href="https://www.mrsk-1.ru/upload/documents/Polozhenie_o_komitete_po_strategii_MRSK_17032016.pdf">https://www.mrsk-1.ru/upload/documents/Polozhenie_o_komitete_po_strategii_MRSK_17032016.pdf</a>	<a href="https://www.mrsk-1.ru/about/management/controls/committee/strategics/members/2017/">https://www.mrsk-1.ru/about/management/controls/committee/strategics/members/2017/</a>	<a href="https://www.mrsk-1.ru/about/management/controls/committee/strategics/solutions/2017/">https://www.mrsk-1.ru/about/management/controls/committee/strategics/solutions/2017/</a>
<b>Комитет по аудиту</b>	Апрель 2008 года	<a href="https://www.mrsk-1.ru/upload/documents/Polozhenie_o_komitete_po_auditu_s_uchetom_izmenenij_2110.pdf">https://www.mrsk-1.ru/upload/documents/Polozhenie_o_komitete_po_auditu_s_uchetom_izmenenij_2110.pdf</a>	<a href="https://www.mrsk-1.ru/about/management/controls/committee/audit/members/2017/">https://www.mrsk-1.ru/about/management/controls/committee/audit/members/2017/</a>	<a href="https://www.mrsk-1.ru/about/management/controls/committee/audit/decisions/2017/">https://www.mrsk-1.ru/about/management/controls/committee/audit/decisions/2017/</a>
<b>Комитет по кадрам и вознаграждениям</b>	Апрель 2008 года	<a href="http://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/polowenie_kkiv_0108.pdf">http://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/polowenie_kkiv_0108.pdf</a>	<a href="https://www.mrsk-1.ru/about/management/controls/committee/cadre/members/2017/">https://www.mrsk-1.ru/about/management/controls/committee/cadre/members/2017/</a>	<a href="https://www.mrsk-1.ru/about/management/controls/committee/cadre/decisions/2017/">https://www.mrsk-1.ru/about/management/controls/committee/cadre/decisions/2017/</a>

### Отчет председателя комитета по надежности



Пельмский Владимир Леонидович – председатель комитета по надежности Совета директоров МРСК Центра

В качестве председателя комитета по надежности представляю отчет о работе комитета в 2017 году.

Ключевой задачей нашего комитета является представление рекомендаций Совету директоров по следующим вопросам:

- экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализ их разработки и исполнения;
- оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий, а также контроль их исполнения;
- экспертиза качества расследований причин технологических нарушений (аварий);
- экспертиза деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах);
- экспертиза программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Общества, а также контроль их исполнения;
- контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности;

– экспертиза системы внутреннего технического контроля, системы управления охраной труда, программы реализации экологической политики, системы пожарной и промышленной безопасности в Обществе.

Действующий состав комитета избран в июле 2017 года, в состав вошло 7 человек<sup>17</sup>:

Ф.И.О.	Основная занимаемая должность
Пельмский Владимир Леонидович, председатель комитета	Заместитель главного инженера ПАО «Россети»
Смага Михаил Владимирович, заместитель председателя комитета	Заместитель директора филиала ПАО «Россети» - Центр технического надзора
Михеев Дмитрий Дмитриевич	Заместитель директора Департамента – начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
Пилюгин Александр Викторович	Первый заместитель генерального директора – главный инженер МРСК Центра
Половнев Игорь Георгиевич	Финансовый директор Ассоциации профессиональных инвесторов
Савельев Максим Ильич	Генеральный директор ООО «Союз Инвест»
Иноземцев Александр Валерьевич	И.о. заместителя генерального директора по экономике и финансам МРСК Центра

В отчетном году состоялось 19 заседание комитета (в форме заочного голосования), на котором нами рассмотрены следующие вопросы:

Задачи Комитета	Рассмотрены, даны рекомендации по вопросам/документам/программам:
В области экспертизы производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализу их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей	<ul style="list-style-type: none"> <li>· проекты целевых программ по производственной деятельности МРСК Центра на период с 2018 года;</li> <li>· производственные программы, планы по техническому перевооружению, реконструкции и ремонту объектов электросетевого хозяйства на 2018 год, а также результаты оценки технического состояния объектов, включаемых в данные программы;</li> <li>· проект скорректированной Инвестиционной программы МРСК Центра на период 2017-2022 гг.; ежеквартальные отчеты об исполнении указанной программы;</li> <li>· рассмотрение предложений Общества по плановым значениям показателей надежности оказываемых услуг по всем филиалам МРСК Центра на 2018 -2022 гг., в том числе скорректированных предложений по плановым значениям показателей надежности на 2018 -2022 гг. по филиалам МРСК Центра, переходящим на новый долгосрочный период регулирования;</li> <li>· проект Плана вывода из эксплуатации ПХБ-содержащего оборудования на 2018-2023 гг.;</li> <li>· проект Положения ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» в новой редакции;</li> <li>· ежеквартальные отчеты о выполнении в 2017 году Программы ремонтов МРСК Центра;</li> <li>· ежеквартальные отчеты о выполнении в 2017 году Программы повышения надежности на объектах МРСК Центра;</li> <li>· ежеквартальные отчеты о выполнении в 2017 году Программы ликвидации «узких мест» в электросетевом комплексе МРСК Центра;</li> <li>· проект Программы модернизации электрических сетей на территории Ярославской области на 2018-2022 гг.;</li> <li>· проект Программы оснащения автогидроподъемниками для выполнения работ на опорах ВЛ, в том числе на базе высокопроходимой техники для использования в труднодоступных местах, на период 2017-2021 гг. МРСК Центра;</li> <li>· проект Программы оснащения современными средствами безопасности спецтехники и транспорта, используемого для выполнения работ и</li> </ul>

<sup>17</sup> Информация по состоянию на 31.12.2017.

	<ul style="list-style-type: none"> <li>· перевозки персонала на период 2017-2021 гг., путем его обновления или переоборудования/дооснащения МРСК Центра;</li> <li>· проект Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов МРСК Центра на период 2017–2026 гг.;</li> <li>· проект скорректированного Плана развития системы управления производственными активами МРСК Центра на 2017-2018 гг., ежегодный отчет по исполнению указанного Плана.</li> </ul>
В области оценки полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий в соответствии, а также контроля их исполнения	<ul style="list-style-type: none"> <li>· ежеквартальные отчеты о состоянии надежности в 2017 году;</li> <li>· отчет за 2016 год о показателях уровня надежности оказываемых услуг филиалов Общества, подлежащих тарифному регулированию на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности.</li> </ul>
В области экспертизы деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах)	<ul style="list-style-type: none"> <li>· отчет об итогах прохождения ОЗП 2016-2017 гг.;</li> <li>· отчет о ходе подготовки к работе в ОЗП 2017-2018 гг., в том числе о готовности к организации и проведению аварийно-восстановительных работ в ОЗП 2017-2018 гг.;</li> <li>· отчеты о ходе подготовки к работе: в паводковый период 2017 года, грозовой период 2017 года, в пожароопасный период 2017 года, об итогах прохождения указанных периодов</li> </ul>
В области экспертизы программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Общества, а также контроль их исполнения	<ul style="list-style-type: none"> <li>· ежеквартальные отчеты о выполнении в 2017 году Программы по снижению рисков возникновения травматизма МРСК Центра на 2017 год;</li> <li>· ежеквартальные отчеты по исполнению в 2017 году Программы по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах МРСК Центра на 2017 год.</li> </ul>
В области контроля и оценки деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности	<ul style="list-style-type: none"> <li>· ежеквартальные отчеты о выполнении в 2017 году мероприятий по профилактике ошибочных и неправильных действий персонала;</li> <li>· ежеквартальные отчеты о деятельности в 2017 году технических служб Общества, направленной на обеспечение надежного функционирования электросетевого комплекса Общества.</li> </ul>
В области экспертизы программы реализации экологической политики	<ul style="list-style-type: none"> <li>· проект Плана мероприятий по выполнению Программы реализации экологической политики на 2017-2019 гг.</li> <li>· ежеквартальные отчеты по исполнению в 2017 году Программы реализации экологической политики МРСК Центра на 2017-2018 гг.;</li> <li>· проект скорректированной Программы реализации экологической политики МРСК Центра на 2018 год.</li> </ul>
В рамках рассмотрения предложений по реорганизации системы управления Общества (изменение числа уровней управления, создание/ликвидация/перегруппировка производственных отделений, районов электрических сетей) комитетом одобрен «пилотный» проект – объединение районов электрических сетей филиала Ярэнерго.	

В мае 2017 года Совет директоров рассмотрел и принял к сведению отчет о проделанной работе комитета в 2016-2017 корпоративном году. Отчет о деятельности в текущем корпоративном году будет представлен Совету директоров в мае 2018 года.

### **Отчет председателя комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям**



Корнеев Александр Юрьевич – председатель комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров МРСК Центра

Представляю акционерам и другим заинтересованным лицам отчет о работе комитета по технологическому присоединению по итогам 2017 года.

В течение отчетного года комитет осуществлял свою деятельность исходя из поставленным перед ним ключевых задач по формированию рекомендаций Совету директоров в вопросах:

- выработки предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработки предложений по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- выработки принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям;
- анализа текущей ситуации по Обществу, и подготовка предложений Совету директоров Общества в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям.

По состоянию на 31 декабря 2017 года в состав комитета входит 5 человек, избранных в июле 2017 года

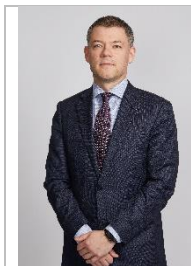
Ф.И.О.	Основная занимаемая должность
Корнеев Александр Юрьевич, председатель комитета	Начальник Управления регламентации технологического присоединения ПАО «Россети»
Кухаренко Василий Сергеевич, заместитель председателя комитета	Главный эксперт Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
Ким Ирина Вениаминовна	Главный эксперт Департамента перспективного развития сети и технологического присоединения ПАО «Россети»
Михеев Дмитрий Дмитриевич	Заместитель директора Департамента – начальник отдела перспективного развития электроэнергетики Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
Половнев Игорь Георгиевич	Финансовый директор Ассоциации профессиональных инвесторов

В прошедшем году мы провели 11 заседаний комитета (в форме заочного голосования), на которых рассмотрены следующие вопросы:

Задачи Комитета	Рассмотрены, даны рекомендации по вопросам/документам/программам:
В области анализа текущей ситуации по Обществу в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям	ежеквартальные отчеты о результатах работы по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям / по технологическому присоединению объектов генерации / потребителей федерального значения / малого и среднего бизнеса / населения.
В области оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям	ежеквартальные отчеты о поступивших жалобах и обращениях по вопросам технологического присоединения к распределительным электрическим сетям Общества; ежеквартальные отчеты о выполнении КПЭ: «Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения» и «Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования».

В мае 2017 года Совет директоров рассмотрел и принял к сведению отчет о проделанной работе комитета в 2016-2017 корпоративном году. Отчет о деятельности в текущем корпоративном году будет представлен Совету директоров в мае 2018 года.

## Отчет председателя комитета по стратегии и развитию



Ольхович Евгений Александрович – председатель комитета по стратегии и развитию Совета директоров МРСК Центра

Уважаемые акционеры и иные стейкхолдеры, представляю Вам отчет о работе комитета по стратегии и развитию в течение 2017 года. К основным задачам комитета относится представление рекомендаций Совету директоров по следующим направлениям деятельности:

- определение приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов стратегического развития Общества;
- повышение инвестиционной привлекательности Общества, совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений;
- корректировка существующей стратегии развития Общества;
- контроль за ходом реализации принятых программ и проектов;
- контроль за организацией и функционированием системы управления рисками.

По состоянию на конец отчетного года в составе комитета работают 10 человек, избранных в июле 2017 года:

Ф.И.О.	Основная занимаемая должность
Ольхович Евгений Александрович, председатель комитета	Заместитель Генерального директора по стратегическому развитию ПАО «Россети»
Шагина Ирина Александровна, заместитель председателя комитета	Начальник управления тарифообразования Департамента тарифной политики ПАО «Россети»
Жариков Алексей Николаевич	Директор Департамента по корпоративной политике и работе с акционерами ОАО «Электроцентраладка»
Капустин Дмитрий Сергеевич	Начальник Управления инновационной технической политики и повышения энергоэффективности Департамента технологического развития и инноваций ПАО «Россети»
Подлущий Сергей Васильевич	Начальник Управления сводного планирования и отчетности Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»
Румянцев Сергей Юрьевич	Член Правления, советник генерального директора МРСК Центра
Саввин Юрий Александрович	Заместитель начальника Управления экономики ДЗО Департамента экономического планирования и бюджетирования ПАО «Россети»
Сниккарс Павел Николаевич	Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России
Филькин Роман Алексеевич	Директор, электроэнергетика, машиностроение Представительства компании «Просперити Кэпитал Менеджмент (РФ) Лтд»
Шевчук Александр Викторович	Исполнительный директор Ассоциации профессиональных инвесторов

В 2017 году проведено 21 заседание комитета, в том числе 8 заседаний в форме совместного присутствия. На заседаниях рассматривались следующие вопросы в соответствии с поставленными перед комитетом задачами:

Задачи Комитета	Рассмотрены, даны рекомендации по вопросам/документам/программам:
В области определения приоритетных направлений, стратегических целей и основных принципов	<ul style="list-style-type: none"> <li>• проект Бизнес-плана МРСК Центра на 2018 год и прогнозных показателей на период 2019-2022 гг.;</li> </ul>

стратегического развития  
Общества

- проекты сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО Бизнес-планов группы МРСК Центра на 2018 год и прогнозных показателей на 2019-2022 гг.;
- проект Методики расчета и оценки выполнения КПЭ Генерального директора МРСК Центра для применения с 2017 года;
- проект сценарных условий формирования Бизнес-плана МРСК Центра на 2018 год и прогнозных показателей на 2019-2022 гг.;
- проекты программ энергосбережения и повышения энергетической эффективности МРСК Центра на период 2017 – 2021 гг. период 2017-2022 гг.;
- проект целевой Программы снижения потерь электрической энергии в электрических сетях МРСК Центра на 2017 год и период до 2021 года;
- проект Программы перспективного развития систем учета электроэнергии на розничном рынке МРСК Центра на 2017 год и период до 2022 года;
- проект скорректированной Программа инновационного развития МРСК Центра на период 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г.;
- консолидация МРСК Центра и МРСК Центра и Приволжья.

В области повышения инвестиционной привлекательности Общества, совершенствование инвестиционной деятельности и принятие обоснованных инвестиционных решений

- проект Инвестиционной программы МРСК Центра на период 2017-2022 гг.
- отчет «О проведенном по итогам 2016 года мониторинге показателей экономической эффективности инвестиционных проектов (центры питания 35-110 кВ с увеличением установленной мощности), включенных в Инвестиционную программу Общества».

В области контроля за ходом реализации принятых программ и проектов

- ежеквартальные отчеты о выполнении Бизнес-плана МРСК Центра (в том числе сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО Бизнес-планов группы МРСК Центра);
- ежеквартальные отчеты о выполнении Инвестиционной программы МРСК Центра;
- ежегодный отчет о выполнении Программы инновационного развития МРСК Центра.

В области контроля за организацией и функционированием системы управлением рисками

- полугодовые отчеты об управлении ключевыми операционными рисками Общества;
- предварительное рассмотрение раздела годового отчета Общества «Система управления рисками»;
- ежегодный отчет об организации и функционировании системы управления рисками, включая реализацию мероприятий по совершенствованию системы управления рисками, обеспечивающих повышение уровня зрелости СУР;
- отчеты о принятых мерах по установлению ответственности владельцев рисков в случае отклонения уровня фактических последствий реализации ключевых операционных рисков от запланированного;
- отчеты о результатах проведенной оценки эффективности и достаточности мероприятий по управлению рисками в части реализовавшихся ключевых операционных рисков и связанных с ними рисков бизнес-процессов;
- отчеты о принятых мерах по недопущению реализации рисков, имеющих значимый и критический уровень существенности;
- прогноз реализации ключевых операционных рисков по итогам 2017 года и отчет об исполнении Плана мероприятий по управлению данными рисками;
- проект Реестра ключевых операционных рисков МРСК Центра в новой редакции.

## Другие вопросы

- информация менеджмента о результатах тарифного регулирования Общества на 2017 год и предложениях о методах регулирования тарифов на 2018-2022 гг.;
- предложения менеджмента по утверждению для расчета и оценки выполнения КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)» перечня расходов, дополнительно исключаемых из объема операционных (подконтрольных) расходов;
- проекты внутренних документов Общества в новой редакции – Устава, Положения об Общем собрании акционеров, Положения о Совете директоров, Положения о Ревизионной комиссии МРСК Центра.

В мае 2017 года Совет директоров рассмотрел и принял к сведению отчет о проделанной работе комитета в 2016-2017 корпоративном году. Отчет о деятельности в текущем корпоративном году будет представлен Совету директоров в мае 2018 года.

### Отчет председателя комитета по аудиту



Шевчук Александр Викторович – председатель комитета по аудиту Совета директоров МРСК Центра

Являясь председателем комитета по аудиту, представляю отчет о деятельности комитета в 2017 году.

Комитет функционирует в соответствии с Положением о комитете по аудиту Совета директоров МРСК Центра, утвержденным в новой редакции (протокол от 01.03.2016 № 04/16), с изменениями в Положение о комитете по аудиту, утвержденными 20.10.2016 (протокол от 21.10.2016 № 29/16).

Основной целью комитета является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров Общества в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:

- рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления;
- контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита;
- надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

В июне 2017 года в состав комитета избрано 5 членов Совета директоров Общества:

Ф.И.О.	Основная занимаемая должность
Шевчук Александр Викторович, председатель комитета Независимый директор	Исполнительный директор Некоммерческой Организации Ассоциация профессиональных инвесторов
Шатохина Оксана Владимировна, заместитель председателя комитета	Заместитель Генерального директора по экономике ПАО «Россети»
Дронова Татьяна Петровна Независимый директор	Заместитель генерального директора ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз» по стратегии и развитию
Павлов Алексей Игоревич	Директор департамента казначейства ПАО «Россети»

Все члены комитета являются неисполнительными директорами, два директора являются независимыми (Дронова Т.П. и Шевчук А.В.), обладающим опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. Все члены комитета имеют необходимый опыт работы и квалификацию, которые позволяют комитету функционировать максимально эффективно.

В 2017 году мы провели 15 заседаний, из них 5 заседаний – в очной форме. На заседаниях рассматривались следующие существенные вопросы:

Задачи Комитета	Рассмотрены/предварительно рассмотрены, даны рекомендации Совету директоров по следующим вопросам/протоколам/документам
<p>В области бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• о рассмотрении проекта промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ (ежеквартально) (протоколы: 28.04.2017 № 06/17, 31.07.2017 № 09/17, от 27.10.2017 № 12/17);</li> <li>• комментарии со стороны внешнего аудитора по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ и МСФО (протоколы заседаний комитета по аудиту: от 05.04.2017 № 04/17, 18.12.2017 № 15/17);</li> <li>• о предварительном рассмотрении бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ и консолидированной финансовой отчетности Общества, подготовленной в соответствии с МСФО (протокол: от 05.04.2017 № 04/17);</li> <li>• о нестандартных операциях и событиях, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств (протокол от 05.04.2017 № 04/17).</li> </ul> <p>Также в отчетном году рассмотрены существенные аспекты Учетной политики Общества и планируемые изменения на предстоящий год (протокол от 18.12.2017 № 15/17).</p>
<p>В области осуществления контроля за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• о рассмотрении эффективности системы внутреннего контроля и системы управления рисками за 2016 год (протокол от 16.03.2017 № 03/17);</li> <li>• о предварительном рассмотрении раздела годового отчета Общества «Система внутреннего контроля» (протокол от 18.04.2017 № 05/17);</li> <li>• предварительном рассмотрении результатов устранения нарушений и недостатков, выявленных по итогам ревизионных проверок финансово-хозяйственной деятельности МРСК Центра в 2016 году (протокол от 07.12.2017 № 14/17); о рассмотрении информации менеджмента Общества о ходе реализации мероприятий, направленных на устранение фактов нарушений требований организационно-распорядительных документов Общества и законодательных норм, регламентирующих порядок приемки в эксплуатацию законченных строительством объектов, и недопущения их в дальнейшем (протокол от 28.04.2017 № 06/17);</li> <li>• о рассмотрении информации менеджмента Общества «Об исполнении Политики внутреннего контроля ПАО «МРСК Центра» (протокол от 31.08.2017 № 11/17).</li> </ul>
<p>В области контроля за проведением внешнего аудита и выбором аудитора</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• об оценке эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2016 год (протокол от 05.04.2017 № 04/17);</li> <li>• о предварительном рассмотрении кандидатуры внешнего аудитора Общества на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2017 год (протокол от 05.04.2017 № 04/17);</li> <li>• о размере оплаты услуг аудитора на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2017 год (протокол от 11.07.2017 № 08/17).</li> </ul>



В области обеспечения независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита

- о предварительном рассмотрении изменений в Политику внутреннего аудита МРСК Центра (протокол от 07.02.2017 № 01/17);
- о предварительном рассмотрении Плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита МРСК Центра на 2017-2019 гг. (протокол от 15.05.2017 № 07/17);
- о рассмотрении структуры и перечня информации, содержащейся в отчете о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита (протокол от 10.08.2017 № 10/17);
- о предварительном рассмотрении изменений в План работы Департамента внутреннего аудита Общества на 2017 год (протокол от 10.08.2017 № 10/17),
- о предварительном рассмотрении Плана работы Департамента внутреннего аудита Общества на 2018 год (протокол от 16.11.2017 № 13/17);
- об одобрении годового и ежеквартальных отчетов Департамента внутреннего аудита «О выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита и плана мероприятий по совершенствованию функции внутреннего аудита» (протоколы: от 17.02.2017 № 02/17, от 15.05.2017 № 07/17, от 10.08.2017 № 10/17, от 16.11.2017 № 13/17);
- о предварительном рассмотрении бюджета Департамента внутреннего аудита Общества на 2018 год (протокол от 16.11.2017 № 13/17);
- о предварительном рассмотрении КПЭ руководителя подразделения внутреннего аудита Общества на 2018 год (протокол от 16.11.2017 № 13/17);
- о рассмотрении отчета менеджмента Общества «О выполнении Планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных внутренним аудитом Общества и внешними органами контроля и надзора, Ревизионной комиссией Общества о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований» (протоколы: от 17.02.2017 № 02/17, от 10.08.2017 № 10/17).

В области контроля за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц

- о предварительном рассмотрении Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в новой редакции (протокол от 07.02.2017 № 01/17);
- о предварительном рассмотрении Кодекса корпоративной этики и должностного поведения работников МРСК Центра (протокол от 18.04.2017 № 05/17);
- о рассмотрении информации менеджмента «Об исполнении в 2016 году Антикоррупционной политики Общества» (протокол от 17.02.2017 № 02/17).

В мае 2017 года Совет директоров рассмотрел и принял к сведению отчет о проделанной работе комитета в 2016-2017 корпоративном году. Отчет о деятельности в текущем корпоративном году будет представлен Совету директоров в мае 2018 года.

В соответствии с п.п. 294.2 Кодекса корпоративного управления, 27 марта 2018 года Комитетом по аудиту Совета директоров МРСК Центра проведена оценка эффективности процесса проведения внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2017 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, и оценка Аудиторского заключения, выданного по результатам указанного аудита, а также предварительно рассмотрен Отчет внутреннего аудита Общества «Об оценке эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками и корпоративного управления в 2017 году».

На заседании Комитета по аудиту Общества (протокол от 27.03.2018 №04/18) были приняты следующие решения:

1. Признать Аудиторское заключение и процедуры, проводимые ООО «РСМ РУСЬ» в ходе аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, подготовленной в соответствии с РСБУ, за

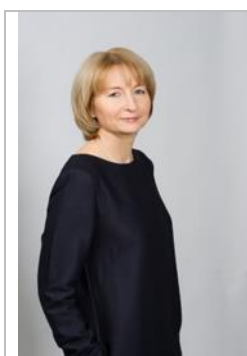
2017 год, соответствующими условиям договора и требованиям законодательства Российской Федерации;

2. Рекомендовать Совету директоров Общества включить Заключение Комитета по аудиту Совета директоров Общества об уровне эффективности и качестве процесса внешнего аудита в перечень материалов, предоставляемых лицам, имеющим право на участие в годовом Общем собрании акционеров Общества;

3. Рекомендовать Совету директоров Общества принять следующее решение:

Принять к сведению Отчет внутреннего аудитора Общества «Об оценке эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками и корпоративного управления в 2017 году».

### Отчет председателя комитета по кадрам и вознаграждениям



Шатохина Оксана Владимировна – председатель комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров МРСК Центра

Представляю Вашему вниманию отчет о работе комитета по кадрам и вознаграждениям по итогам 2017 года.

Ключевыми задачами комитета являются:

- выработка рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров Общества;
- определение принципов и критериев в области вознаграждения и материального стимулирования членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего и оценка их деятельности;
- определение критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, на должность единоличного исполнительного органа Общества.

В июне 2017 года в состав комитета избраны 3 члена Совета директоров МРСК Центра:

Ф.И.О.	Основная занимаемая должность
Шатохина Оксана Владимировна, председатель комитета	Заместитель Генерального директора по экономике ПАО «Россети»
Мангаров Юрий Николаевич, заместитель председателя комитета	Заместитель Статс-секретаря ПАО «Россети»
Дронова Татьяна Петровна, Независимый директор	Заместитель генерального директора ЗАО «Инвестиционный холдинг «Энергетический Союз» по стратегии и развитию

Все члены комитета являются неисполнительными директорами, один директор полностью отвечает критериям независимости. При этом все члены комитета наделены необходимой квалификацией и опытом для решения поставленных перед комитетом задач.

В отчетном году состоялось 16 заседаний комитета с рассмотрением следующих вопросов:

Задачи Комитета	Рассмотрены, даны рекомендации по вопросам/документам/программам:
В области выработки рекомендаций по размерам вознаграждений членам Совета директоров Общества	<ul style="list-style-type: none"><li>• внесение изменений в Положение о материальном стимулировании Генерального директора Общества;</li><li>• внесение изменений в Положение о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров Общества.</li></ul>

<p>В области определения критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• предварительная оценка кандидатов в члены Совета директоров Общества, выдвинутых для избрания на Годовом общем собрании акционеров в 2017 году;</li> <li>• признание члена Совета директоров МРСК Центра Шевчука Александра Викторовича независимым директором;</li> <li>• согласование кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата Общества</li> </ul>
<p>В области регулярной оценки деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего), и членов коллегиального исполнительного органа Общества и подготовка для Совета директоров предложений по возможности их повторного назначения</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• рассмотрение результатов деятельности заместителей генерального директора (по направлениям деятельности, директоров филиалов) Общества и подготовка соответствующих рекомендаций генеральному директору Общества.</li> </ul>
<p>Другие вопросы</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• организационная структура исполнительного аппарата МРСК Центра;</li> <li>• организационная структура аппарата управления филиала Общества;</li> <li>• оценка составов управленческого и молодежного кадровых резервов;</li> <li>• отчет о результатах проведенных мероприятий по объединению районов электрических сетей филиала МРСК Центра - Тверьэнерго в части управления персоналом;</li> <li>• отчет о результатах проведенных организационных мероприятий по объединению Ростовского и Городского районов электрических сетей филиала МРСК Центра - Ярэнерго в части управления персоналом;</li> <li>• избрание Корпоративного секретаря Общества, в том числе определение размера и порядка выплаты вознаграждения Корпоративного секретаря Общества.</li> </ul>

Также в рамках рассмотрения предложений по реорганизации системы управления Общества (изменение числа уровней управления, создание/ликвидация/перегруппировка производственных отделений, районов электрических сетей) комитетом одобрено объединение районов электрических сетей филиала «Ярэнерго».

В мае 2017 года Совет директоров рассмотрел и принял к сведению отчет о проделанной работе комитета в 2016-2017 корпоративном году. Отчет о деятельности в текущем корпоративном году будет представлен Совету директоров в мае 2018 года.

### **Вознаграждение членов комитетов**

Выплата вознаграждений и компенсаций членам комитетов Совета директоров МРСК Центра производится на основании соответствующих положений, утвержденных Советом директоров Общества: <http://www.mrsk-1.ru/information/documents/internal/>.

В соответствии с принятой в МРСК Центра политикой в 2017 году членам комитетов выплачивалось вознаграждение за участие в заседаниях комитетов. Размер вознаграждения зависит от формы проведения заседания:

- в форме совместного присутствия – в размере суммы, эквивалентной двум минимальным месячным тарифным ставкам рабочего первого разряда (далее – ММТС);
- в заочной форме – в размере суммы, эквивалентной одной ММТС.

Размер вознаграждения председателю комитета увеличивается на 50%.

Членам комитетов, являющимся одновременно членами Совета директоров Общества, вознаграждение выплачивается в порядке и размере, предусмотренном Положением о выплате

вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров. Указанным лицам установлена дополнительная надбавка в размере:

- 10 % для члена комитета,
- 20 % для председателя комитета.

Не выплачивается вознаграждение членам комитетов, являющимся одновременно членами Правления Общества.

Вознаграждение, выплаченное членам комитетов Совета директоров в 2017 году:

	Комитеты по			
	надежности	технологическому присоединению	стратегии и развитию	аудиту кадрам и вознаграждениям
Вознаграждение за участие в работе комитета, тыс. руб. (с НДФЛ)	771	361	1 619	

### 4.2.3. ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.



Генеральным директором МРСК Центра является Исаев Олег Юрьевич.

Олег Юрьевич родился в 1969 году, гражданин России. В 1992 году закончил Военный Краснознаменный институт, получив специальность юриста. В 2004 году окончил Российскую академию государственной службы при Президенте Российской Федерации. В 2011-2012 годах прошел профессиональную переподготовку по направлению «Менеджмент в электроэнергетике». Доктор юридических наук. Является автором более 35 публикаций в области права.

В 2011-2012 годах Олег Юрьевич занимал должности генерального директора ОАО «ВО «Технопромэкспорт», председателя Совета директоров ОАО «ВО «Тяжпромэкспорт».

С декабря 2012 года является генеральным директором МРСК Центра, председателем Правления. С 2012 года – член Правления, с 2016 года – член Совета Московской торгово-промышленной палаты.

В 2016 году Олег Юрьевич избран в состав Совета директоров ПАО «МОЭСК».

С ноября 2016 года по сентябрь 2017 года Олег Юрьевич также являлся исполняющим обязанности генерального директора, председателем Правления ПАО «МРСК Центра и Приволжья».

Олег Юрьевич неоднократно награжден отраслевыми и государственными наградами. Указом Президента Российской Федерации за достигнутые трудовые успехи, активную общественную деятельность и многолетнюю добросовестную работу награжден медалью ордена «За заслуги перед отечеством II степени». За значительный вклад в подготовку и проведение XXII Олимпийских зимних игр и XI Паралимпийских зимних игр 2014 года в г. Сочи от Президента Российской Федерации награжден памятной медалью и грамотой.

#### Вознаграждение генерального директора

Вознаграждение генерального директора МРСК Центра определяется трудовым договором и Положением о материальном стимулировании генерального директора МРСК Центра. Генеральному директору выплачивается должностной оклад, премии за выполнение ключевых показателей эффективности.

Премирование генерального директора осуществляется на основании утвержденного Советом директоров отчета генерального директора о выполнении установленных КПЭ и предусматривается в следующих случаях:

- по результатам выполнения КПЭ Общества за квартал и год;
- по результатам выполнения стратегических приоритетов, определенных Советом директоров Общества за год.

В отчетном году генеральному директору выплачено вознаграждение за выполнение КПЭ 2016 года, также специальная премия за выполнение стратегических приоритетов 2016 года. Данные выплаты включены в состав вознаграждения членов Правления Общества.

#### **4.2.4. ПРАВЛЕНИЕ**

Текущее управление деятельностью Компании осуществляется коллегиальным исполнительным органом – Правлением, а также единоличным исполнительным органом – генеральным директором Общества. Исполнительные органы подотчетны Совету директоров и Общему собранию акционеров МРСК Центра.

Компетенция Правления определена Федеральным законом «Об акционерных обществах», ст. 22 Устава Общества, а также Положением о Правлении МРСК Центра (утверждено годовым Общим собранием акционеров Общества 25.06.2015, протокол от 26.06.2015 № 01/15).

К компетенции Правления относятся:

- разработка и представление на рассмотрение СД стратегии развития Общества;
- подготовка годового (квартального) бизнес-плана, включая инвестиционную программу, и отчета об итогах их выполнения; утверждение (корректировка) движения потоков наличности;
- подготовка годового отчета о финансово-хозяйственной деятельности Общества, о выполнении Правлением решений ОСА и СД;
- рассмотрение отчетов заместителей генерального директора;
- рассмотрение информации о ключевых операционных рисках, отчетов владельцев рисков по управлению операционными рисками, операционными рисками основных и прочих бизнес-процессов Общества;
- принятие решений по вопросам компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100 % уставного капитала которых принадлежит Обществу;
- принятие решений о заключении сделок, предметом которых является имущество, работы и услуги, стоимостью от 5 до 25 % балансовой стоимости активов Общества;
- иные вопросы, предусмотренные Уставом и Положением о Правлении МРСК Центра.

#### **Состав Правления**

В настоящий момент в состав Правления входит 7 человек. 6 из 7 членов Правления являются работниками МРСК Центра и обладают необходимыми компетенциями и опытом для принятия взвешенных и грамотных решений.

Состав Правления МРСК Центра по состоянию на 31 декабря 2017 года:

**Исаев Олег Юрьевич**

в составе  
Правления с  
11.12.2012

**Председатель Правления, генеральный директор МРСК Центра.**

1969 года рождения, гражданин России.

В 1992 г. окончил Военный Краснознаменный институт по специальности «Правоведение» с присвоением квалификации «Юрист», в 2004 г. - Российскую академию государственной службы при Президенте РФ по специальности «Государственное и муниципальное управление» с присвоением квалификации «Менеджер». В 2011-2012 гг. прошел профессиональную переподготовку по программе «Менеджмент в электроэнергетике».

Имеет ученую степень - доктор юридических наук.

Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:

С 12.2011 по 12.2012 - генеральный директор ОАО «ВО «Технопромэкспорт»

С 2012 г. – председатель Правления, генеральный директор МРСК Центра. С 2014 г. также является членом Совета директоров МРСК Центра.

С 2012 по 2016гг. являлся членом Правления ОАО «Московская торгово-промышленная палата», с 2016 г. – член Совета ОАО «Московская торгово-промышленная палата».

С 2016г. является членом Совета директоров ПАО «МОЭСК».

С 2016 по 2017 гг. являлся исполняющим обязанности Генерального директора ПАО «МРСК Центра и Приволжья», с 2017 г. - член Совета директоров ПАО «МРСК Центра и Приволжья».

С 2016г. является Председателем Правления ПАО «МРСК Центра и Приволжья».

Акции Общества/доли в уставном капитале Общества: не имеет.

---

**Громова  
Инна  
Витальевна**  
в составе  
Правления  
с 28.05.2015

**Заместитель генерального директора по управлению персоналом и организационному проектированию МРСК Центра**

1967 года рождения, гражданка России.

В 1997 г. окончила Международный институт экономики и права, присуждена степень бакалавра права.

В 2002 г. - Международный институт экономики и права по специальности «Юриспруденция» с присвоением квалификации «Юрист».

В 2015-2016 гг. – прошла профессиональную переподготовку по программе «Директор по персоналу».

Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:

С 2012 по 2013 гг. – советник 1 категории, директор по персоналу Департамента управления персоналом ОАО «РАО Энергетические системы Востока».

С 2013 г. - советник генерального директора МРСК Центра (по совместительству). Также избрана в члены Совета директоров ОАО «Энергетик» / АО «Санаторий «Энергетик».

С июля 2013 г. - заместитель генерального директора по управлению персоналом и организационному проектированию МРСК Центра.

С 2016 по 2017 гг. являлась Членом Наблюдательного совета Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики.

С 2016 г. является Членом Попечительского совета НПФ электроэнергетики.

В 2017 г. занимала должность советника Генерального директора (по совместительству) ПАО «МРСК Центра и Приволжья».

Акции Общества/доли в уставном капитале Общества: не имеет.

---

**Клейменов  
Иван Петрович**  
в составе  
Правления  
с 15.02.2010

**Заместитель генерального директора – директор филиала ПАО «МРСК Центра и Приволжья» – «Нижновэнерго».**

1960 года рождения, гражданин России.

В 1987 г. окончил Волгоградский сельскохозяйственный институт по специальностям «Электрификация сельского хозяйства» с присвоением квалификации «Инженер-электрик».

Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:

С 2009 по 2012 гг. - Председатель попечительского Совета Частного образовательного учреждения «Воронежский учебный центр «Энергетик».

С 2008 г. по 2016 г. занимал должность заместителя генерального директора – директора филиала МРСК Центра – «Воронежэнерго».

С 2017 г. является заместителем генерального директора – директора филиала ПАО «МРСК Центра Приволжья» – «Нижновэнерго».

Акции Общества/доли в уставном капитале Общества: не имеет.

---

**Михайлик  
Константин  
Александрович**  
в составе  
Правления  
с 26.03.2015

**Первый заместитель генерального директора.**

1983 года рождения, гражданин России.

В 2004 г. окончил Санкт-Петербургский университет МВД России по специальности «Юриспруденция» с присвоением квалификации «Юрист».

В 2005 - Московский государственный институт международных отношений (Университет) МИД по специальности «Финансы и кредит» с присвоением квалификации «Экономист-международник со знанием иностранных языков».

Имеет ученую степень: кандидат юридических наук.

Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:

С 2012 по 2013 гг. - начальник инспекции по контролю за Центральным банком Российской Федерации и мониторингу финансовых рынков Департамента контроля за государственным долгом, банковской системой, Центральным банком Российской Федерации, кредитно-финансовыми учреждениями и расходами федерального бюджета на связь и информатику.

С 2013 по 2014 гг. – руководящие должности в ЗАО «Интеркомп».

С декабря 2014 исполнял обязанности первого заместителя генерального директора МРСК Центра, с марта 2015 назначен на должность первого заместителя генерального директора Общества.

Акции Общества/доли в уставном капитале Общества: не имеет.

**Пилюгин  
Александр  
Викторович**  
в составе  
Правления  
с 17.02.2014

**Первый заместитель генерального директора - главный инженер МРСК Центра.**

1968 года рождения, гражданин России.

В 1992 г. окончил Курский политехнический институт по специальности «Электроснабжение» с присвоением квалификации «Инженер-электрик»,

В 2006 г. - Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Курский государственный технический университет» по специальности «Менеджмент организации» с присвоением квалификации «Менеджер».

Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:

С 2008 по 2014 гг. - заместитель генерального директора-директора филиала ОАО «МРСК Центра» - «Курскэнерго».

С февраля 2014 по ноябрь 2014 гг. - заместитель генерального директора-главный инженер МРСК Центра.

С ноября 2014 г. - первый заместитель генерального директора – главный инженер МРСК Центра.

С ноября 2016 г. является членом Правления ПАО «МРСК Центра и Приволжья».

С ноября 2016 г. по октябрь 2017 г. занимал должность советника Генерального директора (по совместительству) ПАО «МРСК Центра и Приволжья».

Акции Общества/доли в уставном капитале Общества: 146777 обыкновенных акций / 0,00035%.

**Румянцев  
Сергей Юрьевич**  
в составе  
Правления  
с 10.06.2013

**Советник Генерального директора МРСК Центра.**

1956 года рождения, гражданин России.

В 1978 г. окончил Московский институт управления по специальности «Организация управления в энергетике», квалификация «Инженер-экономист».

Имеет ученую степень: кандидат экономических наук.

Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:

С 2008 г. занимал руководящие должности в ОАО «ИНТЕР ПАО ЕЭС», курировал вопросы, касающиеся инвестиционной деятельности и экономики.

С 2013 по 2014 г. – член Совета директоров ОАО «Энергосервисная компания».

С 2013 по 2016 г. - заместитель генерального директора по экономике и финансам МРСК Центра.

С декабря 2016 г. – советник Генерального директора МРСК Центра.

С сентября 2017 г. занимает должность руководителя проектного офиса (по совместительству) МРСК Центра.

С июня 2017 г. – член Совета директоров АО «Санаторий «Энергетик».

Акции Общества/доли в уставном капитале Общества: не имеет.

**Склярова  
Людмила  
Алексеевна**  
в составе  
Правления  
с 15.10.2014

**Главный бухгалтер - начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности МРСК Центра.**

1958 года рождения, гражданка России.

В 1982 г. окончила Заочный институт советской торговли по специальности «Товароведение и организация торговли продовольственными товарами» с присвоением квалификации «Товаровед высшей квалификации».

В 1989 г. - Карагандинский кооперативный институт по специальности «Бухгалтерский учет и анализ хозяйственной деятельности в отраслях народного хозяйства» с присвоением квалификации «Экономист-бухгалтер».

Должности, занимаемые в течение последних 5 лет:

С 2006 по 2012 гг. - главный бухгалтер и главный бухгалтер-директор департамента в ОАО «МОЭСК».

С 2013 г. - главный бухгалтер - начальник департамента бухгалтерского и налогового учета и отчетности Общества.

С апреля по сентябрь 2017 г. занимала должность советника Генерального директора (по совместительству) ПАО «МРСК Центра и Приволжья».

Акции Общества/доли в уставном капитале Общества: не имеет.

Персональный состав Правления МРСК Центра в 2017 году не переизбирался.

Члены Правления МРСК Центра в отчетном году не совершали сделок по приобретению или отчуждению ценных бумаг Общества.

Иски к членам Правления (за исключением Председателя Правления Исаева О.Ю.) в течение всего срока деятельности Компании, в том числе в 2017 году, не предъявлялись.

Члены Правления Общества не занимают должностей в других организациях, являющихся конкурентами Компании. Конфликта интересов в течение 2017 года не возникало.

#### **Отчет Председателя Правления о работе Правления в отчетном году**

В МРСК Центра проведение заседания Правления осуществляется в соответствии с планом работы, утверждаемым ежеквартально на соответствующий квартал.

В 2017 г. проведено 39 заседаний Правления Общества, 38 из них проведено в форме заочного голосования. В рамках заседаний рассмотрено более 105 вопросов. Помимо текущего управления Обществом, существенный объем рассмотренных вопросов в 2017 г. касался рекомендаций Совету директоров, в том числе - по определению цены (денежной оценки) услуг, приобретаемого или отчуждаемого имущества по договорам, заключаемым Обществом; по приоритетным направлениям деятельности Общества. Правление как один из основных участников процесса управления рисками большую часть времени уделяло организации функционирования эффективной системы управления рисками в Обществе, предложениям по развитию и совершенствованию СУР в Обществе. Кроме того, Правлением рассматривались ежеквартальные отчеты заместителей генерального директора по направлениям деятельности, вопросы в сфере социальной политики, вопросы, связанные с управлением ДЗО Общества:

	2015	2016	2017
Количество заседаний	43	37	39
Количество рассмотренных вопросов	131	149	105



В том числе по группам:

Отчеты ЗГД по направлениям деятельности	30	34	34
Стратегия	20	27	18
Управление рисками	5	16	14
Финансы	15	11	14
Сделки	38	43	9
Корпоративное управление /социальная политика	6	5	8
Управление ДЗО	10	4	5
Кадровая политика	4	3	3
Иное	3	6	-

Активность участия членов Правления в заседаниях в 2017 году:

Ф.И.О. члена Правления	Количество заседаний	
	состоявшихся в 2017 году	в которых член Правления принял участие
Исаев Олег Юрьевич	39	34
Громова Инна Витальевна	39	38
Клейменов Иван Петрович	39	36
Михайлик Константин Александрович	39	38
Пилюгин Александр Викторович	39	39
Румянцев Сергей Юрьевич	39	37
Склярова Людмила Алексеевна	39	32

#### Вознаграждение членов Правления

Члены Правления МРСК Центра являются работниками Общества. За осуществление полномочий члена Правления работникам выплачивается ежемесячное вознаграждение в размере 15,8 тыс. руб. Решением Совета директоров Общества члены Правления Общества отнесены к категории высших менеджеров. Премирование высших менеджеров осуществляется в соответствии с Положением о материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров МРСК Центра, утвержденным Советом директоров Общества, по результатам выполнения ключевых показателей эффективности и зависит от степени выполнения КПЭ за отчетные периоды (квартал и год).

*Перечень КПЭ МРСК Центра на 2017 год и их целевые значения приведены на стр. 19 годового отчета.*

Совокупный размер вознаграждения членов Правления, выплаченного в 2017 году:

Вид вознаграждения	Размер вознаграждения, тыс. руб. (с НДФЛ)
Вознаграждение за участие в работе органа управления	926
Заработная плата	50 842
Премии	50 066
Комиссионные	
Иные виды вознаграждений	
Компенсация расходов, связанных с исполнением функций члена Правления	
<b>Итого</b>	<b>101 834</b>

В 2017 году генеральному директору и высшим менеджерам, являющимися членами Правления Общества было выплачено вознаграждение, а также специальная премия по итогам деятельности за 2016 год.

#### 4.2.5. ПОЛИТИКА РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ

Раскрытие информации для МРСК Центра является приоритетным инструментом коммуникации с акционерами и инвесторами, потребителями, регулирующими органами и другими группами стейкхолдеров. Качественная и отлаженная система раскрытия информации является фактором,

повышающим конкурентоспособность Компании на рынке капитала, создавая комфортные условия для бизнеса.

Обращение акций МРСК Центра на Московской Бирже накладывает на Компанию дополнительную ответственность в области публичного раскрытия по соблюдению правил, предусмотренных требованиями Московской Биржи и указаний Банка России.

Раскрытие информации МРСК Центра осуществляет на принципах полноты, достоверности, доступности и своевременности ее раскрытия с соблюдением рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России к раскрытию информации на сайте и в годовом отчете. Кроме того, МРСК Центра, на основе добровольно принятого на себя обязательства, раскрывает значительный объем дополнительной информации, утвержденной Положением об информационной политике (протокол Совета директоров от 02.09.2013 №21/13).

В целях обеспечения свободного доступа заинтересованных лиц к раскрываемой информации раскрытие информации осуществляется по нескольким каналам распространения информации. Основным каналом раскрытия информации МРСК Центра является официальный сайт в сети интернет: [www.mrsk-1.ru](http://www.mrsk-1.ru), раскрытие на котором осуществляется параллельно на русском и английском языках. Кроме того, информация о Компании представлена в ленте новостей и на сайте информационного агентства ООО «Интерфакс ЦРКИ», на международных информационных площадках Bloomberg, Euroland, Thomson Reuters, СМИ и в корпоративных печатных изданиях.

### **Защита инсайдерской информации**

МРСК Центра работает с большим объемом инсайдерской информации, содержание и способы раскрытия которой определяются с учетом соблюдения коммерческой тайны и сохранности конфиденциальной информации.

В отчетном периоде в рамках контроля за инсайдерской информацией в Обществе:

1. Проведено консультирование и разъяснение новым инсайдерам правил обращения инсайдерской информации в Обществе.
2. Осуществлены:
  - текущий контроль соблюдения законодательства в области инсайдерской информации;
  - мониторинг изменений законодательства о контроле инсайдерской информации.
3. Внесены изменения в списки:
  - инсайдеров - физических лиц: в отчетном периоде включено в список 24 инсайдеров, исключено 50 инсайдеров. По состоянию на 31.12.2017 в списке инсайдеров Общества числится 247 инсайдера - физических лиц;
  - инсайдеров - юридических лиц: включены в список 2 инсайдера, исключено – 2 инсайдера. По состоянию на 31.12.2017, в списке инсайдеров Общества числится 19 инсайдеров - юридических лиц.
4. Подготовлены и представлены Совету директоров МРСК Центра ежеквартальные отчеты о результатах реализации мероприятий по соблюдению требований законодательства о контроле инсайдерской информации

В целях предотвращения неправомерного использования информации в Компании принято Положение об инсайдерской информации (протокол Совета директоров от 29.12.2011 № 27/11), в рамках которого внедрены внутренние процедуры, способствующие соблюдению норм законодательства и внутренних регламентов.

- *Положение об информационной политике доступно на официальном сайте Компании по адресу: [http://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/Polozhenie\\_ob\\_inf\\_politike\\_novaya\\_redaktsiya\\_UTVERZHDENO\\_29.08.2013.pdf](http://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/Polozhenie_ob_inf_politike_novaya_redaktsiya_UTVERZHDENO_29.08.2013.pdf).*
- *Положение об инсайдерской информации доступно на официальном сайте Компании по адресу: [http://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/Polozhenie\\_ob\\_insayderskoy\\_informatsii.pdf](http://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/Polozhenie_ob_insayderskoy_informatsii.pdf)*

Годовой отчет МРСК Центра за 2016 год стал призером XX Ежегодного конкурса годовых отчетов в основной номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд рублей» и

в дополнительной номинации «Лучшее раскрытие информации на корпоративном сайте». Организаторами конкурса выступили Московская Биржа и медиа-группа «РЦБ».

В конкурсе годовых отчетов, организованном Лигой американских специалистов в области коммуникаций (LACP), МРСК Центра присуждена золотая награда среди компаний с выручкой до 10 млрд долл. в секторе «Энергоснабжение – Электроэнергетика». Интерактивной версии отчета жюри конкурса присудило серебряный приз.

Кроме того, годовой отчет Компании вошел в число 10 лучших отчетов среди российских компаний, принявших участие в конкурсе.

### 4.3. ОРГАНЫ КОНТРОЛЯ

#### 4.3.1. СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Система внутреннего контроля Общества (далее - СВК) - элемент общей системы управления Общества, направленный на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной жизни и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления.

Система внутреннего контроля Общества функционирует в соответствии с моделью «трех линий защиты». Данная модель означает осуществление внутреннего контроля в Обществе на трех уровнях (Рис. ниже):



#### Участники СВК

Функции участников СВК закреплены Политикой внутреннего контроля Общества, утвержденной решением Совета директоров МРСК Центра от 01.03.2016 (протокол № 04/16), положениями о структурных подразделениях (Табл. ниже)

Функции участников СВК:

Наименование участника	Основные функции в области СВК
------------------------	--------------------------------

<b>Ревизионная комиссия</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;</li> <li>•осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.</li> </ul>
<b>Совет директоров</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•определяет принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля Общества, в том числе утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и стратегию развития и совершенствования СВК, утверждает Политику внутреннего контроля Общества;</li> <li>•осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям;</li> <li>•рассматривает отчет Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества;</li> <li>•ежегодно рассматривает отчеты внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля;</li> <li>•рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля.</li> </ul>
<b>Комитет по аудиту Совета директоров</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•осуществляет предварительное рассмотрение, перед утверждением Советом директоров, внутренних документов Общества, определяющих организацию и стратегию развития и совершенствования системы внутреннего контроля Общества, Политики внутреннего контроля и последующих изменений к ним;</li> <li>•осуществляет предварительное рассмотрение, перед рассмотрением Советом директоров, результатов оценки эффективности системы внутреннего контроля по данным отчета внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля, а также информации о результатах проведения внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля, готовит предложения / рекомендации по совершенствованию системы внутреннего контроля Общества;</li> <li>•осуществляет контроль за системой внутреннего контроля в части рассмотрения вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований, в части рассмотрения отчета Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля, а также в части рассмотрения вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения Политики внутреннего контроля.</li> </ul>
<b>Комитет по надежности Совета директоров</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий в соответствии с Правилами расследования причин аварий в электроэнергетике (утв. Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846), а также контроль их исполнения;</li> <li>•экспертиза программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Общества, а также контроль их исполнения;</li> <li>•контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности;</li> <li>•экспертиза системы внутреннего технического контроля в Обществе.</li> </ul>
<b>Комитет по стратегии и развитию Совета директоров</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•контроль за ходом реализации принятых программ и проектов.</li> </ul>
<b>Правление Общества</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•формирует направления и планы развития и совершенствования СВК;</li> <li>•осуществляет подготовку отчетности о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества;</li> <li>•рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию СВК.</li> </ul>
<b>Генеральный директор Общества</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СВК, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества;</li> <li>•обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;</li> <li>•организует ведение бухгалтерского и управленческого учета, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности;</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>•представляет на рассмотрение Совета директоров Общества отчетность о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества.</li> </ul>
<b>Руководители блоков и структурных подразделений Общества</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•осуществляют функции по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию системы внутреннего контроля в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию / осуществление по которым возложена на них нормативными документами Общества / положениями о структурных подразделениях, в том числе: <ul style="list-style-type: none"> <li>•обеспечивают реализацию принципов внутреннего контроля;</li> <li>•организуют построение эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных рисков новых или изменение существующих контрольных процедур;</li> <li>•обеспечивают регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности);</li> <li>•организуют исполнение контрольных процедур;</li> <li>•осуществляют оценку (мониторинг) выполнения контрольных процедур;</li> <li>•проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур;</li> <li>•обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности).</li> </ul> </li> </ul>
<b>Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•исполняют контрольные процедуры;</li> <li>•обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и /или внешних условий функционирования Общества;</li> <li>•представляют на рассмотрение непосредственному руководству предложения по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности.</li> </ul>

## 2-я линия защиты

<b>Сектор организации внутреннего контроля и управления рискам</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•разрабатывает и обеспечивает внедрение основных и методологических документов по построению и совершенствованию системы внутреннего контроля;</li> <li>•содействует менеджменту в построении контрольной среды, выработку рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами;</li> <li>•координирует деятельность по поддержанию и мониторингу целевого состояния системы внутреннего контроля;</li> <li>•осуществляет подготовку информации о состоянии системы внутреннего контроля для заинтересованных сторон;</li> <li>•взаимодействует с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля.</li> </ul>
<b>Управление антикоррупционных процедур</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•проводит мероприятия, направленные на реализацию принципов и требований Антикоррупционной политики;</li> <li>•проводит контрольные мероприятия, направленные на выявление коррупционных и иных правонарушений;</li> <li>•организовывает проведение антикоррупционной экспертизы организационно-распорядительных документов, документов СМК и их проектов.</li> </ul>
<b>Департамент правового обеспечения</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>•осуществление юридической экспертизы проектов приказов и распоряжений Общества.</li> <li>•согласование проектов договоров и соглашений на предмет соответствия действующему законодательству РФ и локальным нормативным актам Общества.</li> </ul>

## 3 линия защиты

**Департамент  
внутреннего аудита**

- разрабатывает, по результатам проведения внутреннего аудита, рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и системы внутреннего контроля;
- осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности системы внутреннего контроля и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности системы внутреннего контроля.

В целях реализации Стратегии развития и совершенствования СВК ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» от 10.02.2014 (протокол № 143), в Обществе решением Совета директоров от 01.03.2016 (протокол № 04/16) утверждена Политика внутреннего контроля ПАО «МРСК Центра» (в новой редакции). Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

В Обществе действует Порядок реализации требований Политики внутреннего контроля (приказ Общества от 31.01.2017 № 22-ЦА), раскрывающий прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля.

Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также процессам управления Общества задокументированы в матрицах контролей и рисков.

В соответствии с решением Совета директоров Общества, принятым 30.03.2017 (Протокол № 07/17), Правлением Общества 28.04.2017 утвержден план совершенствования системы внутреннего контроля и системы управления рисками МРСК Центра (Протокол № 12/17). Информация о его исполнении рассматривалась Комитетом по аудиту Совета директоров Общества 31.08.2017 в составе Отчета менеджмента МРСК Центра об исполнении Политики внутреннего контроля Общества (протокол № 11/17).

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СВК: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Внутренняя независимая оценка эффективности СВК в 2017 году за 2016 год осуществлена внутренним аудитором Общества, внешняя независимая оценка не проводилась.

По результатам внутренней оценки уровень зрелости системы внутреннего контроля Общества по итогам 2017 года составляет 4,9 балла из 6 возможных, что согласно шкале оценки уровней зрелости соответствует 5 уровню зрелости - «оптимальному».

Вопрос эффективности СВК по итогам 2017 года будет рассмотрен на заседании Совета директоров МРСК Центра с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров Общества в марте 2018 года.

Вопрос эффективности СВК по итогам 2016 года рассмотрен на заседании Совета директоров МРСК Центра (протокол от 30.03.2017 № 07/17) с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров МРСК Центра (протокол от 16.03.2017 № 03/17). Уровень зрелости системы внутреннего контроля Общества по итогам оценки за 2016 год составляет 4,8 балла из 6 возможных, что согласно шкале оценки уровней зрелости соответствует 5 уровню зрелости - «оптимальному».

В отчетном году Обществом были реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

- в соответствии с утвержденным планом-графиком производится планомерная работа по разработке и утверждению матриц рисков и контрольных процедур бизнес-процессов/бизнес-сервисов Общества. В 2017 году разработаны и утверждены матрицы рисков и контрольных процедур по 8 бизнес-процессам/бизнес-сервисам. По состоянию на 01.01.2018 утверждено 29 матриц рисков и контрольных процедур бизнес-процессов/бизнес-сервисов.

- в соответствии с приказами Общества «О внесении изменений в паспорта бизнес-процессов ПАО «МРСК Центра» в части матриц рисков и контрольных процедур» (от 28.04.2017 № 151-ЦА, от 28.07.2017 № 265-ЦА, от 27.10.2017 № 365-ЦА) адаптированы матрицы контролей по следующим бизнес-процессам / бизнес-сервисам:

- «Диагностика»;
- «Оперативно-технологическое управление»;
- «Управление качеством электрической энергии»;
- «Реализация услуг по технологическому присоединению потребителей»;
- «Техническое обслуживание ремонт и замена»;
- «Управление бизнес-планированием»;
- «Управление бухгалтерским, налоговым учетом и отчетностью, МСФО»;
- «Управление инвестиционной деятельностью»;
- «Управление закупками»;
- «Управление логистикой и МТО»;
- «Управление персоналом»;
- «Управление финансами»;
- «Управление взаимоотношениями с клиентами»;
- «Управление собственностью»;
- «Правовое обеспечение»;
- «Управление производственной безопасностью»;
- в 2017 году персонал в области внутреннего контроля и управления рисками принимал участие в обучающем семинаре в области внутреннего аудита, внутреннего контроля и управления рисками организованного ПАО «Россети».

### **Внутренний аудит**

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является департамент внутреннего аудита.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества: Советом директоров осуществляется контроль и организация деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе утверждение плана деятельности внутреннего аудита, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита и бюджета подразделения внутреннего аудита, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита.

Цели и задачи, основные принципы организации и функционирования внутреннего аудита, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита МРСК Центра (новая редакция), утвержденной решением Совета директоров Общества (протокол от 22.02.2017 № 03/17).

В Обществе утверждены следующие документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита:

- Политика внутреннего аудита (П БП 1/02-02/2016) (утв. Советом директоров ПАО «МРСК Центра» 01.03.2016 протокол № 04/16);
- Положение о департаменте внутреннего аудита (ПСП ЦА/18/05-2016) (утв. приказом ПАО «МРСК Центра» от 24.05.2016 № 151-ЦА);
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита, РК БП 1/08-01/2016 (утв. Советом директоров ПАО «МРСК Центра» 13.12.2016 протокол № 33/16);
- внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

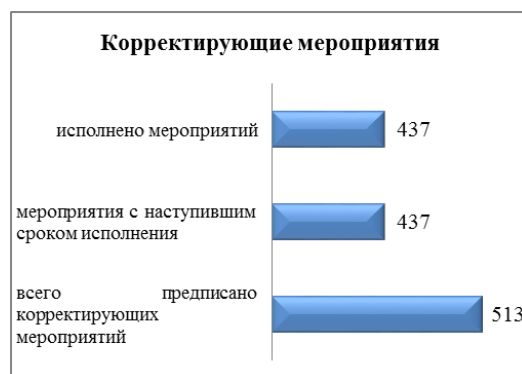
В 2017 году численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляла 7 человек.

Внутренним аудитором в 2017 году проведено 46 контрольных мероприятий:



По итогам контрольных мероприятий, проведенных внутренним аудитом в 2017 году, к исполнению предписано 513 корректирующих мероприятий, направленных на устранение и недопущение в дальнейшем нарушений и недостатков, выявленных внутренним аудитом.

Из 437 мероприятий, срок исполнения которых наступил в отчетном году (включая мероприятия к исполнению по итогам проведенных департаментом контрольных мероприятий в предшествующие периоды), исполнено 437 корректирующих мероприятий.



Исполнение корректирующих мероприятий контролируется Комитетом по аудиту Совета директоров путем заслушивания отчетов менеджмента

Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором Общества, внешними контрольными органами, осуществляемых на регулярной основе (один раз в полгода).

#### 4.3.2. РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества осуществляет Ревизионная комиссия, которая избирается Общим собранием акционеров сроком до следующего годового Общего собрания акционеров и действует на основании Федерального закона «Об акционерных обществах», ст. 24 Устава Общества, а также Положения о Ревизионной комиссии.

- С Положением можно ознакомиться на сайте Общества: [http://www.mrsk-1.ru/upload/documents/polozhenie\\_o\\_rk.pdf](http://www.mrsk-1.ru/upload/documents/polozhenie_o_rk.pdf)

Ключевые задачи Ревизионной комиссии:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Действующий состав Ревизионной комиссии избран 08 июня 2017 года на годовом Общем собрании акционеров<sup>18</sup>:

<sup>18</sup> Информация о членах Ревизионной комиссии представлена по состоянию на 31.12.2017.



**Ким Светлана  
Анатолевна**  
председатель Ревизионной  
комиссии

впервые избрана в состав  
Ревизионной комиссии  
25.06.2015

Светлана Анатольевна родилась в 1981 году, гражданка России.

В 2004 году окончила Московский государственный университет путей сообщения по специальности «коммерция».

С 2013 года руководит управлением ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети». С 2008 по 2013 гг. занимала должность руководителя направления контроля инвестиций Департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС».

Светлана Анатольевна не владеет акциями МРСК Центра и ее дочерних компаний, сделок по приобретению/отчуждению акций в 2017 году не совершала.

**Ерандина Елена  
Станиславовна**  
впервые избрана в состав  
Ревизионной комиссии  
08.06.2016

Елена Станиславовна родилась в 1972 году, гражданка России.

В 1994 году окончила Московский государственный университет природообустройства по специальности «экономика и управление в отраслях АПК».

В 2006 году – Государственный университет управления по специальности «финансы и кредит».

С 2016 года Елена Станиславовна занимает должность главного эксперта контрольно-экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети».

С 2013 по 2015 гг. занимала должность главного специалиста Службы внутреннего аудита ОАО «Электросетьсервис ЕНЭС». До 2013 года являлась заместителем начальника отдела проверок финансово-хозяйственной деятельности Департамента внутреннего контроля ЗАО «Ойл Ассетс Менеджмент».

Елена Станиславовна не владеет акциями МРСК Центра и ее дочерних компаний, сделок по приобретению/отчуждению акций в 2017 году не совершала.

**Мальшев Сергей  
Владимирович**  
впервые избран в состав  
Ревизионной комиссии  
26.06.2014

Сергей Владимирович родился в 1965 году, гражданин России.

В 1986 году окончил Ярославское высшее военное финансовое училище по специальности «экономист-финансист».

С 2013 года занимает должность ведущего эксперта отдела инвестиционного аудита Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети». До этого времени работал в Департаменте контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС», отделе капитального строительства ЗАО «Газпромнефть-Аэро», ведущим консультантом в Финансовой инспекции Министерства обороны Российской Федерации.

Сергей Владимирович не владеет акциями МРСК Центра и ее дочерних компаний, сделок по приобретению/отчуждению акций в 2017 году не совершал.

**Медведева Оксана  
Алексеевна**  
впервые избрана в состав  
Ревизионной комиссии  
25.06.2015

Оксана Алексеевна родилась в 1978 году, гражданка России.

Окончила филиал Российской академии предпринимательства в г. Магадане по специальности «бухгалтерский учет, анализ и аудит».

С 2014 года – главный эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности, начальник отдела общего аудита и ревизий Управления

ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ПАО «Россети».

В период с 2011 по 2014 гг. Оксана Алексеевна занимала должность начальника отдела Департамента контроля и ревизий ОАО «ФСК ЕЭС». В 2010-2011 гг. – начальника отдела внутреннего аудита ООО «Байкал-Сервис ТК».

Оксана Алексеевна не владеет акциями МРСК Центра и ее дочерних компаний, сделок по приобретению/отчуждению акций в 2017 году не совершала.

---

**Синицына Елена  
Борисовна**

впервые избрана в состав  
Ревизионной комиссии  
08.06.2017

Елена Борисовна родилась в 1971 году, гражданка России.

В 1996 году окончила Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова, специальность: «правоведение». В 2001 году – Российская академия государственной службы при Президенте Российской Федерации по специальности «государственное и муниципальное управление».

С 2013 года Елена Ивановна работает в ПАО «Россети», занимала должности начальника отдела методологии управления контроля и рисков Департамента внутреннего аудита и контроля, заместителя начальника управления контроля и рисков Департамента внутреннего аудита и контроля, начальника управления контроля и рисков Департамента контрольной деятельности. В настоящее время – начальник Контрольно-экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности.

В период с 2012 по 2013 гг. Елена Борисовна работала в ОАО "ФСК ЕЭС" руководителем направления контроля Дирекции внутреннего контроля.

Елена Борисовна не владеет акциями МРСК Центра и ее дочерних компаний, сделок по приобретению/отчуждению акций в 2017 году не совершала.

---

До 08 июня 2017 года в состав Ревизионной комиссии входил Очиков Сергей Иванович<sup>19</sup>:

**Очиков Сергей Иванович**

впервые избран в состав  
Ревизионной комиссии  
26.06.2014

Сергей Иванович родился в 1983 году, гражданин России.

В 2004 году окончил Красноярский государственный технический университет по специальности «электрические станции и подстанции». В 2007 году – Сибирский федеральный университет по специальности «экономика и управление на предприятии в энергетике».

С 2017 года Сергей Иванович работает в ПАО «Кубаньэнерго» начальником дирекции внутреннего контроля и управления рисками.

В период с 2013 по 2017 гг. Сергей Иванович работал в ПАО «Россети», занимал должности ведущего эксперта отдела общего аудита и ревизий Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента и контроля, главного эксперта Дирекции внутреннего аудита.

С 2009 года работал в энергетических компаниях экспертом в области внутреннего аудита и управления рисками.

---

<sup>19</sup> Информация представлена по последним анкетным данным, представленным Очиковым С. И.

Сергей Иванович не владеет акциями МРСК Центра и ее дочерних компаний, сделок по приобретению/отчуждению акций в 2017 году не совершал.

В 2017 году проведено 5 заседаний Ревизионной комиссии Общества, на которых рассматривались вопросы по утверждению плана работы Ревизионной комиссии, избранию председателя и секретаря комиссии, а также вопросы, непосредственно связанные с проведением проверок.

- Решения Ревизионной комиссии Общества размещены на сайте Общества: <https://www.mrsk-1.ru/about/management/supervisors/decisions/decisions-inspection/2017/>

В отчетном году Ревизионная комиссия провела одну плановую проверку финансово-хозяйственной деятельности МРСК Центра за 2016 год, по итогам которой выдано положительное заключение.

#### **Вознаграждение членов Ревизионной комиссии**

В 2017 году Компания выплатила членам Ревизионной комиссии 794 тыс. руб. за проведение проверок финансово-хозяйственной деятельности.

#### **4.3.3. АУДИТОР**

08 июня 2017 г. годовое Общее собрание акционеров утвердило ООО «РСМ РУСЬ» аудитором Общества в 2017 году. Аудитор осуществляет проверку годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности МРСК Центра по РСБУ и годовой консолидированной финансовой по МСФО за 2017 год.

Полное фирменное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «РСМ РУСЬ»
Основной государственный регистрационный номер	№ 1027700257540, дата внесения записи 27.09.2002, серия 77 № 005424578, выдано Министерством РФ по налогам и сборам
ИНН/КПП	7722020834/ 772901001
Адрес	Россия, 119285, Москва, ул. Пудовкина, д. 4
Телефон, факс	+7 (495) 363-28-48, 981-41-21
Адрес электронной почты, адрес интернет-сайта аудитора	<a href="mailto:mail@rsmrus.ru">mail@rsmrus.ru</a> <a href="http://rsmrus.ru/">http://rsmrus.ru/</a>
Членство в саморегулируемой организации аудиторов	Свидетельство о членстве № 6938, выдано в соответствии с решением Правления НП ААС от 25.09.2013 г. в Саморегулируемой организации аудиторов Некоммерческого партнерства «Аудиторская Ассоциация Содружество»

Выбор внешнего аудитора производится по итогам открытой конкурсной процедуры, что обеспечивает независимость и объективность аудитора. Конкурс производится с использованием электронной торговой площадки [www.b2b-energo.ru](http://www.b2b-energo.ru). В 2016 году информация о проведении конкурса на право заключения договора о предоставлении аудиторских услуг за 2015-2017 гг. была размещена на сайте <http://www.rosseti.ru/>, итоги конкурса подведены 25 марта 2016 года.

Критерии оценки участников конкурса были определены заранее и заявлены в условиях конкурса.

По результатам проведенного отбора кандидатура аудитора была предложена комитетом по аудиту, а также прошла предварительное одобрение Советом директоров Общества.

Аудитор входит в число лидеров на российском рынке аудиторских и консультационных услуг и успешно работает с 1992 года. Профессиональная ответственность ООО «РСМ РУСЬ»

застрахована в российской страховой организации Общество с ограниченной ответственностью «Национальный страховой дом».

Аффилированность аудитора с сотрудниками и менеджментом Компании отсутствует.

Деловые взаимоотношения (участие в продвижении продукции (услуг), участие в совместной предпринимательской деятельности и т.д.), договоры на услуги, не связанные с аудиторскими, а также родственные связи с должностными лицами ООО «РСМ РУСЬ» у МРСК Центра отсутствуют.

Аудитор не оказывает Компании неаудиторских услуг.

Размер оплаты услуг аудитора определен Советом директоров МРСК Центра в сумме 2,9 млн руб., включая НДС. Данная сумма включает оплату услуг за проверку отчетности за 2017 год как по РСБУ, так и по МСФО.

#### 4.4.РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

В Компании действует система управления рисками (СУР), целью которой является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

В марте 2016 года решением Совета директоров МРСК Центра утверждена новая редакция Политики управления рисками ПАО «МРСК Центра» (протокол от 17.03.2016 № 06/16). Документ размещен на сайте Общества: [https://www.mrsk1.ru/upload/documents/politika\\_ur\\_17032016.pdf](https://www.mrsk1.ru/upload/documents/politika_ur_17032016.pdf).



#### Участники СУР



Основными участниками процесса управления рисками являются:



Наименование участника	Основные функции в области СУР
Совет директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Утверждает внутренние документы Общества, определяющие организации и функционирование системы управления рисками Общества;</li> <li>- Утверждает Политику управления рисками Общества;</li> <li>- Ежегодно рассматривает отчеты исполнительных органов Общества об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками, а также оценивает функционирование указанной системы и вырабатывает рекомендации по ее улучшению;</li> <li>- Ежегодно рассматривает отчеты подразделения внутреннего аудита об эффективности системы управления рисками;</li> <li>- Рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности системы управления рисками.</li> </ul>
Комитет по стратегии и развитию Совета директоров	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Контроль за эффективностью процедур управления рисками;</li> <li>- Оценка эффективности мероприятий по управлению рисками и по совершенствованию СУР;</li> <li>- Предварительное рассмотрение отчетов исполнительных органов об организации и функционировании системы управления рисками перед их представлением Совету директоров;</li> <li>- Анализ предложений о совершенствовании системы управления рисками, включая вопросы идентификации рисков и корректировку параметров рисков;</li> <li>- Предварительное рассмотрение, перед утверждением Советом директоров, внутренних документов Общества, определяющих организацию и функционирование системы управления рисками Общества, Политики управления рисками и последующих изменений к ним;</li> <li>- Предварительное рассмотрение, перед утверждением Советом директоров, и подготовку заключения в отношении текста раздела годового отчета Общества, касающегося системы управления рисками.</li> </ul>
Ревизионная комиссия	По результатам ревизионной проверки готовит предложения/ рекомендации по совершенствованию системы управления рисками
исполнительные органы	- Обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной СУР на основе единых подходов и стандартов, разработанных и утвержденных для Группы компаний Россети;

	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Отвечают за выполнение решений Совета директоров в области организации и функционирования СУР.</li> </ul>
<p>Правление Общества / Генеральный директор</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Устанавливает требования к формату и полноте информации о рисках Общества;</li> <li>- Формирует направления и планы развития и совершенствования СУР;</li> <li>- Проводит анализ портфеля рисков и вырабатывает меры по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками;</li> <li>- Ежегодно готовит отчет об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками Общества и предложения по развитию и совершенствованию СУР для рассмотрения Советом директоров;</li> <li>- Рассматривает, не реже одного раза в полугодие, отчет подразделения по управлению рисками о результатах управления рисками и оценки эффективности СУР;</li> <li>- Рассматривает результаты внутренней оценки эффективности СУР, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию СУР;</li> <li>- Обеспечивает эффективное управление рисками в рамках текущей деятельности Общества;</li> <li>- Утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СУР за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества;</li> <li>- Ежегодно представляет на рассмотрение Совета директоров отчет об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками Общества и предложения по развитию и совершенствованию СУР.</li> </ul>
<p>Владельцы рисков</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Своевременное выявление и оценка рисков;</li> <li>- Выбор метода реагирования на риски;</li> <li>- Своевременная разработка и организация выполнения мероприятий по управлению рисками;</li> <li>- Регулярный мониторинг рисков;</li> <li>- Обеспечение своевременного информирования исполнительных органов Общества о результатах работы по управлению рисками;</li> <li>- Обеспечение эффективного взаимодействия с подразделением по управлению рисками в части документов и отчетности, формируемой в рамках деятельности по управлению рисками.</li> </ul>
<p>Исполнители мероприятий по управлению рисками</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Осуществляют своевременное выявление и/или минимизацию рисков в соответствии с должностными инструкциями и установленными регламентирующими документами;</li> <li>- Осуществляют выполнение мероприятий, направленных на управление рисками, своевременно и в полном объеме.</li> </ul>
<p>Подразделение по управлению рисками</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Общая координация процессов управления рисками, в т.ч. взаимодействие всех участников СУР;</li> <li>- Внедрение в Обществе методологических документов в области обеспечения процесса управления рисками и функционирования СУР;</li> <li>- Организация обучения работников Общества в области СУР;</li> <li>- Своевременное агрегирование информации по всем выявленным рискам и подготовка предложений по актуализации реестра рисков;</li> <li>- Обеспечение мониторинга процессом управления рисками Общества при необходимости и в установленном порядке подконтрольных ему организаций;</li> <li>- Подготовка, не реже одного раза в полугодие, отчета и информирование исполнительных органов Общества о результатах управления рисками и оценки эффективности СУР;</li> <li>- Формирование ежегодного отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками Общества, а также по иным вопросам, предусмотренным Политикой управления рисками.</li> </ul>
<p>Подразделение внутреннего аудита</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности системы управления рисками и выдачу рекомендаций подразделению по управлению рисками, направленных на повышение эффективности и результативности системы управления рисками;</li> <li>- Осуществляет информирование исполнительных органов и Совета директоров (уполномоченного комитета при Совете директоров) Общества о состоянии системы управления рисками.</li> </ul>




Оценка значимости рисков




№ п/п	Наименование риска	Описание риска	Мероприятия по минимизации последствий риска	Оценка значимости и риска и динамика
<b>Отраслевые риски:</b>				
1	<i>Эксплуатационные (производственные) риски</i>	Риски, связанные с недостаточным финансированием программы ремонта и технического обслуживания и инвестиционной программы, физическим износом, нарушением условий эксплуатации и критическим изменением параметров работы электросетевого оборудования, что может привести к выходу из строя (авариям) электрооборудования и разрушению сооружений.	С целью минимизации последствий производственных рисков все основные производственные объекты Общества застрахованы. Кроме того, осуществляется целый комплекс мер по обеспечению надежности оборудования и сооружений на должном уровне: 1. Внедрена и используется автоматизированная система управления производственными активами, призванная оптимизировать процессы эксплуатации, технического обслуживания и ремонта электросетевых активов, а также упорядочить инвестиционную деятельность. 2. Для снижения уровня износа проводится модернизация электроэнергетических мощностей на основании внедрения инновационного энергетического оборудования. 3. Для обеспечения системной надежности разработана и реализуется многолетняя целевая программа надежности. 4. Проводится тендерный отбор сервисных и снабженческих организаций с целью повышения качества предоставляемых услуг и материалов, ответственности контрагентов и снижению удельных затрат. Управление рисками в области соблюдения требований промышленной безопасности Общества обеспечивается соблюдением федерального законодательства в области промышленной безопасности, а также системой производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности.	
2	<i>Риски, связанные с государственным регулированием тарифов на оказываемые услуги</i>	Передача электроэнергии по распределительным сетям, а также технологическое присоединение к электрическим сетям являются регулируемыми государством видами деятельности. Государством реализуется политика сдерживания роста тарифов на продукцию и услуги	Для минимизации рисков применяются следующие меры: 1. На постоянной основе проводится работа по экономическому обоснованию затрат, включаемых в тарифы, в том числе по включению в тарифы экономически обоснованных расходов,	




		<p>естественных монополий. Прирост тарифов на услуги по передаче электрической энергии ограничен темпом, устанавливаемым прогнозом социально-экономического развития Российской Федерации на соответствующий год (далее - Прогноз) или определенным сценарными условиями функционирования экономики Российской Федерации, одобренными Правительством Российской Федерации.</p>	<p>понесенных сверх учтенных в тарифах и недополученных по независящим от Общества причинам доходов прошлых периодов.</p> <p>2. Проводится системная работа по сокращению издержек и оптимизации инвестиционной программы.</p> <p>3. Совместно с ПАО «Россети» разрабатываются инициативы по внесению изменений в действующее законодательство РФ в сфере ценообразования на услуги естественных монополий с целью учета интересов распределительных сетевых компаний при установлении тарифов на розничном рынке.</p>	
3	<b>Экологические риски</b>	<p>Экологические риски заключаются в возможных вредных выбросах от стационарных установок и транспортных систем. Экологические риски также могут быть выражены в возможности протечек трансформаторного масла на подстанциях при условии отсутствия маслоприемных устройств с поверхностными сточными водами в реки и озера, что может привести к загрязнению нефтепродуктами водоемов рыбохозяйственного значения.</p>	<p>Инструментом снижения экологических рисков служит Экологическая политика электросетевого комплекса (протокол решения Совета директоров Общества от 01.09.2017 №21/17), цель которой - последовательное ограничение нагрузки топливно-энергетического комплекса на окружающую среду путем снижения выбросов (сбросов) загрязняющих веществ в окружающую среду и сокращения образования отходов производства и потребления. В рамках реализации экологической политики большое значение уделяется работе по обращению с отходами различных классов опасности, что значительно снижает риск негативного воздействия токсичных веществ на почву и, как следствие, на здоровье человека. Снижению экологических рисков способствует реализация в МРСК Центра многолетней перспективной программы по замене в распределительных сетях 6-10 кВ масляных выключателей на вакуумные и установке реклоузеров, что снижает технологические обороты диэлектрических масел и исключает попадание их в окружающую среду и необходимость несения затрат на утилизацию отработавших масел.</p> <p>В ходе реализации мероприятий, предусмотренных перспективной программой технического перевооружения и реконструкции, Обществом осуществляется замена элементов и узлов электрооборудования на современные, конструкция которых обеспечивает высокую экологическую безопасность производства.</p>	
4	<b>Риски недополучения доходов, связанные с платежной дисциплиной энергосбытовых компаний</b>	<p>Вероятность увеличения дебиторской задолженности в связи с:</p> <p>нарушением платежной дисциплины конечных потребителей электрической энергии перед сбытовыми компаниями и, как следствие,</p>	<p>Для снижения вероятности наступления рисков недополучения доходов в связи с неплатежами энергосбытовых компаний и минимизации их последствий, менеджмент осуществляет работу по проведению взвешенной кредитной политики, политики по управлению дебиторской задолженностью, направленной на оптимизацию ее размера и инкассацию долга. Также Обществом</p>	


		<p>нарушением обязательств по оплате со стороны энергосбытовых компаний;</p> <p>«нецелевым» использованием денежных средств сбытовыми компаниями, полученных от конечных потребителей, а также длительным урегулированием в судебном порядке разногласий по объему оказанных услуг.</p> <p>Недополучение доходов в связи со снижением потребления электроэнергии.</p>	<p>проводится претензионно-исковая работа по взысканию просроченной дебиторской задолженности, реализуется политика заключения прямых договоров с потребителями электроэнергии.</p>	
5	<p><b>Риск неопределенности предельных объемов оказания услуг по передаче электрической энергии</b></p>	<p>Риск выражается следующими обстоятельствами:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- отсутствие в некоторых субъектах Российской Федерации и муниципальных образованиях актуальных планов экономического развития с указанием динамики роста электропотребления на определенный период;</li> <li>- вероятность снижения потребления электроэнергии российской экономики в целом в связи с принятием Федерального закона «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ» от 23.11.2009 № 261-ФЗ, вводом собственных объектов и установок генерации электроэнергии и внедрением социальной нормы потребления;</li> <li>- снижение объема потребления электроэнергии российской экономики в случае наступления экономической рецессии/кризиса;</li> <li>- снижение потребления электроэнергии в связи со спадом рынков сбыта крупнейших промышленных потребителей;</li> <li>- снижение объемов новых технологических присоединений либо несвоевременное исполнение заключенных договоров;</li> <li>- снижение фактической мощности потребителей в связи с изменением графика нагрузки потребления в течение суток (перевод нагрузки на ночные часы без уменьшения объемов потребления).</li> </ul>	<p>Минимизация данного риска осуществляется посредством следующих мероприятий:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- работа с государственными органами субъектов Российской Федерации и органами местного самоуправления по формированию планов экономического развития региона в средне- и долгосрочной перспективе;</li> <li>- диверсификация за счет портфеля дополнительных услуг предоставляемых Обществом.</li> </ul>	
6	<p><b>Риски, связанные с нехваткой</b></p>	<p>В настоящее время сокращается приток в отрасль квалифицированного производственного персонала.</p>	<p>В целях минимизации вероятности данного риска Обществом проводятся следующие мероприятия:</p>	





	<i>квалифицированных специалистов в отрасли</i>	При сохранении текущих темпов сокращения притока персонала, Общество может столкнуться с нехваткой квалифицированного производственного персонала в регионах присутствия.	- поддержка отраслевых средних и высших профессиональных отраслевых учебных заведений в регионах присутствия, создание и финансовая поддержка программ по подготовке специалистов в области электроэнергетики с последующим гарантированным трудоустройством подготовленных специалистов; - реализация программ по повышению мотивации и сокращению объемов текучести персонала, внедрение методов нематериальной мотивации.	
7	<i>Риски, связанные с возможным изменением цен на комплектующие и услуги, используемые МРСК Центра в своей деятельности, и их влияние на деятельность Общества и исполнение обязательств по ценным бумагам</i>	В процессе деятельности возникают риски повышения цен на комплектующие, оборудование и другие материально-технические ресурсы. Данные риски обусловлены в основном инфляционными процессами.	В целях минимизации вероятности данного риска Обществом проводятся следующие мероприятия: - повышение операционной эффективности на основе реализации программ по снижению производственных издержек (создание конкурентной среды в сфере закупок работ и услуг, оптимизация затрат на ремонтно-эксплуатационные нужды и капитальное строительство и т.п.); - централизация закупочной деятельности (получение «эффекта масштаба» при организации закупочных процедур); - повышение в закупках доли оборудования и комплектующих российского производства (снижение зависимости от колебаний курсов валют).	
<b>Страновые и региональные риски:</b>				
8	<i>Страновые риски</i>	В настоящее время Правительство Российской Федерации реализует политику сдерживания роста тарифов на продукцию и услуги естественных монополий, что может привести к недофинансированию инвестиционной программы Общества. Кроме того, вероятность рисков в среднесрочной перспективе связанных с изменением законодательной базы в части комплекса мер по решению проблемы перекрестного субсидирования в электроэнергетике, оценивается как высокая, с последствиями для деятельности Общества от значимых до критических.	В рамках минимизации вышеуказанных рисков МРСК Центра проводит работу по сокращению внутренних издержек и оптимизации инвестиционной программы, проводит взвешенную политику в области привлечения заемных средств. Политические риски неподконтрольны Обществу из-за их масштаба, но в рамках их минимизации Общество ведет активную работу с вышестоящими и регулирующими организациями в общих интересах развития отрасли.	
9	<i>Региональные риски</i>	Региональные риски в деятельности МРСК Центра в основном сводятся к следующим:	Для снижения влияния региональных рисков на реализацию инвестиционной программы Общество взаимодействует с	




		<p>- принятие уполномоченными государственными органами по установлению тарифов части экономически обоснованных расходов, заявленных Обществом для включения в тариф;</p> <p>- снижение потребления электроэнергии крупными промышленными предприятиями регионов.</p> <p>Данные обстоятельства могут иметь существенное влияние на реализацию масштабной инвестиционной программы Общества.</p>	<p>государственными органами и иными стейкхолдерами с целью контроля и управления выбором стейкхолдеров в отношении их действий в связи с инвестиционными проектами Общества. Также Обществом проводятся мероприятия по оптимизации финансирования инвестиционной программы за счет сокращения внутренних издержек.</p>	
<b>Финансовые риски:</b>				
10	<b><i>Инфляционные риски</i></b>	<p>Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Общества может быть связано с потерями реальной стоимости дебиторской задолженности, увеличением процентов к уплате по заемному капиталу, увеличением стоимости строительства объектов инвестиционной программы, стоимости материалов, услуг сторонних организаций, необходимых для операционной деятельности. По итогам 2017 года индекс потребительских цен составил 103,7%, что на 3,4 п.п. ниже уровня 2016 года и свидетельствует о снижении степени данного риска.</p>	<p>В целях снижения инфляционного риска Общество проводит политику, направленную на оптимизацию операционных издержек в соответствии с Программой повышения операционной эффективности и сокращения расходов, а также заключение долгосрочных соглашений с поставщиками и подрядчиками.</p>	
11	<b><i>Процентные риски</i></b>	<p>В процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество привлекает заемные средства, в связи с чем подвергается риску, связанному с возможностью изменения процентных ставок по кредитам и займам.</p> <p>Повышение процентных ставок по кредитным ресурсам может привести к незапланированному увеличению расходов по обслуживанию долга, что оказывает влияние на финансовый результат Общества, а также на возможность осуществления новых заимствований.</p>	<p>В целях снижения процентного риска Общество проводит взвешенную кредитную политику, направленную на оптимизацию структуры кредитного портфеля и минимизацию затрат по обслуживанию долга.</p> <p>Проводятся мероприятия по обеспечению диверсификации доступных источников долгового финансирования. Отбор финансовых организаций для оказания услуг осуществляется путем проведения открытых конкурентных процедур, что позволяет привлекать заемные средства на наиболее выгодных для Общества условиях.</p>	
12	<b><i>Риски ликвидности</i></b>	<p>Деятельность Общества подвержена влиянию факторов рисков, которые могут привести к снижению ликвидности и финансовой устойчивости Общества. Наиболее значимым фактором является низкая платежная дисциплина на розничном рынке электроэнергии.</p>	<p>В целях минимизации данного риска Общество осуществляет мониторинг структуры капитала и определяет оптимальные параметры заимствований, а также принимает меры оптимизации структуры оборотного капитала.</p>	

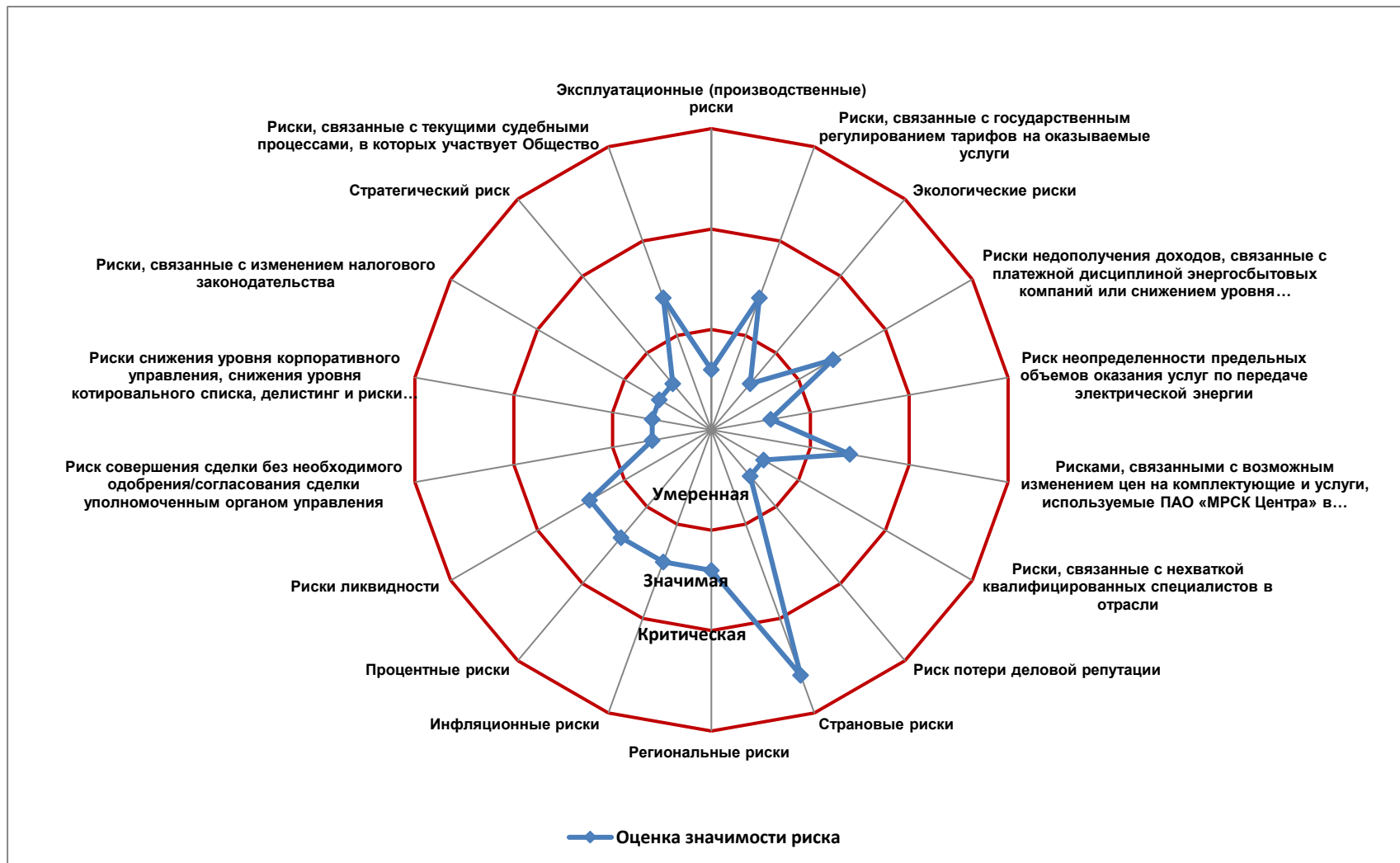
		Низкая платежная дисциплина контрагентов эмитента приводит к образованию большого объема дебиторской задолженности, в том числе просроченной.	Работа с дебиторской задолженностью по передаче электроэнергии ведется по следующим основным направлениям: <ul style="list-style-type: none"> <li>• претензионно-исковая работа с целью снижения дебиторской задолженности;</li> <li>• введение полного и (или) частичного ограничения энергоснабжения потребителей-должников;</li> </ul> предъявление штрафных санкций потребителям должникам за нарушение обязательств по оплате.	
<b>Правовые риски:</b>				
13	<b>Риск совершения сделки без необходимого одобрения/согласования сделки уполномоченным органом управления</b>	Риск совершения таких сделок без надлежащего предварительного одобрения Советом директоров или Общим собранием акционеров, а также одобренные с нарушением установленного порядка.	Для минимизации данных рисков при осуществлении договорной работы в обязательном порядке осуществляется предварительный правовой анализ заключаемых сделок на предмет наличия оснований проведения корпоративных процедур, предусмотренных действующим законодательством и/или уставом Общества. В случае необходимости соответствующие сделки выносятся на рассмотрение компетентных органов управления Общества.	
14	<b>Риски снижения уровня корпоративного управления, снижения уровня котировального списка, делистинг и риски конфликта интересов акционеров</b>	В виду усиливающихся требований к акционерным обществам, чьи акции находятся в обращении на организованных торгах, со стороны Банка России, Московской Биржи, возникают риски снижения котировального списка/делистинга, снижения корпоративного управления Общества.	Общество осуществляет непрерывный комплекс мер, направленных на информационное взаимодействие с акционерами, инвесторами и всеми заинтересованными лицами, а также полностью соблюдает законные права и интересы последних. Ключевыми мероприятиями являются: <ul style="list-style-type: none"> <li>– проведение регулярных встреч руководства компании с акционерами и инвесторами с целью разъяснения актуальных вопросов текущей деятельности,</li> <li>– комплексное раскрытие информации, предусмотренной законодательством, а также дополнительной информации, добровольно раскрываемой Обществом,</li> <li>– комплексное регулирование конфликта интересов членов Совета директоров и исполнительных органов,</li> <li>– мониторинг уровня корпоративного управления независимыми экспертами (в рамках присвоения/подтверждения рейтинга корпоративного управления),</li> <li>– анализ совершаемых Обществом сделок, выявление необходимости их одобрения/согласования органами управления, создание методологии.</li> </ul>	
15	<b>Риски, связанные с изменением налогового законодательства</b>	Формирование правил и механизмов подготовки и предоставления налоговой отчетности находятся в компетенции налоговых органов, имеющих право производить доначисление сумм	В случае внесения изменений в действующие порядок и условия налогообложения, Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.	

		налогов и сборов, начислять суммы пени, налагать значительные штрафы, вследствие чего налоговые риски существенно увеличиваются. Общество в полной мере соблюдает налоговое законодательство, касающееся его деятельности.		
<b>Репутационные риски:</b>				
16	<b><i>Риск потери деловой репутации (репутационный риск)</i></b>	<p>Общество определяет репутационный риск как вероятность ущерба для деловой репутации Общества вследствие воздействия различных внешних и внутренних факторов, способных привести к снижению уровня позитивного восприятия деятельности Общества целевыми группами и в широком общественном мнении. Присутствие информации о деятельности Общества в средствах массовой информации (СМИ), уровень позитивного восприятия ее деятельности профессиональными экспертными сообществами влияют на принятие инвесторами и акционерами решений, непосредственно затрагивающих Общество и его позиции на профильных рынках.</p>	<p>Поскольку репутационный риск является последствием наступления других видов рисков (финансового, операционного, правового и т.д.), минимизации вероятности его наступления способствует соблюдение Обществом законодательных и внутренних норм и правил, этических принципов и стандартов социальной ответственности.</p> <p>Следуя принципам информационной открытости, оперативности распространения достоверной информации, приоритетными задачами Общества является построение интегрированных коммуникаций с целевыми аудиториями, реализация единой внутренней и внешней информационной политики.</p> <p>Принятый в МРСК Центра единый стандарт раскрытия информации позволяет своевременно и качественно исполнять требования законодательства РФ в области обязательного раскрытия информации.</p> <p>Помимо соблюдения требований обязательного раскрытия информации, МРСК Центра поддерживает постоянный диалог с акционерами и представителями делового сообщества, своевременно предоставляя им актуальную информацию о деятельности компании. Особое внимание в Обществе уделяется взаимодействию со СМИ с целью своевременного, объективного и всестороннего информирования целевых аудиторий, общественности, других заинтересованных лиц о результатах финансово-экономической деятельности Общества, его социальной активности и перспективных планах развития. Регулярно обновляется корпоративный веб сайт и аккаунты в социальных сетях.</p> <p>В установленном порядке и с соблюдением корпоративных норм и правил, представители Общества дают комментарии и разъяснения для СМИ по интересующим сведениям и фактам. Проводятся брифинги, пресс-конференции, конференц-звонки для журналистов, аналитиков, инвесторов, экспертов. Ведется регулярный мониторинг СМИ, фиксирующий объем присутствия Общества в информационном пространстве.</p>	

			Представители Общества принимают участие в публичных мероприятиях. Осуществляется информационное взаимодействие с государственными, региональными и муниципальными органами власти и управления.	
<b>Стратегический риск:</b>				
17	<b>Стратегический риск</b>	Возникновение стратегического риска, связанного с не достижением целевых ориентиров (в соответствии с о стратегией развития электросетевого комплекса РФ, утвержденной распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 № 511-р), и миссии Общества.	Риск нивелируется за счет исполнения комплекса организационных мероприятий по: – повышению надежности и качества энергоснабжения до уровня, соответствующего запросу потребителей; – увеличению безопасности энергоснабжения, в том числе снижение общего количества несчастных случаев; – уменьшению зон свободного перетока электрической энергии; – повышению эффективности электросетевого комплекса, в том числе: • повышению загрузки мощностей; • снижению удельных инвестиционных расходов; • снижению операционных расходов; • снижению величины потерь электроэнергии.	
<b>Риски, связанные с деятельностью Общества:</b>				
18	<b>Риски, связанные с текущими судебными процессами, в которых участвует Общество</b>	В 2013 г. ряд сбытовых компаний, осуществляющих свою деятельность в регионах присутствия МРСК Центра и являющихся потребителями услуг Общества, были лишены статуса гарантирующего поставщика. В связи с неплатежеспособностью в отношении указанных организаций были возбуждены дела о несостоятельности (банкротстве) по заявлениям, как кредиторов, так и самих должников.	В рамках данных дел МРСК Центра заявлены требования о включении в реестр требований кредиторов задолженности сбытовой компании перед Обществом.	

Значимость риска – комбинация вероятности наступления риска и величины последствий для Общества в денежном и ином выражении. Оценка значимости риска осуществляется с учетом имеющихся паспортов рисков либо экспертно в соответствии со следующей шкалой:

Уровень значимости риска		Динамика значимости риска	
	Критический	↑	Рост значимости риска
	Значимый	↓	Снижение значимости риска
	Умеренный		



## 4.5. АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В 2017 году деятельность подразделения, ответственного за профилактику коррупционных правонарушений и противодействие коррупции в Обществе, строилась в соответствии с организационно-распорядительными и нормативными документами, была направлена на выполнение мероприятий по реализации принципов и требований Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и его ДЗО, утвержденной Советом директоров МРСК Центра (протокол от 12.02.2017 № 02/17).

В целях формирования единого подхода к реализации требований статьи 13.3. Федерального закона от 25.12.2008 № 273 – ФЗ «О противодействии коррупции», разработки и осуществления разносторонних и последовательных мер по предупреждению, выявлению и устранению (минимизации) причин и условий, порождающих коррупцию, формированию антикоррупционного сознания, характеризующегося нетерпимостью работников, акционеров, инвестиционного сообщества, контрагентов, членов органов управления и контроля компании к коррупционным проявлениям, в Обществе выполнялись следующие мероприятия:

### 1. Разработка и внедрение в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы.

В отчетном периоде в Обществе приняты следующие локальные нормативные акты:

- актуализировано Положение «О Комиссии ПАО «МРСК Центра» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов»; Положение «Об урегулировании конфликта интересов в ПАО «МРСК Центра»;
- актуализировано и введено в действие Руководство «Порядок приема, рассмотрения и разрешения обращений заявителей (работников, контрагентов МРСК Центра и иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции» (далее – Порядок);
- актуализирован Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «МРСК Центра».

### 2. Рассмотрение и проверка сведений о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях.

В Обществе задекларирована открытость в борьбе с коррупцией, как, например, рассмотрение и разрешение обращений работников Общества, контрагентов, иных физических и юридических лиц о возможных фактах коррупции, в том числе и с использованием интерактивного канала взаимодействия с заявителями (интернет-сайт, телефон «Горячая линия»), а также посредством почты и при личном приеме.

В соответствии с Порядком, все поступившие в Общество жалобы (обращения), имеющие признаки коррупции, в обязательном порядке регистрировались в журнале учета жалоб и обращений.

В отчетном периоде по телефону «Горячей линии» МРСК Центра поступило 268 обращений, из них 257 переадресованы по принадлежности, 11 приняты к рассмотрению. В ходе проведенных проверок факты наличия коррупционных проявлений не подтвердились.

В Обществе осуществлялись комплексные проверки финансового-хозяйственной деятельности филиалов, исполнения их должностными лицами требований организационно-распорядительных документов ПАО «Россети» и МРСК Центра, в том числе, в сфере противодействия коррупции: организация работы по раскрытию информации о цепочке собственников контрагентов, наличие в договорах раздела по антикоррупционной деятельности (поручение Правительства Российской Федерации от 28.12.2011 № ВП-П13-9308 и от 05.03.2012 № ВП-П24-1269).

На постоянной основе осуществлялся контроль заключенных договоров и дополнительных соглашений к ним на наличие полной и достоверной информации в отношении всей цепочки собственников контрагентов компании, включая бенефициаров (в том числе конечных), а также сведений о составе их исполнительных органов с загрузкой информации в Автоматизированную систему анализа и сбора информации о бенефициарах ПАО «Россети» (АС АСИБ).

В филиалах Общества в отчетном периоде была организована работа по сбору информации об аффилированности/взаимосвязанности сбытовых и территориальных сетевых организаций, действующих в регионах.

### 3. Предупреждение и урегулирование конфликта интересов.

Управление конфликтом интересов осуществлялось с участием Комиссии по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.



В отчетном периоде в Обществе, в целях реализации мер по недопущению возникновения конфликта интересов:

- в подразделение, ответственное за профилактику коррупционных правонарушений и противодействие коррупции направлялись кандидаты, претендующие на занятие вакантной должности в Обществе, для заполнения деклараций конфликта интересов;
- осуществлялась проверка задекларированных сведений кандидатов и подготовка заключения о согласовании/несогласовании кандидата на занятие вакантной должности. Ведение реестра по кандидатам на должность (проверено 1357 человек. В отношении 7 кандидатов даны отрицательные заключения);
- проверено 109 справок руководства Общества и его филиалов о доходах и обязательствах имущественного характера за 2017 год (всего проверено 602 человека: 109 – должностные лица компании и 493 - их близкие родственники). В результате проведенной проверки факты с признаками конфликта интересов и предконфликтной ситуации, связанных с выполнением указанными выше лицами должностных обязанностей не выявлено. При этом установлено 12 фактов предоставления сведений в неполном объеме, данные недостатки были устранены в рабочем порядке;
- организован сбор, анализ и оценка деклараций конфликта интересов как вновь трудоустраиваемых работников, так и в рамках проводимого ежегодного декларирования. Так, в рамках декларационной кампании за 2017 год в Обществе собрано и проверено 4961 деклараций конфликта интересов. Результаты декларирования рассмотрены на Комиссии МРСК Центра по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов;
- проверено 359 закупочных процедур ПАО «МРСК Центра», подготовлено 359 заключений, отрицательные заключения отсутствуют. Проанализировано 1495 участников закупочных процедур;
- с филиалами Общества, с целью предотвращения негативного влияния на эффективность и качество выполнения работниками своих должностных обязанностей, а также предупреждения рисков возникновения конфликта интересов и развития предконфликтной ситуации, проведены совещания по средствам видеоконференцсвязи для организации проведения дополнительного анализа подчиненности работников РЭС, находящихся в близком родстве или свойстве, рассмотрении возможности их кадрового перемещения либо изменения структуры подчинения внутри подразделений без нанесения ущерба производственному процессу, а также обеспечения заместителями генерального директора - директорами филиалов личного контроля вопросов трудоустройства и замещения должностей всех уровней лицами, находящимися в близком родстве.

#### 4. Принятие мер по предупреждению коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами.

В компании реализованы требования единого Антикоррупционного стандарта при проведении антикоррупционного контроля в закупочной деятельности, включающие в себя проверку закупочной документации и участников закупки/контрагентов в целях оценки уровня их благонадежности и добросовестности, урегулирования конфликта интересов, исключения аффилированности и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми в Обществе должностями. В Обществе осуществлялся контроль обеспечения прозрачности финансово-хозяйственной деятельности и соблюдения антикоррупционного законодательства, в частности:

1. Информирование партнеров и контрагентов о программах, стандартах поведения, процедурах и правилах, направленных на профилактику и противодействие коррупции, присоединении Общества к Антикоррупционной хартии российского бизнеса и включении компании в «Реестр надежных партнеров»;
2. Реализация требований единого Антикоррупционного стандарта при проведении антикоррупционного контроля в закупочной деятельности, включающие в себя проверку закупочной документации и участников закупки/контрагентов в целях оценки уровня их благонадежности и добросовестности, урегулирования конфликта интересов, исключения аффилированности и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми в Обществе должностями. Так, в рамках антикоррупционного контроля, проведены проверки:
  - подписания участником закупочных процедур антикоррупционных обязательств по соблюдению и исполнению принципов и требований Антикоррупционной политики Общества, в том числе обязанность не совершать коррупционные и иные правонарушения;

- предоставления справки о наличии конфликта интересов и/или связей, носящих характер аффилированности с работниками Общества;
- предоставления информации в отношении всей цепочки собственников, включая бенефициаров (в том числе конечных), сведений о структуре исполнительных органов, а также согласия на обработку персональных данных;
- включения в договор антикоррупционной оговорки;
- контроль загружаемых в АС АСИБ реестров заключенных договоров и дополнительных соглашений на своевременность предоставления сведений структурными подразделениями Общества и его ДЗО;
- загрузка в АС АСИБ информации о заключенных в Обществе и его ДЗО договорах и дополнительных соглашениях (проверены и занесены в АС АСИБ сведения о 4 429 договорах с 3 141 контрагентами).

#### 5. Участие в коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции.

В 2017 г. Общество реализовывало меры по предупреждению и противодействию коррупции, принимало активное участие в коллективных антикоррупционных инициативах.

Обеспечивалась работа по взаимодействию с представителями российского бизнес-сообщества: Торгово-промышленной палатой Российской Федерации, общероссийскими общественными организациями «Российский союз промышленников и предпринимателей», «Деловая Россия», «ОПОРА России» и другими участниками Хартии.

В рамках взаимодействия с представителями органов государственной власти и управления, а также правоохранительными органами в сфере противодействия коррупции, выработки и совершенствования антикоррупционных мер Обществом осуществлялись контрольно-надзорные функции в целях:

- совершенствования законодательства в сфере обеспечения безопасности топливно-энергетического комплекса, а также принятия конкретных решений по организации и проведению проверочных мероприятий;
- урегулирования проблем, связанных с обеспечением прозрачности финансово-хозяйственной деятельности Общества и исключения случаев злоупотреблений должностных лиц электросетевых компаний и аффилированных с ними лиц, а также нарушения принципов конкуренции и злоупотребления доминирующим положением;
- взаимодействие в вопросах устранения административных барьеров, ограничения свободы экономической деятельности, незаконного вмешательства в деятельность Общества.

#### **Политика компании в области регулирования конфликта интересов основаны на соблюдении следующих принципов:**

- личный пример руководства при формировании культуры нетерпимости к коррупции и создании внутриорганизационной системы предупреждения (профилактики) и противодействия коррупции;
- вовлеченность работников: информированность работников организации о положениях антикоррупционного законодательства и их активное участие в формировании и реализации антикоррупционных стандартов и процедур;
- соразмерность антикоррупционных процедур величине возможного ущерба и вероятности реализации коррупционного риска Общества;
- эффективность антикоррупционных процедур: проведение антикоррупционных мероприятий, которые обеспечивают простоту реализации и приносят значимый результат;
- ответственность и неотвратимость наказания для работников Общества вне зависимости от занимаемой должности, стажа работы и иных условий в случае совершения ими коррупционных правонарушений в связи с исполнением ими трудовых обязанностей;
- открытость ведения бизнеса: информирование партнеров, контрагентов, и общественности о принятых в Обществе антикоррупционных стандартов ведения бизнеса.

## 4.6. ЦЕННЫЕ БУМАГИ

### 4.6.1. АКЦИИ

#### Акционерный капитал

По состоянию на 31 декабря 2017 года уставный капитал МРСК Центра составляет 4 221 794 146,80 руб. и разделен на 42 217 941 468 обыкновенных акций (размещенных акций) номинальной стоимостью 10 коп. Привилегированные акции не размещались.

Также Общество объявляет дополнительно к размещенным акциям 258 532 обыкновенные акции номинальной стоимостью 10 коп. Объявленные акции образовались в 2008 году в ходе реорганизации Общества в форме присоединения к нему региональных сетевых компаний как разница между количеством объявленных акций и количеством размещенных акций. В 2017 году дополнительных выпусков акций не размещалось. Акции, находящиеся в перекрестном владении, отсутствуют.

#### Структура акционерного капитала

По состоянию на последнюю дату составления списка лиц для участия в годовом Общем собрании акционеров (15.05.2017), в реестре акционеров зарегистрировано 17 588 лиц (с учетом раскрытия клиентов номинальных держателей). Крупнейшими акционерами МРСК Центра являются ПАО «Россети» с долей 50,2 % и Genhold Limited с долей 15,0% в уставном капитале.

По состоянию на 31 декабря 2017 года в реестре акционеров зарегистрировано 14 273 лиц (без учета клиентов номинальных держателей). Крупнейшими номинальными держателями акций МРСК Центра на 31.12.2017 являются ООО «Депозитарные и корпоративные технологии» (50,2%) и НКО АО Национальный расчетный депозитарий (43,7%).

Prosperity Capital Management Limited (Просперити Кэпитал Менеджмент Лимитед) прямо или косвенно имеет право распоряжаться 20,85 % акций Общества.

Доля государства в уставном капитале Общества составляет 0,46%.

МРСК Центра не владеет информацией о существовании долей владения акциями, превышающих 5 %, помимо раскрытых Обществом.

МРСК Центра не владеет информацией о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений.



Структура акционерного капитала, % размещенных акций:

Структура акционерного капитала на 31 декабря 2017 г.		Структура акционерного капитала на 15.05.2017 (последнюю дату закрытия реестра акционеров)	
Тип держателя	% от размещенных акций	Тип держателя	% от размещенных акций
Владельцы - физические лица	4,8	Владельцы - физические лица	10,1
Владельцы - юридические лица	1,1	Владельцы - юридические лица	89,2

Номинальные держатели	94,1	Номинальные держатели	0,7
Доверительные управляющие	0,0	Доверительные управляющие	0,0
<b>Итого:</b>	<b>100</b>	<b>Итого:</b>	<b>100</b>
Резиденты РФ	99,9	Резиденты РФ	67,8
Нерезиденты РФ	0,1	Нерезиденты РФ	32,2
<b>Итого:</b>	<b>100</b>	<b>Итого</b>	<b>100</b>

Структура акционерного капитала в разрезе географии акционеров:

Страна	Количество акционеров	% от общего количества акционеров	Количество акций	% от акционерного капитала
Россия	17 462	99,28%	28 628 852 549	67,8121%
Кипр	44	0,25%	10 768 289 700	25,5064%
Норвегия	1	0,01%	914 654 120	2,1665%
Люксембург	3	0,02%	580 023 921	1,3739%
Острова Кайман	2	0,01%	447 239 708	1,0594%
Швейцария	8	0,05%	335 876 984	0,7956%
США	5	0,03%	216 363 618	0,5125%
Великобритания	13	0,07%	197 178 444	0,4670%
Нидерланды	1	0,01%	34 471 000	0,0817%
Ирландия	2	0,01%	19 605 718	0,0464%
Иные	47	0,27%	75 385 706	0,1786%
<b>Всего</b>	<b>17 588</b>	<b>100,00%</b>	<b>42 217 941 468</b>	<b>100,00%</b>

## Регистратор

Ведение реестра акционеров МРСК Центра осуществляет специализированный реестродержатель – Акционерное общество ВТБ Регистратор. АО ВТБ Регистратор является современным специализированным реестродержателем, обеспечивающим высокую надежность ведения и хранения реестров и профессиональный подход в работе с эмитентами и акционерами. 100% акций АО ВТБ Регистратор принадлежит Банку ВТБ (ПАО), что обеспечивает дополнительную надежность бизнеса регистратора и наиболее полно отвечает требованиям предприятий с государственным участием о раскрытии информации в отношении всей цепочки собственников организаций-контрагентов, включая конечных бенефициаров. Опыт лицензируемой деятельности более 23 лет. В настоящее время АО ВТБ Регистратор включает в себя 53 региональных подразделений и обслуживает более 7 900 эмитентов.

Для удобства акционеров и их представителей на территории деятельности Общества и в крупных регионах страны осуществляют работу филиалы регистратора. Кроме того необходимые консультации оказывают специалисты в филиалах Компании, уполномоченные на взаимодействие с акционерами.

Ссылки на сайт регистратора АО ВТБ Регистратор <http://www.vtbreg.ru/>, сайт МРСК Центра <https://www.mrsk-1.ru/investors/registrar/>

## Обращение акций на бирже

Обыкновенные акции МРСК Центра обращаются на Московской Бирже с 2008 года и по состоянию на 31 декабря 2017 года были включены в раздел «Второй уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам. Акции МРСК Центра входят в базу расчета Индекс широкого рынка ([MICEX BMI](#)), Индекса ММВБ - электроэнергетика ([MICEX PWR](#)), Индекса средней и малой

капитализации ([MCXSM](#)) и Индекса акций компаний с регулируемой деятельностью ([MOEX RCI](#)) Московской Биржи. По мнению индексного комитета Московской Биржи коэффициент Free-float (акции в свободном обращении) составляет 34%. Более подробно с методикой расчета показателя free-float можно ознакомиться на сайте Московской Биржи: <http://fs.moex.com/files/4540>.

Цена и капитализация на 29.12.2017		
Цена акции (по закрытию), руб.		0,356
Цена акции (по закрытию), долл. США		0,0062
Цена акции (средневзвешенная), руб.		0,3570
Цена акции (средневзвешенная), долл. США		0,0062
Капитализация (по средневзвешенной цене), млн руб.		15 071,8
Капитализация (по средневзвешенной цене), млн долл. США		261,5
Идентификаторы и индексы		
Идентификационные коды бирж и торговых систем (основные)	ISIN	RU000A0JPPL8
	Московская Биржа	MRKC
	Bloomberg	MRKC RX
	Reuters	MRKC.MM
Включение в биржевые индексы	Московская Биржа:	Доля в индексе
	- Индекс ММББ - электроэнергетика (MICEX PWR);	2,07%
	- Индекса средней и малой капитализации (MCXSM);	0,70%
	- Индекс широкого рынка (MICEX VMI);	0,05%
	- Индекс акций компаний с регулируемой деятельностью (RCI).	1,76%
Включение в разделы Списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской Бирже	18.08.2017	Включение во Второй уровень
	31.01.2017	Включение в Третий уровень

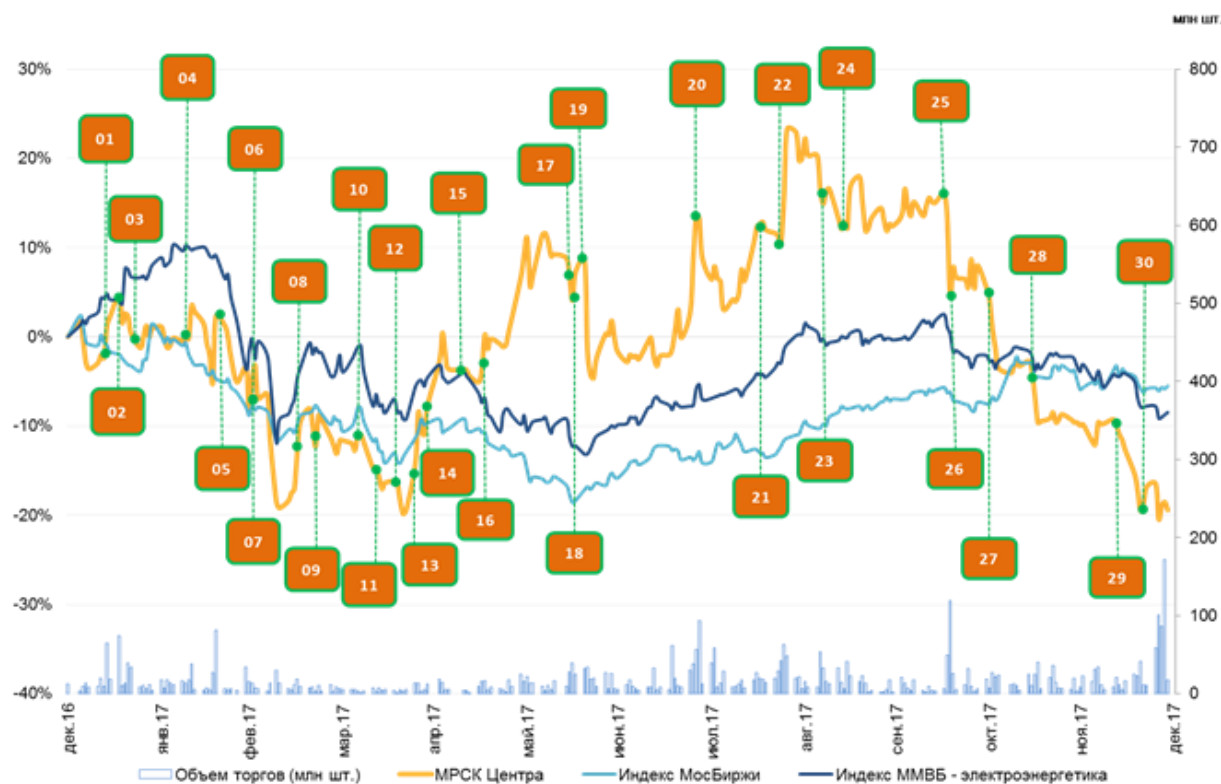
## Капитализация

За период с 30.12.2016 по 29.12.2017 капитализация Компании снизилась на 19,4% и составила 15 071,8 млн руб. В течение года наблюдалось три краткосрочных тренда в динамике стоимости акций МРСК Центра. В первом квартале 2017 года акции компании снижались в рамках общерыночной тенденции. Однако уже с апреля 2017 года интерес к покупке акций начинает восстанавливаться. За следующие 5 месяцев акции выросли более чем на 50%, в том числе благодаря положительной реакции рынка на публикацию финансовых результатов за 1-е полугодие 2017 года. С конца августа 2017 года начался нисходящий тренд по изменению стоимости акций, предположительно связанный с рядом заявлений о перспективах дивидендных выплат руководством основного акционера. Дополнительным негативом для акций компании стали финансовые результаты за 9 месяцев 2017 года, в которых отразились доначисления налога на прибыль в связи с исключением из внереализационных расходов для целей налогообложения расходов на мобилизационную подготовку. Несмотря на улучшение прогноза по финансовым результатам в рамках утвержденного в конце декабря 2017 года бизнес-плана компании и значительное повышение оборотов торгов, акции завершили год вблизи минимальных значений.

Динамика капитализации в 2015 – 2017 годах

	2015	2016	2017	Отклонение, 2017/2016, %
Капитализация, млн руб.	8 232,5	18 702,5	15 071,8	-19,4%

График динамики капитализации акций МРСК Центра и объема торгов в сравнении с ключевыми рыночными индикаторами и ключевыми событиями представлен ниже.



События и новости, оказавшие влияние на динамику торгов, отмеченные на графике:

1	Правительство РФ твердо намерено получать с госкомпаний дивиденды на уровне 50% от чистой прибыли	12.01.2017	Внешний	Позитивное
2	Минэнерго России предложило варианты компенсации выпадающих доходов региональных распределительных компаний из-за отмены «последней мили»	19.01.2017	Внешний	Позитивное
3	Московская Биржа приняла решение о переводе с 31 января 2017 года акций МРСК Центра из раздела "Первый уровень" в раздел "Третий уровень" Списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской Бирже	20.01.2017	Внутренний	Негативное
4	МРСК Центра опубликовала предварительные итоги работы по передаче электроэнергии в 2016 году	09.02.2017	Внутренний	Позитивное
5	Минэнерго России предложило установить для «дочек» Россетей 25%-е дивидендные выплаты по РСБУ за 2016 год	20.02.2017	Внешний	Негативное
6	МРСК Центра опубликовала финансовую отчетность за 2016 год по РСБУ, чистая прибыль выросла в 2,1 раза	27.02.2017	Внутренний	Позитивное
7	Менеджмент Россетей обсуждает с акционерами МРСК Центра и МРСК Центра и Приволжья возможность перехода этих компаний на единую акцию	27.02.2017	Внутренний	Позитивное
8	МРСК Центра отчиталась по МСФО за 2016 год, чистая прибыль увеличилась на 433%	16.03.2017	Внутренний	Позитивное

9	Международное рейтинговое агентство Standard & Poor's пересмотрело прогноз по рейтингу МРСК Центра со «Стабильного» на «Позитивный»	24.03.2017	Внутренний	Позитивное
10	Россети предлагают разделить тариф на передачу электроэнергии на федеральную и региональную части	03.04.2017	Внешний	Позитивное
11	Регуляторы предлагают компенсировать выпадающие доходы МРСК от расторжения договоров «последней мили» за счет дивидендов Россетей	11.04.2017	Внешний	Негативное
12	Глава Россетей: Россети придерживаются логики дивидендных выплат ДЗО на уровне 25% чистой прибыли	18.04.2017	Внешний	Негативное
13	Минэкономразвития России намерено поэтапно избавиться от перекрестного субсидирования в электроэнергетике	24.04.2017	Внешний	Позитивное
14	МРСК Центра опубликовала бухгалтерскую (финансовую) отчетность за 1 квартал 2017 года по РСБУ, чистая прибыль составила 2,1 млрд рублей	28.04.2017	Внутренний	Позитивное
15	Правительство РФ определилось с приоритетной схемой для компенсации «последней мили»	10.05.2017	Внешний	Позитивное
16	Совет директоров МРСК Центра рекомендовал годовому Общему собранию акционеров направить на дивидендные выплаты 100,0 % от чистой прибыли за 2016 год по РСБУ	16.05.2017	Внутренний	Позитивное
17	В СМИ появилась информация, что сотрудники полиции и столичного СК проводят обыски в МРСК Центра в рамках доследственной проверки по неуплате налогов	14.06.2017	Внутренний	Негативное
18	Эксперты ФГ БКС пересмотрели оценки и рекомендации по акциям анализируемых компаний электроэнергетического сектора: оценки и рекомендации по акциям МОЭСК и МРСК Центра были отозваны в связи с низкой ликвидностью	15.06.2017	Внутренний	Негативное
19	19 июня - последний день для получения дивидендов в бумагах МОЭСК и МРСК Центра. Во вторник, 20 июня, бумаги компаний торговались уже без дивидендов	20.06.2017	Внутренний	Негативное
20	МРСК Центра опубликовала финансовую отчетность за 1-ое полугодие 2017 года по РСБУ, чистая прибыль превысила аналогичный показатель прошлого года более чем в 2 раза	27.07.2017	Внутренний	Позитивное
21	Акции МРСК Центра переведены в раздел «Второй уровень» Списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Московской Бирже	17.08.2017	Внутренний	Позитивное
22	МРСК Центра опубликовала результаты деятельности за 1-е полугодие 2017 по МСФО, прибыль до процентов, налогообложения и амортизации (ЕБИТДА) увеличилась на 27,9%	23.08.2017	Внутренний	Позитивное
23	Замглавы ФАС В.Королев сообщил, что регионы могут потерять право повышать тарифы на электроэнергию и ЖКХ выше среднего предельного уровня роста, установленного Правительством РФ	06.09.2017	Внешний	Негативное
24	МРСК Центра переданы полномочия единоличного исполнительного органа ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	11.09.2017	Внешний	Позитивное
25	Россети намерены обратиться в Правительство РФ с просьбой освободить компанию от выплаты дивидендов	17.10.2017	Внешний	Негативное
26	Россети и дочерние компании - отзыв рекомендаций Газпромбанком	18.10.2017	Внешний	Негативное
27	МРСК Центра опубликовала финансовую отчетность за 9 месяцев 2017 года по РСБУ	30.10.2017	Внутренний	Негативное
28	Правительство РФ утвердило требования к лампочкам, чтобы снизить энергозатраты на освещение и негативное воздействие на окружающую среду	15.11.2017	Внешний	Негативное
29	Президент РФ В. Путин поручил ограничить рост тарифов на электроэнергию уровнем инфляции	13.12.2018	Внешний	Негативное
30	Совет директоров МРСК Центра утвердил Бизнес-план Общества на 2018 год	22.12.2017	Внутренний	Позитивное

## Динамика стоимости акций МРСК Центра в сравнении с индексами

	МРСК Центра		Индекс МосБиржи		Индекс ММВБ - электроэнергетика		Индекс акций компаний с регулируемой деятельностью	
29.12.2017 (средневзвешенная)	0,3570		2 109,74		1 816,30		1 142,84	
30.12.2016 (средневзвешенная)	0,4430		2 232,72		1 984,16		1 154,55	
Изменение	-19,4%		-5,5%		-8,5%		-1,0%	
MAX (по закрытию)	25.08.2017	0,5445	03.01.2017	2 285,43	03.02.2017	2189,86	н/д	н/д
MIN (по закрытию)	26.12.2017	0,3485	15.06.2017	1 817,82	19.06.2017	1723,11	н/д	н/д

По сравнению с основными индексами Московской Биржи акции МРСК Центра показали худший результат, при этом большую часть года их динамика опережала и Индекс Московской биржи, и Индекс ММВБ-электроэнергетики.

### Основные данные по рынку ценных бумаг Компании в 2015-2017 годах

Показатель	2015	2016	2017	Отклонение 2017/2016
Количество сделок, шт.	48 840	113 864	134 736	18,3%
Оборот, млн шт.	3 808,1	9 753,1	4 381,2	-55,1%
Оборот, млн руб.	901,1	2 935,7	1 946,4	-33,7%
Оборот, % от Free float**	26,5	67,9	30,5	- 37,4 п.п.
Ср. дневное количество сделок, шт.	195	452	535	18,4%
Ср. дневной спрэд, %	0,51%	0,51%	0,36%	- 0,15 п.п.
Прибыль на акцию (EPS)*, руб.	0,02	0,04	0,05	25,0%
Дивидендная доходность ***	4,15%	9,15%	н/д	-
EV/EBITDA*	3,30	3,52	2,85	- 0,67 п.
P/E*	9,06	10,02	7,42	- 2,60 п.
TSR****	-21,5%	132,7%	-9,4%	- 142,1 п.п.

\*Показатели рассчитаны на основе данных по РСБУ по формулам:

EPS = Чистая прибыль / Уставный капитал (в шт.).

EV/EBITDA = (Капитализация + Чистый долг)/(Чистая прибыль + Налог на прибыль и иные аналогичные обязательные платежи + Проценты к уплате + Амортизация).

P/E = Капитализация / Чистая прибыль.

\*\* Free-float (доля акций в свободном обращении), по данным индексного комитета Московской Биржи, на 29.12.2017 составлял 34 %.

\*\*\* Рассчитывается как соотношение годовых дивидендов, выплачиваемых на одну акцию, и рыночной цены этой акции по состоянию на дату принятия решения о размере дивидендов.

\*\*\*\*Формула: ((Ср.взвеш.цена акций на конец периода – Ср.взвеш.цена акций на начало периода + Дивиденд, начисленный на акцию, в отчетном периоде, утвержденный решением ГОСА)/ Ср.взвеш.цена акции на начало периода)\*100 %.

Объем торгов акциями на Московской Бирже (основной режим T+) в штуках составил 10% от общего количества акций (23% в 2016 году), при этом объем торгов в рублях оказался третьим среди всех МРСК (в 2016 году было первое место среди МРСК). Среднедневное количество сделок с акциями на Московской Бирже (основной режим T+) составило 535 шт., что на 18,4% больше аналогичного значения прошлого года (452 шт. в 2016 году), показатель оказался вторым среди всех МРСК. Среднегодовой спрэд по итогам года составил 0,36%, что на 0,15 п.п. меньше аналогичного показателя предыдущего года (по итогам 2016 года 0,51%).

### 4.6.2. ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

– Более 4 млрд руб. выплачено в виде дивидендов за последние 5 лет

– 100% от чистой прибыли по РСБУ было направлено на выплату дивидендов в 2017 году

Положение о дивидендной политике Общества направлено на обеспечение стабильности, долгосрочности и предсказуемости уровня дивидендных выплат для акционеров с целью



повышения инвестиционной привлекательности Общества и роста рыночной капитализации. Дивидендная политика основывается на балансе интересов компании и его акционеров.

В течение 2017 года действовала редакция Положения о дивидендной политике, утвержденная решением Совета директоров Общества от 20.04.2016 (Протокол от 21.04.2016 № 12/16). 2 февраля 2018 года Советом директоров было утверждено Положение о дивидендной политике Общества в новой редакции. Документ приведен в соответствие с распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р и Уставом Общества. Кроме того в новую редакцию включены положения из Методических рекомендаций Росимущества и Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России. Дивидендная политика определяет основные принципы обеспечения прозрачности механизма определения размера дивидендов и их выплат, информирования акционеров и иных заинтересованных лиц о Дивидендной политике Общества, а также определяет порядок принятия решения о выплате (объявлении) дивидендов, условия их выплаты и порядок расчета размера дивидендов.

## Дивидендная история

### Планы относительно выплаты дивидендов по итогам 2017 года

Показатель на основе данных по РСБУ	Ед. изм.	Дивиденды, объявленные за:				
		2012	2013	2014	2015	2016
Сумма начисленных дивидендов	тыс. руб.	862 935	75 992	831 693	455 954	1 866 675
Доля чистой прибыли по РСБУ, направленная на выплату дивидендов	%	25,00	25,94	25,01	50,16	100,00
Дивиденд на одну акцию	руб.	0,02044	0,0018	0,0197	0,0108	0,044215195
Сумма выплаченных дивидендов	тыс. руб.	855 147	75 255	824 034	448 707	1 841 686
Доля выплаченных дивидендов <sup>20</sup>	%	99,10	99,03	99,08	98,41	98,66
Дата принятия решения о выплате дивидендов	-	14.06.2013	26.06.2014	25.06.2015	08.06.2016	08.06.2017

Решение о выплате дивидендов по итогам 2017 года будет принято на годовом Общем собрании акционеров МРСК Центра в 2018 году. При этом Общество считает одним из своих приоритетов обеспечение выплаты дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности с учетом потребностей в финансировании инвестиционной деятельности и корректировки по финансовым результатам от деятельности по технологическому присоединению.

### Принципы дивидендной политики

- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного управления (распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 №1094-р);
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- определение размера дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и рассчитанной в соответствии с порядком, установленным Дивидендной политикой;
- обеспечение возможности осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев;
- обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты;

<sup>20</sup> Информация по состоянию на 31.12.2017. Не выплачены дивиденды акционерам, не предоставившим данные для перечисления дивидендов в соответствии с п. 5 ст. 44 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», либо предоставившим некорректные данные. Дивиденды, начисленные на акции неустановленных лиц, выплачиваются по мере установления прав акционеров на ценные бумаги.

- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- доступность информации для акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества.

### Критерии выплаты дивидендов

Критерии	Выполнение					Комментарии
	2012	2013	2014	2015	2016	
В редакции от 21.04.2016 (недействующие)						
Основные						
Наличие чистой прибыли по итогам отчетного периода	+	+	+	+	+	Без учета доходов и расходов, полученных от переоценки финансовых вложений, положительных курсовых разниц и прочих нерегулярных (разовых) неденежных составляющих чистой прибыли
«Долг/ЕБИТДА» < 3	+	+	+	+	+	Расчет показателя производится на основании действующего положения о кредитной политике  При невыполнении данного критерия приоритетом перед выплатой дивидендов является погашение заемных средств
Дополнительные						
Отсутствие существенных технологических нарушений	+	+	+	+	+	
Выполнение показателя надежности, установленного в качестве КПЭ	+	+	+	+	+	
Соответствие суммы выплачиваемых дивидендов заложенной в бизнес-плане, утвержденном Советом директоров Общества	+	+	+	+	+	Размер дивидендов не может превышать планируемую в соответствии с утвержденным Советом директоров Бизнес-планом Общества на текущий год сумму
В редакции от 02.02.2018 (действующие)						

наличие чистой прибыли, определенной по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (далее – РСБУ), по итогам отчетного периода	Без учета доходов и расходов, связанных с переоценкой обращающихся на рынке ценных бумаг акций дочерних обществ и относящегося к ним налога на прибыль, и обязательных отчислений в резервный и иные фонды в соответствии с Уставом Общества
наличие чистой прибыли, определенной по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной в соответствии с РСБУ, по итогам отчетного периода без учета доходов и расходов, связанных с переоценкой обращающихся на рынке ценных бумаг акций дочерних обществ	

### Формула расчета дивидендов<sup>21</sup>

ДИВ=МАХ (ДИВ<sup>1</sup>; ДИВ<sup>2</sup> ) - ДИВ<sup>пр</sup>,

где:

ДИВ – это общая сумма чистой прибыли, направляемая на дивиденды по обыкновенным акциям;

ДИВ<sup>пр</sup> – это объем промежуточных дивидендов, выплаченный по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года;

ДИВ<sup>1</sup>- это дивиденды, рассчитанные на основании чистой прибыли акционерного общества, определенной по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной в соответствии с РСБУ;

ДИВ<sup>2</sup> - это дивиденды, рассчитанные на основании чистой прибыли акционерного общества, определенной по данным консолидированной финансовой отчетности, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – МСФО).

При этом, объем дивидендов (ДИВ<sup>2</sup>) не может превышать чистую прибыль, определенную по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности, составленной в соответствии с РСБУ, по итогам отчетного года без учета доходов и расходов, связанных с переоценкой обращающихся на рынке ценных бумаг акций дочерних обществ и относящегося к ним налога на прибыль, и обязательных отчислений в резервный и иные фонды в соответствии с Уставом Общества.

- С информацией о дивидендной политике и дивидендной истории, а также с Положением о дивидендной политике (новая и ранее действовавшая редакции) можно ознакомиться на сайте Компании: <https://www.mrsk-1.ru/investors/dividend/>

### 4.6.3. ОБЛИГАЦИИ

В течение 2017 года на Московской Бирже находились в обращении биржевые облигации МРСК Центра серии БО-02, БО-03, БО-04 и БО-05 общей номинальной стоимостью 20 млрд руб.

21.11.2017 осуществлено досрочное погашение выпуска облигаций серии БО-03 в размере 5 млрд руб.

Таким образом, по итогам 2017 года на Московской Бирже находятся в обращении биржевые облигации серии БО-02, БО-04 и БО-05 общей номинальной стоимостью 15 млрд руб. и сроком обращения 10 лет.

Организатором данных выпусков биржевых облигаций МРСК Центра является Банк ГПБ (АО). Функции депозитария выполняет НКО АО НРД.

Компания также имеет зарегистрированный выпуск биржевых облигаций, размещение которых не началось – биржевые облигации серии БО-06.

Ключевые параметры выпусков биржевых облигаций:

Основные параметры ценных бумаг	Биржевые облигации				
	БО-02	БО-03	БО-04	БО-05	БО-06

<sup>21</sup> В соответствии с Положением о дивидендной политике Общества в новой редакции

Количество, шт.	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000	5 000 000
Номинальная стоимость, руб.	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Объем, руб.	5 000 000 000	5 000 000 000	5 000 000 000	5 000 000 000	5 000 000 000
Идентификационный номер	4B02-02-10214-A	4B02-03-10214-A	4B02-04-10214-A	4B02-05-10214-A	4B02-06-10214-A
Дата присвоения идентификационного номера	25.06.2013	25.06.2013	25.06.2013	25.06.2013	25.06.2013
ISIN	RU000A0JVGD2	RU000A0JVYH6	RU000A0JVYL8	RU000A0JWR44	-
Иные идентификационные признаки	Оферта через 3 года с даты начала размещения	Оферта через 5 лет с даты начала размещения и возможность досрочного погашения через 2 года	Оферта через 7 лет с даты начала размещения, дополнительная оферта 19.11.2019	Оферта через 10 лет с даты начала размещения, дополнительные оферты 23.08.2019 и 20.08.2021	-
Дата начала размещения	05.06.2015	24.11.2015	24.11.2015	26.08.2016	Не размещены
Дата погашения	23.05.2025	11.11.2025 (досрочно погашены 21.11.17)	11.11.2025	14.08.2026	-
Срок обращения	10 лет	10 лет	10 лет	10 лет	10 лет
Ставка, %	12,42	11,80	11,58	9,32	-
Биржа	ПАО Московская Биржа				
Список	Третий уровень				
Купонный доход на одну облигацию, руб.	61,93	58,84	57,74	46,47	-

В ноябре 2016 года утверждены Программа биржевых облигаций серии 001P и Проспект ценных бумаг Общества – биржевых облигаций, размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций серии 001P.

Общая номинальная стоимость всех выпусков биржевых облигаций, размещаемых в рамках программы биржевых облигаций серии 001P, – до 40 млрд руб. включительно, срок погашения – в дату, которая наступает не позднее 10 920 дня с даты начала размещения выпуска биржевых облигаций. Идентификационный номер Программы биржевых облигаций серии 001P: 4-10214-A-001P-02E от 21.12.2016.

Обязательства МРСК Центра по выплате купонных доходов по облигациям исполнялись в полном объеме и в установленный срок:

№ купона	Биржевые облигации серии БО-01	Биржевые облигации серии БО-02	Биржевые облигации серии БО-03	Биржевые облигации серии БО-04	Биржевые облигации серии БО-05
1	178 520 000 руб. (17.04.2013)	309 650 000 руб. (04.12.2015)	294 200 000 руб. (24.05.2016)	288 700 000 руб. (24.05.2016)	232 350 000 руб. (24.02.2017)
2	178 520 000 руб. (16.10.2013)	309 650 000 руб. (03.06.2016)	294 200 000 руб. (22.11.2016)	288 700 000 руб. (22.11.2016)	232 350 000 руб. (25.08.2017)
3	178 520 000 руб. (16.04.2014)	309 650 000 руб. (02.12.2016)	294 200 000 руб. (23.05.2017)	288 700 000 руб. (23.05.2017)	
4	178 520 000 руб. (15.10.2014)	309 650 000 руб. (02.06.2017)	294 200 000 руб. (21.11.2017)	288 700 000 руб. (21.11.2017)	
5	178 520 000 руб. (15.04.2015)	309 650 000 руб. (01.12.2017)			
6	178 520 000 руб. (14.10.2015)				

#### 4.7. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ IR

МРСК Центра традиционно выстраивает взаимодействие с акционерами и инвесторами на принципах открытости и доверия. За прошедший год были достигнуты значительные результаты по усовершенствованию процесса раскрытия информации и поддержанию постоянного диалога с

представителями инвестиционного сообщества. Все усилия были направлены на улучшение инвестиционной привлекательности компании и повышение доверия к ней со стороны всех стейкхолдеров. Основным акцент при взаимодействии с акционерами и инвесторами был сделан на проведении регулярных мероприятий, посвященных публикации финансовой отчетности. Так, в марте 2017 г. состоялась встреча менеджмента Общества с аналитиками банков и инвестиционных компаний, посвященная выходу отчетности по МСФО за 2016 год и прогнозам на 2017 год. В сентябре и ноябре компания провела аудиовещания с презентацией основных результатов и телефонной конференцией по итогам деятельности за 6 и 9 месяцев 2017 года.

МРСК Центра рассматривает деятельность по взаимодействию с акционерами и инвесторами как неотъемлемую часть своей повседневной работы, в полной мере осознавая свою корпоративную ответственность и приверженность принципам информационной открытости. Компания продолжит осуществление эффективной политики по работе со всеми заинтересованными сторонами для соответствия высоким стандартам корпоративного управления.

**IR-подразделением МРСК Центра за 2017 год были достигнуты следующие результаты:**

- Проведено 8 мероприятий по взаимодействию с представителями инвестиционного сообщества с участием топ-менеджеров, в том числе очный День аналитика в офисе компании и два дистанционных аудиовещания (в 2016 году проведено 8 мероприятий с участием топ-менеджеров);
- Организовано 148 контактов по взаимодействию с представителями инвестиционного сообщества с участием IR-менеджера (в 2016 году организован 171 контакт);
- Проведено 1 748 устных консультаций акционеров по вопросам внесения изменений в реестр акционеров, получения информации из реестра акционеров, о количестве принадлежащих акционерам акций, о рыночной цене акций, о порядке продажи акций Общества, о дивидендах, и иным вопросам, связанным с владением акциями Общества, что на 18% больше чем в 2016 году;
- В результате проведенной работы по розыску информации, направлению писем, звонков и выездов к акционерам, а также осуществления Обществом части функций регистратора, в реестре владельцев ценных бумаг актуализированы данные 617 акционеров Общества.

**Основным событием**, положительно повлиявшим на инвестиционную привлекательность Компании в 2017 году, стала выплата дивидендов по итогам 2016 года в размере 1 841,7 млн руб. или 100,00% от чистой прибыли по РСБУ в соответствии с требованиями российского законодательства.

Проводимый ежегодно опрос представителей инвестиционного сообщества (Perception Study) продемонстрировал высокий уровень раскрытия информации в компании и качественную работу с акционерами и инвесторами. Коэффициент положительного восприятия, оценивающий качество работы IR-подразделения МРСК Центра по критериям компетентности, доступности, честности, времени ответа, составил 93,9% в 2017 году (94,9% в 2016 году), при этом остался значительно выше целевого значения в 75%. Большинство опрошенных считают основными сильными сторонами компании раскрытие информации, хорошую дивидендную доходность, эффективную работу с инвесторами и усилия по сбору просроченной дебиторской задолженности. Дополнительно были отмечены качественный менеджмент и передовые методы управления. Подавляющее большинство респондентов положительно оценивают доступность менеджмента компании для общения с представителями инвестиционного сообщества и повышение IR-активности в 2017 году.

**Информация об основных инструментах взаимодействия с акционерами и инвестиционным сообществом (в том числе онлайн) и их усовершенствовании в течение 2017 года**

В 2017 году осуществлена работа по обновлению дизайна и содержания раздела «Акционерам и инвесторам», добавлен информер о текущей стоимости акций с мини-графиком на главную страницу сайта компании. Изменения на сайте позволили оптимизировать основной раздел «Акционерам и инвесторам», которой чаще всего посещают представители инвестиционного общества и акционеры компании. Все подразделы и наиболее востребованную информацию можно увидеть на одной странице. Благодаря проделанной работе удалось увеличить среднее время просмотра страниц раздела на 25%. На протяжении всего года компания соблюдала законные права и требования акционеров по предоставлению информации. Всего было

подготовлено 5 ответов на требования акционеров в сроки, отведенные законодательством Российской Федерации. Дополнительно были обработаны 12 запросов о предоставлении информации со стороны аналитиков и инвесторов. По всем вопросам подготовлены исчерпывающие ответы. На сайте размещено 34 сообщения (пресс-релиз, новость, обзор), направленные на целевую аудиторию (инвестиционное сообщество).

### **Информация об информационно-аналитическом покрытии компании**

На регулярной основе осуществлялся мониторинг обзоров аналитиков. В течение 2017 года 3 аналитика прекратили покрытие деятельности компании с публикацией актуальной рекомендации. При этом IR-подразделением проведен собственный анализ справедливой стоимости акций на основе утвержденного Бизнес-плана на 2018 год. Результаты показали, что акции обладают потенциалом роста, но в целом оценены справедливо. Дополнительно проведенный сравнительный анализ с компаниями-аналогами показал, что акции МРСК Центра оценены рынком ниже отечественных и зарубежных аналогов.

### **Сведения о конфликте интересов акционеров. Информация о способах их разрешения.**

Общество придает большое значение своевременному предупреждению и справедливому урегулированию конфликта интересов акционеров.

Предупреждение и урегулирование конфликтов между акционерами и органами управления Общества, а также между акционерами, если такой конфликт затрагивает интересы Общества, позволяет обеспечить соблюдение и охрану прав акционеров и защитить имущественные интересы и деловую репутацию Общества.

При осуществлении действий по урегулированию конфликта интересов акционеров компания основывается и неукоснительно соблюдает требования законодательства, внутренних документов Общества.

- С календарем IR событий на 2017 и 2018 год можно ознакомиться на сайте Компании: <https://www.mrsk-1.ru/investors/calendar/#s67>.
- С информацией о взаимодействии МРСК Центра с инвесторами и акционерами можно ознакомиться на сайте Компании: <https://www.mrsk-1.ru/investors/>.

### **Наиболее часто задаваемые вопросы со стороны инвестиционного сообщества**

Какой ожидается рост тарифов на электроэнергию, в том числе для населения, на период 2018-2019 гг.? Учитывается ли такой рост при планировании деятельности Общества?

**Ответ:** Рост тарифов на электроэнергию происходит в рамках прогноза долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации и является экономически обоснованным. Согласно данному прогнозу предполагается индексация тарифов сетевых компаний на передачу электрической энергии для всех категорий потребителей, за исключением населения, будет осуществлена по формуле «прогнозная инфляция соответствующего года минус 1 процентный пункт» и составит в 2017 – 2019 годах 3% ежегодно. При этом индексация тарифов на услуги по передаче электроэнергии для населения превысит рост сетевого тарифа для прочих потребителей на 2 процентных пункта и составит в 2017 – 2019 годах 5% ежегодно. Это обусловлено необходимостью сокращения объема перекрестного субсидирования в электросетевом комплексе. Размер индексации тарифов для отдельных сетевых организаций может быть дифференцирован с целью обеспечения их безубыточности. При этом установленный темп роста тарифа на услуги по передаче электроэнергии в среднем по Российской Федерации не должен быть превышен. Что же касается непосредственно Общества, то на протяжении ряда лет в нем разрабатывается и успешно реализуется Программа управления издержками, которая позволяет осуществлять хозяйственную деятельность в рамках установленных тарифов.

В 2017 году на выплату дивидендов Совет директоров рекомендовал направить 100% чистой прибыли по РСБУ. Как менеджмент относится к такому решению и какова вероятность сохранения столь высоких дивидендных выплат в будущем?

**Ответ:** МРСК Центра уделяет особое внимание соблюдению прав и законных интересов акционеров Общества. На протяжении последних семи лет компания ежегодно выплачивает дивиденды. В соответствии с утвержденной в феврале 2018 года дивидендной политикой

Общество считает одним из своих приоритетов обеспечение выплаты дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с МСФО с учетом потребностей в финансировании инвестиционной деятельности и корректировки по финансовым результатам от деятельности по технологическому присоединению. Стоит также отметить, что окончательный размер дивидендных выплат определяется директивой Правительства Российской Федерации, так как МРСК Центра является дочерней компанией ПАО «Россети», 88,04% уставного капитала которого принадлежит Российской Федерации. В будущем Общество также будет исполнять принятые решения Правительства Российской Федерации.

Планируется ли в дальнейшем объединение в какой-либо форме ПАО «МРСК Центра» и ПАО «МРСК Центра и Приволжья»?

**Ответ:** В настоящее время слияния ПАО «МРСК Центра» и ПАО «МРСК Центра и Приволжья» не планируется, пока речь идет только о едином централизованном управлении через исполнение МРСК Центра функций ЕИО в ПАО «МРСК Центра и Приволжья».

## 5. ПЕРСОНАЛ И СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

### 5.1. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

Кадровая и социальная политика МРСК Центра направлена на достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации и включает следующие направления:

#### Направления кадровой и социальной политики



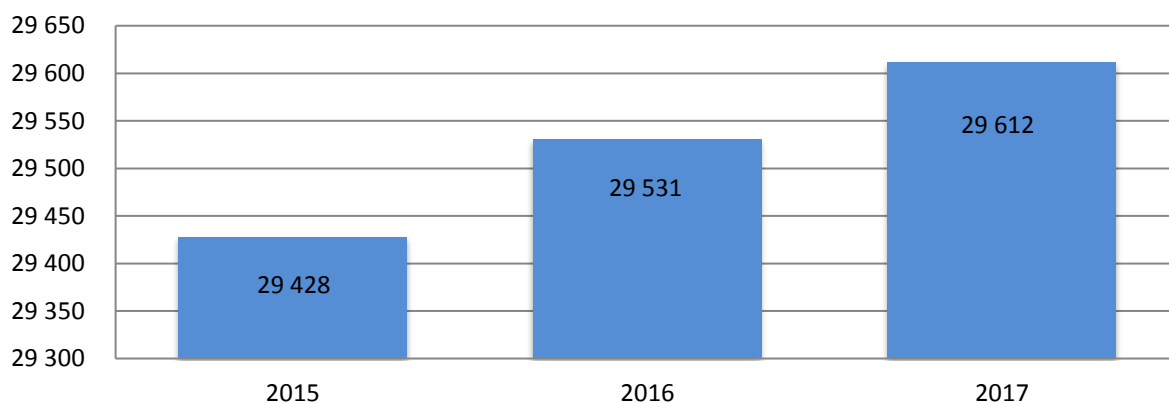
В основе реализуемых Компанией мероприятий лежит Кадровая и социальная политика МРСК Центра, утвержденная в 2014 году Советом директоров.

- С документом можно ознакомиться на сайте Общества по адресу: [http://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/Kadr\\_soc\\_politika.pdf](http://www.mrsk-1.ru/common/upload/docs/Kadr_soc_politika.pdf).

#### Численность и движение персонала

Среднесписочная численность персонала МРСК Центра в 2017 году составила 29 612 чел., что на 0,3 % больше, чем в 2016 году.

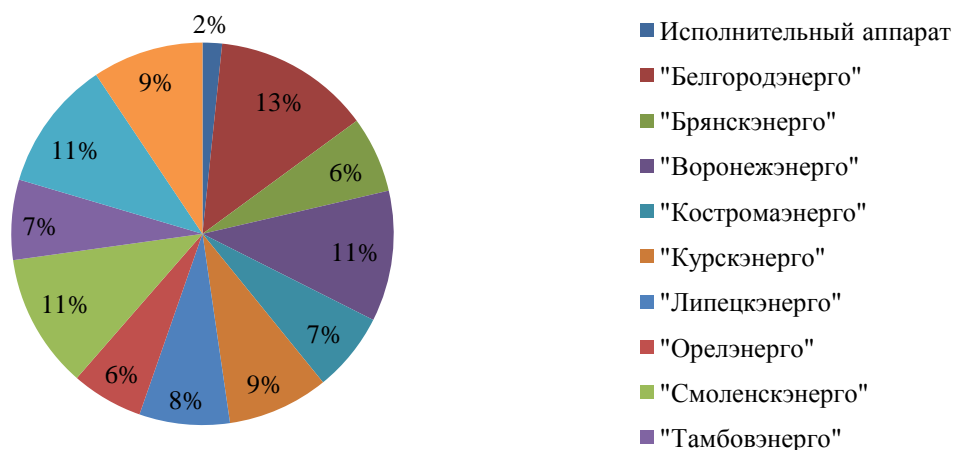
**Среднесписочная численность персонала МРСК Центра в динамике за 2015-2017 гг., чел.**



Рост среднесписочной численности в 2017 году обусловлен с одной стороны проведением мероприятий по оптимизации численности административно-управленческого персонала, с другой – приемом производственного персонала в филиалы Общества в связи с заключением договоров аренды электросетевого имущества в 2016 – 2017 гг. (г. Ржев Тверской области, Семилукский муниципальный район Воронежской области), а также приемом персонала в филиал «Тверьэнерго» в связи с присвоением статуса гарантирующего поставщика с 01.12.2016 на основании приказа Минэнерго России от 17.11.2016 № 1214.



## Распределение среднесписочной численности персонала в 2017 году



В целом состояние кадровых ресурсов Общества характеризуется достаточной стабильностью - значительную долю работников МРСК Центра (66%) составляет персонал в возрасте от 25 до 50 лет, уровень укомплектованности персоналом в 2017 году составил 96,8%, что на 0,2 п.п. выше уровня обеспеченности 2016 года, средний возраст работников в 2017 году сохранился на уровне 2016 года и составил 41 год.

Персонал МРСК Центра характеризуется высоким уровнем квалификации работников – 87% работников имеют профессиональное образование. Данный показатель увеличился на 1 п.п. за последние три года.

### Обучение и развитие персонала

Обучение относится к числу приоритетных направлений кадровой политики Общества и регламентируется положениями Кадровой и социальной политики Общества, а также требованиями Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации и Стандартом «Порядок проведения работы с персоналом в ПАО «МРСК Центра» (СТО БП 18/02-03/2016).

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы к среднесписочной численности персонала составляет 50% (14 802 человека), что на 10,2 п.п. (3040 человек) выше по сравнению с 2016 годом.

Наибольшую долю среди обученных занимает производственный персонал - 91,8% (13 594 человека). Данный показатель в 2016 году составил 89,1%. Структура персонала, прошедшего обучение, в разрезе категорий административно-управленческий (АУП), производственный (ПП) и вспомогательный персонал (ВП), представлена ниже.

### Структура персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы по категориям, %.



На базе корпоративных учебных центров в 2017 году прошли профессиональную подготовку, переподготовку и повышение квалификации 3 295 человек, что составляет 22,3% от общего числа обученных, что на 6,8 п.п. ниже, чем в 2016 году (в 2016 году на базе корпоративных учебных центров обучено 3 428 человек (29,1% от числа обученных)).

Основную долю обученных на базе корпоративных учебных центров также составляет производственный персонал – 98,1% (3 234 человека).

Корпоративные учебные центры являются ключевыми образовательными учреждениями, обеспечивающими потребность в обучении работников филиалов Общества в соответствующих регионах.

### Сведения об учебных центрах ПАО «МРСК Центра»



Ключевыми поставщиками образовательных услуг, помимо собственных учебных центров, являются также:

- Федеральное бюджетное учреждение «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора, г. Москва;
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ» (Смоленский филиал);
- Федеральное государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования «Петербургский энергетический институт повышения квалификации»;
- Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Ивановский государственный энергетический университет им. В.И. Ленина»;
- Областное государственное бюджетное профессиональное образовательное учреждение «Костромской энергетический техникум имени Ф.В. Чижова»;
- Государственное автономное образовательное учреждение дополнительного профессионального образования Курской области «Курский областной центр подготовки и переподготовки кадров ЖКХ»;
- Автономная некоммерческая организация дополнительного профессионального

образования «Кировский учебный центр «Энергетик» (АНО ДПО «Кировский УЦ «Энергетик»);  
- Региональные учебные заведения высшего и дополнительного профессионального образования.

Обществом заключено 97 соглашений о взаимном сотрудничестве с образовательными учреждениями среднего и высшего образования (далее - ссузы и вузы). Основные направления сотрудничества с данными образовательными учреждениями:

- подготовка, переподготовка и повышение квалификации работников Общества по программам дополнительного профессионального образования.
- целевая подготовка молодых специалистов;
- привлечение работников Общества, имеющих соответствующую квалификацию, к участию в учебном процессе;
- организация прохождения учебной, производственной, преддипломной практики учащихся и студентов;
- проведение профориентационной работы, направленной на повышение престижа работы энергетика и привлечение в отрасль молодых специалистов.

В 2017 году профессиональную переподготовку в вузах и ссузах прошло 198 руководителей и специалистов МРСК Центра на сумму более 1 900 тысяч рублей. В основном, работники обучались по программе профессиональной переподготовки «Электроэнергетические системы и сети», реализуемой в смоленском филиале НИУ «МЭИ». Повысили квалификацию в вузах и ссузах по различным направлениям деятельности 1348 человек на сумму 11 353 тысячи рублей.

Основные партнеры Общества в организации профессиональной переподготовки и повышения квалификации работников - смоленский филиал ФГБОУ ВО НИУ «МЭИ» и ФГБОУ ВО «Ивановский государственный энергетический университет им. В.И. Ленина». Сотрудничество с данными вузами позволяет с необходимой периодичностью проходить повышение квалификации руководителям и специалистам по основным направлениям функционала, а также обучаться по программам дополнительного профессионального образования по специальностям электротехнического профиля.

Кроме этого, филиалы Общества активно взаимодействуют с региональными вузами и ссузами. Так, в 2017 году на базе Липецкого государственного технического университета проводилось обучение по программам, разработанным совместно с техническими руководителями филиала Липецкэнерго: «Организация оперативного управления электрическими сетями 6-10 и 35-110 кВ» для диспетчеров РЭС и ЦУС, а также «Техническая эксплуатация и ремонт электрических сетей 0,4-6-10 кВ» и «Техническое обслуживание и эксплуатация устройств РЗА» для технических руководителей районов электрических сетей, что позволило обучить диспетчеров РЭС, руководителей районов электрических сетей и мастеров без направления их в учебные заведения других регионов и существенно снизить затраты.

Совместно с Ивановским государственным энергетическим университетом им.В.И.Ленина проведено выездное обучение начальников ОТГ и диспетчеров ЦУС по теме «Оперативное управление электрическими сетями 0,4-35 кВ».

В 2017 году продолжалась целевая подготовка за счет бюджетных средств 220 студентов вузов и ссузов по востребованным в электросетевом комплексе направлениям с учетом перспективной потребности в молодых специалистах. Студенты – целевики с хорошей успеваемостью получают стипендию из средств Общества.

Общество участвует в развитии дуальных форм обучения. В рамках заключенных соглашений о сотрудничестве дуальная форма обучения реализуется в двух опорных ссузах Общества: ОГБ ПОУ «Костромской энергетический техникум имени Ф.В. Чижова» и ФГОУ СПО «Конаковский энергетический колледж».

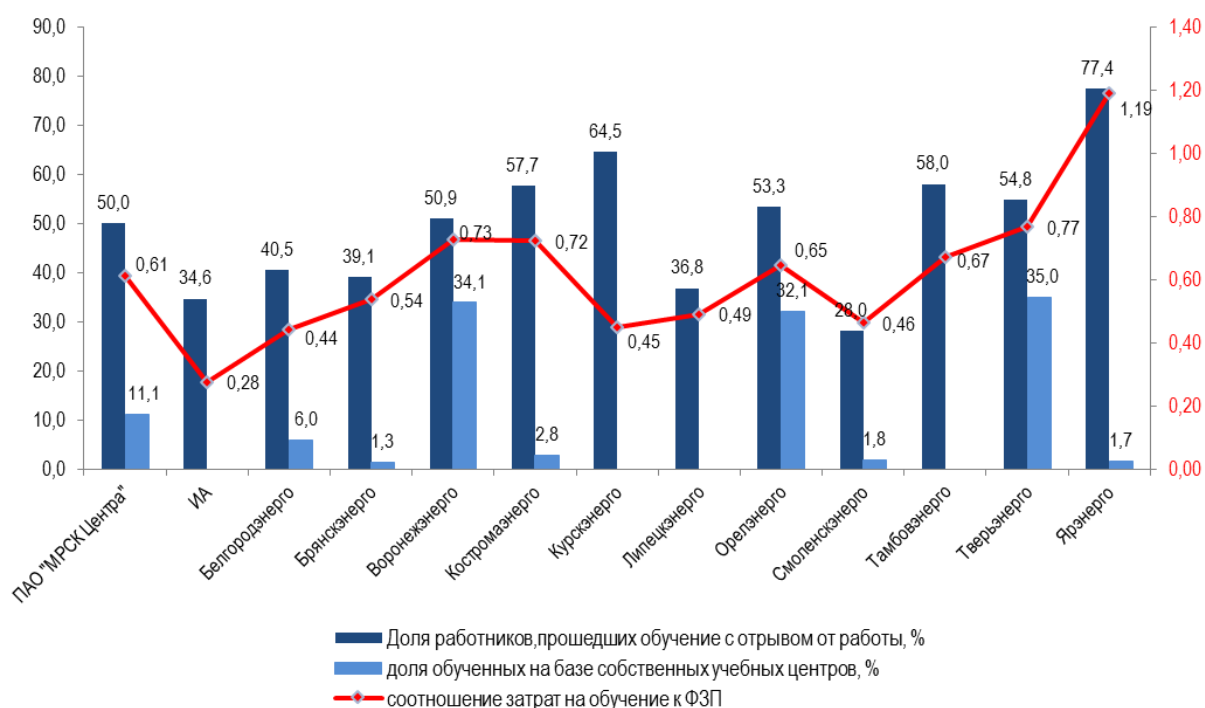
Также реализовывались мероприятия по оказанию целевой помощи образовательным учреждениям путем предоставления времени для проведения учебных занятий на учебно-тренировочных полигонах филиалов Общества и предоставления квалифицированных специалистов для проведения экскурсий и учебных занятий.

Фактические затраты на подготовку персонала (независимо от источников) составили 88 210,71 тыс. руб., из них 17 601,3 тыс. руб. (20%) на подготовку персонала на базе корпоративных учебных

центров. В 2016 году на подготовку персонала было направлено 81 484,4 тыс. руб., из них на подготовку в корпоративных учебных центрах – 13 338 тыс. руб. (16,4%). Низкий удельный вес затрат на обучение в корпоративных учебных центрах обусловлен дифференцированными ценами на обучение работников Общества и работников сторонних организаций. Так, для обучения работников Общества учебными центрами применяются пониженные расценки. Кроме этого, цены корпоративных учебных центров существенно ниже цен региональных обучающих организаций ДПО.

Соотношение фактических затрат на подготовку персонала к ФЗП в отчетном году составило 0,61% (в 2016 году – 0,57%). Затраты на подготовку персонала обеспечивают обязательное обучение, обучение в соответствии с требованиями профессиональных стандартов и рост общего числа обученных.

**Доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от производства, и соотношение затрат на подготовку к ФЗП в 2017 году:**



Относительно низкое значение доли обученного персонала в филиале «Смоленскэнерго» обусловлено значительным количеством обучающих мероприятий в отношении производственного персонала, реализованных филиалом без отрыва от производства, в своих учебных классах. С учетом обучения на местах, доля персонала, принявшего участие в обучающих мероприятиях в этом филиале составляет 40,8%, что не ниже уровня прошлого года.

### Кадровые резервы

Компания ежегодно формирует управленческие кадровые резервы и кадровые резервы молодых специалистов. Резерв призван обеспечить в случае необходимости замещение должностей заместителей генерального директора, руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата, заместителей генерального директора - директоров филиалов и заместителей директоров филиалов.

В состав управленческого кадрового резерва МРСК Центра в 2017 году вошли 4 389 работников (2016 год - 3 954 работника).

В молодежном кадровом резерве состоят 1 015 работников, обладающих высоким потенциалом к развитию профессиональных и управленческих компетенций. Из их числа 65 работников вошли в состав активного молодежного кадрового резерва, цели которого: вовлечение молодых работников в решение актуальных проблем электросетевого комплекса, повышение их

профессиональной компетентности, выделение высокопотенциальных молодых специалистов, оказание содействия в их карьерном росте.

В МРСК Центра ежегодно проводится слет молодых специалистов – молодежного кадрового резерва, где создаются условия для развития управленческих навыков молодых специалистов, расширяется круг общения и обмена опытом и идеями повышения эффективности работы. В 2017 году в мероприятии, проводившемся в формате «Школы кадрового резерва блока реализации услуг», приняли участие более 90 резервистов. В рамках Слета для участников был проведен выездной профессиональный тренинг для выявления их лидерских качеств. Формат проведенного мастер-класса носил интерактивный характер, при этом, акцент был сделан на методики, которые участники обучения смогут использовать в повседневной работе. По итогам слета 25 резервистов были отмечены дипломами «За активность и лидерство». «Школа молодежного кадрового резерва» стала для них очередной ступенькой для включения в Молодежный кадровый резерв электросетевого комплекса ПАО «Россети».

Из 967 назначений на руководящие должности, проведенных в 2017 году в филиалах и исполнительном аппарате Общества, – 840 должностей (87 %) укомплектовано внутренними кандидатами, из них из состава управленческого и молодежного кадровых резервов – 373 работника (39%). Благодаря системной работе с кадровыми резервами коэффициент обеспеченности управленческим кадровым резервом всех штатных должностей руководителей составил 80,5%.

### **Политика в области вознаграждений**

Материальная мотивация работников Компании складывается из тарифной части (должностные оклады) и дополнительных выплат в соответствии с внутренними документами и Коллективным договором Общества.

### **Материальное стимулирование**

В МРСК Центра реализуется Единая политика в области оплаты труда и вознаграждений, создающая условия для привлечения и удержания квалифицированного персонала.

Действующая система оплаты труда предусматривает:

- установление должностных окладов, тарифных ставок с учетом квалификации, деловых качеств, опыта, ценности для Компании. Тарифные ставки определяются на основе минимальной месячной тарифной ставки рабочего первого разряда (далее – ММТС);
- текущее премирование за результаты производственно-хозяйственной деятельности;
- доплаты и надбавки в зависимости от объема выполняемых работ и условий труда;
- единовременное вознаграждение;
- вознаграждение за выслугу лет;
- материальная помощь к отпуску.

В Компании:

- сформирована единая Тарифная сетка оплаты труда рабочих;
- сформирована система грейдов оплаты труда руководителей, специалистов, служащих - иерархия должностей, сформированная на основе результатов оценки всех должностей руководителей, специалистов и служащих по системе групп факторов, учитывающих ценность труда типовой должности;
- система материального стимулирования (премирования) работников привязана к системе грейдирования. Система КПЭ позволяет оценивать деятельность каждого структурного подразделения филиала и мотивировать работников данных подразделений на конкретный результат, зафиксированный в виде КПЭ и его целевого значения. Для каждого структурного подразделения филиала определены свои индивидуальные КПЭ, исходя из участия данного подразделения в бизнес-процессах и бизнес-сервисов.

Благодаря типовой организационной структуре установлены единые показатели для всех филиалов с индивидуальными целевыми значениями. При этом процедура ежемесячной отчетности по результатам выполнения КПЭ филиала дает прозрачный и эффективный инструмент для руководства филиала для оценки деятельности специалистов подразделений филиалов и при необходимости принятия соответствующих управленческих решений.

## Нематериальное стимулирование

В Обществе эффективно используются такие виды нематериальной мотивации персонала, как:

- признание заслуг работника, путем реализации наградной кампании;
- создание и поддержание благоприятного психологического климата в коллективе;
- возможность коммуникаций высшего руководства с коллективом;
- обеспечение организации обучения и повышения квалификации, карьерного роста и развития, проведение конкурсов профессионального мастерства среди работников и др.

Система нематериальной мотивации охватывает разные стороны жизнедеятельности работников и оказывает значительное влияние на эффективную работу Общества.

## Социальные льготы и гарантии

Социальная политика МРСК Центра реализуется через развитие системы социального партнерства и строится в соответствии с Коллективным договором Компании. Интересы работников представляет единая Первичная профсоюзная организация.

Коллективный договор МРСК Центра регулирует социально-трудовые отношения, устанавливает права и обязанности сторон социального партнерства, нормы оплаты и другие условия труда, а также социальные гарантии и льготы для работников.

В соответствии с Коллективным договором работникам Компании производятся дополнительные выплаты в отдельных случаях (при рождении (усыновлении) ребенка, регистрации брака, работникам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком, при уходе в очередной отпуск и другие). Отдельные льготы и компенсации предоставляется совместно с Профсоюзной организацией.

Основные статьи затрат социального характера в 2017 году:

Наименование затрат
Единовременная материальная помощь при рождении, усыновлении (удочерении) ребенка
Единовременная материальная помощь при регистрации брака (если брак регистрируется впервые)
Материальная помощь работнику, имеющему детей-инвалидов в возрасте до 18 лет включительно
Материальная помощь работнику, имеющему 3 и более детей в возрасте до 18 лет включительно
Материальная помощь работнику, у которого доход на одного члена семьи ниже минимального размера оплаты труда, установленной в Российской Федерации
Материальная помощь работнику по заявлению
Материальная помощь родителю ребенка-первоклассника
Компенсация расходов на содержание в дошкольных образовательных учреждениях детей
Компенсация затрат на отдых и лечение работников и их детей
Единовременная материальная помощь при возобновлении трудовых отношений после прохождения срочной военной службы в Вооруженных Силах Российской Федерации по призыву
Новогодние подарки детям работников в возрасте до 14 лет включительно
Выходное пособие
Единовременная материальная помощь в связи с выходом на пенсию в течение 3-х месяцев после наступления трудовой пенсии
Материальная помощь при стихийных бедствиях, пожарах, кражах
Затраты на мероприятия по улучшению жилищных условий работников (компенсация банковских процентов, найм жилья)
Выплата единовременного вознаграждения за награды

Наименование затрат
Единовременная материальная помощь на лечебно-профилактические и оздоровительные мероприятия, санаторно-курортное лечение, социальные нужды работника
Ежемесячная компенсационная выплата работникам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком
Единовременная материальная помощь в связи со смертью близких родственников работника (супруга (и), детей, родителей)
Единовременная материальная помощь семье работника в связи со смертью работника от общего заболевания или несчастного случая в быту
Единовременная материальная помощь в случае гибели работника на производстве
Ежемесячная компенсация за электроэнергию работникам категории «рабочие»

### Медицинское страхование



Все работники застрахованы от несчастных случаев и болезней. Действуют программы добровольного медицинского страхования с возможностью бесплатного получения широкого спектра медицинских услуг, в том числе различных видов медицинского обследования, поликлинического обслуживания, стационарного и реабилитационно-восстановительного лечения.

В 2017 году проведена вакцинация работников от гриппа, клещевого энцефалита. Более 2000 работников и детей работников Компании прошли реабилитационно-восстановительное лечение в корпоративном санатории «Энергетик» (г.Тамбов), санаториях Крыма, Кавказских Минеральных Вод, санаториях, расположенных в областях присутствия Компании и др.

### Жилищная политика

Компания содействует улучшению жилищных условий работников. Так, в 2017 году 188 молодым и высококвалифицированным специалистам компенсированы затраты по найму жилья, 280 работникам компенсированы затраты по выплате кредитной организации процентов по ипотечному кредиту.

### Помощь пенсионерам



В МРСК Центра действует Программа негосударственного пенсионного обеспечения, направленная на материальную поддержку работников, выходящих на заслуженный отдых, формирование корпоративной пенсионной системы. Реализация данной Программы осуществляется на базе АО «НПФ электроэнергетики» по корпоративному и паритетному планам.

В каждом филиале Компании созданы Советы ветеранов – связующее звено между пенсионерами и руководством филиалов, помогают выявлять особо нуждающихся пенсионеров, помогают руководству филиалов организовывать совместные мероприятия, связанные с праздниками и юбилейными датами. Взаимодействие Совета ветеранов и Совета молодежи укрепляет связи поколений и создает корпоративный дух, единство целей и интересов.

### *Наградная компания*

Наградная компания является одним из видов нематериального стимулирования работников и направлена на признание заслуг работников за высокие показатели производственной деятельности, выполнение работ, имеющих особую значимость для Общества.

В отчетном году 9 работников Компании были удостоены государственных наград Российской Федерации, 145 работников отмечены ведомственными наградами Министерства энергетики Российской Федерации, 3 работника наградами Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, чрезвычайным ситуациям и ликвидации последствий стихийных бедствий, 263 работника награждены корпоративными наградами ПАО «Россети»; Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики удостоило наград 101 работника Общества, 820 работников награждены корпоративными наградами МРСК Центра.

### *Политика в области спорта*

Политика в области спорта активно поддерживается работниками, освещается в СМИ и направлена на поддержание благоприятного имиджа МРСК Центра.

Ежегодно в МРСК Центра проводится Летняя Спартакиада работников МРСК Центра. В 2017 году она была проведена в г. Смоленске.

С 24 по 27 января 2017 года сборная команда МРСК Центра приняла участие в соревнованиях по лыжным гонкам, которые были организованы МРСК Сибири в г. Красноярске.

В феврале 2017 года в г.Твери проведен четвертый хоккейный турнир МРСК Центра. А в июле-августе 2017 года состоялся Хоккейный турнир МРСК Центра, посвященный 74-ой годовщине битвы на «Орловско-Курской дуге».

Сборная команда МРСК Центра в период с 28 по 31 марта 2017 года приняла участие в турнире по волейболу среди команд Группы компаний Россети в г. Москве.

В апреле 2017 года команда МРСК Центра (филиал «Ярэнерго») приняла участие в турнире по мини-футболу «Кубок Россети».

Также в апреле 2017 года был проведен первый корпоративный турнир по хоккею среди компаний Группы Россети.

В период с 09 по 10 сентября 2017 года в г. Москве состоялся турнир по хоккею Министерства энергетики РФ, сборная команда МРСК Центра представляла ПАО «Россети».

В сентябре 2017 года, на базе спортивного клуба «Сормович» в г. Нижнем Новгороде, сборная команда МРСК Центра приняла участие в соревнованиях по плаванию среди команд Группы компаний Россети.

8 октября 2017 года, при поддержке Министерства энергетики РФ, прошли соревнования по плаванию среди компаний ТЭК, в которых работники Компании выступили в составе сборной команды ПАО «Россети», заняли призовые места и вывели тем самым команду на 1 место.

Также, ежегодно, лучшие шахматисты Компании принимают участие в ежегодном открытом шахматном турнире энергетиков памяти М.М. Ботвинника. В 2017 году турнир прошел в ноябре в г. Москве на базе АО «НТЦ ФСК ЕЭС».

В филиалах проводятся спартакиады с участием членов семей работников. Работники филиалов принимают участие в спортивных мероприятиях городского и областного значения, в туристических слетах, активно участвуют в мероприятиях по сдаче норм ГТО.

### *Социальные мероприятия и акции*

МРСК Центра уделяется большое внимание работе с молодежью. В целях эффективного построения взаимодействия с молодыми специалистами в каждом филиале Общества действует Совет по работе с молодежью. Ежегодно проводится Слет молодых специалистов МРСК Центра.



Организована профориентационная работа со школами в каждом регионе присутствия Компании. Работа направлена на организацию, развитие и совершенствование долгосрочных форм профессиональной ориентации школьников на работу в Обществе, на выявление и отбор наиболее достойных и подготовленных школьников для направления их на целевое обучение в учебные заведения, с которыми заключены соглашения.

С целью привлечения молодых специалистов проводятся традиционные дни открытых дверей накануне Дня энергетика.

В филиалах ежегодно проводится праздник посвящения в энергетику молодых специалистов, принятых на работу в текущем году, – проводятся встречи с руководителями структурных подразделений, конкурсы на знание специальности, экскурсии на подстанции, центры управления сетями и в действующие в регионе музеи энергосистемы. Так, филиал «Орелэнерго», совместно с Орловским государственным университетом им. Тургенева, организовал круглый стол для студентов 4-го курса, обучающихся по специальности «Электроэнергетика и электротехника». Темой встречи стали особенности функционирования и перспективы развития электроэнергетической отрасли в Орловском регионе.

Так, в августе, в рамках традиционного слета молодых специалистов, в филиале «Белгородэнерго» прошел командообразующий тренинг ENERGY OF FUTURE на территории базы отдыха «Нежеголь» НИУ БелГУ.

В течение 2017 года работники филиалов принимали участие в традиционных акциях, приуроченных ко Дню Победы, - «Волна памяти», к 73-й годовщине освобождения г. Белгорода от фашистских захватчиков в Великой Отечественной войне, в филиале «Липецкэнерго» установлен стенд «История одного подвига», филиалы принимали участие в международной патриотической акции «Бессмертный полк».

В 2017 г. несколько филиалов приняли участие в региональном этапе всероссийского фестиваля энергосбережения «Вместе ярче!».

В октябре 2017 года в г.Воронеже в целях повышения престижа и популяризации инженерных профессий энергетического профиля и реализации молодежной политики, проведены семинары по развитию молодежи в энергетической отрасли.

В ноябре 2017 г. в г.Курске состоялся Смотр – конкурс самодеятельного художественного творчества работников «У Лукоморья дуб зеленый...», посвященный году экологии в России.

На протяжении последних нескольких лет МРСК Центра организует акцию «Сохраним энергию леса».

Ежегодно проводятся конкурсы детских рисунков, детского творчества.

В филиалах ежегодно проходят донорские акции по сдаче крови, осуществляется поддержка детских домов, в том числе воспитанников учреждений и детей с ограниченными возможностями.

## **Диалог менеджмента и работников**

### **Профсоюзное движение**

Первичная профсоюзная организация Компании объединяет 12 профсоюзных организаций (в исполнительном аппарате и 11 филиалах). Членами профсоюза являются около 22 тыс. чел. – 72 % от общей численности работников Компании.

Благодаря конструктивному социальному партнерству, стороны смогли сохранить высокие стандарты социальной ответственности, включая добровольное медицинское страхование, страхование от несчастных случаев и болезней, выплаты пособий и материальной помощи по семейным обстоятельствам.

Совместно с работодателем профсоюз организует различные мероприятия для работников Компании – это мероприятия, посвященные памятным датам, смотры художественной самодеятельности, корпоративные КВН. Сотрудникам предоставляется доступ к спортивной инфраструктуре (бассейнам, спортивным площадкам и т.п.), проходят тренировки и соревнования

(ежегодные спартакиады, хоккейные турниры, товарищеские спортивные встречи между командами филиалов).

Совместно с МРСК Центра профсоюзная организация участвует во многих социальных проектах, организует и проводит внутренние благотворительные акции. В частности, в 2017 году работниками Общества пожертвовано на лечение коллег более 1,5 млн руб., на лечение детей коллег – около 600 тыс. рублей.

### **Рассмотрение жалоб и предложений**

Контрагенты, другие заинтересованные лица вправе подать Компании жалобу или предложения. Обращения могут направляться по телефону «горячей линии» («линии доверия»), по электронной почте [doverie@mrsk-1.ru](mailto:doverie@mrsk-1.ru), по форме обратной связи на корпоративном сайте <http://www.mrsk-1.ru/> и иными способами. Работа данной службы ведется круглосуточно и заключается в приеме жалоб по всем вопросам технологического присоединения, а также жалоб, связанных с неправомерными действиями или бездействием работников, в том числе и коррупционными.

Клиенты 11 регионов обслуживания Общества могут осуществить бесплатный звонок на линию доверия. Общение оператора и абонента строится на принципах взаимного доверия и конфиденциальности: содержание беседы не передается огласке, взгляды, которые высказывает абонент, не осуждаются и не критикуются, что позволяет создать комфортные условия для разговора и эффективного решения проблемы.

Линия доверия позволяет энергетикам оперативно реагировать на жалобы клиентов, повысив тем самым качество обслуживания и предоставления услуг.

В целях повышения качества рассмотрения обращений работников по вопросам производственно-хозяйственной деятельности, уровня информированности работников о деятельности МРСК Центра, развития корпоративной культуры и этики делового общения проводятся личные приемы и встречи руководителей МРСК Центра с работниками Общества, графики встреч размещены на корпоративном сайте.

### **Вопросы, находящиеся на рассмотрении руководства, в которых учитывается мнение сотрудников**

В рамках исполнения Коллективного договора стороны социального партнерства совместно решают вопросы по выработке общих принципов регулирования социально-трудовых отношений:

- повышение эффективности и производительности труда, улучшение качества работы;
- соблюдение трудовой и производственной дисциплины, требований по охране труда, технике безопасности, производственной санитарии;
- обеспечение социальной стабильности в Компании.

### **Безопасность труда**

Целью МРСК Центра в области профессионального здоровья и безопасности является снижение уровня травматизма, в том числе недопущение смертельного травматизма на производстве. Жизнь и здоровье работников являются приоритетом Компании по отношению к результатам производственной деятельности.

С целью предотвращения производственного травматизма в Обществе действуют следующие нормативные документы:

- Программа снижения рисков возникновения травматизма МРСК Центра на 2017 год (утв. решением Совета директоров, протокол от 01.02.2017 № 01/17);
- Положение о системе внутреннего технического контроля в ОАО «МРСК Центра», (утв. решением Совета директоров, протокол от 11.10.2012 № 24/12);
- приказ МРСК Центра от 05.08.2016 № 242-ЦА «О внесении изменений в Положение о системе управления охраной труда (СУОТ) ПАО «МРСК Центра»;
- приказ МРСК Центра от 28.11.2016 № 388-ЦА «О вводе в действие документов по работе с персоналом в ПАО «МРСК Центра».

С целью принятия мер по предотвращению травматизма работников реализуется Программа по снижению рисков возникновения травматизма МРСК Центра. Программой предусмотрено выполнение следующих мероприятий:

1. Совершенствование системы внутреннего технического контроля;
2. Совершенствование системы безопасного выполнения плановых и аварийных работ в электроустановках;
3. Производственное обучение персонала;
4. Мотивация, стимулирование персонала, совершенствование работы с персоналом;
5. Развитие системы взаимодействия с профильными учебными учреждениями;
6. Совершенствование системы оперативно-технологического управления;
7. Обеспечение безопасных условий на транспорте;
8. Организация проверок рабочих мест.

Мероприятия Программы, запланированные на 2017 год, выполнены в полном объеме. На реализацию Программы в 2017 году израсходовано 405, 6 млн руб. (в 2015 году - 332,7 млн руб, в 2016 году - 424,3 млн руб.).

В целях обеспечения персонала современными средствами защиты Компания приобретает комплекты штанг для установки переносных заземлений без подъема на опоры для воздушных линий электропередачи напряжением 0,4 – 10 кВ (что существенно снижает риски получения электротравмы и травм при падении с высоты) и комплекты спецодежды, устойчивой к воздействию электрической дуги. Весь персонал, допущенный к самостоятельной работе в электроустановках, обеспечен термостойкими комплектами спецодежды.

Для подготовки персонала широко используются полигоны, на которых работники отрабатывают правильность действий по техническому обслуживанию электроустановок и производству ремонтных работ. Всего в МРСК Центра 278 полигонов РЭС и 15 общесетевых учебно-тренировочных полигонов. В 2018 году планируется строительство еще одного общесетевого полигона. На учебно-тренировочных полигонах в 2017 году было проведено 5823 занятия. Также обучение осуществляется в корпоративных учебных центрах (в городах Орле, Твери и Воронеже), региональных учреждениях дополнительного профессионального образования и в 238 технических кабинетах. Обучение в течение отчетного года с отрывом от производства прошли 14 802 человека. Наибольшую долю среди обученных занимает производственный персонал - 91,8% (13 594 человека). Кроме этого, на местах, без отрыва от производства, прошли обучение 6 744 работника.

Компания проводит медицинские осмотры персонала. Ведется учет работников, занятых во вредных, опасных и тяжелых условиях труда. Учет осуществляется на основании данных о результатах аттестации рабочих мест по условиям труда и, начиная с 2014 года, специальной оценки условий труда. В соответствии с трудовым законодательством и Коллективным договором указанным категориям работников предоставляются дополнительные компенсации.

В 2017 году работников с впервые установленными (приобретенными в период работы в Компании) профессиональными заболеваниями не выявлено.

Все работники, поступающие на работу с вредными и опасными условиями труда, обучаются безопасным методам и приемам выполнения работ. Работающие сотрудники проходят периодическое обучение по охране труда, по отдельным категориям работающих – проверку знаний требований охраны труда.

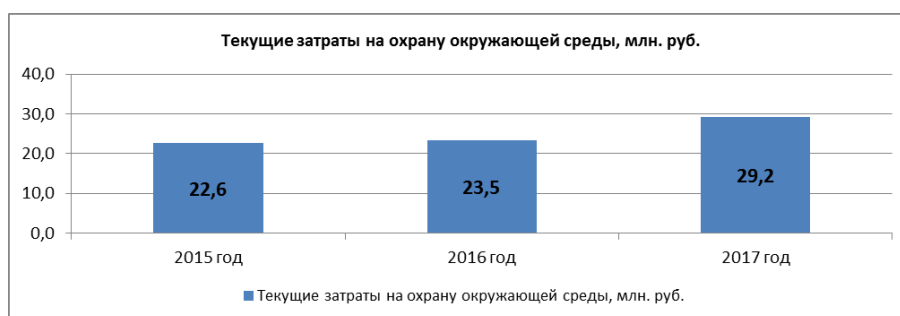
Затраты на охрану труда увеличились на 6,7% относительно 2016 года. Наиболее существенное увеличение произошло по мероприятиям, направленным на обеспечение средствами индивидуальной защиты.

Затраты на проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве остались на уровне 2016 года. Затраты на мероприятия по общему улучшению условий труда выросли на 6,5 млн руб.

## 5.2 ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

Решением Совета Директоров Общества (Протокол от 01.09.2017 №21/17) Общество присоединилось к реализации Экологической политики электросетевого комплекса, цель которой - последовательное ограничение нагрузки топливно-энергетического комплекса на окружающую среду путем снижения выбросов (сбросов) загрязняющих веществ в окружающую среду и сокращения образования отходов производства и потребления.

В 2017 году деятельность по охране окружающей среды в Обществе осуществлялась в соответствии с Программой реализации экологической политики на 2017 - 2018 гг., утвержденной решением Совета директоров Общества 30.01.2017 (Протокол от 01.02.2017 № 01/17). Программа содержит мероприятия, направленные на минимизацию негативного воздействия деятельности Компании на окружающую среду и выполнение требований природоохранного законодательства. В целом за 2017 год Программа реализации экологической политики выполнена как в части запланированных мероприятий, так и в части выполнения плана затрат.



\* затраты не включают в себя расходы на обучение (повышение квалификации) руководителей и работников филиала, ответственных за ведение вопросов охраны окружающей среды и экологической безопасности, расходы на озеленение и благоустройство территорий подразделений, приобретение и установку птицевоздушных устройств, плату за негативное воздействие на окружающую среду.

Основные направления экологической политики и результаты ее реализации представлены ниже:

Направления экологической политики	Мероприятия	Затраты			
		2017	2016	2017	2016
<b>Охрана атмосферного воздуха</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– контроль соблюдения нормативов выбросов загрязняющих веществ;</li> <li>– контроль эффективности работы установок газоочистки (Циклонов);</li> <li>– контроль атмосферного воздуха в санитарно-защитных зонах подстанций;</li> <li>– разработка проектов предельно-допустимых выбросов для производственных площадок филиалов (в 2017 году разработано – 37 проектов, в 2016 - 5 проектов ПДВ);</li> <li>– озеленение и благоустройство территорий подразделений.</li> </ul>	Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух:		7.1 млн руб.	4.4 млн руб.
		157.8 т	163.8 т		
<b>Охрана и рациональное использование водных ресурсов</b>	<p>Филиалом Тверьэнерго переоформлена лицензия на право пользования недрами для добычи подземных вод.</p> <p>Для выполнения лицензионных условий пользования участками недр проводились:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– контроль за уровнем водных запасов,</li> <li>– учет объемов забора воды, соблюдение режима зон санитарной охраны,</li> <li>– инструментальный контроль качества добываемых подземных вод.</li> </ul> <p>А также:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– контроль соблюдения предельно допустимых концентраций вредных примесей в сбросах;</li> <li>- водоотведение сточных вод в централизованные системы.</li> </ul>	Забор и получение воды:		8.7 млн руб	7,0 млн руб.
		209.7 тыс. м3	217.6 тыс. м3		
<b>Деятельность по обращению с отходами</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– разработка 6 проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение.</li> <li>– продолжена работа по организации раздельного накопления отходов разных классов опасности на территории промплощадок (приобретено 59 контейнеров), обустройству площадок для накопления отходов, маркировка контейнеров, приобретены 143 демеркуризационных набора для оборудования мест накопления ртутьсодержащих ламп и экологический нейтрализатор нефтепродуктов для ликвидации возможных разливов масел. – передача отходов производства и</li> </ul>	Объем образовавшихся отходов производства и потребления:		15.3 млн руб.	12.5 млн руб.
		19.0 тыс.т.	22.3 тыс. т.		

	<p>потребления специализированным организациям для последующей переработки, утилизации, захоронения;</p> <p>- вывод из эксплуатации и передача на обезвреживание 1417 банок конденсаторов с полихлоридбифенилом. ( в 2016 году 246 шт)</p>				
<b>Технические мероприятия, направленные на осуществление программы реализации экологической политики</b>	<p>Выполнение технических мероприятий, по повышению надежности и безопасности энергоснабжения, снижения аварийности в процессе эксплуатации, одновременно с уменьшением негативного воздействия на окружающую среду. Среди них:</p> <p>– применение изолированного провода на ВЛ 0,4-10 кВ;</p> <p>– замена масляных выключателей на вакуумные и элегазовые, применение изолированных шин на подстанциях;</p> <p>– замена маслонаполненных вводов на вводы с твердой RIP-изоляцией,</p> <p>- замена старой автотехники на автотранспорт с высоким экологическим классом Евро.</p>	Применение изолированного провода:		В соответствии с инвестиционной и ремонтной программами	
		<b>2.2 тыс. км.</b>	2.8 тыс. км.		
		Замена старой автотехники на автотранспорт с высоким экологическим классом Евро:			
		<b>387 шт.</b>	148 шт.		
<b>Мероприятия по защите животного мира</b>	Для защиты птиц от воздействия электрического тока проводилось оснащение воздушных линий специальными птицевозащитными устройствами	Приобретено птицевозащитных устройств:		3,7	0,9
		<b>4732 шт.</b>	3 554 шт.		

- *Подробная информация о выбросах, количестве забираемой воды в 2016-2017 годах приведены в приложении № 3.8 к годовому отчету.*

### 5.3 БЕЗОПАСНОСТЬ СТОРОННИХ ЛИЦ

В целях организации эффективной работы по снижению риска травматизма сторонних лиц, в том числе населения, детей, персонала подрядных организаций на электросетевых объектах МРСК Центра реализуется Программа по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах Компании в 2017 году (утв. решением Совета директоров, протокол от 01.02.2017 № 01/17) (далее – Программа).

Программой предусмотрены мероприятия по трем основным направлениям:

- организация работы по обеспечению безопасного состояния объектов электросетей;
- организация информационно-разъяснительной работы;
- организация безопасного выполнения работ подрядными организациями.

#### **Мероприятия по обеспечению безопасного состояния объектов электросетей в 2017 году:**

- выявление и принятие мер по устранению нарушений по самовольно возведенным объектам в охранных зонах;
- вынос воздушных линий и трансформаторных подстанций с территорий школ, детских площадок, районов массовой застройки. Затраты в 2017 году составили 21,5 млн руб.;
- замена провода воздушных линий 6-10 кВ на самонесущий изолированный провод. Затраты: 137,6 млн руб.;
- установка дополнительных (помимо требуемых нормативными документами) информационных знаков и плакатов об опасности поражения электрическим током в населенной местности вблизи общественных мест и детских учреждений, на берегах водоёмов в местах ловли рыбы. В отчетном году установлено 22 642 знака;
- приведение электроустановок, находящихся в неудовлетворительном и непригодном состоянии, к нормативным требованиям. Затраты: 298,06 млн руб.

#### **Информационно-разъяснительная работа в отчетном году:**

- информационно-разъяснительная работа по опасности приближения к электросетевым объектам через средства массовой информации;
- размещение на обратной стороне квитанций об оплате коммунальных услуг информационных сообщений (памятки) по электробезопасности;
- уведомление землепользователей, местных органов управления, предпринимателей о необходимости соблюдения правил установления охранных зон объектов электросетевого хозяйства и особых условий использования земельных участков, расположенных в границах таких зон, опасности и недопустимости несанкционированных владельцем электросетей работ в охранных зонах (направлено 4787 уведомлений);
- учебные занятия с учениками школ, студентами в рамках существующих учебных программ – «ОБЖ» и т.п. (проведено 2 282 занятия);
- разработаны мультфильмы, ролики по профилактике детского травматизма, подготовлены информационные буклеты (памятки) по электробезопасности для населения.

#### **Работы по предупреждению травматизма персонала подрядных организаций:**

- учет состояния охраны труда и уровня травматизма при выборе подрядных организаций;
- включение в договоры подряда раздела об ответственности подрядчиков за соблюдение норм и правил охраны труда;
- проведение согласованных действий и мероприятий по охране труда совместно с подрядными организациями в соответствии с действующими нормативно-техническими документами (НТД);
- допуск командированного персонала на энергообъекты только после тщательной проверки качества представленных подрядными организациями документов и соответствия их требованиям НТД.



Постепенное снижение затрат по годам обусловлено выполнением намеченных мероприятий, которые не требуют повторного ежегодного вложения финансовых средств.

#### **5.4 ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОБЩЕСТВЕННОСТЬЮ**

Взаимодействие с общественностью играет ключевую роль в реализации принципов прозрачности и открытости МРСК Центра, способствуют укреплению ее репутации, росту имиджевого капитала в структуре рыночной стоимости и повышению инвестиционной привлекательности. Коммуникационная политика Общества ведется в строгом соответствии с Единой коммуникационной политикой Группы компаний Россети, строится на принципах открытости, доступности, оперативности и достоверности информации.

##### **Взаимодействие с органами государственной власти**

В рамках взаимодействия с органами государственной власти в регионах присутствия Компании, в 2017 году состоялся ряд рабочих встреч между руководством МРСК Центра и главами субъектов Российской Федерации, где обсуждались вопросы сотрудничества между Компанией и органами исполнительной власти данных субъектов в области реализации мероприятий по обеспечению надежного электроснабжения, созданию условий для технологического присоединения потребителей к электрическим сетям и недопущению дефицита мощности на территориях деятельности Компании.

##### **Информационные кампании**

В 2017 года МРСК Центра проведены информационные кампании по освещению итогов подготовки и прохождения осенне-зимнего периода, повышению энергетической эффективности, предотвращению случаев травматизма со сторонними лицами на объектах электросетевого хозяйства, развитию ИТ-инфраструктуры и других производственных программ Компании, а также разъяснению процедур технологического присоединения к электросетям Общества. Также в 2017 году, была реализована информационная программа посвященная проведению года экологии в России.

Целенаправленная информационная политика способствовала увеличению доли положительных материалов о производственной деятельности МРСК Центра и укреплению имиджа Общества как эффективной, динамично развивающейся компании, которая в полном объеме обеспечивает потребителей надежным электроснабжением, способствуя социально-экономическому развитию регионов присутствия.

В рамках реализации Единой коммуникационной политики группы компаний «Россети», МРСК Центра активно работала в социальных сетях и блогосфере, постоянно поддерживая и обновляя информацию на страницах официальных аккаунтов Общества на популярных интернет-площадках. Особое внимание уделялось разъяснительной работе и контролю достоверности информации, распространяемой в социальных сетях и блогосфере в периоды восстановления нарушений электроснабжения, вызванных неблагоприятными погодными условиями.

##### **Участие в общественно значимых мероприятиях**

Важным направлением работы по развитию бренд-коммуникаций и позиционированию Компании как ведущей электросетевой организации в регионах его деятельности, а также по формированию и поддержанию единого имиджа ПАО «Россети», является конгрессно-выставочная деятельность. В 2017 году специалисты Компании принимали участие в крупных конгрессно-выставочных мероприятиях федерального и регионального уровня, в числе которых международный форум



«Российская энергетическая неделя - 2017». На них представители МРСК Центра представили инновационные решения и передовые технологии, применяемые энергетиками в своей работе, а также реализованные проекты компании по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

Также в 2017 году МРСК Центра стала участником Петербургского международного экономического форума, Международного инвестиционного форума «Сочи-2017», а также Всероссийской недели охраны труда.

### **Награды в области корпоративных коммуникаций**

В 2017 году Департамент по связям с общественностью МРСК Центра неоднократно становился лауреатом профессиональных конкурсов таких как «КонТЭКст», «МедиаТЭК» и других.

Проект филиала МРСК Центра в Белгороде по профилактике электротравматизма среди детей и подростков «Азбука электробезопасности» стал победителем третьего Всероссийского конкурса «МедиаТЭК-2017» в номинации «Безопасная энергия». «Азбука электробезопасности», созданная энергетиками МРСК Центра, представляет собой комплекс полиграфических и видеоматериалов, предназначенных для проведения уроков, социальных акций и других мероприятий, направленных на пропаганду электробезопасности среди детей и подростков. Комплекс реализован по принципу «Выучил — закрепил!» и затрагивает самые проблемные ситуации, связанные с электричеством.

## **5.5 БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ**

В МРСК Центра деятельность в сфере благотворительности и спонсорства регламентирована Положением о порядке формирования и использования фонда спонсорской поддержки и благотворительности, в котором определены цели оказания помощи, порядок обращения, а также порядок и источники финансирования.

Документ размещен на сайте Компании:

[https://www.mrsk-1.ru/upload/documents/Polozhenie\\_form\\_sponsorstva.pdf](https://www.mrsk-1.ru/upload/documents/Polozhenie_form_sponsorstva.pdf)

В 2017 году в области благотворительности и спонсорской деятельности МРСК Центра реализованы следующие проекты:

- Компания оказала помощь в осуществлении образовательной деятельности, в частности: – организации выступлений ведущих специалистов мировой и отечественной энергетики и науки; – проведении ежегодных научно-практических конференций и школ-семинаров молодых ученых и специалистов; – подготовке к изданию учебной литературы и т.д.
- компания оказала помощь в проведении мероприятий в рамках празднования Дня Победы, посвященного памяти павших воинов, а также оказания помощи семьям погибших сотрудников антитеррористических подразделений.
- компания оказала помощь в реализации проекта «Экологические проблемы региона, региональная экологическая политика и деятельность общественных организаций по охране окружающей среды в Ярославской области», посвященного Году Экологии в России.

## **5.6 ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ**

### **Принципы закупочной деятельности**

В 2017 году закупочная деятельность МРСК Центра осуществлялась на основании Единого стандарта закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке) (далее – Стандарта), утвержденного решением Совета директоров Общества (протокол от 29.12.2015 № 27/15) в качестве внутреннего нормативного документа МРСК Центра, путем присоединения к нему.

Стандарт разработан с учетом требований Федерального закона от 18.07.2011 №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

## Основные принципы закупочной деятельности:

Принцип	Описание принципа
Информационная открытость	Обеспечение открытости закупочной деятельности в соответствии с требованиями действующего законодательства, а также степени, необходимой и достаточной для обеспечения возможности принятия потенциальными контрагентами решений по участию в закупочных процедурах Общества
Равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки	Выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей осуществляется путем проведения конкурентного отбора, на основе равных конкурентных возможностей, при отсутствии дискриминации и необоснованных ограничений по отношению к участникам закупок, в соответствии с обоснованными требованиями к потенциальным участникам закупочных процедур и закупаемым товарам, работам, услугам
Целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика	Выбор технико-коммерческих предложений по всей совокупности ценовых и неценовых заранее установленных критериев, определяющих экономическую и иную требуемую эффективность закупки
Отсутствие неизмеряемых требований к участникам закупки	Отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки
Прозрачность и управляемость закупочной деятельности	Планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит закупочной деятельности на всех ее этапах осуществления в Обществе
Профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности Общества	Персональная ответственность должностных лиц за эффективную организацию процедур закупок, а также за принятые ими решения по осуществляемым закупкам. Безупречное выполнение действий, предписанных регламентирующими закупки документами
Соблюдение норм действующего законодательства	Соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства

## Способы проведения закупочных процедур, с указанием условий их применения

Способы проведения (в порядке снижения приоритета)	Условия проведения	Формы проведения
<b>Конкурс</b>	Приоритетный способ закупки. При наличии прямо предусмотренных Стандартом оснований допускается выбор иного способа закупки	<ul style="list-style-type: none"> <li>Открытые и закрытые.</li> </ul>
<b>Аукцион</b>	Закупки продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания	<ul style="list-style-type: none"> <li>В электронной форме или с использованием бумажных носителей.</li> <li>С переторжкой или без таковой.</li> </ul>
<b>Запрос предложений</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Начальная (максимальная) цена договора не превышает 10 млн рублей (с налогом на добавленную стоимость);</li> <li>Осуществляется закупка работ по сооружению, техническому перевооружению и реконструкции электросетевых объектов, необходимых для осуществления мероприятий по технологическому присоединению льготных групп заявителей</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>С предварительным квалификационным отбором участников закупки или без такового.</li> <li>С возможностью подачи альтернативных предложений или без таковой.</li> </ul>
<b>Запрос цен</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>При закупках простой продукции, для которой существует функционирующий рынок, единственным критерием является цена и начальная (максимальная) цена договора по которым не превышает 5 млн рублей (с налогом на добавленную стоимость).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>В одно-, двух- или многоэтапной форме.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>По результатам проведенных открытых конкурентных процедур, среди участников, с которыми заключены рамочные соглашения</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Специальные процедуры закупки сложной продукции.</li> </ul>
<b>Простая закупка</b>	При начальной (максимальной) цене договора свыше 100 000 рублей до 500 000 рублей включительно (с налогом на добавленную стоимость) и наличии однозначно сформулированных к закупаемой продукции технических требований, в том числе, когда определены функциональные характеристики (потребительские свойства) товара, размеры, упаковка, отгрузка товара, установлены конкретные требования к результатам работы (услуги) в форме технического задания. Простая закупка по решению Заказчика может быть проведена при начальной (максимальной) цене договора менее 100 000 рублей (с налогом на добавленную стоимость)	<ul style="list-style-type: none"> <li>С возможностью выбора нескольких победителей/лиц, представивших наилучшие заявки, по одному лоту (в случае проведения закупки способом, отличным от торгов).</li> <li>Закупка на право заключения рамочного договора с одним либо несколькими участниками закупки</li> </ul>
<b>Мелкая закупка</b>	При начальной (максимальной) цене закупки до 100 000 рублей (с налогом на добавленную стоимость) и наличии однозначно сформулированных технических требований к закупаемой продукции, в том числе, когда определены функциональные характеристики (потребительские свойства) товара, размеры, упаковка, отгрузка товара, установлены конкретные требования к результатам работы (услуги) в форме технического задания	
<b>Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Закупка уникальных товаров (работ, услуг) у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика).</li> <li>Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) в целях предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий</li> </ul>	
<b>Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции (далее – ЗПП)</b>	При обеспечении продавцом продукции честной и справедливой конкуренции участников закупки	

## Структура закупок

В отчетном году проведено 5 727 закупочных процедур на общую сумму 25 355,5 млн руб. без учета НДС.

Доля конкурентных закупочных процедур в структуре закупок составила 96,5% от общего объема закупок в стоимостном выражении (доля закупок у единственного поставщика – 3,5%).

С использованием средств электронной коммерции проведено 2 252 закупочные процедуры на общую сумму 24 057,4 млн руб. без НДС (100% от общего объема закупок (без учета закупок у ЕП, ЗПП, ПЗ, МЗ) в стоимостном выражении).

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 860,4 млн руб. без НДС или 3,3% от плановой объявленной стоимости закупок.

### Закупки у субъектов малого и среднего предпринимательства (СМСП)

Годовой объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства составил 64,9% от общего объема закупок

Годовой объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства по результатам проведения торгов, иных способов закупки, предусмотренных положением о закупке, в которых участниками закупок являются только субъекты малого и среднего предпринимательства составил 19,8% от общего объема закупок.

Закупок, в которых участникам устанавливалось условие о привлечении к исполнению договора субподрядчиков (соисполнителей) из числа СМСП, в 2017 году не проводилось.

## Список принятых сокращений

### Аббревиатуры

АПК	Агро-промышленный комплекс
ВН	Высокое напряжение (110 кВ)
ВОЛС	Волоконно-оптические линии связи
ГОСА	Годовое общее собрание акционеров
ГП	Гарантирующий поставщик
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ЕНЭС	Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть
ИТТ	Информационные технологии, автоматизация и телекоммуникации
КИСУР	Корпоративная информационная система управления ресурсами
ККУ	Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Банком России
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
ЛВС	Локальная вычислительная сеть
ЛЭП	Линия электропередачи
ММТС	Минимальная месячная тарифная ставка рабочего первого разряда
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МУП	Муниципальное унитарное предприятие
НВВ	Необходимая валовая выручка
НДФЛ	Налог на доходы физических лиц
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НРКУ	Национальный рейтинг корпоративного управления
НСиР	Новое строительство и расширение
НТД	Нормативно-техническая документация
ОДУ Центра	Оперативно-диспетчерское управление Центра
ОАО	Открытое акционерное общество
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
ПИР	Программа инновационного развития
ПО	Программное обеспечение
ПС	Подстанция – электроустановка, предназначенная для преобразования и распределения электрической энергии
РЗА	Релейная защита и автоматика
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСК	Распределительная сетевая компания
РЭК	Региональная энергетическая комиссия
РЭС	Район электрических сетей
СВК и УР	Система внутреннего контроля и управления рисками
СД	Совет директоров
СК	Строительный контроль
СМИ	Средства массовой информации
СМСП	Субъекты малого и среднего предпринимательства
ССПИ	Система сбора и передачи информации
СУПА	Система управления производственными активами
СЭнМ	Система энергетического менеджмента
ТЛМ	Телемеханика
ТП	Трансформаторная подстанция
ТПиР	Техническое перевооружение и реконструкция
ТСО	Территориальная сетевая организация
УСПД	Устройство сбора и передачи данных
ФБ ММВБ	Закрытое акционерное общество Фондовая биржа «ММВБ»
ФЗ	Федеральный закон
ФСК	Федеральная сетевая компания, ПАО «ФСК ЭЭС»
ФСТ	Федеральная служба по тарифам
ЦУС	Центр управления сетями
ЭВМ	Электронная вычислительная машина
EBITDA (Earnings before interest, taxes, depreciation and amortization)	Прибыль до вычета расходов по выплате процентов и налогов, и начисленной амортизации

EPS (Earnings per share)	Доход на акцию (абсолютный показатель)
EV (Enterprise Value)	Стоимость компании – показатель, представляющий собой оценку стоимости компании с учетом всех источников ее финансирования: долговых обязательств, привилегированных и обыкновенных акций и доли участия внешних владельцев
Free float	Доля акций Общества, находящихся в свободном обращении, то есть не принадлежащих контролирующему и стратегическим акционерам
IR (Investor Relations)	Взаимодействие с акционерами и инвесторами – сфера деятельности организации, направленная на построение эффективного взаимодействия компании с акционерами и инвесторами, а также другими стейкхолдерами, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость компании, для предоставления максимально точной и достоверной информации о текущем состоянии компании и ее перспективах
P/E (Price to Earnings ratio)	Относительный показатель доходности акции (отношение цена-доход)
RAB (Regulatory Asset Base)	Метод доходности инвестированного капитала. Основным принципом методологии является обеспечение возврата вложенных в активы компании средств за установленный период и получение нормированного дохода
ROE	Доходность собственного капитала – чистая прибыль компании, выраженная в процентах к собственному капиталу
SAIDI	Показатель надежности электроснабжения – Индекс средней продолжительности нарушения работы, служит для измерения среднего времени, в течение которого потребители не обслуживаются
SAIFI	Показателя надежности электроснабжения – Индекс средней частоты нарушения работы системы, служит для оценки количества отключений от обслуживания, с которыми сталкиваются потребители
TSR (Total Shareholder Returns)	Совокупная акционерная доходность – показатель нормы доходности акционеров в результате изменения курсов акций и начисления дивидендов

## Единицы измерения

кВтч	киловатт-час. Единица измерения произведенной или потребленной электроэнергии
км	километр
л	литр
МВА	мегавольт-ампер. Единица измерения электрической мощности
МВт	мегаватт. Единица измерения электрической мощности
млн	миллион
млрд	миллиард
п.п.	процентный пункт
руб.	рубль российский
т	тонна
тыс.	тысяча
шт.	штука